

**PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A.
(PDVSA)**

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA LA
ENERGÍA Y PETRÓLEO

**PETRÓLEOS DE VENEZUELA
(PDVSA)**

CARACAS, FEBRERO 2011

1. Exposición de Motivos

A continuación se presenta la Memoria y Cuenta de Petróleos de Venezuela, S.A. correspondiente al año 2010, dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 141 y 244 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y los artículos 77 al 80 de la Ley Orgánica de la Administración Pública, a fin de dar continuidad a los esfuerzos realizados por el gobierno nacional, de profundizar y mejorar los instrumentos técnicos y administrativos que dan cuenta de la gestión de la administración pública, de acuerdo a Resolución del Ministerio de Planificación, publicada en la Gaceta Oficial N° 38.605 de fecha 16 de enero de 2007.

El presente documento, expone en forma breve los lineamientos estratégicos para el año 2010 emanados de la Asamblea de Accionistas. Así mismo, se hace un recuento de los principales logros, describiendo los resultados globales alcanzados, en el marco de las políticas emanadas en el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013, incluyendo las actividades realizadas a través de la inversión de los recursos presupuestarios asignados para la ejecución de los proyectos aprobados, detallando su estado en cada una de las áreas que conforman la cadena de valor de los procesos productivos de la Corporación.

Al revisar los resultados globales de la Empresa en sus aspectos operacionales, comerciales y financieros, deberá tenerse en consideración que todas las cifras aquí mostradas relativas a las operaciones volumétricas de producción y refinación, son de carácter preliminar, así como las referidas a las ventas, tanto del mercado nacional como internacional, por cuanto las mismas deben ser auditadas en los estados financieros correspondientes, por las empresas externas a cargo de este proceso.

Resumen Ejecutivo

El problema crediticio originado en sus inicios por el sector hipotecario en el Reino Unido y los EEUU, provocó entre otras la quiebra de los bancos de inversión Bear Stearns y Lehman Brothers a finales del 2008. Esto desató la necesidad de rescates bancarios multimillonarios, con la inmediata contracción del crédito bancario y la fuga de capitales a los instrumentos del menor riesgo posible, eliminando cualquier posible emisión de deuda para casi cualquier compañía. Asimismo, se originó a escala global una contracción de la demanda de bienes y servicios, que se tradujo para la industria petrolera en una severa caída del volumen de ventas de crudos y productos refinados, estrechándose los márgenes durante todo el 2009 y hasta el primer trimestre del 2010.

Esta situación obligó al Ejecutivo Nacional en el 2009 a reducir el presupuesto asignado a PDVSA para el 2010, lo cual afectó la ejecución de sus planes y proyectos.

El mercado petrolero durante el año 2010 se caracterizó por presentar una importante recuperación de la demanda global de petróleo, que resultó ser mucho mayor a lo estimado inicialmente. Para finales de 2010 la Agencia Internacional de Energía (AIE) estimaba un crecimiento de la demanda para 2010 en +2,5 MMBD, mientras que la OPEP lo estimó en +1,5 MMBD. Tal comportamiento se debió a la recuperación económica global de aproximadamente +4,8% según el FMI, principalmente de las economías emergentes y en desarrollo, que propició niveles de precios entre los 71-87 \$/Bl para el crudo marcador WTI, lo cual revierte la contracción observada el año 2009.

No obstante, a pesar de la expansión de la actividad económica durante 2010, se mantuvo la percepción de fragilidad en el desempeño de las economías de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), especialmente en Europa y EE.UU., donde la volatilidad en los mercados

financieros, cambiarios y de materias primas siguió siendo elevada. En la Zona Euro se observaron problemas serios en materia de deuda soberana, principalmente en Grecia, Irlanda, España y Portugal, lo cual obligó a sus economías a reducir sustancialmente sus planes de gasto fiscal para el 2010 y 2011, impactando negativamente sobre las proyecciones de crecimiento del PIB. Por su parte, la economía estadounidense presentó un desempeño económico frágil, caracterizado por una alta tasa de desempleo, no menor al 9%, y un estancamiento del consumo privado, lo que ha llevado a la Reserva Federal a considerar una inyección de 600.000 MM\$ para principios de 2011, y una reducción de las tasas de interés, para continuar con su plan de reactivación económica.

La recuperación de los precios del crudo durante el 2010 le permitió a PDVSA mejorar su desempeño financiero en comparación con el año 2009, cuando la Cesta Venezuela se ubicó en 57,01 \$/Bl como promedio año. En el 2010, la Cesta Venezuela se ubicó como promedio anual en 70,05 \$/Bl, lo cual fue un incremento de 23%. Asimismo, hasta la fecha PDVSA mantiene efectivo el recorte de producción estipulado por la OPEP desde septiembre de 2008 (4,2 MMBD entre todos sus miembros).

El importante crecimiento en la valoración de los crudos a nivel internacional durante 2010, permitió renovar las expectativas positivas en materia de demanda y precios del crudo en el mediano y largo plazo, lo cual reactivó una serie de inversiones en materia de hidrocarburos a nivel global. En este contexto, PDVSA firmó importantes acuerdos de exploración, producción y comercialización de hidrocarburos en el área de Faja Petrolífera del Orinoco, con empresas de Francia, Italia, China, Rusia, y EE.UU., así como otros acuerdos en materia de refinación y de explotación del gas, que permitirán en su conjunto posicionar PDVSA como una de las empresas de mayor expansión en el mediano plazo a nivel internacional.

No obstante, a pesar de estos retos económicos, la Empresa ha mostrado un sólido desempeño, cumpliendo con su rol como elemento impulsor de la economía venezolana y como herramienta fundamental en la construcción del Socialismo del Siglo XXI.

El presente documento se elabora a solicitud del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, en cumplimiento a lo establecido en los artículos 141 y 244 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y los artículos 77 al 80 de la Ley Orgánica de la Administración Pública.

Este documento muestra los resultados operacionales, comerciales y financieros obtenidos en el año 2010, los lineamientos estratégicos establecidos para el presente año, los logros alcanzados, la relación de los proyectos ejecutados, los principales obstáculos enfrentados para el cumplimiento de las metas en el año 2010 y los planes de acción para el año 2011.

En cuanto a los lineamientos establecidos para el año 2010, éstos se agrupan en dos categorías: Lineamientos Orientados al Desarrollo Endógeno del país y Lineamientos dirigidos al Posicionamiento Geopolítico de la República Bolivariana de Venezuela en el Ámbito Internacional.

Entre los Lineamientos orientados al Desarrollo Endógeno podemos destacar. a) La alineación con el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación; b) El cumplimiento del marco legal y fiscal vigente; c) Apoyo al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo en lo que se refiere a la aplicación y desarrollo de la política de Plena Soberanía Petrolera, el establecimiento de políticas públicas en materia energética, en la certificación de reservas y estudios integrados de yacimientos en la Faja Petrolífera del Orinoco y en los procesos de fiscalización y metrología de las actividades del negocio; d) Contribuir con el desarrollo nacional, a través del impulso al Desarrollo Endógeno; la formación y

desarrollo de capital nacional y el suministro continuo y regular de hidrocarburos y
e) Desarrollar las reservas de crudo y gas

Con relación a los Lineamientos dirigidos al Posicionamiento Geopolítico de la República Bolivariana de Venezuela en el Ámbito Internacional, se pueden mencionar: a) Apoyo al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo en el fortalecimiento de la OPEP, en el Foro de Países Exportadores de Gas, en la Unión Suramericana de Naciones y organismos multilaterales de energía; b) Reorientación de nuestros negocios en el exterior; c) Diversificación de mercados y d) Mejorar la composición de nuestra cesta de exportación.

En lo que se refiere a los resultados y logros en los aspectos operacionales, comerciales, financieros y sociales, se tiene lo siguiente:

Resultados Operacionales y Comerciales

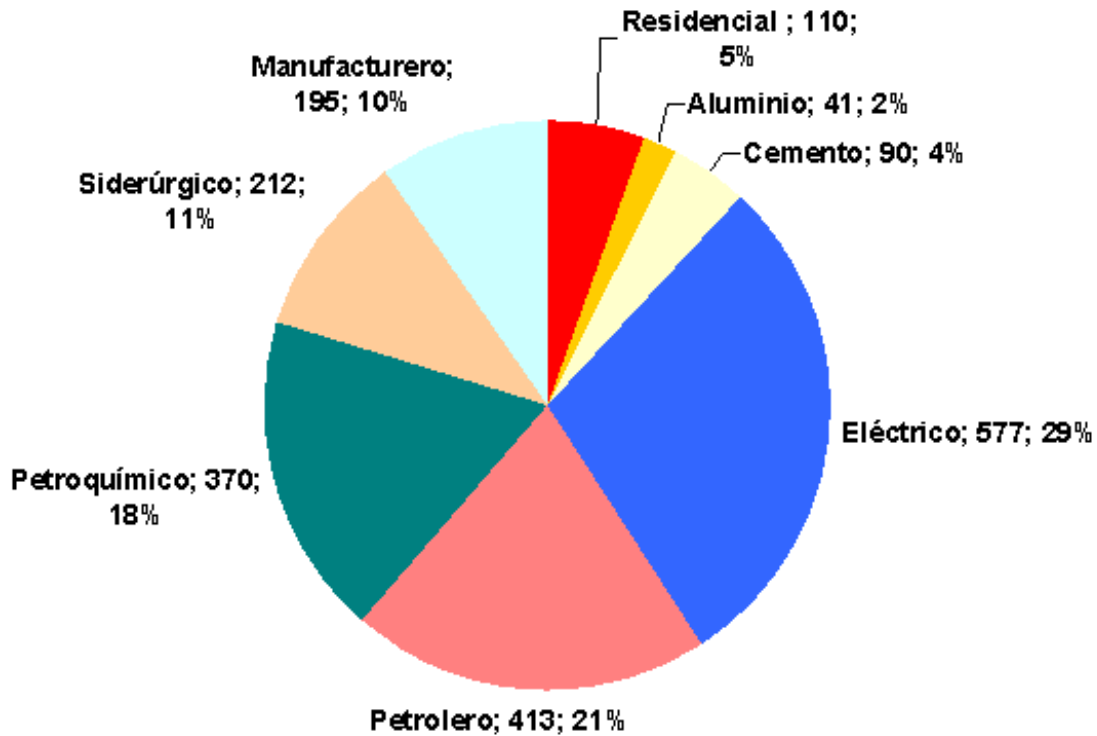
Durante el año 2009, PDVSA incorporó a través del Proyecto Orinoco Magna Reserva un total de 39 MMBIs, para así ubicar en diciembre de 2009 las reservas totales de la Republica Bolivariana de Venezuela en 211.173 MMBIs, con lo cual la Republica Bolivariana de Venezuela se consolidó como el segundo país del mundo con las mayores reservas probadas de crudo.

Por otra parte, con base al esfuerzo realizado durante el 2010, se cuenta con los volúmenes de Petróleo a incorporarse por el Proyecto Magna Reserva. En tal sentido, en reunión efectuada el 09/11/2010 en las instalaciones del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, se indicó que estiman incorporarse un total de 63 MMBIs. Por consiguiente, al sumar esté volumen a los 211.173 MMBIs de las Reservas Probadas Remanentes 2009, arrojaría para el 31/12/2010 un total de 274.173 MMBIs de Reservas Probadas Remanentes de Petróleo, con lo cual la Republica Bolivariana de Venezuela se posicionaría como el primer país del mundo con las mayores reservas probadas de petróleo.

En lo que respecta a las reservas probadas totales de hidrocarburos gaseosos, en el mes de junio 2010 se oficializó la incorporación de 6,4 MMMPCN (BPCN) de nuevas reservas probadas de hidrocarburos gaseosos no asociados, provenientes del Bloque Cardón IV, Proyecto Rafael Urdaneta, con las cuales las reservas probadas totales de hidrocarburos gaseosos existentes en el país ascendieron a 185,2 BPCN. Se espera incorporar 7,5 BPCN de Reservas Probadas Adicionales, de las cuales 2,2 BPCN corresponden a las reservas probables que van a pasar a probadas del Prospecto MIO PERLA1 y 5,3 BPCN a las que provienen del Proyecto Magna Reserva, de esta forma cerraríamos el 31/12/2010 con, aproximadamente, 192,7 BPCN de Reservas Probadas Remanentes de Gas, ubicando a la Republica Bolivariana de Venezuela entre los diez países del mundo con mayores reservas probadas de Gas Natural, y posicionando al país en el primer lugar de los países de Latinoamérica con mayores reservas probadas de Gas Natural.

La producción promedio de Petróleo durante el año 2010 fue de 2.890,2 MBD, siendo el plan de producción de 2.968,4 MBD, lo que representa una variación negativa de 78,2 MBD, con base a los ajustes de producción acordados por la OPEP a finales del año 2008 para la Republica Bolivariana de Venezuela. En materia de Gas Natural, la producción promedio para el 2010 fue de 6.904,3 MMPCD, lo que representa un cumplimiento de 97,4% del plan de producción establecido. Con relación a la producción promedio de LGN para el año 2010 se ubicó en 148,5 MBD, de los cuales 139,4 MBD corresponden a la región oriental y 9,1 MBD a la región occidental, con un 96% de cumplimiento del plan de producción establecido. Esta producción de Líquidos del Gas Natural incluye 67,9 MBD (24.789,46 MBIs) de Gas Licuado del Petróleo (GLP).

**Volumen de Gas Metano Entregado al Mercado Local, MMPCD
01 Ene 2010 - 31 Dic 2010**



Para el logro del éxito volumétrico durante el 2010, a nivel Nación se dispusieron de 195 Taladros promedio año, de los cuales se emplearon 85 Taladros/año en perforación, 51 Taladros/año en rehabilitación y 59 Taladros/año en servicio, y al cierre del año 2010 se tuvieron 230 taladros activos lo cual permitió la perforación de 106 pozos, la rehabilitación de 64 pozos, así como, el servicio a 60 pozos, y hasta el 31/12/2010, se completaron, 6.644 pozos y trabajados 6.854 pozos.

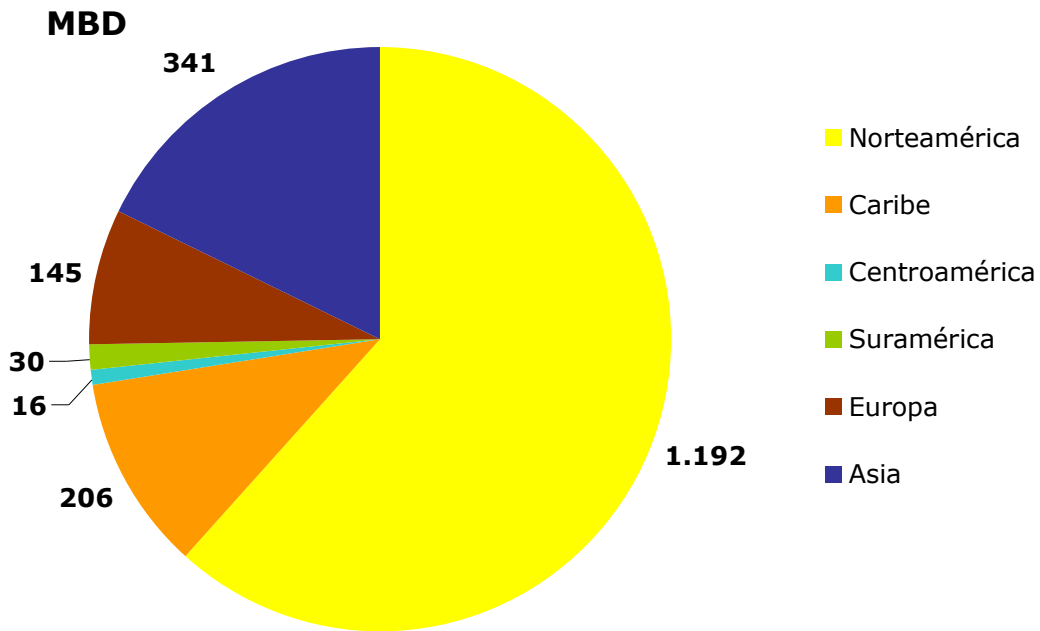
Con relación al Sistema de Refinación Nacional incluyendo la Refinería Isla, durante el 2010 se procesaron, en promedio, 1.081 MBD de Petróleo Crudo, con un factor de utilización promedio de 66%. Adicionalmente, se realizaron esfuerzos importantes en materia de mantenimiento mayor de las refinerías nacionales, con el objeto de garantizar la seguridad de las instalaciones, así como el nivel de confiabilidad requerido en dichos centros de refinación.

Con este nivel de crudos y otros insumos procesados en el Sistema de Refinación Nacional, se obtuvieron 1.256 MBD de productos, de los cuales 389 MBD corresponden a Gasolinas y Naftas, 379 MBD a Destilados, Kerosén y Jet, 277 MBD a Residual y 208 MBD a otros productos, entre los que se incluyen GLP, consumo propio y especialidades.

En materia de comercialización de crudos y productos en los mercados internacionales, las exportaciones totales durante el año 2010, alcanzaron el nivel de 2.415 MBD, de los cuales 1.930 MBD corresponden a Petróleo Crudo y 485 MBD a Productos. El precio promedio de exportación de la Cesta Venezolana se ubicó alrededor de 70,05 US\$/Bl.

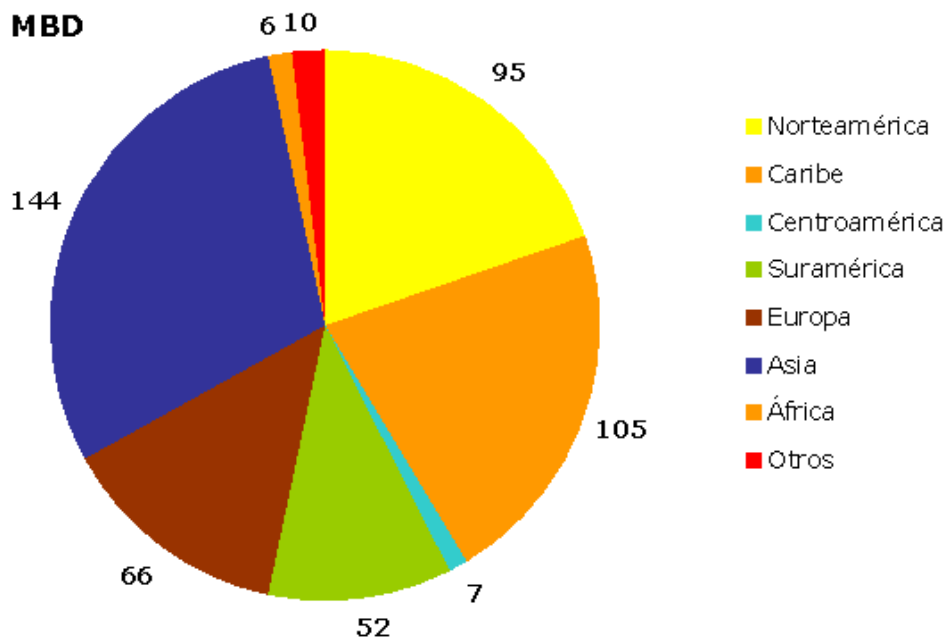
En cuanto a los destinos de las exportaciones de Petróleo Crudo y Crudo Mejorado de PDVSA, se destinaron 206 MBD en los mercados del Caribe, equivalente al 10,6%; 341 MBD a la región de Asia, equivalente al 17,7%; 145 MBD para Europa, equivalente al 7,6%; 30 MBD a Sur América, equivalente al 1,6%; 16 MBD a Centro América, equivalente al 0,8%. El resto de las exportaciones de 1.192 MBD se comercializaron en Norte América, equivalente al 61,7%, incluyendo a la Isla estadounidense de Saint Croix en el Caribe; el mayor volumen de los crudos exportados a esta región se procesó en nuestras Refinerías CITGO y otras plantas en las cuales PDVSA tiene participación, como se muestra en la siguiente figura:

**Exportaciones de Petróleo Crudo y Mejorado, MBD
01 Ene 2010 – 31 Dic 2010**



En relación a la comercialización de productos refinados, se exportaron 485 MBD de productos, de estas exportaciones se colocaron 95 MBD en el mercado de Norteamérica, equivalente al 19,7%; 105 MBD en los mercados del Caribe, equivalente al 21,6%; 52 MBD en Sur América, equivalente al 10,8%; 7 MBD en Centro América, equivalente al 1,4%; 144 MBD en Asia, equivalente al 29,63%; 66 MBD en Europa, equivalente al 13,69%; 6 MBD (1,2%) en África, y 10 MBD correspondientes a ventas de combustible (aviación y marino) a naves y aeronaves en puertos y aeropuertos nacionales, equivalente al 2,05%, como se muestra en la siguiente figura:

Exportaciones de Productos, MBD
01 Ene 2010 – 31 Dic 2010



En lo que respecta a la comercialización de producto refinados en el Mercado Nacional, durante el 2010 se vendieron 549 MBD de productos, de los cuales 287 MBD corresponden a Gasolinas, 163 MBD de Diesel, 51 MBD de Residual; 14 MBD de Combustible de Aviación, 7 MBD de Asfalto, 4 MBD de Lubricantes, 12 MBD de Combustible Marino y 11 MBD de otros productos refinados. En estas cifras se excluye las ventas de combustible de aviación y marinos a naves en tránsito por ser exportaciones. Las ventas de Líquidos del Gas Natural de PDVSA al Mercado Local en el periodo fueron de 82,6 MBD, con un precio promedio de venta de 31,3 US\$/Bl.

Un aspecto resaltante ha sido el avance de las actividades del Proyecto Autogas (GNV), el cual tiene como objetivo el reemplazar combustibles líquidos, básicamente Gasolina y Diesel, en el Sector Transporte por el gas vehicular. En el período enero - diciembre 2010, se realizó la conversión de 14.000 vehículos al sistema de GNV y GLP por el Proyecto Autogas y 23.000 vehículos convertidos

por las ensambladoras. Actualmente, el Proyecto Autogas acumula 33.185 vehículos convertidos y las ensambladoras 27.960 vehículos convertidos; para un total de 61.145 vehículos convertidos al sistema biocombustibles (Gasolina - Gas vehicular). Mediante las actividades de conversión vehicular al sistema GNV y GLP se generaron 1.100 nuevos empleos. Adicionalmente, se realizaron 223 capacitaciones en conversión vehicular, con el personal que operaran los centros de conversión ubicados en instalaciones del Estado y en instalaciones privadas.

Asimismo, en materia de Gas Metano se entregaron al Mercado Nacional un promedio de 2.075 MMPCD, lo que representa un cumplimiento del 75,8% con base al plan de ventas establecido, de los cuales se entregaron, 41 MMPCD de Gas Metano al Sector Aluminio, equivalente al 2%; 90 MMPCD al Sector Cemento, equivalente al 4%; 110 MMPCD al Sector Residencial, equivalente al 5%; 195 MMPCD al Sector Manufacturero, equivalente al 10%; 212 MMPCD al Sector Siderúrgico, equivalente al 11%; 370 MMPCD al Sector Petroquímico, equivalente al 18%; 413 MMPCD al Sector Petrolero, equivalente al 21%, y 577 MMPCD al Sector Eléctrico, equivalente al 29%.

Con relación a la producción de Gas Licuado del Petróleo (GLP) en el año 2010, se produjeron 24.789,46 MBIs (67,9 MBD) de GLP, de los cuales 23.542,02 MBIs (64,5 MBD) en la Planta de Fraccionamiento y Despacho Jose y 1.247,44 MBIs (3,4 MBD) en la Planta de Fraccionamiento Ulé. Adicionalmente, se adquirieron en la Refinería el Palito 685,42 MBIs (1,9 MBD), en la Refinería Cardón 1.108,09 MBIs (3,0 MBD), de la Refinería Puerto la Cruz 168,86 MBIs (0,46 MBD) y Petroanzoátegui 42,14 MBIs (0,12 MBD) de GLP para un total disponible de 26.793,97 MBIs (73,4 MBD) de GLP. Se despacharon al Mercado Interno en promedio 39,5 MBD (14.429,87 MBIs) de GLP, de los cuales 21,0 MBD (53%) fueron suministrados en el Centro - Occidente del país, 11,9 MBD (30%) en el Oriente y 6,7 MBD (17%) en la región metropolitana.

Logros Operacionales y del Negocio

En el 2010 se resaltan los logros operacionales alcanzados por el Negocio de Producción EyP en cuanto a la política de potenciar e incrementar la capacidad de producción de los hidrocarburos. Entre ellos, en la División de Producción en el Oriente del país se cumplió el plan extraordinario de producción de crudo en 1,9 MBD producto de la reactivación de pozos y el mejoramiento y optimización de su perfil de producción; el inicio de las operaciones de perforación de los taladros nacionalizados “José Rafael Guerra Silva” en el Pozo J-498, “Alberto César Millán” en el Pozo PIC-36 y “Emilio Segundo Micheneaux Ayala” en el Pozo SBC-169; y la culminación de la actualización del Sistema de Control del Tren I de Planta SAEN (Sistema de Aguas y Efluentes Norte), sin impactar producción y con esfuerzo propio, garantizando así la continuidad operacional de 52 MBD de agua que maneja el Tren I de Planta SAEN y la transferencia de agua de planta deshidratadora.

En la División de Producción en el Occidente del país, se logró la perforación exitosa del Pozo CLD-0095, con una producción promedio 1,6 MBD de Petróleo, gravedad API 41° en la Unidad de Producción Centro Sur Lago; el incremento de la confiabilidad operacional en el manejo y disposición de aguas efluentes, mediante la ampliación y mejoras del sistema de protección contra inundaciones ubicados en las áreas de subsidencia de Occidente; activación de tres Plantas de Inyección de Agua PIA 6-9 (33,9 MBD de agua); PIA CL-2 (14,3 MBD de agua); PIA 11-1 (24,5 MBD de agua); se instalaron 719 motores eléctricos para pozos de balancines con una producción asociada de 19,4 MBD con cajas antihurtos fabricadas en Talleres Centrales con esfuerzo propio; tendido del nuevo oleoducto (10 Km) en el Distrito Tierra, garantizando el manejo confiable de 4,5 MBD de Petróleo; empleo de la tecnología de tubería de fibra de vidrio en líneas que manejan agua de inyección a yacimientos, instalada en la línea del Pozo inyector P-100 del Campo La Paz, siendo pioneros en el Occidente del país; y garantizado el manejo de 105 MBD de crudo pesado a través de la línea 34” “Hot Line”, Terminal de Embarque Puerto Miranda, con la fabricación e interconexión entre

silos, los cuales distribuyen crudo a los tanques de almacenamiento del Terminal de Embarque de Puerto Miranda.

En la División de Producción en la Faja Petrolífera del Orinoco, se realizó la conexión de 25 pozos horizontales nuevos, que incluyen conexiones eléctricas, tendido de líneas, en el Distrito Morichal, con lo cual se incrementó la generación de potencial de 1,1 MBD a 29,8 MBD, en un tiempo record de 90 días; apalancamiento de la Ingeniería y Procura de los turbogeneradores y equipos eléctricos mayores para el proyecto de Generación Eléctrica Móvil Distribuida en las áreas de Guico, Salto Hamaca, Bare, Mavegas (Morichal y Cerro Negro, Centro Operativo Petromonagas); y saneamiento de 388 fosas (Pasivos Ambientales), asociadas a la restauración de un área aproximada de 413.000 m² pertenecientes a las áreas operacionales de la División Faja del Orinoco en los Estados: Anzoátegui, Monagas y Guárico.

En la División de Producción en Costa Afuera, se logro la perforación exitosa de la Fase I de los Pozos DR5A, DR6, DR7 DR8 y DR9 localizados en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria, donde se lograron alcanzar récords en profundidad hasta de 8.210 pies en Costa Afuera; se incrementó la potencia eléctrica en 48 MW en el Estado Sucre, permitiendo aumentar el suministro de energía eléctrica a la red, a través de la ejecución del proyecto “Suministro Eléctrico Delta Caribe Oriental”; y se dio inicio a las operaciones de perforación por el Buque Taladro PetroSaudi Saturn, que junto con el Taladro PetroSaudi Discoverer realizarán la campaña de construcción de 8 pozos del Campo Dragón y 8 pozos del Campo Patao.

En lo que respecta a los Nuevos Negocios de CVP, resulta importante destacar los siguientes logros alcanzados:

- Firma con la Empresa ENI LASMO PLC (ENI) de Italia, de Acuerdo Marco para la constitución de una Empresa Mixta de Refinación en el Bloque Junín 5 de la Faja Petrolífera del Orinoco; posteriormente se firmó

Memorándum de Entendimiento con la Empresa ENI LASMO PLC (ENI) de Italia, S.A., para la constitución de la referida empresa mixta.

- En acto celebrado en el Palacio de Miraflores de Caracas, fueron seleccionados Chevron de Estados Unidos, Suelopetrol de Venezuela y el consorcio integrado por Mitsubishi e Inpex de Japón para operar en el Proyecto Carabobo 3, conformado por Carabobo 2 Sur, Carabobo 3 Norte y Carabobo 5 y construir un Mejorador en la región de Soledad, Estado Anzoátegui. Este grupo consignó un bono de 500 MM\$ y prevé la producción entre 400 y 480 MBD de crudo. Por su parte, las empresas Repsol YPF de España, Petronas de Malasia, ONGC, OIC y IOC de India, resultaron ganadoras del Bloque Carabobo 1, conformado por: Carabobo 1 Norte y Central.
- Firma de Acuerdo de Estudio Conjunto, con la empresa PLUSPETROL de Argentina, para evaluar los campos Cachicamo, Socorro, Yopales Norte y Caricari.
- Firma con el CONSORCIO NACIONAL PETROLERO, S.R.L. de Rusia el Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROMIRANDA, S.A., la cual, desarrollará sus actividades en el Bloque Junín 6 de la Faja Petrolífera del Orinoco.
- Firma de Memorándum de Entendimiento con las Empresas CHEVRON CARABOBO HOLDINGS APS, compañía constituida bajo las leyes de Dinamarca, JAPAN CARABOBO UK LTD, compañía constituida bajo las leyes del Reino Unido y SUELOPETROL, C.A., S.A.C.A., sociedad mercantil domiciliada en Caracas para la conformación de una empresa mixta para el desarrollo de actividades en los bloques 2 Sur, 3 Norte y 5 del área Carabobo.
- Firma con la Empresa COMERCIAL CUPET, S.A., de Cuba del Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta VENCUPET, S.A., para desarrollar los campos Adas, Lido, Limón y Oficina Central.

- Firma de Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROCARABOBO, S.A., con las siguientes empresas: REPSOL EXPLORACIÓN, S.A. compañía constituida conforme a las leyes de España, PC VENEZUELA LTD, compañía constituida y existente bajo las leyes de la República de Mauricio, PETROCARABOBO GANGA, B.V., compañía constituida conforme a las leyes del Reino de los Países Bajos e INDOIL NETHERLANDS B.V., compañía constituida conforme a las leyes del Reino de los Países Bajos.
- Firma de Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROINDEPENDENCIA, S.A con CHEVRON CARABOBO HOLDINGS APS, una compañía constituida conforme a las leyes de Dinamarca, JAPAN CARABOBO UK LTD, compañía constituida bajo las leyes del Reino Unido y SUELOPETROL INTERNACIONAL, S.A., sociedad mercantil constituida bajo las leyes de España.
- Firma de Memorándum de Entendimiento para la constitución de una Empresa Mixta entre PDVSA 60%, CUPET 20% y SONANGOL 20%, para desarrollar los campos petroleros Miga y Melones Oeste, ubicados en el Estado Anzoátegui.
- Firma del Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROMACAREO, S.A. con Vietnam a través de PETROVIETNAM, EXPLORATION CORPORATION LTD.
- En cuanto a campos maduros, firma de Acuerdo de Estudio Conjunto, con la empresa PETROECUADOR para evaluar los campos Oveja y Yopales Central; además, firma de dos Memorándum de Entendimiento: uno con la empresa Odebrecht para los campos Mara, La Paz y Sibucara.
- Firma de Acuerdo de Asignación con BELORUSNEF - (Bielorusia) para la Explotación de los Campos Bloque XII Lagunillas y Bloque VIII Centro del Lago de Maracaibo, a la Empresa Mixta Petrolera Bielovenzolana.
- Firma de Memorándum de Entendimiento para evaluar el desarrollo de los Bloques Junín 1 y Junín 8 con la empresa China SINOPEC. En el caso

específico de Junín 1, la empresa Belarusneft tendrá una participación del 5% al 10%.

Como parte de los esfuerzos dirigidos a fortalecer la Soberanía Operacional, cumpliendo con el marco jurídico de la Ley Orgánica que Reserva al Estado los Bienes y Servicios Conexos a las Actividades Primarias de Explotación de Hidrocarburos, en el año 2010, PDVSA tomó el control operativo y administrativo de dos Plantas de Extracción, una Planta de Fraccionamiento de Líquidos de Gas Natural (LGN) y facilidades de almacenamiento, las cuales procesan 800 MMPCD de gas, fraccionan 50 MBD de LGN, con una capacidad de almacenaje de 0,61 MMBls, a través de la adquisición de la empresa transnacional Accroven SRL, con una inversión de 335 MM\$ y la generación de 65 empleos directos.

En relación a PDV Marina, se dispuso de una flota de 21 Buques Tanques, de los cuales 03 se encuentran en proceso de desincorporación (B/T Leander, Paria y Morichal), para una disponibilidad de 18 Buques Tanque (08 buques de crudo, 02 asfalteros, 02 LPG y 06 producteros) que se han mantenido operativos, representando el 90% de disponibilidad de los recursos. PDV Marina ha suscrito contratos para la construcción de buques con países aliados a la revolución Bolivariana, específicamente con: Argentina (02 buques producteros), Brasil (08 buques panamax y 02 producteros), Irán (04 aframax), y Portugal (02 asfalteros). En cuanto a la flota de remolcadores, lanchas y empujadores, PDV Marina contó con 21 remolcadores propios y 13 fletados, 14 lanchas propias y 10 fletadas, además de 13 empujadores propios y 04 fletados. Durante el segundo semestre del 2010 se re-certificó el Sistema de Gestión de la Seguridad, luego de superar la auditoría externa tanto en oficina como en la flota de buques. El Instituto Nacional de los Espacios Acuáticos (INEA) emitió el Documento de Cumplimiento (DOC) a PDV Marina por un período de dos años, en concordancia con los preceptos de certificación y verificación periódica establecidos en el Código Internacional de Gestión de la Seguridad (Código IGS, punto 13.1 y 13.2).

Además, PDV Marina firmó un memorando de entendimiento con la naviera rusa SOVCOMFLOT (SCF), con una participación accionaria estimada 50/50, en la cual desarrollaran de mutuo beneficio una alianza estratégica para la adquisición de diferentes categorías de buques tanqueros, en aras de garantizar una mayor autonomía en el transporte marítimo de Petróleo y Gas.

En referencia al proyecto de “Construcción de Buques”, se continua con las construcciones como se indica a continuación: Adquisición de dos Buques Producteros en la República de Argentina, un avance del 28,4%; Adquisición de dos Buques Producteros en la República Federativa de Brasil un avance del 38%. Se encuentra en muelles el Buque Abreu e Lima, en un proceso de renegociación de precio desde diciembre de 2009; Adquisición de 8 Buques tipo Panamax en la República Federativa de Brasil, un avance del 4%, en proceso de negociación de los precios y características técnicas de los buques desde inicios de 2008; y Adquisición de 4 Buques tipo Aframax en la República Islámica de Irán, un avance del 25%.

Recursos Humanos

En materia de recursos humanos y con el fin de apalancar los proyectos estratégicos contemplados en el Plan Siembra Petrolera 2005 - 2030 y fortalecer la Política de Plena Soberanía Petrolera, PDVSA ha incrementado su fuerza laboral propia en el transcurso del año 2010 en 5.509 empleados y empleadas, con lo cual al 31/12/10, la Corporación cuenta con 92.299 trabajadores y trabajadoras.

Resultados Financieros

Los activos totales que al 31 de diciembre de 2010, alcanzaron un saldo de 150.798 MMUS\$, lo que representa un incremento de 1.197 MMUS\$ (1%) con respecto al 31 de diciembre de 2009 que se ubicaron en 149.601 MMUS\$;

mostrándose un crecimiento positivo de la industria que abarca fundamentalmente las inversiones en áreas medulares para las operaciones de la Corporación.

Las Propiedades, Plantas y Equipos se incrementaron en 4.689 MMUS\$ (4%), principalmente producto de las adquisiciones realizadas de acuerdo a los programas de inversión para trabajos de perforación y refinación, mantenimiento mayor, sistemas eléctricos, tendidos de tuberías, reacondicionamiento y adecuación de pozos, ampliación e infraestructura, destinados a mantener la capacidad de producción y adecuar las instalaciones a los niveles de producción establecidos en el plan de inversiones, enmarcado en el Plan Siembra Petrolera.

La deuda financiera refleja un incremento de 4.927 MMUS\$ del 22% debido, principalmente, a nuevas operaciones de endeudamiento suscritas por PDVSA con el China Development Bank Corporation (CDBC) por 1.500 US\$MM y emisiones de bonos por 1.586 MMUS\$ y 6.150 MMUS\$, con vencimiento en los años 2014 y 2017 respectivamente.

Los ingresos brutos mundiales alcanzaron 99.105 MMUS\$. Este nivel de ingreso permitió una ganancia integral mundial consolidada de 2.662 MMUS\$. El precio promedio de exportación de la cesta venezolana alcanzó los 70,05 US\$/BI, motivado a la contracción del mercado mundial de hidrocarburos. Las ventas de productos alimenticios y otros de consumo masivo fueron de 329 MMUS\$, motivado al traspaso de la filial PDVAL y de las filiales del grupo Lácteos los Andes a otros entes del Estado.

En lo correspondiente a los aportes pagados a la Nación para el 2010, estos ascienden a 32.919 MMUS\$, de los cuales en aportes fiscales fueron 13.626 MMUS\$, en programas sociales 17.960 MMUS\$ y aportes al FONDEN 1.332 MMUS\$.

El Costo de Operación para el año 2010 se ubicó en 10.216 MMUS\$ mientras que el Real 2009 fue de 17.805 MMUS\$, lo que representa una disminución de 43%, básicamente por efecto del incremento de la tasa de cambio de 2,15 Bs/\$ a 4,30

Bs/\$, además de acciones de optimización de costos y gastos como consecuencia de los procesos de negociación de tarifas y nacionalización de empresas.

En materia de inversiones, al 31 de diciembre del 2010, PDVSA ha invertido un total de 11.075 MMUS\$ en las actividades de los sectores petrolero, alimentos y no petrolero. Cabe señalar que 10.315 MMUS\$ fueron invertidos para la producción de Petróleo y Gas, mientras que 460 MMUS\$ en el sector alimentos y 1300 MMUS\$ en el sector no petrolero. El mayor esfuerzo estuvo orientado al mantenimiento de los niveles de producción de crudo y gas, al desarrollo de los Proyectos de Gas Costa Afuera, a la exploración e incremento de producción en la Faja Petrolífera del Orinoco y al fortalecimiento de la red eléctrica propia.

Al 31 de diciembre de 2010, la relación deuda / activo y deuda / patrimonio de PDVSA fue de 16% y 31% respectivamente. Esto indica que la deuda financiera representa un 16% del total de sus activos; mientras que en relación al patrimonio representa un 31%. Estas cifras posicionan a PDVSA como una de las primeras compañías con indicadores de deuda más saludables.

Obstáculos

Los principales obstáculos enfrentados durante la gestión del año 2010 fueron:

- La reducción en los Presupuestos de Inversión y de Gastos Operacionales;
- El retardo en los pagos a las Empresas Proveedoras de Obras, Bienes y Servicios;
- Los retrasos en los procesos de procura debido entre otras razones, al retraso en el pago a los Proveedores, a la falta de actualización de un alto número de Proveedores en el Registro Nacional de Contratistas (RNC), problemas en la generación de los Certificados de No Producción Nacional y retrasos en la aprobación de Divisas;
- La baja disponibilidad de empresas especialistas y de apoyo para la realización de estudios preliminares, entre otros geotécnicos, topográficos e hidrológicos;

- La baja oferta de gas, especialmente, en la Región Occidental que no permite cumplir los compromisos de inyección de vapor, con el consiguiente incumplimiento de los planes de producción;
- La escasez de materiales de construcción lo cual ocasionó la paralización de actividades en el último trimestre del año 2010;
- La baja disponibilidad de personal profesional y técnico calificado requerido para la ejecución de las actividades actuales y futuras que surgen constantemente, producto del crecimiento de los Negocios de la Corporación;
- Los tiempos necesarios para la realización de trámites ante los organismos gubernamentales resultaron superiores a los tiempos planificados;
- El retraso en la contratación e indisponibilidad de contratos vigentes, que fueron declarados desiertos como consecuencia de que las empresas ofertaron más del 100% del costo estimado por parte de PDVSA;
- Los constantes hurtos de los componentes eléctricos y mecánicos de la infraestructura de superficie que afecta la producción de crudo;
- Las fallas en el suministro eléctrico a nivel Nacional y descargas eléctricas asociadas a cambios climáticos adversos, fuertes y continuas lluvias, ocurridas en los últimos meses del año han ocasionado paralización de obras y retrabajos en las mismas;
- Acciones continuas de los factores internacionales de poder para impedir el avance de los proyectos asociados a PETROCARIBE y al ALBA.

Líneas y Planes de Acción 2011

Como Líneas de Acción prioritarias para el año 2011, se pueden mencionar:

- Maximizar las reservas de crudos livianos y medianos y gas en el territorio nacional;
- Renegociar los contratos para las actividades medulares y reducción de los costos de operación;
- Optimizar el manejo de la infraestructura operacional y la confiabilidad de las operaciones;

- Aumentar el procesamiento de crudos pesados y extrapesados;
- Completar la implantación del Proyecto AUTOGAS;
- Optimizar el manejo de crudos y productos dentro del Sistema de Refinación Nacional;
- Asegurar la auto-suficiencia eléctrica de las operaciones petroleras.
- Establecer convenios para el suministro de materiales, tubulares y equipos y la prestación de servicios en actividades medulares;
- Establecer convenios con Universidades, Tecnológicos, Centros de Investigaciones y EPS; que permitan incrementar la investigación científica y el desarrollo de tecnología Nacional;
- Impulsar el Modelo Productivo Socialista en el país;
- Contribuir a la integración energética latinoamericana y caribeña.

2. Marco Normativo Institucional

Denominación de PDVSA y breve descripción de sus competencias

Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), es una empresa estatal, adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, orientada a cumplir y ejecutar la política que dicte el Ejecutivo Nacional, en materia de hidrocarburos.

Fue creada mediante Decreto Presidencial N° 1.123, de fecha 30 de agosto de 1975, bajo la forma de sociedad anónima, con domicilio en la ciudad de Caracas e inscrita en el Registro Mercantil Primero de la Circunscripción Judicial del Distrito Federal y del Estado Miranda, bajo el N° 23, Tomo 99-A, el 15 de septiembre de 1975.

Su funcionamiento se basa en el decreto N° 3.299, de fecha 07 de diciembre de 2004, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.081 de esa misma fecha, cuyas normas representan el Acta Constitutiva y Estatutos Sociales de la empresa.

El objeto social de la misma es planificar, coordinar y supervisar la acción de las sociedades de su propiedad, así como para controlar que estas últimas en sus actividades de exploración, explotación, transporte, manufactura, refinación, almacenamiento, comercialización o cualquiera otra de su competencia en materia de petróleo y demás hidrocarburos, ejecuten sus operaciones de manera regular y eficiente.

Para el cumplimiento de su objeto social, PDVSA se rige por la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, así como por la Ley Orgánica que Reserva al Estado la Industria y Comercio de los Hidrocarburos, y por sus Reglamentos, por sus Estatutos Sociales, por las disposiciones que dicte el Ejecutivo Nacional y por las del Derecho Común que le fueren aplicables.

Misión

Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) además de las actividades relacionadas con el negocio medular petrolero: exploración, producción, refinación, mercado interno y ventas de exportación, interactúa mediante procesos de integración con todas las instituciones del Estado y de la sociedad del país y países de todos los continentes, así mismo, mantiene estrecha relación con las comunidades, promoviendo acciones que generen un alto impacto en el desarrollo social y económico, que contribuyan a erradicar la desigualdad en provecho de todos los venezolanos.

Es por ello, que su misión está orientada a revalorizar los recursos naturales de petróleo y gas, para contribuir a garantizar una mejor calidad de vida al pueblo venezolano, generando la mayor riqueza posible a partir de la explotación, transformación y exportación de los hidrocarburos con el más alto contenido de valor agregado nacional, sustentada por trabajadores con suficiente capacidad técnica operativa que son parte integral de la nación, con dominio de tecnologías de punta, profundizando el aporte social de la industria al país y no solamente a

través de las misiones sociales, sino con proyectos de desarrollo nacional, manteniendo una conexión recíproca entre sociedad y empresa mediante la expansión de las economías asociativas para lograr una mayor integración entre la empresa y su pueblo, así como la integración regional suramericana y latino americana, orientada a defender la soberanía y preservar la seguridad y defensa.

Competencias

En este aparte se especifica la competencia de Petróleos de Venezuela, S.A., como Empresa del Estado y sus objetivos como ente fundamental en la generación de riqueza y garante de los planes de desarrollo de la Nación.

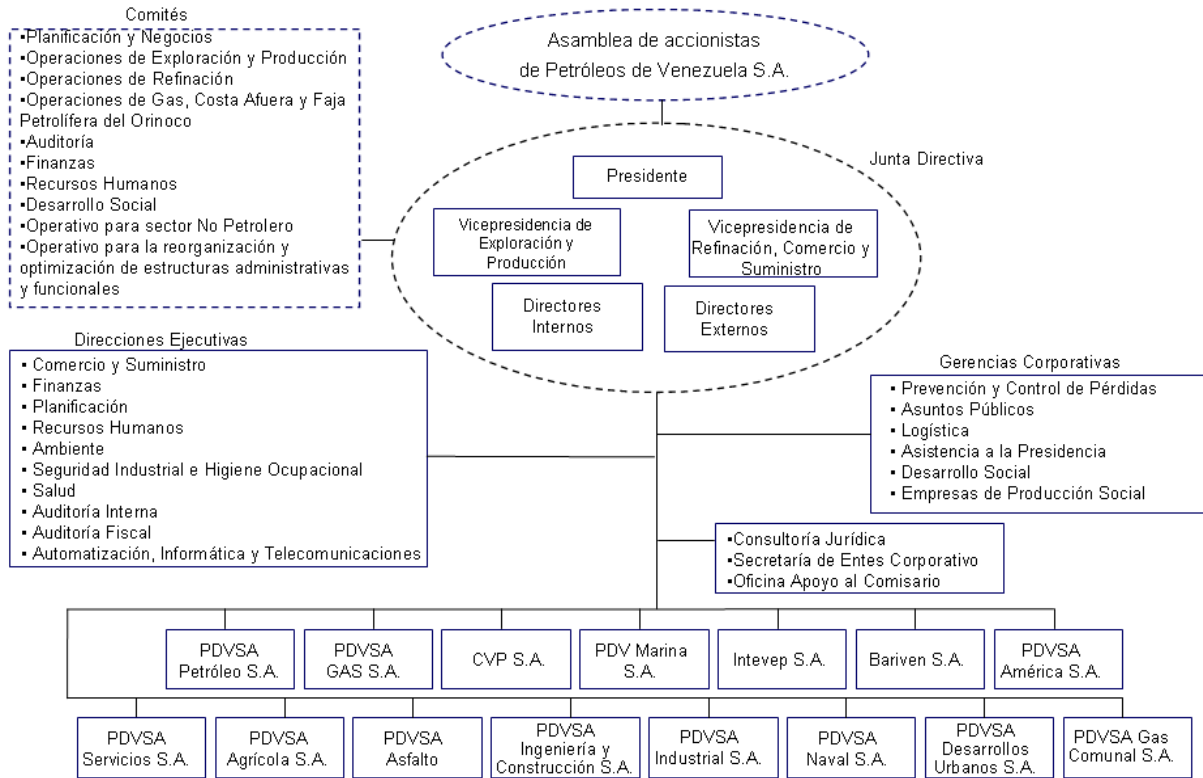
Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), es una empresa con operaciones y administración ampliamente descentralizadas manteniendo centralizados los aspectos estratégicos, la coordinación y el control, tiene autonomía funcional y esta adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo. Su función principal es el ejercicio soberano en la explotación, control y administración de los hidrocarburos, así como el fortalecimiento y control, de estas actividades encomendadas por parte del Estado, los cuales constituyen los elementos fundamentales para garantizar la Seguridad Nacional y para sostener el Plan de Desarrollo de la Nación, con el objetivo de construir una sociedad más justa, crear riqueza y bienestar para el pueblo, de conformidad con lo previsto en el artículo 5 de la Ley Orgánica de Hidrocarburos y en concordancia con lo establecido en el artículo 302 y 303 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, los cuales disponen que las actividades petroleras deben estar dirigidas a fomentar el desarrollo integral orgánico del país, lo cual se podrá lograr dando cumplimiento a los lineamientos estratégicos que establece el Gobierno Nacional a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo como ente rector.

Estructura Organizativa

Con el propósito de esquematizar la organización, se describen las principales unidades organizativas con sus funciones básicas, atribuciones y deberes.

- La organización básica Petróleos de Venezuela S.A., está integrada por las siguientes áreas de Negocios:
 - Operaciones de Exploración y Producción
 - Operaciones de Refinación
 - Operaciones de Gas, Costa Afuera y Faja Petrolífera del Orinoco
 - Planificación y Negocios
 - Auditoría
 - Finanzas
 - Recursos Humanos
 - Desarrollo Social

Estructura Organizativa de Petróleos de Venezuela S. A.



Fuente: Dirección Ejecutiva de Recursos Humanos (Oct. 2010)

3. Lineamientos Estratégicos 2010

Los lineamientos estratégicos del año 2010¹ estuvieron orientados por una parte a contribuir con el Desarrollo Endógeno del país y por otra parte a coadyuvar con el posicionamiento geopolítico de la República Bolivariana de Venezuela en el ámbito internacional. Estos lineamientos son

Lineamientos Orientados al Desarrollo Endógeno del País

- Alinear la estrategia y los planes de inversión de los hidrocarburos con el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación.
- Continuar realizando las actividades del negocio de los hidrocarburos bajo el marco legal y fiscal vigente.
- Apoyar al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo en la aplicación y desarrollo de la política de Plena Soberanía Petrolera y en su interés de establecer políticas públicas dirigidas a garantizar la seguridad energética de la Nación y el abastecimiento de hidrocarburos en el mercado interno.
- Seguir impulsando el Desarrollo Endógeno Nacional, generando oportunidades de actividad económica a las pequeñas y medianas industrias, cooperativas, empresas de producción social (EPS) y cualquier otra forma de asociación comunitaria para el trabajo.
- Continuar con la formación y desarrollo de capital nacional, mediante el estímulo al funcionamiento de una cadena de proveedores nacionales de bienes y servicios a la Industria Petrolera.
- Asegurar el desarrollo del concepto de Plena soberanía económica en toda la actividad de Petróleo y Gas, así como los sectores conexos estratégicos.

¹ Los Lineamientos estratégicos fueron establecidos en la Primera Asamblea Ordinaria de Accionistas 2010, de fecha 02 de julio de 2010

- Asegurar el suministro continuo y regular de hidrocarburos con fines de industrialización y de carácter estratégico para el país, fortaleciendo la inversión pública, mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes, dando espacio a la inversión privada en el sector petrolero aguas abajo, en el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación.
- Proseguir con el mejoramiento de la base de recursos de hidrocarburos, con énfasis en la composición de las reservas de petróleo y gas, concentrando los esfuerzos exploratorios en áreas tradicionales y en nuevas áreas, en tierra firme y costa afuera, en particular la Faja Petrolífera del Orinoco, con el propósito de desarrollar por una parte las inmensas reservas de crudos y gas, incrementar la relación de crudos condensados, livianos y medianos versus los crudos pesados, así como de gas natural libre versus gas natural asociado.
- Continuar apoyando al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo y concentrar esfuerzos en la certificación de reservas y estudios integrados de yacimientos en la Faja Petrolífera del Orinoco en su plan de desarrollo.
- Concentrar esfuerzos en asegurar que la generación del potencial de producción esté orientada a la explotación de las reservas probadas no desarrolladas de crudos y de gas libre. Así como también, incrementar las reservas probadas a partir de la conversión de las probables.
- Apoyar ampliamente al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo en las actuaciones que éste adelanta en cuanto a los procesos de fiscalización y metrología de todas las actividades de la cadena de valor de los hidrocarburos, a fin de asegurar el máximo valor de los hidrocarburos y la conservación de los mismos.
- Incrementar el procesamiento de crudo en el país, ampliando la capacidad de refinación nacional aumentando la manufactura de productos y corrientes de refinación.

- Aumentar la capacidad de almacenamiento en el país hasta obtener una razonable autonomía en días de producción nacional, así mismo debe desarrollarse la infraestructura de transporte y despacho requerida.
- Intensificar los esfuerzos exploratorios con el propósito de cuantificar los volúmenes de reservas probadas de gas no asociado en el Golfo de Venezuela y acelerar los planes de explotación del gas no asociado en los yacimientos de los campos gasíferos localizados en Costa Afuera, con el propósito de incorporar reservas que aseguren el suministro de gas natural al mercado interno, todo ello, priorizando la soberanía del Estado sobre el recurso.
- Acelerar los procesos de cuantificación y certificación de reservas probadas de crudo y gas natural de los bloques de la Faja Petrolífera del Orinoco de manera de garantizar la dieta a los nuevos proyectos de refinación con base a crudo mejorado.

Lineamientos dirigidos al Posicionamiento Geopolítico de la República Bolivariana de Venezuela en el Ámbito Internacional:

- Reiterar el apoyo al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo en el fortalecimiento de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), y para la defensa activa de la política de valorización y correcta administración de nuestros recursos, en el ejercicio soberano de los países productores, y mantener un precio justo para nuestro petróleo, a fin de lograr la estabilidad del mercado con el objeto de eliminar la volatilidad económica y fiscal en los ingresos de la Nación.
- Apoyar al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo en el Foro de Países Exportadores de Gas (FPEG), la Unión Suramericana de Naciones y organismos multilaterales de energía con el propósito de construir las instancias necesarias para la coordinación de políticas en materia de gas y energía así como a la integración regional.

- Continuar la reorientación de los negocios en el exterior optimizando negocios, inversiones y operaciones financieras, estableciendo una política de integración hemisférica mediante la concertación de acuerdos y alianzas estratégicas con las empresas petroleras estatales, dentro de la iniciativa de la política de integración multipolar del país.
- Reafirmar nuestra estrategia de diversificación de mercados para mitigar los efectos asociados a la excesiva dependencia de los mercados tradicionales.
- Continuar con los procesos destinados a mejorar la composición de la cesta de exportación con crudos de mayor valor comercial, de menor costo de producción y de mayor retribución fiscal, valorizando así a nuestros recursos e incrementando la oferta de productos terminados. Del mismo modo, reiterar políticas para garantizar la estabilización de los mercados de crudos pesados y extrapesados con países productores de estos tipos de crudos. De ahí la necesidad de seguir optimizando la capacidad de refinación y su adecuación tecnológica, para garantizar el incremento de la colocación de nuestros crudos pesados y extrapesados maximizando su valor comercial y minimizando el riesgo asociado con la desvalorización de la cesta de crudos y productos venezolanos.

4. Resultados Operacionales y Comerciales

Resumen

Durante el año 2009, PDVSA incorporó a través del Proyecto Orinoco Magna Reserva un total de 39 MMBIs, para así ubicar en diciembre de 2009 las reservas totales de la Republica Bolivariana de Venezuela en 211.173 MMBIs, con lo cual la Republica Bolivariana de Venezuela se consolidó como el segundo país del mundo con las mayores reservas probadas de crudo.

Por otra parte, con base al esfuerzo realizado durante el 2010, se cuenta con los volúmenes de Petróleo a incorporarse por el Proyecto Magna Reserva. En tal sentido, en reunión efectuada el 09/11/2010 en las instalaciones del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, se indicó que estiman incorporarse un total de 63 MMBIs. Por consiguiente, al sumar esté volumen a los 211.173 MMBIs de las Reservas Probadas Remanentes 2009, arrojaría para el 31/12/2010 un total de 274.173 MMBIs de Reservas Probadas Remanentes de Petróleo, con lo cual la Republica Bolivariana de Venezuela se posicionaría como el primer país del mundo con las mayores reservas probadas de petróleo.

En lo que respecta a las reservas probadas totales de hidrocarburos gaseosos, en el mes de junio 2010 se oficializó la incorporación de 6,4 MMMMPCN (BPCN) de nuevas reservas probadas de hidrocarburos gaseosos no asociados, provenientes del Bloque Cardón IV, Proyecto Rafael Urdaneta, con las cuales las reservas probadas totales de hidrocarburos gaseosos existentes en el país ascendieron a 185,2 BPCN. Se espera incorporar 7,5 BPCN de Reservas Probadas Adicionales, de las cuales 2,2 BPCN corresponden a las reservas probables que van a pasar a probadas del Prospecto MIO PERLA1 y 5,3 BPCN a las que provienen del Proyecto Magna Reserva, de esta forma cerraríamos el 31/12/2010 con, aproximadamente, 192,7 BPCN de Reservas Probadas Remanentes de Gas, ubicando a la Republica Bolivariana de Venezuela entre los diez países del mundo con mayores reservas probadas de Gas Natural, y posicionando al país en el primer lugar de los países de Latinoamérica con mayores reservas probadas de Gas Natural.

A nivel Nación durante el 2010, se dispusieron de 195 Taladros promedio año, de los cuales se emplearon 85 Taladros/año en perforación, 51 Taladros/año en rehabilitación y 59 Taladros/año en servicio, y al cierre del año 2010 se tuvieron 230 taladros activos para realizar la perforación de 106 pozos, la rehabilitación de 64 pozos, así como, el servicio a 60 pozos, y se completaron hasta el 31 de

diciembre, 6.644 pozos y trabajados 6.854 pozos, cuyo detalle por Negocio y Filial se muestra a continuación:

- Taladros Activos:

Taladros a Nivel Nación – Promedio Año (enero - diciembre 2010)

	PDVSA EyP		CVP		PDVSA Gas		Total	
	Plan	Real	Plan	Real	Plan	Real	Plan	Real
Taladros Activos	128	120	40	47	29	28	197	195
Perforación Ra / Rc	59	53	19	20	13	12	91	85
Servicios a Pozos	29	30	6	9	12	12	47	51
	40	37	15	18	4	4	59	59

Taladros a Nivel Nación - Fin de Período (diciembre 2010)

	PDVSA EyP		CVP		PDVSA Gas		Total	
	Plan	Real	Plan	Real	Plan	Real	Plan	Real
Taladros Activos	166	144	77	64	24	22	267	230
Perforación Ra / Rc	83	64	36	33	10	9	129	106
Servicios a Pozos	31	35	23	16	14	13	68	64
	52	45	18	15	0	0	70	60

- Pozos:

	PDVSA EyP		CVP		PDVSA Gas		Total	
	Plan	Real	Plan	Real	Plan	Real	Plan	Real
Pozos Completados	3.657	3.778	2.053	2.809	91	57	5.801	6.644
Pozos Trabajados	3.763	3.882	2.089	2.872	133	100	5.985	6.854

Del 01/01/10 al 31/12/10, la producción real promedio de crudo fue de 2.890,2 MBD versus Plan de 2.968,4 MBD, lo que representa una variación negativa de 78,2 MBD, cuyo detalle por Negocio y Filial se muestra a continuación:

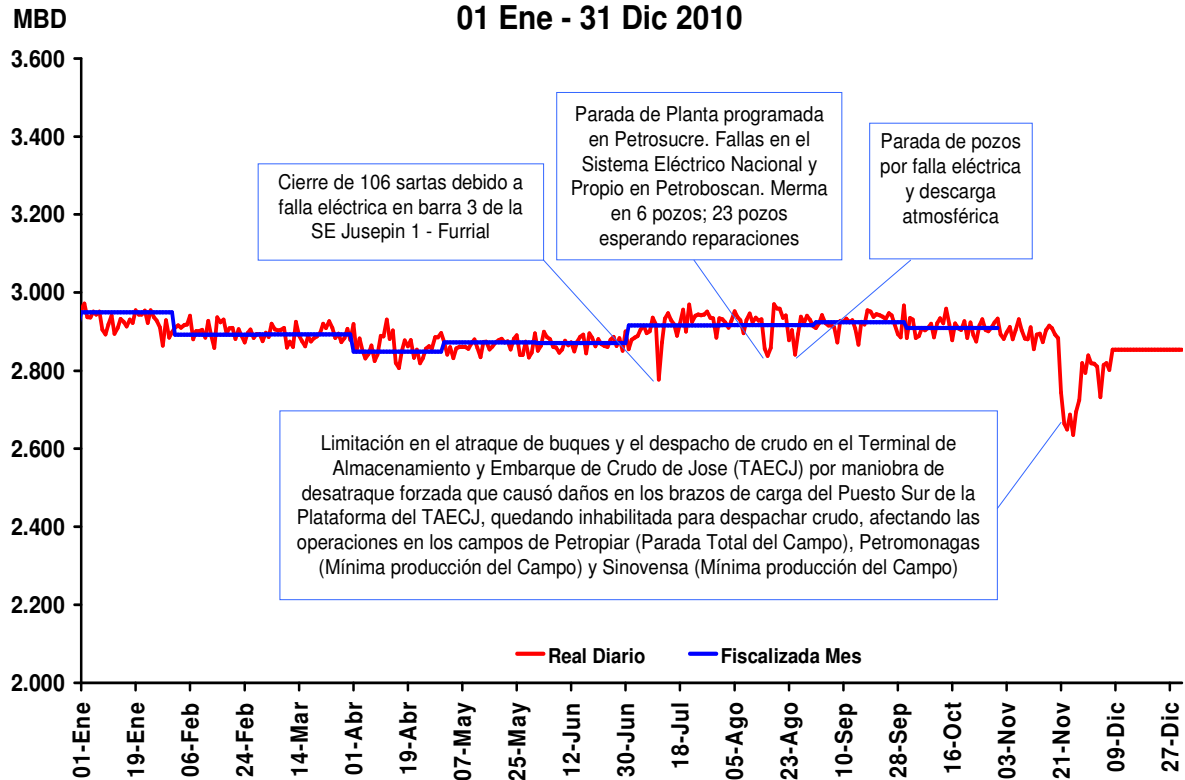
Producción Promedio (MBD)

01 Ene 2010 - 31 Dic 2010

	Real	Plan	Variación
Producción EyP	1.493,0	1.526,1	(33,1)
Faja del Orinoco	991,9	1.022,5	(30,6)
CVP	372,6	386,9	(14,3)
PDVSA Gas	32,7	32,9	(0,2)
Total	2.890,2	2.968,4	(78,2)

A continuación se presenta figura con el comportamiento real de la producción de crudo y una tabla con el resumen mensual de la producción de crudo por Negocio y Filial:

Nación - Producción Diaria de Crudo 01 Ene - 31 Dic 2010



Producción Promedio de Crudo (MBD) 01 Ene 2010 - 31 Dic 2010

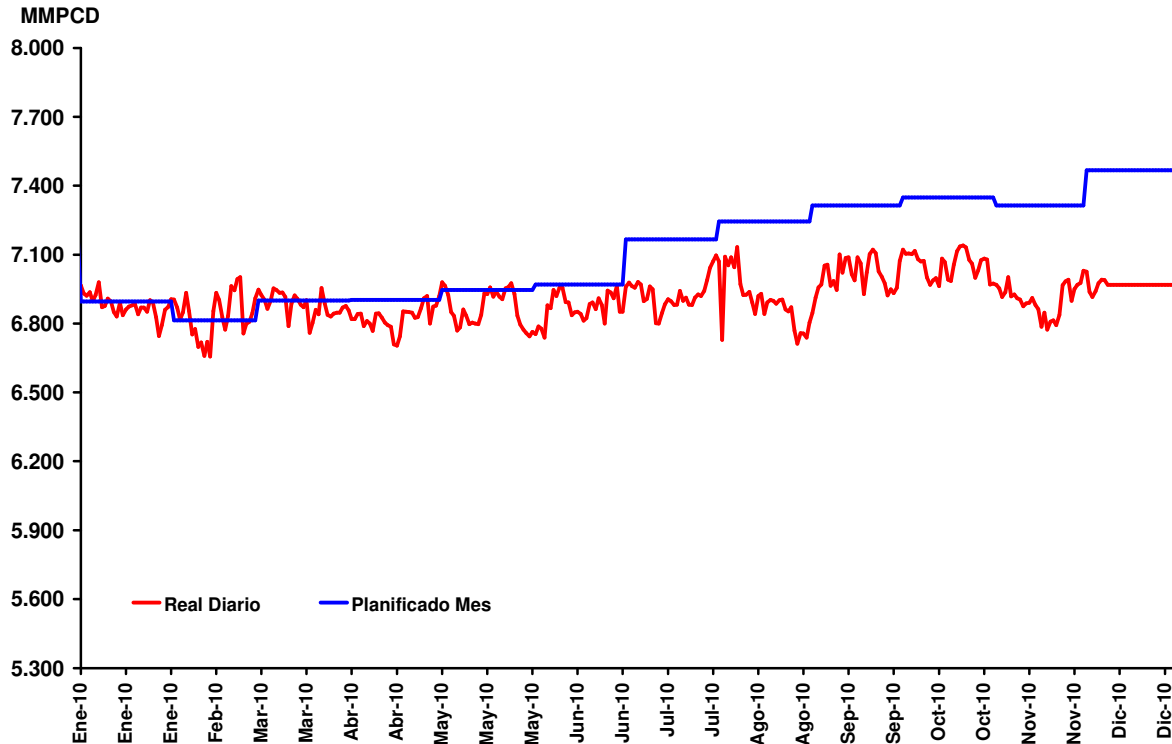
(MBD)	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			
	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	
Producción Eyp	Oriente	863,8	863,8	(0,0)	851,1	851,1	0,0	841,6	841,6	(0,0)	838,6	838,6	0,0	841,8	841,8	0,0
	Occidente	691,5	691,5	0,0	643,9	643,9	0,0	643,0	643,0	0,0	627,7	627,7	0,0	633,8	633,8	0,0
	Costa Afuera	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Total	1.555,3	1.555,3	(0,0)	1.495,0	1.495,0	0,0	1.484,6	1.484,6	(0,0)	1.466,3	1.466,3	0,0	1.475,6	1.475,6	0,0
Faja del Orinoco	Carabobo	368,9	368,9	0,0	344,7	344,7	0,0	336,2	336,2	0,0	326,6	326,6	0,0	346,3	346,3	0,0
	Ayacucho	363,7	363,7	0,0	364,0	364,0	0,0	365,6	365,6	0,0	356,2	356,2	0,0	359,1	359,1	0,0
	Junin	215,4	215,4	0,0	213,3	213,3	0,0	229,5	229,5	0,0	233,2	233,2	0,0	228,2	228,2	0,0
	Boyaca	65,0	65,0	0,0	65,4	65,4	0,0	65,7	65,7	0,0	65,1	65,1	0,0	62,8	62,8	0,0
Total	1.013,0	1.013,0	0,0	987,4	987,4	0,0	997,0	997,0	0,0	981,1	981,1	0,0	996,4	996,4	0,0	
CVP	EM Liv/Med Oriente	114,6	114,6	0,0	112,8	112,8	0,0	117,0	117,0	0,0	113,5	113,5	0,0	110,6	110,6	0,0
	EM Liv/Med Occidente	195,9	195,9	0,0	227,0	227,0	0,0	219,5	219,5	0,0	215,4	215,4	0,0	217,3	217,3	0,0
	Costa Afuera	38,1	38,1	0,0	38,0	38,0	0,0	42,3	42,3	0,0	41,2	41,2	0,0	41,1	41,1	0,0
	Total	348,6	348,6	0,0	377,9	377,9	0,0	378,9	378,9	0,0	370,1	370,1	0,0	369,0	369,0	0,0
PDVSA Gas	Anaco	20,8	20,8	0,0	20,5	20,5	0,0	20,8	20,8	0,0	20,3	20,3	0,0	20,5	20,5	0,0
	San Tomé	11,7	11,7	0,0	11,3	11,3	0,0	11,2	11,2	0,0	11,3	11,3	0,0	10,4	10,4	0,0
	Total	32,5	32,5	0,0	31,8	31,8	0,0	31,9	31,9	0,0	31,6	31,6	0,0	30,9	30,9	0,0
Total Nación	2.949,4	2.949,4	(0,0)	2.891,9	2.891,9	0,0	2.892,4	2.892,4	(0,0)	2.849,0	2.849,0	0,0	2.871,9	2.871,9	0,0	

(MBD)	Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			
	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	
Producción EYP	Oriente	864,5	864,5	0,0	880,6	879,0	1,6	884,9	882,0	2,9	884,6	883,1	1,5	889,9	886,0	3,9
	Occidente	811,0	811,0	0,0	631,7	651,4	(19,7)	619,2	667,0	(47,8)	599,6	677,4	(77,8)	589,1	682,1	(93,0)
	Costa Afuera	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Total	1.475,5	1.475,5	0,0	1.512,3	1.530,4	(18,2)	1.504,1	1.549,0	(44,9)	1.484,2	1.560,5	(76,3)	1.479,0	1.568,1	(89,1)
Faja del Orinoco	Carabobo	348,4	348,4	0,0	350,5	347,4	3,1	343,3	348,1	(4,7)	353,3	355,6	(2,3)	361,0	360,3	0,7
	Ayacucho	353,4	353,4	0,0	356,6	363,1	(6,6)	362,5	363,0	(0,5)	360,5	363,7	(3,1)	355,3	366,0	(10,7)
	Junin	228,2	228,2	0,0	226,2	236,0	(9,8)	236,2	244,7	(8,5)	244,1	254,9	(10,8)	248,8	263,1	(14,3)
	Boyaca	59,7	59,7	0,0	60,7	62,0	(1,3)	60,5	65,8	(5,3)	61,2	68,4	(7,2)	60,3	69,0	(8,8)
	Total	989,6	989,6	0,0	993,9	1.008,5	(14,6)	1.002,5	1.021,6	(19,1)	1.019,1	1.042,7	(23,5)	1.025,4	1.058,4	(33,1)
CVP	EM Liv/Med Oriente	113,9	113,9	0,0	118,2	118,1	0,1	119,0	122,0	(3,0)	120,0	127,2	(7,1)	121,7	131,2	(9,5)
	EM Liv/Med Occidente	218,4	218,4	0,0	217,4	225,1	(7,7)	219,1	230,9	(11,8)	222,3	232,9	(10,6)	213,4	205,4	8,0
	Costa Afuera	42,1	42,1	0,0	40,9	44,8	(3,9)	38,9	49,4	(10,5)	44,6	49,8	(5,2)	38,0	49,0	(11,0)
	Total	374,4	374,4	0,0	376,5	388,0	(11,5)	377,0	402,3	(25,2)	386,9	409,8	(22,9)	373,2	385,6	(12,5)
PDVSA Gas	Anaco	20,5	20,5	0,0	20,6	20,3	0,3	20,9	20,3	0,6	20,8	20,7	0,1	20,0	20,7	(0,7)
	San Tomé	10,8	10,8	0,0	12,9	12,0	0,9	12,8	13,1	(0,3)	13,1	13,6	(0,5)	12,0	14,0	(2,0)
	Total	31,2	31,2	0,0	33,5	32,3	1,2	33,7	33,4	0,3	33,9	34,3	(0,4)	32,0	34,7	(2,7)
Total Nación	2.870,7	2.870,7	0,0	2.916,2	2.959,2	(43,0)	2.917,3	3.006,2	(89,0)	2.924,1	3.047,3	(123,1)	2.909,6	3.046,9	(137,3)	

(MBD)	Noviembre			Diciembre			01 Ene - 31 Dic 2010			
	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	
Producción EYP	Oriente	894,6	887,0	7,6	892,6	887,0	5,5	869,2	867,2	2,0
	Occidente	601,9	684,8	(83,0)	597,9	686,8	(88,9)	623,8	658,9	(35,1)
	Costa Afuera	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Total	1.496,5	1.571,8	(75,3)	1.490,5	1.573,8	-83,4	1.493,0	1.526,1	-33,1
Faja del Orinoco	Carabobo	331,7	362,0	(30,2)	333,7	366,0	(32,3)	344,6	350,7	(6,1)
	Ayacucho	319,1	373,8	(54,7)	346,1	384,9	(38,8)	354,8	364,7	(9,9)
	Junin	234,4	272,2	(37,8)	229,1	276,9	(47,8)	229,9	241,3	(11,4)
	Boyaca	61,5	70,0	(8,5)	59,7	69,9	(10,2)	62,6	65,8	(3,2)
	Total	946,8	1.078,0	(131,2)	968,5	1.097,7	-129,2	991,9	1.022,5	-30,6
CVP	EM Liv/Med Oriente	124,4	135,7	(11,3)	127,7	139,8	(12,1)	117,8	121,4	(3,6)
	EM Liv/Med Occidente	190,9	219,5	(28,6)	209,0	239,2	(30,2)	213,7	220,7	(7,0)
	Costa Afuera	46,3	50,5	(4,2)	44,4	50,4	(6,0)	41,2	44,8	(3,6)
	Total	361,5	405,6	(44,1)	381,1	429,4	-48,3	372,6	386,9	-14,3
PDVSA Gas	Anaco	21,3	20,6	0,7	21,3	21,3	0,0	20,7	20,5	0,2
	San Tomé	12,2	14,4	(2,2)	13,5	14,6	(1,1)	11,9	12,4	(0,5)
	Total	33,5	35,0	(1,5)	34,8	35,9	-1,1	32,7	32,9	-0,2
Total Nación	2.838,4	3.090,5	(252,1)	2.874,8	3.136,8	-262,0	2.890,2	2.968,4	-78,2	

La producción promedio de Gas Natural durante el año 2010 fue de 6.904,3 MMPCD versus Plan de 7.088,1 MMPCD, lo que representa una variación negativa de -183,8 MMPCD, como se muestra en la figura siguiente, con el comportamiento real de la producción de Gas Natural y tabla, con el resumen mensual de la producción de Gas Natural por Negocio y Filial.

Producción Promedio de Gas Natural 01 Ene 2010 - 31 Dic 2010



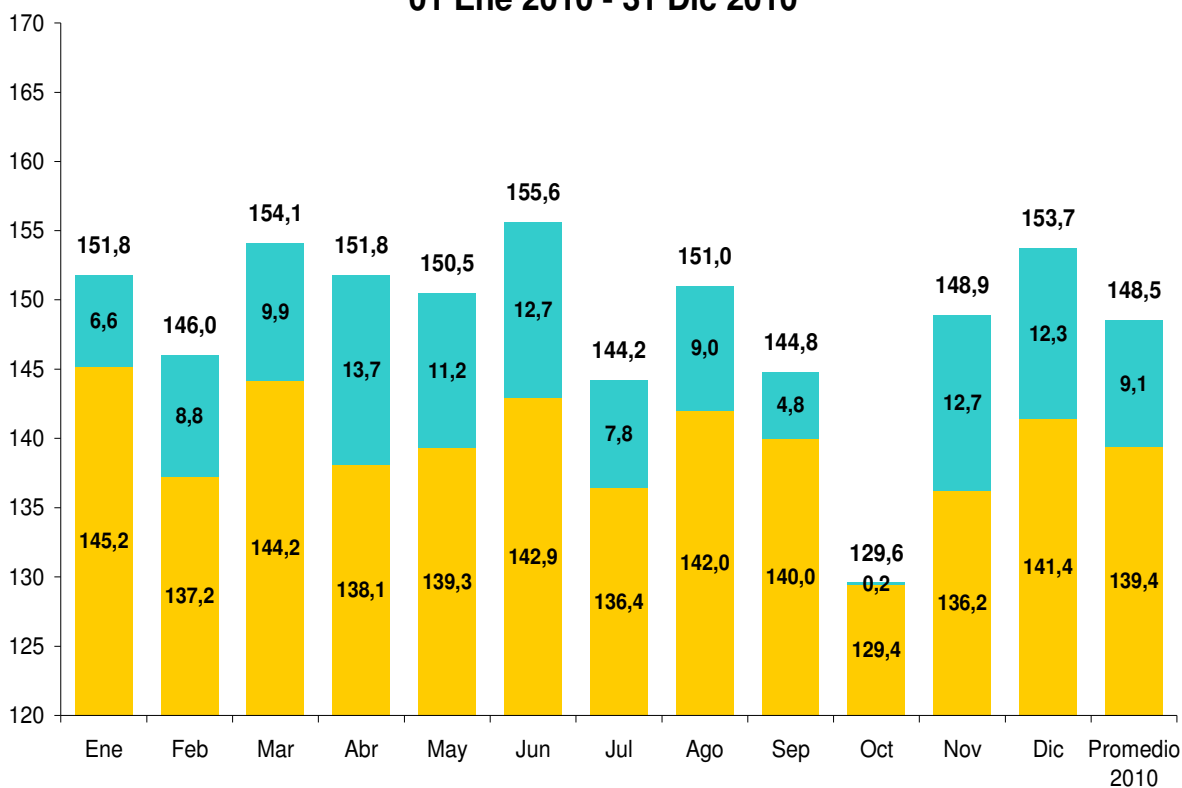
(MPPCD)		Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo		
		Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación
Producción EYP	Oriente	3.660,3	3.672,6	(12,3)	3.679,0	3.678,0	1,0	3.693,6	3.688,4	5,2	3.698,3	3.694,2	4,1	3.706,3	3.703,4	3,0
	Occidente	749,7	740,0	9,7	720,9	698,9	22,0	720,0	712,0	8,0	679,8	696,4	(16,5)	697,0	703,1	(6,1)
	Costa Afuera	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Total	4.410,0	4.412,6	(2,6)	4.399,9	4.376,9	22,9	4.413,6	4.400,4	13,2	4.378,1	4.390,6	(12,5)	4.403,3	4.406,5	(3,1)
Faja del Orinoco	Carabobo	141,6	141,7	(0,1)	148,2	148,2	(0,0)	154,7	154,7	(0,0)	158,9	158,9	(0,0)	163,7	163,9	(0,2)
	Ayacucho	153,7	160,0	(6,3)	158,1	152,0	6,1	167,2	150,8	16,4	163,8	160,8	3,1	160,1	159,5	0,6
	Junin	94,2	94,1	0,1	97,4	99,2	(1,8)	102,6	102,4	0,2	103,5	103,3	0,2	101,2	101,0	0,2
	Boyaca	33,6	44,3	(10,7)	38,5	44,3	(5,8)	38,3	46,2	(7,9)	42,8	46,8	(4,0)	40,9	46,6	(5,7)
	Total	423,0	440,1	(17,1)	442,2	443,7	(1,5)	462,8	454,1	8,7	469,1	469,8	(0,7)	465,9	471,0	(5,2)
CVP	EM Liv/Med Oriente	219,5	221,5	(1,9)	216,7	216,5	0,2	222,7	227,1	(4,4)	229,1	229,0	0,2	220,2	219,2	0,9
	EM Liv/Med Occidente	170,3	163,4	6,9	178,4	174,2	4,1	176,7	172,2	4,5	178,4	173,1	5,3	176,3	166,6	9,8
	Costa Afuera	47,7	47,7	0,0	49,8	49,8	(0,0)	49,9	49,9	0,0	49,6	49,3	0,3	49,9	49,6	0,3
	Total	437,6	432,6	5,0	444,8	440,5	4,4	449,2	449,2	0,0	457,1	451,4	5,7	446,4	435,4	10,9
PDVSA Gas	Anaco	1.151,5	1.152,0	(0,5)	1.142,5	1.142,3	0,2	1.135,9	1.136,1	(0,2)	1.134,4	1.134,5	(0,1)	1.153,7	1.154,2	(0,5)
	San Tome	34,3	32,6	1,7	38,6	38,1	0,5	46,2	47,2	(1,0)	40,1	38,1	2,0	39,4	38,6	0,8
	EM Quiriquire Gas	276,2	278,0	(1,8)	215,7	221,0	(5,3)	225,8	266,0	(40,2)	194,1	266,0	(71,9)	207,3	290,0	(82,7)
	EM Guarico Gas	79,9	82,0	(2,1)	83,6	84,0	(0,4)	84,5	85,0	(0,5)	87,2	88,0	(0,8)	82,8	84,0	(1,2)
	Total PDVSA Gas	1.541,9	1.544,6	(2,7)	1.480,4	1.485,4	(5,0)	1.492,4	1.534,3	(41,9)	1.455,7	1.526,6	(70,9)	1.483,2	1.566,8	(83,6)
YPERGAS	Yucal - Placer	66,1	66,0	0,1	66,7	67,0	(0,3)	62,5	62,0	0,5	65,5	65,0	0,5	66,2	66,0	0,2
Total Nación		6.878,6	6.895,9	(17,3)	6.834,0	6.813,5	20,5	6.880,4	6.900,0	(19,6)	6.825,5	6.903,4	(77,9)	6.864,9	6.945,7	(80,8)

(MMPCD)	Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			
	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	
Producción EYP	Oriente	3.757,6	3.769,6	(12,0)	3.798,8	3.873,3	(21,4)	3.839,6	3.910,1	(70,5)	3.943,5	3.922,7	20,8	4.000,5	3.938,4	62,1
	Occidente	684,9	687,0	(2,1)	682,1	716,0	(33,9)	661,7	727,4	(65,7)	641,3	742,2	(100,9)	641,1	750,2	(109,1)
	Costa Afuera	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Total	4.442,5	4.456,6	(14,1)	4.480,9	4.589,3	(108,3)	4.501,3	4.637,5	(136,2)	4.584,7	4.664,9	(80,2)	4.641,6	4.688,6	(47,0)
Faja del Orinoco	Carabobo	168,1	168,1	(0,0)	168,8	173,2	(4,4)	164,8	175,9	(11,0)	172,5	180,5	(8,0)	177,8	184,0	(6,2)
	Ayacucho	163,9	165,6	(1,7)	164,6	172,0	(7,4)	158,8	172,6	(13,8)	172,2	172,5	(0,3)	195,4	173,5	21,9
	Junin	100,0	99,5	0,5	99,8	101,8	(2,0)	105,7	105,4	0,3	109,7	107,3	2,4	101,6	109,9	(8,3)
	Boyaca	41,5	45,9	(4,3)	40,9	46,0	(5,0)	40,4	46,1	(5,8)	42,1	46,3	(4,1)	42,0	46,4	(4,4)
	Total	473,5	479,1	(5,6)	474,1	493,0	(18,9)	469,7	500,0	(30,3)	496,5	506,6	(10,1)	516,7	513,8	2,9
CVP	EM Liv/Med Oriente	212,0	212,2	(0,1)	224,5	227,9	(3,3)	225,3	233,6	(8,3)	231,0	236,5	(5,5)	225,1	240,1	(15,0)
	EM Liv/Med Occidente	171,5	171,6	(0,0)	179,3	168,4	10,8	177,0	174,2	2,7	179,0	176,0	3,0	182,2	165,5	16,7
	Costa Afuera	52,7	51,4	1,3	51,9	50,9	1,0	53,4	53,2	0,1	54,4	55,4	(1,0)	49,4	56,8	(7,4)
	Total	436,3	435,2	1,1	455,7	447,2	8,5	455,6	461,0	(5,4)	464,4	467,9	(3,4)	456,7	462,4	(5,8)
PDVSA Gas	Anaco	1.139,6	1.145,3	(5,7)	1.149,6	1.163,3	(13,7)	1.113,4	1.171,0	(57,6)	1.078,3	1.197,6	(119,3)	1.076,3	1.203,3	(127,0)
	San Tome	38,4	38,0	0,4	43,9	40,2	3,7	42,2	41,3	1,0	35,6	43,7	(8,1)	41,2	46,4	(5,2)
	EM Quiriquire Gas	192,9	268,0	(75,1)	175,9	280,0	(104,1)	182,4	280,0	(97,6)	213,8	280,0	(66,2)	186,4	280,0	(93,6)
	EM Guarico Gas	81,0	82,0	(1,0)	78,2	87,0	(8,8)	72,2	87,0	(14,8)	73,3	87,0	(13,7)	77,9	87,0	(9,1)
	Total PDVSA Gas	1.451,8	1.533,3	(81,5)	1.447,5	1.570,5	(122,9)	1.410,2	1.579,3	(169,0)	1.401,0	1.608,3	(207,3)	1.381,9	1.616,7	(234,8)
YPERGAS	Yucal - Placer	64,8	65,0	(0,2)	63,0	67,0	(4,0)	63,2	67,0	(3,8)	61,8	67,0	(5,2)	59,2	67,0	(7,8)
Total Nación		6.868,9	6.969,2	(100,3)	6.921,3	7.167,0	(245,6)	6.900,1	7.244,8	(344,7)	7.008,5	7.314,7	(306,2)	7.056,1	7.348,5	(292,4)

(MMPCD)	Noviembre			Diciembre			01 Ene - 31 Dic 2010			
	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	Promedio Mes	Planificado Mes	Variación	
Producción EYP	Oriente	4.004,2	3.943,3	60,9	3.990,4	3.954,0	36,4	3.815,1	3.803,3	11,8
	Occidente	647,6	755,2	(107,7)	643,1	754,2	(111,1)	680,6	721,7	(41,0)
	Costa Afuera	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Total	4.651,8	4.698,5	(46,8)	4.633,5	4.708,2	-74,7	4.495,7	4.525,0	-29,3
Faja del Orinoco	Carabobo	168,0	187,0	(19,0)	141,3	191,0	(49,7)	160,7	167,5	(6,8)
	Ayacucho	176,1	175,6	0,4	179,7	178,0	1,7	167,9	165,3	2,5
	Junin	100,9	111,4	(10,4)	96,2	112,6	(16,4)	101,1	103,4	(2,3)
	Boyaca	42,3	46,4	(4,1)	45,0	46,3	(1,3)	40,7	45,9	(5,2)
	Total	487,3	520,4	(33,1)	462,2	527,9	-65,7	470,4	482,2	-11,8
CVP	EM Liv/Med Oriente	224,3	247,1	(22,8)	227,1	252,2	(25,1)	223,2	228,8	(5,6)
	EM Liv/Med Occidente	164,8	169,9	(5,1)	160,1	176,7	(16,6)	174,5	170,5	3,9
	Costa Afuera	53,6	58,3	(4,7)	51,3	57,6	(6,3)	51,1	52,1	(1,0)
	Total	442,7	475,3	(32,6)	438,5	486,5	-48,0	448,8	451,5	-2,6
PDVSA Gas	Anaco	1.035,7	1.185,5	(149,8)	1.062,7	1.262,9	(200,2)	1.114,4	1.164,5	(50,0)
	San Tome	42,0	47,1	(5,1)	41,7	47,7	(6,0)	40,3	41,2	(0,8)
	EM Quiriquire Gas	113,8	280,0	(166,2)	121,5	280,0	(158,5)	192,1	272,3	(80,2)
	EM Guarico Gas	70,1	87,0	(16,9)	78,3	87,0	(8,7)	79,0	85,5	(6,4)
	Total PDVSA Gas	1.261,6	1.599,6	(338,0)	1.304,2	1.677,6	-373,4	1.425,9	1.563,5	-137,6
YPERGAS	Yucal - Placer	62,2	67,0	(4,8)	61,3	67,0	(5,7)	63,5	66,0	(2,5)
Total Nación		6.905,5	7.360,8	(455,3)	6.899,8	7.467,2	-567,5	6.904,3	7.088,1	-183,8

La producción promedio de LGN durante el periodo enero – diciembre 2010 fue de 148,5 MBD, de los cuales 139,4 MBD corresponden a la región oriental y 9,1 MBD a la región occidental, con un 96% de cumplimiento del Plan Original, como se muestra en la siguiente figura:

**Producción de Líquidos del Gas Natural, MBD
01 Ene 2010 - 31 Dic 2010**



El volumen de productos fraccionados se ubicó en 148,1 MBD, de los cuales el 94% corresponde a la región Oriente y 6% a Occidente. En la siguiente tabla se presenta detalle de los productos por región:

Productos Fraccionados (MBD)	Oriente	Occidente	Total Nación
Propano	64,5	3,4	67,9
I-Butano	16,3		16,3
N-Butano	24,9		24,9
Mezcla Butano		2,9	2,9
Pentano	10,9		10,9
Gasolina	19,9	2,6	22,5
Residual	2,6		2,6
Propano Tablazo		0,1	0,1
Total	139,1	9,0	148,1

Las ventas de productos fraccionados se ubicaron en 151,2 MBD, de los cuales 39,9 MBD (26%) se destinaron al Mercado Local e industrial, se exportaron 35,10 MBD (23%), 42,10 MBD (28%) al Sector Petroquímico incluyendo Etano, y las ventas interfiliales (Refinación y Producción) fueron de 34 MBD (23%).

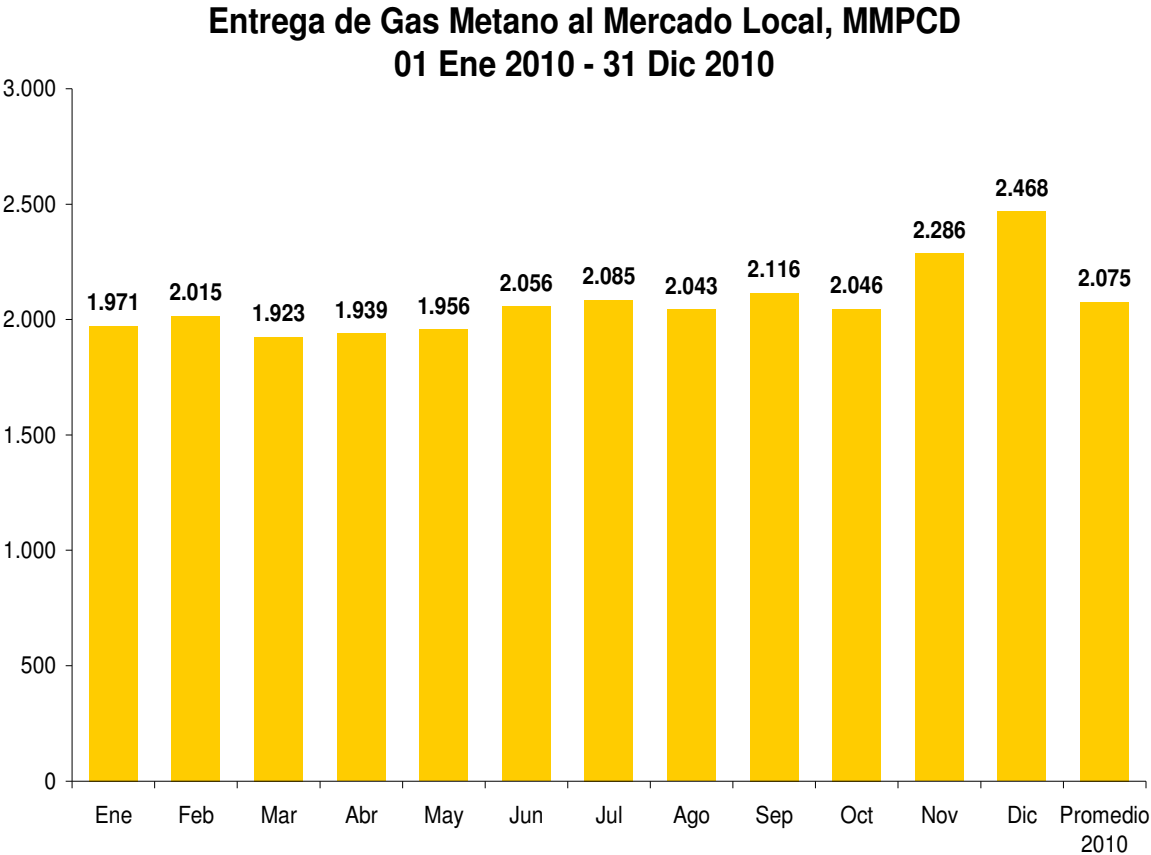
Con relación a la producción de Gas Licuado del Petróleo (GLP) en el año 2010, se produjeron 24.789,46 MBIs (37,9 MBD) de GLP, de los cuales 23.542,02 MBIs (64,5 MBD) en la planta de fraccionamiento y despacho Jose y 1.247,44 MBIs (3,4 MBD) en la planta de fraccionamiento Ulé. Adicionalmente, se adquirieron en la Refinería el Palito 685,42 MBIs (1,9 MBD), en la Refinería Cardón 1.108,09 MBIs (3,0 MBD), de la Refinería Puerto la Cruz 168,86 MBIs (0,46 MBD) y Petroanzoátegui 42,14 MBIs (0,12 MBD) de GLP para un total disponible de 26.793,97 MBIs (73,4 MBD) de GLP. Se despacharon al Mercado Interno en promedio 39,5 MBD (14.429,87 MBIs) de GLP, de los cuales 21,0 MBD (53%) fueron suministrados en el Centro - Occidente del país, 11,9 MBD (30%) en el Oriente y 6,7 MBD (17%) en la región metropolitana, como se muestra en la siguiente tabla:

(Miles de Barriles)	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Real Volumen de GLP Despachado por Cisternas						
Bajo Grande	161,1	155,1	156,8	155,0	161,4	185,2
Cardón	97,6	86,0	99,1	77,6	78,8	91,2
El Guamache	25,0	22,0	27,5	24,3	24,0	23,8
El Palito	55,2	52,4	62,9	54,4	63,1	64,5
Guatire	217,8	202,6	245,2	237,2	242,8	242,8
Jose	291,9	268,8	320,9	260,6	296,8	290,6
PLC	16,1	12,4	16,2	22,6	15,7	16,4
Ulé	295,9	266,7	337,7	294,5	308,3	297,1
Real Volumen de LGN a Despachar por buques						
Desde Oriente	1.649,0	1.379,0	1.585,0	1.365,0	1.897,0	1.715,0
Propano al Mercado Interno	646,0	510,0	719,0	524,0	776,0	763,0
Propano Resto del Mercado Nacional	1.002,0	869,0	866,0	841,0	1.120,0	952,0
Desde Occidente	24,0	21,0	0,0	0,0	24,0	46,0
Propano al Mercado Interno	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Propano Resto del Mercado Nacional	24,0	21,0	0,0	0,0	24,0	46,0

(Miles de Barriles)	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Promedio 2010
Real Volumen de GLP Despachado por Cisternas							
Bajo Grande	178,2	185,4	216,6	167,4	175,1	176,2	172,8
Cardón	110,6	82,6	106,2	77,5	92,2	92,8	91,1
El Guamache	26,6	26,6	24,9	21,7	25,0	25,2	24,7
El Palito	39,7	58,1	85,8	74,4	62,1	62,5	61,3
Guatire	153,1	235,3	224,4	217,0	225,5	227,0	222,6
Jose	363,4	353,7	328,5	328,3	315,5	317,5	311,9
PLC	14,0	18,5	16,5	9,0	16,0	16,1	15,8
Ulé	301,3	321,5	250,5	313,7	303,7	305,6	300,1
Real Volumen de LGN a Despachar por buques							
Desde Oriente	1.658,0	1.488,0	1.488,0	1.488,0	1.488,0	1.488,0	
Propano al Mercado Interno	545,0	787,0	831,0	1.030,0	713,1	713,1	714,8
Propano Resto del Mercado Nacional	1.113,0	701,0	980,0	1.090,0	953,4	953,4	954,3
Desde Occidente	47,0	47,0	24,0	24,0	25,7	25,7	
Propano al Mercado Interno	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Propano Resto del Mercado Nacional	47,0	47,0	24,0	24,0	25,7	25,7	25,8

Con relación al inventario de GLP disponible para el Mercado Interno al final del periodo (01 de enero al 31 de diciembre 2010) fue de 497,87 MBIs, discriminado en 238,98 MBIs (48%, con 15 días de autonomía) en la región Centro – Occidental; 144,38 MBIs (29 %, con 38 días de autonomía) en la región Oriental y 114,51 MBIs (23%, con 10 días de autonomía) en la región Metropolitana. Para el 31 de diciembre 2010, el nivel de inventario de Propano fue de 722,30 MBIs, 62,5 MBIs de Iso-Butano, 216,8 MBIs de Normal-Butano, 117,6 MBIs de Gasolina (incluye Pentano) y 1,4 MBIs de Residual, los cuales se mantuvieron dentro del valor máximo operacional permitido.

La entrega promedio de Gas Metano al Mercado Local durante el periodo enero – diciembre 2010 fue de 2.075 MMPCD, lo que representa un cumplimiento del 75,8%, como se presenta en la gráfica siguiente:

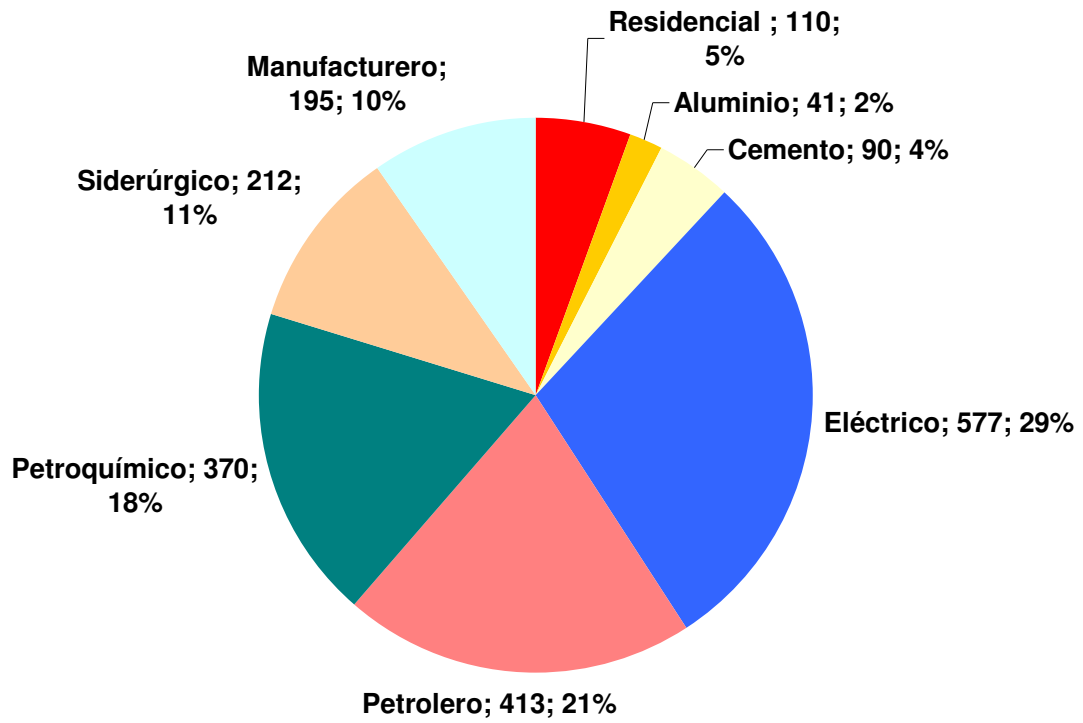


Las ventas reales de Gas Metano a Filiales y Mercado Interno presentaron una desviación de -661 MMPCD con respecto al plan de 2.736 MMPCD, equivalente a una diferencia de 24,2%, debido a:

- Desfase en la entrada de nuevos proyectos Eléctricos (Planta Centro, Picure I, II, III y IV, Cadafe Alberto Lovera, La Mariposa, Petromonagas Mejorador I y Guanta GRR), y Petroquímico (Metor II).
- Paradas por mantenimientos de los sectores petroquímico (Supermetanol, Superoctanos, Fertinitro y Pequiven Morón) y Eléctrico (Cadafe Guanta, Cadafe Anaco, Termozulia, Turboven Cagua y Enelbar IV)
- Bajo consumo Enelbar, Cementos Pertigalete, Pequiven Morón.
- Bajo consumo de los sectores Siderúrgico y Manufacturero, atendiendo a la política de ahorro energético, y mantenimientos de los usuarios: Comsigua, Orinoco Iron, Ferrominera Briquetas y Ferrominera Pellas.

Durante el periodo enero – diciembre 2010, al Sector Aluminio se entregaron en promedio 41 MMPCD de Gas Metano, 90 MMPCD al Sector Cemento, 110 MMPCD al Sector Residencial, 195 MMPCD al Sector Manufacturero, 212 MMPCD al Sector Siderúrgico, 370 MMPCD al Sector Petroquímico, 413 MMPCD al Sector Petrolero, 577 MMPCD al Sector Eléctrico, como se muestra en la siguiente figura:

**Volumen de Gas Metano Entregado al Mercado Local, MMPCD
01 Ene 2010 - 31 Dic 2010**



Producción EyP

Para el período indicado la producción fiscalizada de crudo (esfuerzo propio) fue de 2.008,7 MBD, la cual se distribuye de la siguiente manera: la División Oriente aportó 869,2 MBD, la División Occidente 623,8 MBD, por su parte la División Faja del Orinoco produjo 454,9 MBD y la División Centro Sur 60,8 MBD. En comparación con la producción de crudo del mismo período para el año 2009 (2.232,2 MBD) se aprecia una disminución de 223,5 MBD. A continuación se presentan las variaciones (2010 vs. 2009) distribuidas entre las Divisiones:

- Oriente (869,2 vs. 908,2 MBD), su variación de 39,0 MBD se debió al cierre de 13 pozos en el período enero – junio 2010 en Punta de Mata para el control de energía del yacimiento, menor generación de potencial por problemas operacionales y fallas eléctricas.
- Occidente (623,8 vs. 749,4 MBD), su variación de 125,6 MBD se debió a la ocurrencia de una declinación mayor que el potencial generado, así como hurtos, diferidas por pozos, problemas de infraestructura (roturas de líneas, conexiones), transferencia del Campo Barúa Motatán a partir de 01/02/2010 a la Empresa Mixta Petroquiriquire y paros de plantas compresoras no planificadas.
- Faja del Orinoco (454,9 vs. 503,4 MBD), presentó una variación de 48,5 MBD debido a desviación detectada en el Distrito Morichal, entre la producción fiscalizada con respecto a los volúmenes bombeados a los patios de tanques (23,7 MBD), la entrega de los Campos Oritupano y Ostra (Distrito San Tomás) para la conformación de Empresas Mixtas, cambios de filosofía de dilución de Nafta a Mesa 30 en el Distrito Cabrutica, así como, desfases de generación de producción y ocurrencia de fallas eléctricas.
- Centro Sur (60,8 vs. 71,2 MBD), presentó una variación de 10,4 MBD debido la fuerte declinación natural de sus campos, los cuales están en su etapa de madurez, al incremento del % de AyS y ocurrencia de fallas eléctricas

La producción del año 2010 está sustentada por la operación de 14.495 pozos activos y la disponibilidad de 99 taladros activos F/P (sin servicios), con un promedio de 83 taladro año (sin servicios), en el período correspondiente.

En relación con los logros operacionales alcanzados en cuanto a la política de potenciar e incrementar la capacidad de producción de los hidrocarburos se tiene:

Oriente:

- Se cumplió el plan extraordinario de producción de crudo en 1,9 MBD durante el período enero - diciembre producto de la reactivación de pozos y el mejoramiento y optimización de su perfil de producción.
- Inicio de las operaciones de perforación de Taladros nacionalizados “José Rafael Guerra Silva” en el Pozo J-498, “Alberto César Millán” en el Pozo PIC-36 y “Emilio Segundo Micheneaux Ayala” en el Pozo SBC-169.
- Culminada con éxito la actualización del Sistema de Control del Tren I de Planta SAEN (Sistema de Aguas y Efluentes Norte), sin impactar producción y con esfuerzo propio, garantizando así la continuidad operacional de 52 MBAD que maneja el Tren I de Planta SAEN y la transferencia de agua de planta deshidratadora.

Occidente:

- Se logró la perforación exitosa del Pozo CLD-0095, con una producción promedio 1,6 MBD, gravedad API 41,0° en la Unidad de Producción Centro Sur Lago.
- Se incrementó la confiabilidad operacional en el manejo y disposición de aguas efluentes, mediante la ampliación y mejoras del sistema de protección contra inundaciones ubicados en las áreas de subsidencia de Occidente, activación de tres Plantas de Inyección de Agua PIA 6-9 (33,9 MBAD – ADL agua del

lago); PIA CL-2 (14,3 MBAD – ADL agua del lago); PIA 11-1 (24,5 MBAD – EFL agua efluente).

- Se instalaron 719 motores eléctricos para pozos de balancines con una producción total asociada de 19,4 MBD con cajas antihurtos fabricadas en Talleres Centrales con esfuerzo propio.
- Tendido del nuevo oleoducto (10 Km) en el Distrito Tierra, garantizando el manejo confiable de 4,5 MBD.
- Utilización de la tecnología de tubería de fibra de vidrio en líneas que manejan agua de inyección a yacimientos, instalada en la línea del Pozo inyector P-100 del Campo La Paz, siendo pioneros en el Occidente del país.
- Garantizado el manejo de 105 MBD de crudo pesado a través de la línea 34” “Hot Line”, Terminal de Embarque Puerto Miranda, con la fabricación e interconexión entre silos, los cuales distribuyen crudo a los tanques de almacenamiento del Terminal de Embarque de Puerto Miranda.

Faja del Orinoco:

- Conexión de 25 pozos horizontales nuevos, que incluyen conexiones eléctricas, tendido de líneas, en el Distrito Morichal, con lo cual se incrementó la generación de potencial de 1,1 MBD a 29,8 MBD, en un tiempo record de 90 días.
- Apalancamiento de la Ingeniería y procura de los turbogeneradores y equipos eléctricos mayores para el proyecto de Generación Eléctrica Móvil Distribuida en las áreas de Guico, Salto Hamaca, Bare, Mavegas (Morichal y Cerro Negro, Centro Operativo Petromonagas).
- Saneamiento de 388 fosas (Pasivos Ambientales), asociadas a la restauración de un área aproximada de 413.000 m² pertenecientes a las áreas operacionales de la División Faja del Orinoco en los Estados: Anzoátegui, Monagas y Guárico.

Costa Afuera:

- Realizada la perforación exitosa de la Fase I de los Pozos DR5A, DR6, DR7 DR8 y DR9 localizados en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria, donde se lograron alcanzar récords en profundidad hasta de 8.210 pies en Costa Afuera.
- Se incrementó la potencia eléctrica en 48 MW en el Estado Sucre, permitiendo aumentar el suministro de energía eléctrica a la red, a través de la ejecución del proyecto “Suministro Eléctrico Delta Caribe Oriental”.
- Inicio de operaciones de la perforación por el Buque Taladro PetroSaudi Saturn, que junto con el Taladro PetroSaudi Discoverer realizarán la campaña de construcción de 8 pozos del Campo Dragón y 8 pozos del Campo Patao.

En relación con los logros sociales alcanzados, el Negocio de Producción de EyP ha contribuido en el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades del área de influencia pertenecientes a las siete Divisiones de este Negocio. Ejemplo de estas acciones fueron: entrega de 51 viviendas en el Estado Monagas, construcción de: vialidad rural, urbana (148,2 Km) del Estado Apure y agrícola (9,7 Km) en el Estado Monagas, facilidades eléctricas (6,6 Km) en el Estado Anzoátegui, un Dique Marginal del Río Santo Domingo en el Estado Barinas, una casa de alimentación en el Estado Guárico, entre otras acciones. En el área de educación se han reacondicionado 6 escuelas en los Estados Anzoátegui, Monagas, Apure y Guárico. Mientras que en el aspecto de salud se han realizado diversas jornadas médico asistencial, donativos de 12 ambulancias para los Estados Apure, Barinas y Guárico, medicamentos (vitaminas, desparasitantes y expectorantes), así como adecuación de 6 clínicas industriales en la División Occidente (Muelles La Salina, Tía Juana, Patria Grande, Rafael Urdaneta, Zulima-Norte y La Concepción), construcción de 3 ambulatorios en los Estados Guárico y Apure, un Centro de Diagnóstico Integral en Monagas y la rehabilitación y mantenimiento de la Planta Potabilizadora de Güiria. Estas acciones están beneficiando a más de 430 mil personas.

Se inauguró la Sede de la Escuela para la Orquesta Sinfónica Juvenil e Infantil de Caripito, con una infraestructura de 3.850 m², con una capacidad para 200 alumnos, 385 espectadores y 120 músicos. En esta obra se invirtieron 26,9 MMBs. y se generaron 160 empleos.

Se culminó el Centro Endógeno de Pescadores (CENPESCAR), Municipio Arismendi en el Estado Sucre; brindando un espacio para los pescadores de la zona del Morro, mejorando su calidad de vida; con inversión de 2,5 MMBs., generándose 38 empleos directos y 65 indirectos y beneficiando a una población de 10.000 habitantes.

En cuanto a la soberanía alimentaria se apoyaron diversas jornadas de distribución de alimentos Mercal y PDVAL, beneficiando a más de 14 mil habitantes de los municipios mencionados, principalmente en el área de Faja del Orinoco.

CVP

- Al 31/12/10, se espera contar con unas Reservas Remanentes en las Empresas Mixtas (EEMM) CVP de 22.630,7 MMBIs de crudo vs. los 23.314,8 MMBIs reportados al 31/12/09, básicamente esta reducción se debe a -309,4 MMBIs de la producción acumulada de crudo extraída y -374,8 MMBIs por revisión. Asimismo, las reservas de gas se espera que asciendan a aproximadamente 15.943,6 MMMPC al 31/12/2010 vs. 15.846,1 MMMPC al cierre del 2009, en este caso el aumento se debe a las revisiones, la inyección y los nuevos descubrimientos (alcanzando 319,8 MMMPC) mientras que la producción acumulada fue de 222,3 MMMPC.
- A fin de mantener la explotación adecuada de estas reservas, al cierre del mes de diciembre de 2010, las EEMM CVP, contaban con un total de 64 taladros activos (33 de perforación, 16 de Ra/Rc y 15 de servicios) para realizar

trabajos de perforación en 299 pozos, rehabilitación en 151 pozos, y servicios en 2.379 pozos. Para el mismo período en el año 2009 se tenían un total de 37 taladros lo cual muestra un incremento de 37 taladros al cierre del 2010 (fin de período).

- La producción fiscalizada se ubicó alrededor de 847,6 MBD, discriminados por empresas mixtas de la siguiente manera: Oriente con 119,6 MBD, Occidente 213,9 MBD, Costa Afuera 41,0 MBD y Faja Petrolífera del Orinoco 473,1 MBD. Entre las causas que afectaron la producción se resalta el restablecimiento de la producción en Petromonagas y Petroboscan luego del recorte OPEP, el aumento del potencial de producción en Petropiar, la incorporación del Campo Barua-Motatan en el mes de febrero del 2010, en la Empresa Mixta Petroquiriquire en Occidente. Como otro aspecto relevante, se destaca la culminación de los trabajos de la primera fase de Ampliación de la Gabarra de Producción Temporal (IPF), aumentando la Capacidad de Producción de la Empresa Mixta Petrosucre, de 33 MBD a 39 MBD.
- La producción promedio de Gas Natural durante el período enero - diciembre de 2010 fue de 609,1 MMPCD, con una variación negativa de -15,3 MMPCD con respecto al Plan Original y de -14,5 MMPCD con respecto al Plan Extraordinario. La producción de 609,1 MMPCD se puede discriminar como se indica a continuación: Oriente con 227,0 MMPCD, Occidente 168,9 MMPCD, Costa Afuera 51,0 MMPCD y Faja Petrolífera del Orinoco 162,1 MMPCD.
- Adicionalmente es importante destacar los logros alcanzados por los Nuevos Negocios los cuales se nombran a continuación:
 - El 26 de enero, se firmó con la Empresa ENI LASMO PLC (ENI) de Italia, Acuerdo Marco para la constitución de una empresa mixta de refinación en el Bloque Junín 5 de la Faja Petrolífera del Orinoco, posteriormente el 26 de marzo se firmó Memorándum de Entendimiento con la Empresa ENI LASMO PLC (ENI) de Italia, S.A., para la constitución de la referida empresa mixta.

- El día 10 de febrero en acto celebrado en el Palacio de Miraflores de Caracas, fueron seleccionados Chevron de Estados Unidos, Suelopetrol de Venezuela y el consorcio integrado por Mitsubishi e Inpex de Japón para operar en el proyecto Carabobo 3, conformado por Carabobo 2 Sur, Carabobo 3 Norte y Carabobo 5 y construir un mejorador en la región de Soledad, Estado Anzoátegui. Este grupo consignó un bono de 500 MM\$ y prevé la producción entre 400 y 480 MBD de crudo. Por su parte, las empresas Repsol YPF de España, Petronas de Malasia, ONGC, OIC y IOC de India, resultaron ganadoras del Bloque Carabobo 1, conformado por: Carabobo 1 Norte y Central.
- En febrero se firmó un Acuerdo de Estudio Conjunto, con la empresa PLUSPETROL de Argentina, para evaluar los campos Cachicamo, Socorro, Yopales Norte y Caricari.
- El 31 de marzo de 2010, se firmó con el CONSORCIO NACIONAL PETROLERO, S.R.L. de Rusia el Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROMIRANDA, S.A., la cual, desarrollará sus actividades en el Bloque Junín 6 de la Faja Petrolífera del Orinoco.
- El 09 de abril de 2010, se firmó Memorándum de Entendimiento con las Empresas CHEVRON CARABOBO HOLDINGS APS, compañía constituida bajo las leyes de Dinamarca, JAPAN CARABOBO UK LTD, compañía constituida bajo las leyes del Reino Unido y SUELOPETROL, C.A., S.A.C.A., sociedad mercantil domiciliada en Caracas para la conformación de una empresa mixta para el desarrollo de actividades en los bloques 2 Sur, 3 Norte y 5 del área Carabobo.
- El 19 de abril de 2010, se firmó con la Empresa COMERCIAL CUPET, S.A., de Cuba el Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta VENCUPET, S.A., para desarrollar los campos Adas, Lido, Limón y Oficina Central.
- El 12 de mayo de 2010, se firmó el Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROCARABOBO, S.A., con las

siguientes empresas: REPSOL EXPLORACIÓN, S.A. compañía constituida conforme a las leyes de España, PC VENEZUELA LTD, compañía constituida y existente bajo las leyes de la República de Mauricio, PETROCARABOBO GANGA, B.V., compañía constituida conforme a las leyes del Reino de los Países Bajos e INDOIL NETHERLANDS B.V., compañía constituida conforme a las leyes del Reino de los Países Bajos.

- El 12 de mayo de 2010, se firmó Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROINDEPENDENCIA, S.A con CHEVRON CARABOBO HOLDINGS APS, una compañía constituida conforme a las leyes de Dinamarca, JAPAN CARABOBO UK LTD, compañía constituida bajo las leyes del Reino Unido y SUELOPETROL INTERNACIONAL, S.A., sociedad mercantil constituida bajo las leyes de España.
- El 24 de mayo se firmó en Caracas Memorándum de Entendimiento para la constitución de una Empresa Mixta entre PDVSA 60%, CUPET 20% y SONANGOL 20%. Campos Miga y Melones Oeste.
- El 26 de junio de 2010, se firmó el Contrato para la Constitución y Administración de la Empresa Mixta PETROMACAREO, S.A. con Vietnam a través de PETROVIETNAM, EXPLORATION CORPORATION LTD.
- En campos maduros, se firmó un Acuerdo de Estudio Conjunto, con la empresa PETROECUADOR para evaluar los campos: Oveja y Yopales Central; se firmaron dos Memorándum de Entendimiento: uno con la empresa Odebrecht para los campos Mara, La Paz y Sibucara.
- En octubre 2010, BELORUSNEF - (Bielorusia) fue firmado en la ciudad de Minsk Belarús, acuerdo de asignación para la Explotación de los Campos Bloque XII Lagunillas y Bloque VIII Centro del Lago de Maracaibo; a la Empresa Mixta Petrolera Bielovenezolana.

- En el mes de diciembre de 2010, se firmó un Memorandum de Entendimiento para evaluar el desarrollo de los Bloques Junín 1 y Junín 8 con la empresa China SINOPEC. En el caso específico de Junín 1 la empresa Belarusneft tendrá una participación del 5% al 10%.

PDVSA Gas

- La producción promedio de crudo asociado fue de 32,7 MBD y la producción promedio de gas fue de 1.154,1 MMPCD (Anaco y San Tomé), sustentado por la operación de 730 pozos activos (F/P diciembre) (576 pozos en Anaco y 154 pozos en San Tome) y la disponibilidad de 9 taladros (8 en Anaco y 1 en San Tomé) con promedio estimado de 6,34 taladro-año, y de 14 cabrias (11 Anaco, 3 San Tomé), con promedio estimado de 6,8 y 0,84 taladro-año respectivamente.
- La producción promedio de LGN durante el periodo enero – diciembre 2010 fue de 148,5 MBD, de los cuales 139,4 MBD corresponden a la región oriental y 9,1 MBD a la región occidental, con un 96% de cumplimiento.
- El volumen de productos fraccionados se ubicó en 148,1 MBD, de los cuales el 94% corresponde a la región Oriente y 5% a Occidente.
- La entrega promedio de Gas Metano al Mercado Local durante el periodo enero – diciembre 2010 fue de 2.075 MMPCD, lo que representa un cumplimiento del 75,8%.
- Durante el periodo enero – diciembre 2010, al Sector Aluminio se entregaron, 41 MMPCD de Gas Metano al Sector Aluminio, equivalente al 2%; 90 MMPCD al Sector Cemento, equivalente al 4%; 110 MMPCD al Sector Residencial, equivalente al 5%; 195 MMPCD al Sector Manufacturero, equivalente al 10%; 212 MMPCD al Sector Siderúrgico, equivalente al 11%; 370 MMPCD al Sector Petroquímico, equivalente al 18%; 413 MMPCD al Sector Petrolero, equivalente al 21%, y 577 MMPCD al Sector Eléctrico, equivalente al 29%.

Refinación

El volumen de crudo procesado durante el período enero – diciembre 2010 por el Sistema de Refinación Nacional incluyendo Refinería Isla, fue de 1.081 MBD con un factor de utilización promedio de 66%, discriminados en:

- Complejo de Refinación Paraguaná: 694 MBD con un factor de utilización de 71%.
- Refinería El Palito: 130 MBD con un factor de utilización de 93%.
- Refinería Puerto La Cruz: 174 MBD con un factor de utilización de 91%.
- Refinería Isla: 87 MBD con un factor de utilización de 26%.

Es importante resaltar que el procesamiento de crudo del Sistema de Refinación Nacional + Isla no corresponde a la suma de las Refinerías, debido a que en Refinería El Palito se procesa Crudo Reconstituido el cual es una mezcla entre Mesa y Residual producido por la Refinería Puerto la Cruz.

En las figuras siguientes se presente el detalle de las paradas de plantas ocurridas durante el período enero – diciembre 2010 en el Sistema de Refinación Nacional incluyendo Refinería Isla:

Paradas de plantas del Complejo de Refinación Paraguaná

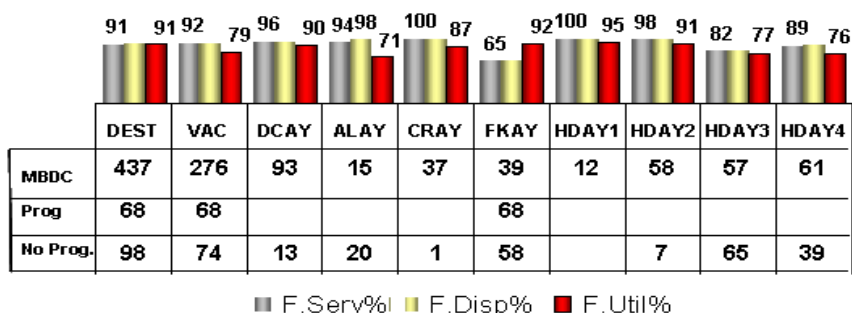
PRINCIPALES PARADAS EN AMUAY:

DEST: PSAY-1 fuga en cabezales de los hornos (35d), PS/PV-2 bajo inventario de crudo (9d), PSAY-4 por falla de APL-1/2 y problemas con válvula F-351CV (11d) (7d), PSAY-5 Ext de parada de (29d).

DCAY / ALAY: Por reparación de E-2401 A/B (13d). Fallas mecánicas en bomba de reflujo (6d). **FKAY:** Extensión de parada programada (58d).

HDAY-3: Reparación del horno F-301 (65d).

HDAY-4: Falla eléctrica afectando al C-351 (25d).

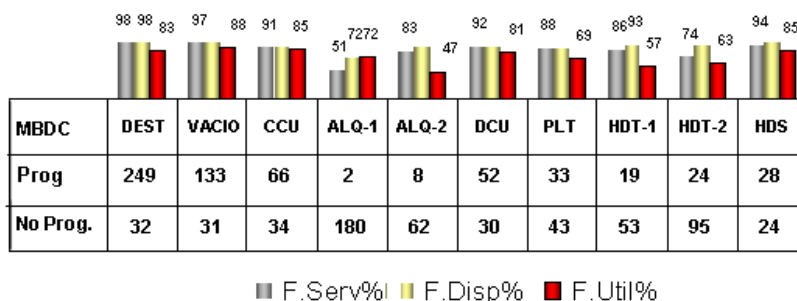


PRINCIPALES PARADA EN CARDON:

DEST: CD-4/AV-2: Extensión PARC (23d). **CCU:** Incendios en Hidrociclones (5d) y en el sistema de precalentamiento (19d).

PLT: Problemas con el K-301 (34d). Parada de CCR (8d).

ALQ-1: Déficit de vapor (30d). Por ruptura del EA-308 (54d), Problemas con intercambiadores (34d). Baja pureza de reciclo de IC4 (28d). Falla de inventarios de IC4 y parada de CCU (14d). F/S DA-405 para producción de AVIGAS (6d). **ALQ-2:** Falla mecánica en bomba y fuga en válvula (17d). Por parada Isomerización (13d). Instalación del tambor V-5114 (21d). **DCU:** Ext. PARC (30d). **HDT-1:** Falla de vapor (3d). Liberar H2 por arranque PLT (40d). Falla del compresor (7d). No disponibilidad de H2 (19d). **HDT-2:** Falla del compresor (12d). No disponibilidad de H2 (77d). **HDS:** Por parada de CCU (18d).



Paradas de plantas de las Refinerías El Palito, Puerto La Cruz e Isla

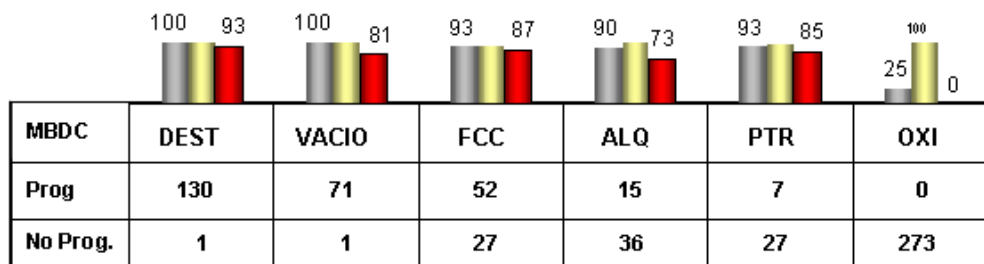
PRINCIPALES PARADAS DE ELP:

OXI: F/S por limitaciones en el Sistema del Mechurrio (273d)

FCC: Falla eléctrica (5d). Por falla de válvula deslizante del reactor (4d).
Falla caldera B-6102 (16d).

ALQ: Por paradas en FCC (7d). Falla eléctrica (17d)

REF: Falla eléctrica. (16d) Por falla en compresor G2002 (10d).

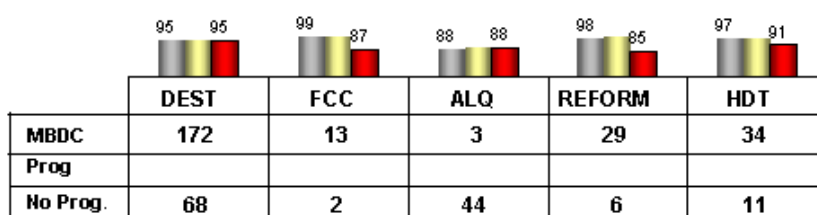


PRINCIPALES PARADAS DE PLC:

DEST: DA-3: F/S por Mtto no programado (22d). Extensión de parada programada (35d)(8d).

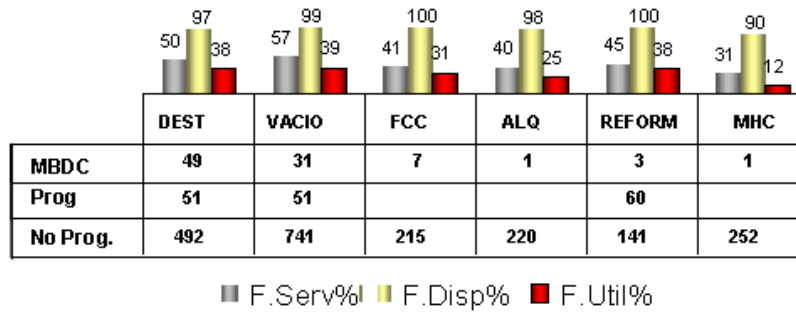
ALQ: Falla en sistema tratador de butano T-7 (38d). Mtto. Intercambiadores E-7 A/B (5d).

HDT: Parada por problemas en el Reformador y fallas eléctricas (11d)



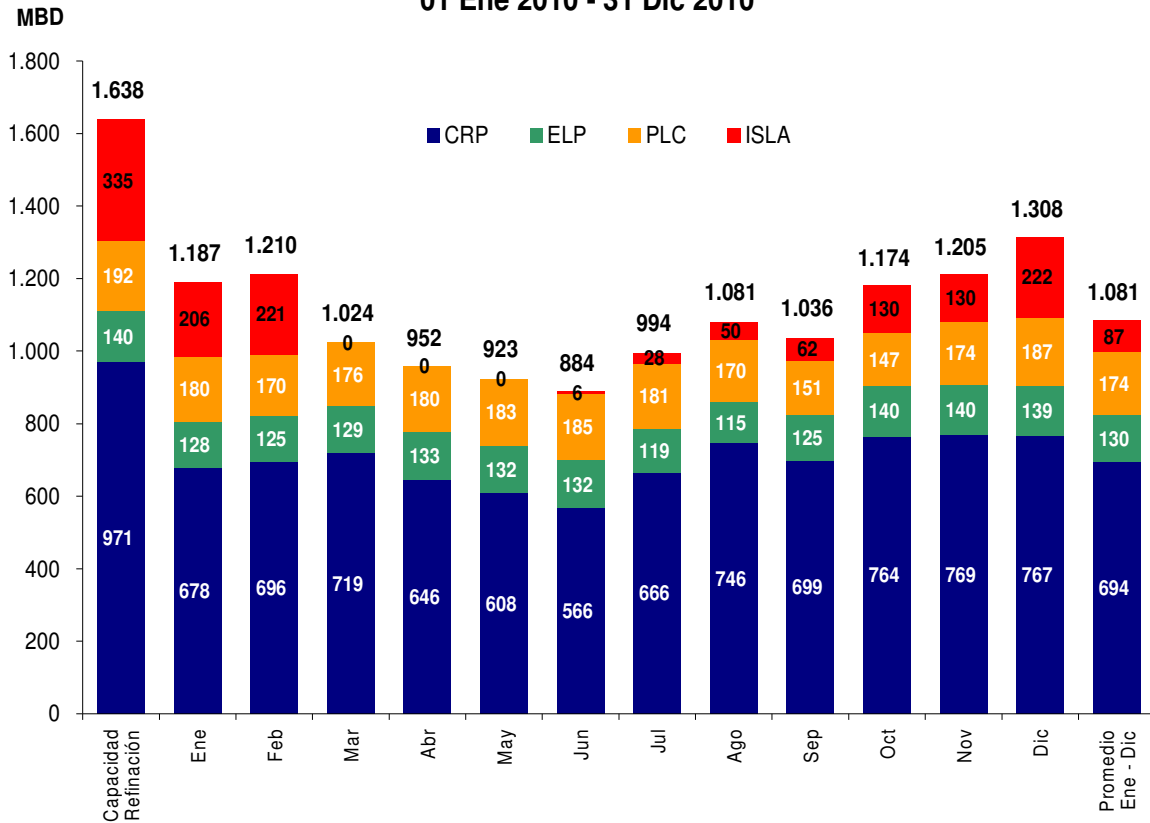
PRINCIPALES PARADAS DE ISLA:

DEST CD-2A/CD-3 F/S por falla de CUOC (180d) y CD-2B (127d).
VACIO: F/S por falla CUOC 180d respectivamente. Extensión de parada programada de CD-3 / FP1 (6d)
REF: Extensión de parada (26d). Falla servicio industriales (115d).
FCC/ALQ/MHC: F/S por parada total ocasionada por CUOC (215d)
MHC: F/S por falta de vapor (38d).



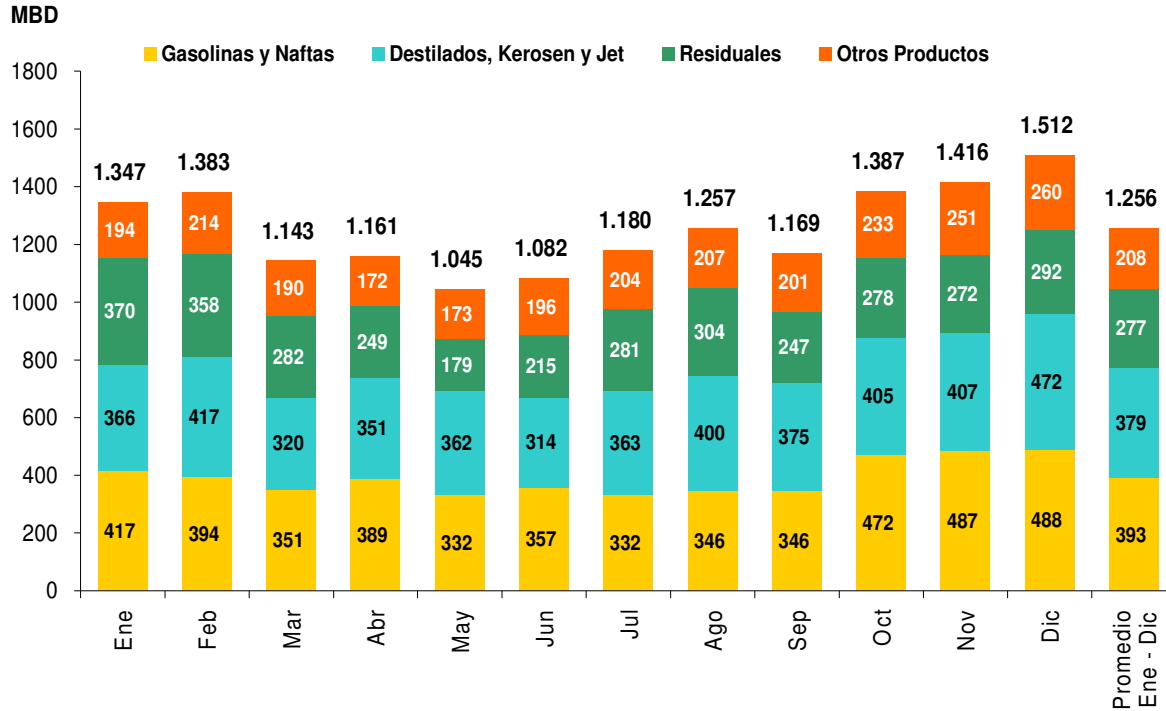
En la siguiente figura se muestra el nivel de procesamiento de crudo mensual del Sistema de Refinación Nacional incluyendo Refinería Isla durante el período enero – diciembre 2010:

Nivel de Procesamiento de Crudo, MBD 01 Ene 2010 - 31 Dic 2010



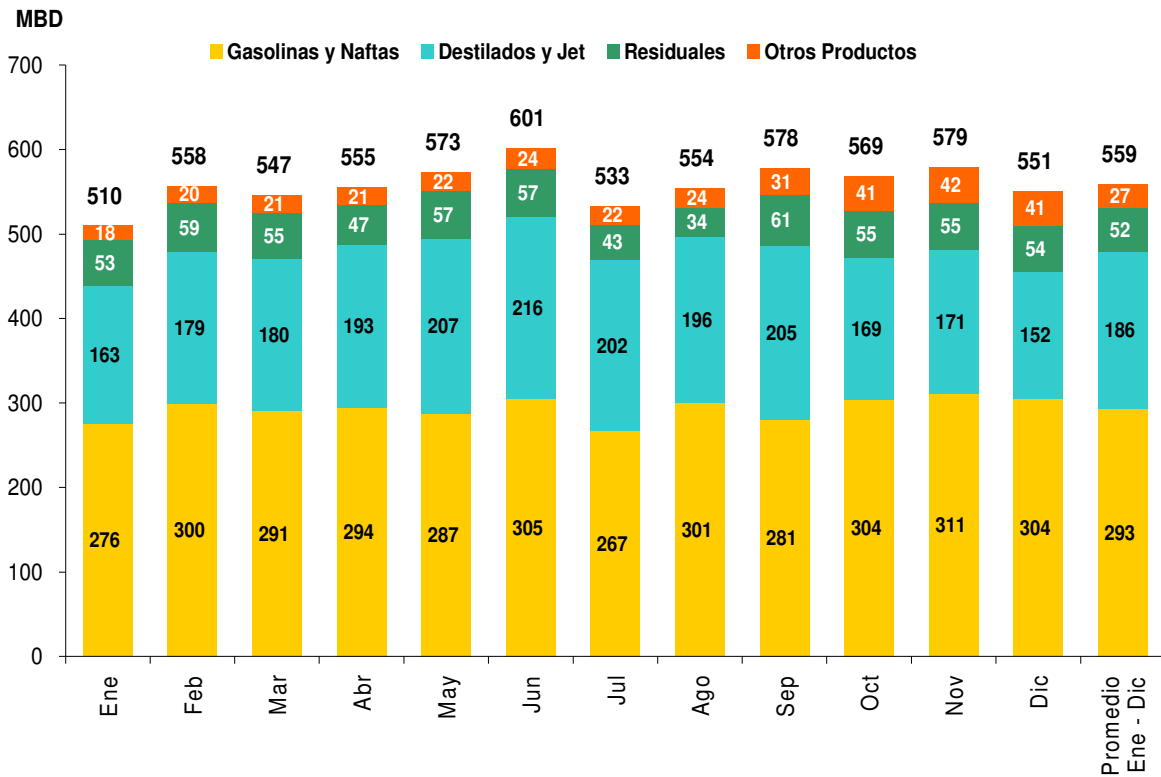
Con este nivel de crudos e insumos procesados, se obtuvieron 1.256 MBD de productos, de los cuales 389 MBD corresponden a Gasolinas y Naftas, 379 MBD a Destilados, Kerosén y Jet, 277 MBD a residuales y 208 MBD a otros productos, entre los que se incluyen GLP, consumo propio y especialidades, como se presenta en la figura siguiente:

**Productos Refinados obtenidos en Sistema de Refinación Nacional
incluyendo Refinería Isla, MBD
01 Ene 2010 - 31 Dic 2010**



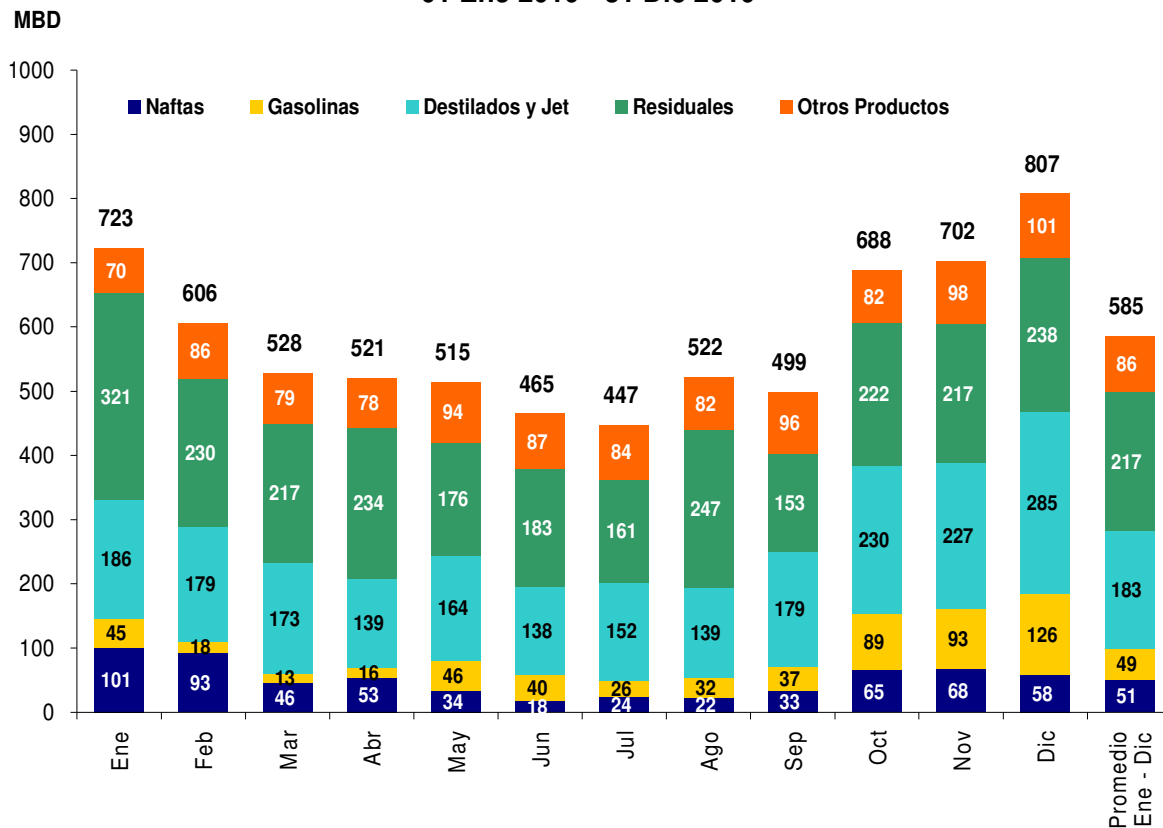
Al Mercado Local durante el período enero – diciembre 2010, se entregaron en total 559 MBD de productos refinados (La entrega de estos productos no implica su respectiva venta), discriminados en 293 MBD de Gasolinas y Naftas, 186 MBD de Destilados, Kerosén y Jet, 52 MBD de Residuales y 27 MBD de otros productos, como se observa en la figura siguiente:

**Productos Refinados entregados al Mercado Local, MBD
01 Ene 2010 - 31 Dic 2010**



Con relación al suministro de productos refinados al Mercado de Exportación se tiene que durante el período enero - diciembre 2010 se entregaron en total 585 MBD de productos refinados (La entrega de estos productos no implica su respectiva venta), discriminados en 51 MBD de Gasolinas, 49 MBD de Gasolinas, 183 MBD de Destilados y Jet A1, 217 MBD de Residuales y 82 MBD de otros productos, como se muestra en la figura siguiente:

**Productos Refinados entregados al Mercado de Exportación, MBD
01 Ene 2010 - 31 Dic 2010**



El volumen de crudo procesado durante el período enero – diciembre 2010 por las refinerías que conforman el Circuito de Refinación Internacional de PDVSA, incluyendo CITGO y los otros Negocios de Refinación en los cuales participa PDVSA en asociación con otras empresas, fue de 1.788,94 MBD, de los cuales 716,13 MBD fueron suministrados por PDVSA, como se muestra en la tabla siguiente:

Circuito de Refinación Internacional de PDVSA
Procesamiento de Crudo, MBD
01 Ene 2010 – 31 Dic 2010

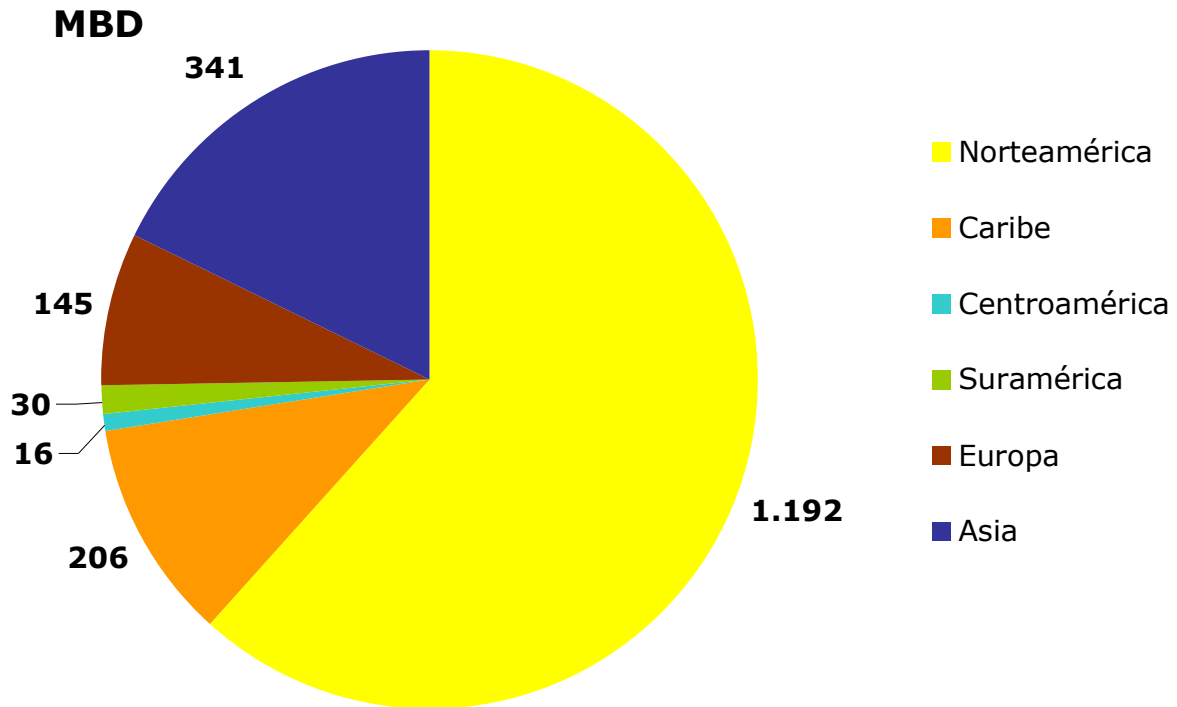
CITGO													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Promedio Ene - Dic
Lake Charles													
Crudo PDVSA	141,97	109,48	114,84	93,69	147,02	129,55	138,85	157,24	118,17	132,98	160,30	180,99	135,75
Cudo No PDVSA	217,62	227,53	255,19	289,58	253,38	269,19	277,77	239,49	280,53	267,07	223,30	223,92	252,10
Total Crudo	359,59	337,01	370,02	383,27	400,40	398,74	416,62	396,74	398,70	400,05	383,60	404,91	387,85
Corpus Christi													
Crudo PDVSA	99,38	140,60	113,03	75,71	153,53	129,49	121,43	155,07	77,16	117,54	108,88	84,50	114,67
Cudo No PDVSA	19,39	15,91	50,43	49,24	6,24	21,32	25,33	0,96	14,65	43,75	53,63	78,00	31,66
Total Crudo	118,77	156,51	163,47	124,95	159,77	150,81	146,76	156,03	91,80	161,29	162,51	162,50	146,33
Lemont													
Crudo PDVSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cudo No PDVSA	130,24	120,69	128,22	124,35	142,09	144,46	127,80	145,37	94,54	98,70	150,07	154,82	130,21
Total Crudo	130,24	120,69	128,22	124,35	142,09	144,46	127,80	145,37	94,54	98,70	150,07	154,82	130,21
CITGO													
Crudo PDVSA	241,35	250,08	227,87	169,40	300,55	259,05	260,27	312,32	195,33	250,51	269,18	265,49	250,41
Cudo No PDVSA	367,25	364,12	433,84	463,16	401,70	434,97	430,91	385,83	389,72	409,53	427,00	456,74	413,97
Total Crudo	608,60	614,21	661,71	632,56	702,25	694,01	691,18	698,14	585,04	660,04	696,18	722,23	664,38
Negocios Norteamérica													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Promedio Ene - Dic
Chalmette													
Crudo PDVSA	81,05	68,02	89,63	70,68	61,28	68,57	88,23	73,01	91,70	87,87	89,50	95,00	80,48
Cudo No PDVSA	70,06	90,52	90,29	80,00	75,55	66,00	58,46	60,57	62,20	62,11	62,24	71,39	70,65
Total Crudo	151,11	158,55	179,92	150,69	136,83	134,57	146,69	133,59	153,90	149,98	151,74	166,39	151,14
Hovensa													
Crudo PDVSA	236,65	258,52	239,94	245,26	173,49	244,53	229,89	258,69	228,75	245,00	221,00	238,00	234,78
Cudo No PDVSA	154,60	79,11	149,92	172,37	145,82	195,32	141,99	174,13	179,85	185,00	149,00	182,00	159,59
Total Crudo	391,25	337,63	389,85	417,63	319,31	439,84	371,89	432,82	408,59	430,00	370,00	420,00	394,37
Negocios Caribe													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Promedio Ene - Dic
CuvenPetro													
Crudo PDVSA	57,01	58,01	57,88	55,53	57,89	57,23	58,60	57,40	61,17	52,84	54,60	49,07	56,42
Cudo No PDVSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Crudo	57,01	58,01	57,88	55,53	57,89	57,23	58,60	57,40	61,17	52,84	54,60	49,07	56,42
Petrojam													
Crudo PDVSA	27,49	29,66	22,06	25,12	29,38	29,84	28,91	28,47	11,85	2,58	16,06	16,00	22,24
Cudo No PDVSA	0,13	0,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,60	10,02	10,18	1,84
Total Crudo	27,62	29,73	22,06	25,12	29,38	29,84	28,91	28,47	11,85	4,18	26,08	26,18	24,08
Negocios Europa													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Promedio Ene - Dic
Ruhr Oel													
Crudo PDVSA	14,16	20,19	10,24	22,00	29,56	23,21	25,67	39,72	32,60	31,61	18,28	13,98	23,46
Cudo No PDVSA	435,13	413,07	395,70	394,10	393,55	437,74	399,21	418,90	414,59	425,47	439,92	442,26	417,46
Total Crudo	449,29	433,26	405,94	416,11	423,11	460,94	424,88	458,62	447,19	457,08	458,20	456,24	440,92
Nynäs													
Crudo PDVSA	6,55	21,77	31,14	41,91	58,99	73,24	72,51	62,68	63,92	56,11	52,11	37,78	48,34
Cudo No PDVSA	10,05	5,32	11,79	9,03	1,75	8,12	7,43	14,85	13,09	10,66	10,66	8,56	9,30
Total Crudo	16,60	27,09	42,93	50,94	60,74	81,36	79,94	77,53	77,01	66,77	62,77	46,34	57,64
CITGO + Negocios Norteamérica + Negocios Caribe + Negocios Europa													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Promedio Ene - Dic
Total													
Crudo PDVSA	664,27	706,26	678,76	629,91	711,15	755,66	764,09	832,28	685,32	726,52	720,73	715,31	716,13
Cudo No PDVSA	1.037,21	952,22	1.081,53	1.118,66	1.018,37	1.142,14	1.038,00	1.054,29	1.059,44	1.094,37	1.098,84	1.171,12	1.072,81
Total Crudo	1.701,48	1.658,48	1.760,29	1.748,57	1.729,51	1.897,80	1.802,09	1.886,57	1.744,75	1.820,89	1.819,57	1.886,43	1.788,94

Comercialización de Crudos y Productos

Las exportaciones totales de crudos y productos correspondientes al período enero - diciembre 2010, alcanzaron 2.415 MBD, de los cuales 1.930 MBD corresponden a Petróleo Crudo y 485 MBD a Productos. De éste total, por PDVSA Petróleo y Commerchamp se colocaron 1.617 MBD de crudo y 459 MBD de productos, mientras que proveniente de los Mejoradores existentes en la Faja Petrolífera del Orinoco, se colocaron 313 MBD de crudo Mejorado y 26 MBD de productos.

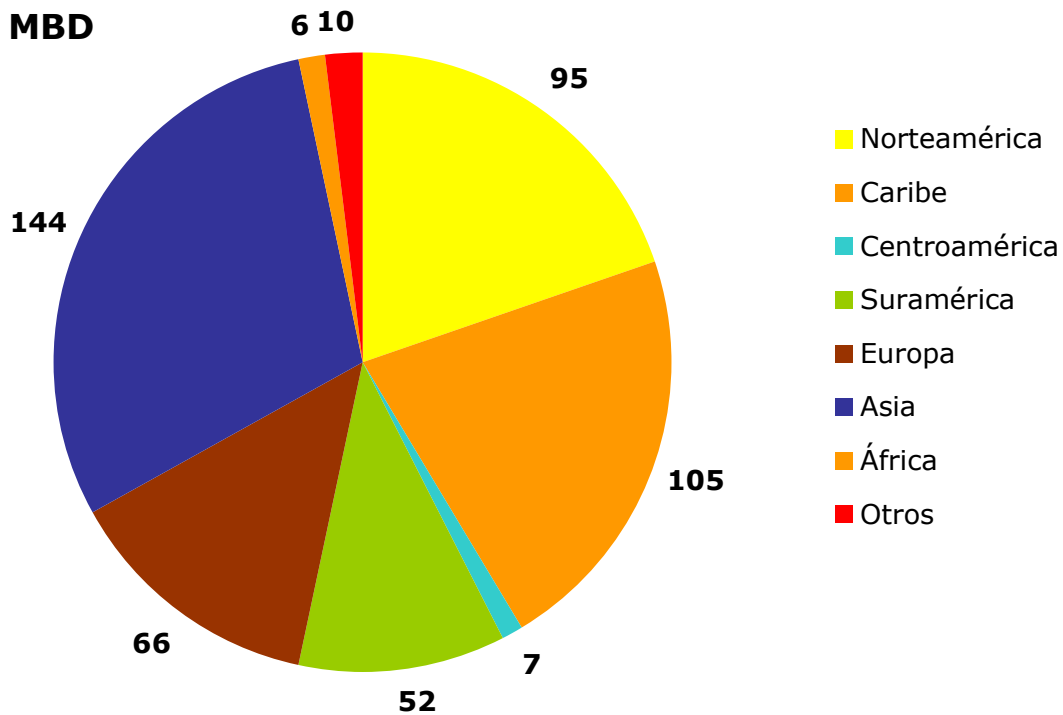
En cuanto a los destinos de las exportaciones de Petróleo Crudo y Crudo Mejorado de PDVSA en el período enero - diciembre 2010 se tiene: 206 MBD (10,6%) se destinaron al Caribe; 341 MBD (17,7%) a Asia; 145 MBD (7,6 %) a Europa; 30 MBD (1,6%) a Sur América; 16 MBD (0,8%) a Centro América. El resto de las exportaciones de 1.192 MBD (61,7 %) se comercializaron en Norte América, incluyendo a la Isla estadounidense de Saint Croix en el Caribe; el mayor volumen de los crudos exportados a esta región se procesa en nuestras Refinerías CITGO y otras plantas en las cuales PDVSA tiene participación, como se muestra en la siguiente figura:

Exportaciones de Petróleo Crudo y Mejorado, MBD
01 Ene 2010 – 31 Dic 2010



Mientras que durante el período enero - diciembre 2010, se exportaron 485 MBD de productos, de estas exportaciones se colocaron 95 MBD (19,7%) en el mercado de Norteamérica; 105 MBD (21,6%) en los mercados del Caribe, 52 MBD (10,8%) en Sur América; 7 MBD (1,4%) en Centro América; 144 MBD (29,63%) en Asia; 66 MBD (13,69 %) en Europa; 6 MBD (1,2%) en África (como se muestra en la siguiente figura), y 10 MBD (2,05 %) correspondientes a ventas de combustible (aviación y marino) a naves y aeronaves en puertos y aeropuertos nacionales.

Exportaciones de Productos, MBD
01 Ene 2010 – 31 Dic 2010



Para el período enero - diciembre 2010, el precio promedio de exportación de la Cesta Venezolana se ubicó alrededor de 70,05 US\$/Bl, representando un aumento de 13,04 US\$/Bl, 23% con respecto al promedio alcanzado para el mismo periodo del año 2009 de 57,01 US\$/Bl., motivado a la recuperación de precios de los hidrocarburos en el mercado internacional.

En el Mercado Local, se comercializaron 549 MBD de productos durante el período enero – diciembre 2010, de los cuales se distribuyeron diariamente en la Nación 287 MBD de Gasolinas, 163 MBD de Diesel, 51 MBD de Residual; 14 MBD de Combustible de Aviación, 7 MBD de Asfalto, 4 MBD de Lubricantes, 12 MBD de Combustible Marino y 11 MBD de otros productos refinados. En estas cifras se excluye las ventas de combustible de aviación y marinos a naves en tránsito por ser exportaciones. Las ventas de Líquidos del Gas Natural de PDVSA al Mercado

Local en el periodo fueron de 82,6 MBD, con un precio promedio de venta de 31,3 US\$/B.

Un aspecto resaltante ha sido el avance de las actividades del Proyecto Autogas (GNV), el cual tiene como objetivo el reemplazar combustibles líquidos, básicamente Gasolina y Diesel, en el sector transporte por el gas vehicular. En el período enero - diciembre 2010 se realizó la conversión de 14.000 vehículos al sistema de GNV y GLP por el Proyecto Autogas y 23.000 vehículos convertidos por las ensambladoras. Actualmente, el Proyecto Autogas acumula 33.185 vehículos convertidos y las ensambladoras 27.960 vehículos convertidos; para un total de 61.145 vehículos convertidos al sistema biocombustibles (Gasolina - Gas vehicular). Mediante las actividades de conversión vehicular al sistema GNV y GLP se generaron 1.100 nuevos empleos. Adicionalmente, se realizaron 223 capacitaciones en conversión vehicular, con el personal que operaran los centros de conversión ubicados en instalaciones del Estado y en instalaciones privadas.

Con respecto a los puntos de expendio de gas vehicular, durante el 2010 se culminó la construcción de 40 puntos de expendio de gas vehicular, adicionalmente, esta en progreso la construcción de 160 puntos de expendio, y se disponen de 171 puntos de expendio operativos.

Con relación a los centros de conversión, durante el 2010 se culminó la construcción de tres centros de conversión propios, adicionalmente, 6 presentan avance de construcción. Actualmente, se cuenta con un total de 109 centros de conversión operativos a nivel nacional.

Otro aspecto de interés es el resultado de PDVSA Empresa Nacional de Transporte, encargada de la actividad de transporte de combustibles líquidos; basado en la Ley Orgánica de Reordenamiento del Mercado Interno de los Combustibles Líquidos, la cual tiene como fin primordial Reordenar el Mercado

Interno de los combustibles líquidos. En noviembre del año 2008 se inició la toma de las empresas de transporte de combustibles y a la fecha se han absorbido 127 empresas, transportando un volumen en el periodo enero - diciembre 2010 de 70 MMBIs, que representa el 55 % del volumen total del Mercado Interno, con una fuerza laboral de 1.658 personas, con una inversión de 528,90 MMBs.

Actualmente continua el apoyo al Plan de Emergencia Eléctrico Nacional, con el suministro de combustible a las plantas de generación eléctrica, asignando 228 unidades (Conjunto Chuto – Cisterna), además con la finalidad de consolidar y fortalecer la flota que atiende este sector se realizó la procura de 400 unidades tractoras provenientes de la República Popular de China.

Se planificó optimizar el servicio de transporte de combustibles mediante la compra de unidades tractoras y cisternas. A la fecha se han recibido 750 chutos chinos, 280 cisternas de acero de China y 132 cisternas de Aluminio de México, los cuales se encuentran realizando operaciones de transporte a nivel nacional. Se han recibidos 12.000 cauchos provenientes de China correspondientes al primer despacho del convenio.

Se instalaron 500 GPS en las nuevas unidades provenientes de China que permitirán monitorear a las unidades desde las plantas de distribución hasta el cliente final.

Se elaboró el ejercicio de soberanía para la Gerencia Corporativa de Planificación CyS, donde se plantearon dos proyectos que permitirán al Estado Venezolano mayor participación en las actividades de transporte de suministro de combustible, ellos son:

- Tomar el control del mantenimiento mayor de las unidades de transporte a través de la construcción de un Taller Central.

- Control del 100% del transporte de combustibles líquidos a través de flota propia.

Plan Vial

El Plan Vial 2006 tiene proyectado la rehabilitación de 504, 65 Km., de vías a nivel nacional. Al cierre de diciembre del 2010, se contara con un avance físico de 504,13 Km, equivalente al 99,9%, estimándose su culminación y cierre administrativo a febrero 2011. De igual manera, el proyecto de Vialidad Agrícola tiene planificado la rehabilitación de 331,62 Km., de vías de acceso en áreas agrícolas, reportando al cierre de diciembre 2010 un avance físico de 98,42% y proyectándose su culminación de la misma manera en febrero 2011.

Adicionalmente, en el año 2008 se aprueban recursos financieros para la ejecución de 17 proyectos viales a nivel nacional, de los cuales catorce (14) se encuentran en ejecución y tres en proceso de obras preliminares de inicio, estimándose su culminación en febrero 2011. Al cierre de diciembre 2010, el avance reportado de las nuevas obras se ubica en un 56,1% respecto al total planificado que es de 282,13 Km.

PDV Marina

Actualmente, PDV Marina cuenta con una flota de 21 Buques Tanques, de los cuales 03 se encuentran en proceso de desincorporación (B/T Leander, Paria y Morichal), para una disponibilidad de 18 Buques Tanque (08 buques de crudo, 02 asfalteros, 02 LPG, 06 producteros) que se han mantenido operativos, representando el 90% de disponibilidad de los recursos. PDV Marina ha suscrito contratos para la construcción de buques con países aliados a la revolución Bolivariana, específicamente con: Argentina (02 buques producteros), Brasil (08 buques panamaxes y 02 producteros), Irán (04 aframaxes), y Portugal (02 asfalteros). En cuanto a la flota de remolcadores, lanchas y empujadores, PDV

Marina cuenta con 21 remolcadores propios y 13 fletados, 14 lanchas propias y 10 fletadas, además de 13 empujadores propios y 04 fletados.

Durante el segundo semestre del 2010 se re-certifica el Sistema de Gestión de la Seguridad, luego de superar la auditoría externa tanto en oficina como en la flota de buques. El Instituto Nacional de los Espacios Acuáticos (INEA) emitió el Documento de Cumplimiento (DOC) a PDV Marina por un período de dos (02) años, en concordancia con los preceptos de certificación y verificación periódica establecidos en el Código Internacional de Gestión de la Seguridad (Código IGS, punto 13.1 y 13.2).

PDV Marina firmó un memorando de entendimiento con la naviera rusa SOVCOMFLOT (SCF), con participación accionaria estimada 50/50, en la cual desarrollaran de mutuo beneficio una alianza estratégica para la adquisición de diferentes categorías de buques tanqueros, en aras de garantizar una mayor autonomía en el transporte marítimo de gas y petróleo.

Filiales No Petroleras

En el marco del proceso de transformación y cambio de la nueva PDVSA, la Corporación ha impulsado el fortalecimiento del nuevo modelo socio productivo nacional a través de la creación de las Filiales No Petroleras.

Este conjunto de empresas se encuentran agrupadas en 5 grandes sectores, a saber.

- **Alimentación:** Dedicado al fortalecimiento del desarrollo endógeno integral y de los programas pertinentes para la consecución de la seguridad alimentaria. Este sector se encuentra constituido por PDVSA Agrícola y el Fondo Nacional de Productores de Leche (FONAPROLE).

- **Industrial:** Dedicado a impulsar el desarrollo de las capacidades propias de manufactura requeridos para avanzar en la soberanía operacional y económica del negocio petrolero nacional. Este sector se encuentra conformado por PDVSA Industrial y PDVSA Naval.
- **Servicios Públicos:** Orientado al fortalecimiento de Empresas con Visión Socialista y de Propiedad Social, en sectores prioritarios de gestión social. Este sector se encuentra conformado por PDVSA Gas Comunal y el Proyecto Socialista Orinoco.
- **Infraestructura:** Orientado a apalancar el fortalecimiento del nuevo Modelo Económico Socio – Productivo nacional. Las filiales que conforman este sector son PDVSA Ingeniería y Construcción, PDVSA Desarrollos Urbanos y PDVSA Asfalto
- **Servicios Petroleros:** Destinado a apalancar el desarrollo y fortalecimiento de las actividades conexas al sector petrolero para avanzar en la soberanía de servicios de este sector. Está conformado por PDVSA Servicios.

Estas empresas se han constituido en el pilar clave para la construcción de un nuevo modelo socialista de negocios, que apalanque el proceso de transformación y cambio del aparato productivo nacional.

La industria petrolera venezolana en aras de profundizar aceleradamente su orientación al desarrollo endógeno, socio-productivo, social y cuidado del ambiente del país está ampliando su ámbito de acción y creando mayores posibilidades de generar actividad económica y de participación social a partir del retorno de inversión proveniente de la explotación petrolera.

A continuación se esbozan los principales resultados alcanzados durante el año 2010 por el grupo de filiales que comprenden el sector No Petrolero:

Sector Alimentación

PDVSA Agrícola

En el marco de los proyectos para Desarrollo Agrícola en varios estados del país, PDVSA Agrícola completó la siembra de 20.359,68 hectáreas con varios cultivos, tales como Caña de Azúcar, Maíz, Arroz, Yuca, Plátano y Parchita, correspondiendo los mayores porcentajes a la Caña de Azúcar con 43% (8,806,67 hectáreas) y al Maíz con 41% (8.431,00 hectáreas).

En cuanto a la producción, la misma se ubicó en 38.047,79 toneladas de diferentes rubros como son: Maíz, Arroz, Caraotas, Frijol, Sorgo y Plátano, de los cuales el mayor porcentaje corresponde al Maíz con 71% (29.154,50 toneladas), seguido por el Arroz con 21% (7.904,29 toneladas).

Los resultados obtenidos fueron posible gracias a la ejecución de una serie de acciones que comprenden, entre otras, la captación de productores asociados en las áreas en desarrollo (1.168 productores en total), adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos, selección del personal calificado en el área agrícola y ejecución de Convenios con distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA) y una inversión de 45.993.157Bs.

A continuación se indican los resultados detallados para cada uno de los proyectos en Desarrollo Agrícola

- Como parte del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Barinas I”, se realizó la siembra de 1.435,58 hectáreas de Caña de Azúcar y 266 hectáreas de Maíz, con una producción de 532 toneladas de Maíz, con la participación de 96 productores asociados de Caña de Azúcar y 12 de Maíz, ubicados en los municipios José Felipe Márquez, Pampan, Carache, en el Estado Trujillo, con una inversión de 2.588.538 Bs.

- Dentro del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Trujillo I”, se concretó la siembra de 410 hectáreas de Caña de Azúcar, 3.470,00 hectáreas de Maíz con una producción de 13.880 toneladas de Maíz, con la participación de 16 productores asociados de Caña de Azúcar y 175 de Maíz, ubicados en las parroquias P. Fajardo, Dolores, Libertad y Santa Rosa, Estado Barinas, con una inversión de 3.666.320 Bs.
- Dentro del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Portuguesa”, se completó la siembra de 2.828 hectáreas de Caña de Azúcar, 3.942 hectáreas de Maíz y producción de 16 toneladas de Caraotas, 831 toneladas de Fríjol, 119 toneladas de Sorgo y 12.212 toneladas de Maíz con la participación de 72 productores asociados de Caña de Azúcar y 175 de Maíz, ubicados en las parroquias Ospino, Esteller y Páez, Estado Portuguesa, con una inversión de 4.755.171 Bs.
- Como parte del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Cojedes se realizó la siembra de 1.048 hectáreas de Caña de Azúcar, 723 hectáreas de Maíz, 2.845 hectáreas de Arroz con una producción de 2.530,5 toneladas de Maíz, 7.904,29 toneladas de Arroz, con la participación de 41 productores asociados de Caña de Azúcar, 20 de Maíz y 39 de Arroz, ubicados en los municipios San Carlos, Ricaurte y Anzoátegui, Estado Cojedes, con una inversión de 3.892.336 Bs.
- A través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Trujillo II”, se logró la siembra de 151,42 hectáreas de Caña de Azúcar, 113,41 hectáreas de Tubérculos (Yuca) y 83,60 hectáreas de Plátano con la participación de 20 productores asociados de Caña de Azúcar, 20 de Tubérculos (Yuca) y 12 de Plátanos, ubicados en los municipios Andrés Bello, Miranda, Sucre, Bolívar, La Ceiba y Monte Carmelo, Estado Trujillo, con una inversión de 2.210.014 Bs.
- Con la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Mérida” se alcanzó la siembra de 335 hectáreas de Caña de Azúcar, 77,5 hectáreas de Plátano y 2,5 hectáreas de Parchita con una

producción de 23 toneladas de Plátano, con la participación de 1 productor asociado de Caña de Azúcar y 16 de Plátanos, ubicados en las parroquias Independencia, Bordaes y Gibraltar, Estado Mérida, con una inversión de 555.175 Bs.

- En el marco del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Apure”, se realizó la siembra de 20 hectáreas de Caña de Azúcar y 21 hectáreas de Maíz con la participación de 2 productores asociados de Caña de Azúcar, ubicados en los municipios San Fernando, Achaguas, Pedro Camejo, y Biruaca, Estado Apure, con una inversión de 2.772.379 Bs.
- Con el proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Monagas”, se sembraron 128,67 hectáreas de Caña de Azúcar, con una inversión de 25.493.224 Bs.
- Mediante el proyecto “Central Azucarero Río Guanare”, se logró la siembra de 2.450 hectáreas de Caña de Azúcar, con la participación de 451 productores asociados de Caña de Azúcar, ubicados en las parroquias Guanare y Papelón, Estado Portuguesa.

En lo que a producción de proteínas animales se refiere, se obtuvo una producción de 929 toneladas de carne de pollo, a través del desarrollo del Plan Piloto asociado a la ejecución del Proyecto “Complejo Integral Avícola Socialista Monagas” y apoyado por alianzas estratégicas entre PDVSA Agrícola y AVIDORCA; PDVSA Agrícola y Súper S y PDVSA Agrícola y SERVINORCA.

Fondo Nacional de Productores de Leche (FONAPROLE)

La Fundación Fondo Nacional para la producción Lechera (FONAPROLE) es un organismo público, dedicado a crear, promover y consolidar un sistema de producción social de bienes y servicios, combinando nuestras capacidades y recursos para contribuir de manera eficaz al desarrollo del sector lácteo venezolano, mediante la asistencia financiera, no financiera y el acompañamiento

integral de forma eficiente, oportuna y segura, enmarcado en las políticas gubernamentales y la participación activa del pueblo organizado, con miras a alcanzar niveles de desarrollo sostenido que promuevan la seguridad y soberanía alimentaria de la población venezolana.

Durante el año 2010, el Fondo aprobó un total de 101 créditos por un monto de 4.715.090 Bs. y se liquidaron 67 créditos por un total de 1.922.575 Bs. en las Cuencas Lecheras Pao, Tiznado, Calabozo y Sur del Lago.

Así mismo, se realizó un acompañamiento técnico integral a 1.540 productores en el componente alimentación estratégica animal que incluyó: siembra de 4.895 hectáreas de pasto, suministro de 1.041.730 kilogramos de alimento balanceado para animales, 1.200 kilogramos de semillas de maíz, 30.725 kilogramos de minerales, 999 kilogramos de heno y 232,4 Toneladas de melaza. En cuanto a Salud, se vacunaron 1.327.920 animales contra Brucelosis y Aftosa, en 23.405 fincas en apoyo al Plan Social de Vacunación del INSAI y directamente se vacunaron 212.660 animales en 1.545 unidades de producción.

Igualmente, en el período enero - diciembre 2010 y en el marco del proyecto de Mejoramiento Productivo de Fincas Lecheras y Doble Propósito, se incorporaron 398 unidades de producción, atendiendo 43.643 animales de los cuales el 15% (6.623) son vacas en ordeño para una producción diaria de leche de 28.345 litros. Esta producción es arrimada a las plantas del Estado, distribuidas en 8 Cuencas Lecheras a nivel nacional con un radio de acción de 15 entidades y 80 municipios. De esta manera, se beneficiaron directamente 398 familias e indirectamente a 1.990 personas, con una inversión de 28.073.855 Bs.

Sector Industrial

PDVSA Industrial

PDVSA Industrial tiene su campo de acción delimitado en 4 áreas estratégicas, como son: Hidrocarburos, Insumos Básicos, Electricidad y AIT. A continuación pasamos a describir los resultados obtenidos en estas áreas.

A) Sector Hidrocarburos

▪ Industria China Venezolana de Taladros, S.A. (ICVT)

- Entregado oficialmente los primeros taladros PDV-21 y PDV-20 (ensamblados, probados y certificados 100% en Venezuela por profesionales venezolanos), modelo ZJ70DB – 2.000 HP de capacidad, a PDVSA Servicios.
- Iniciado el proceso de ensamblaje y pruebas de los taladros PDV-19 y PDV-18.
- Culminado el plan de formación en ensamblaje y prueba de taladros a 58 profesionales en la República Popular China, quienes posteriormente utilizarán estos conocimientos en las operaciones de la empresa de capital mixto ICVT. Este personal recibió previamente en Venezuela una inducción técnica y de aprendizaje del idioma mandarín.

▪ Empresa Nacional de Máquinas Eléctricas

- Constitución de la Empresa Socialista de Capital Mixto “Empresa Nacional de Maquinas Eléctricas”, conformada por un porcentaje accionario de 60% PDVSA Industrial, y 40% Guascor Power de España.
- Formación de 6 profesionales para el ensamblaje y fabricación de motores a combustión interna en España.
- Instalación del primer motor adquirido por la Empresa Nacional de Máquinas Eléctricas para suministrar electricidad al taller

mecanizado del complejo industrial ICVT, a través de la Empresa Nacional de Máquinas Eléctricas.

▪ **Parque Industrial Gas Natural Vehicular**

- Iniciado el proceso de remodelación de las instalaciones del Complejo Industrial Socialista Urimare en San Joaquín, Estado Carabobo para las fábricas de compresores y surtidores, kits y cilindros.
- Firmados convenios de asociación y actas constitutivas con las empresas GNC Galileo, KIOSHI COMPRESION y T.A GAS TECHNOLOGY para la constitución de las Empresas de Capital Mixto “Compresores y Surtidores del Alba”, “Cilindros del Alba” y “Sistemas de Conversión del Alba”.

▪ **Fábrica de Tuberías de Grandes Diámetros (TUBHELCA)**

- Consolidación del control por parte de PDVSA Industrial, de la gestión operativa y administrativa de la empresa.
- Reactivación del Convenio con el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente (MPPA) para el suministro de tuberías de acueductos.

▪ **Fábrica de Tuberías sin Costuras – TAVSA**

- Reactivación de las operaciones de producción de tuberías sin costuras en junio 2010, con la asignación de solicitudes correspondientes a proyectos de PDVSA Oriente y PDVSA Occidente.

▪ **Empresa Socialista de Capital Mixto – RECUVENSA**

- Inicio de las operaciones con la creación del primer centro operativo fijo en Bachaquero, Estado Zulia y dos unidades operativas móviles para cubrir las actividades de desmantelamiento industrial de empresas inoperativas y el procesamiento de chatarra a partir de recipientes a presión (bombonas) con una capacidad de producción inicial de 80.000 TM/año.

B) Sector Insumos Básicos

- **Complejo Industrial Maderero “Libertadores de América” - CIMLA**
 - PDVSA Industrial asume en un 100% la responsabilidad de la implantación de las plantas que conforman el CIMLA.
 - Inicio de la ampliación de la terraza donde se instalará el Aserradero Integrado El Aceital, debido a la nueva estrategia planteada de integrar 3 líneas de aserríos y conformar 2 Aserraderos Integrados.
 - De acuerdo a la nueva estrategia de integración de las líneas de aserrío, se desarrolló la Ingeniería de Detalle del Urbanismo del Aserradero Integrado El Aceital, con esfuerzo propio.
 - Inicio del desarrollo de la Ingeniería de Detalle del Urbanismo del Aserradero Integrado Chaguaramas.
 - Se solicitó oferta para realizar Ingeniería, Procura y Construcción (IPC) a la empresa proveedora Dieffenbacher, para la implantación de la Planta de Tableros OSB, en Palita, Municipio Independencia, Estado Anzoátegui.

- **VietVen Iluminaciones, S.A. “Fábrica de Bombillos Fluorescentes Compactos-Ahorrradores de Energía”**

- Se inició el proceso para la negociación de la valoración y transferencia tecnológica.
- Desarrollo de la Ingeniería de Detalle para la implantación de la Fase I (instalación de las primeras 5 líneas de ensamblaje en el galpón existente de la Fábrica VIETVEN Iluminaciones, S.A.) del Contrato IPC.
- Firma del Contrato IPC entre PDVSA Industrial y la Empresa Dien Quang Lamp JSC, de Vietnan, para la implantación del Proyecto Fábrica de Bombillos Fluorescentes Compactos, Ahorrradores de Energía VIETVEN Iluminaciones, S.A.
- Firma del Contrato de Suministro de Productos Semielaborados 2011-2012 para su ensamblaje en la Fábrica de Bombillos Fluorescentes compactos, Ahorrradores de Energía VIETVEN Iluminaciones, S.A., entre PDVSA Industrial, S.A., y la Empresa Dien Quang Lamp JSC, de Vietnan.

- **Plantas Móviles de Venezuela, C.A. (Fábrica de Galpones UBM)**

- Se construyeron 6 Hangares con tecnología UBM (4.500 m²) para resguardo de las Aeronaves SUKHOI, en la Base Aeroespacial Capitán Manuel Ríos en El Sombrero, Estado Guárico, por parte de la Empresa Socialista de Capital Mixto Plantas Móviles de Venezuela, C.A. con mano de obra 100% venezolana.

C) Sector Eléctrico

- **Fábrica de Aerogeneradores de Baja Potencia**

- Se adquirió un lote de terreno de 3 hectáreas en Zona Franca, Industrial, Comercial y de Servicio de Paraguaná, C.A. (ZONFIPCA) y se culminó la topografía modificada del proyecto.
 - Convenido el cronograma de entrega de los equipamientos de las líneas de producción con la empresa cubana COPEXTEL y J-Bornay de España para septiembre de 2010.
 - Culminada en un 90 % la Ingeniería de Detalle del proyecto,
 - Completada la pre-selección del personal que requiere ser capacitado, en España para la operación de la planta, los costos asociados a esta actividad están incluidos en los recursos transferidos (6.000.000 \$) por FUNDELEC a COPEXTEL.
- **Planta de Ensamblaje de Módulos Solares Fotovoltaicos**
 - Culminada la Ingeniería de Detalle para la construcción de las obras civiles.
 - Adquirida al 100% maquinaria para las líneas de ensamblaje de la planta.
 - Adjudicado un lote de terreno para la construcción de la planta, en el Parque Socialista Tecnológico de Lagunillas, Estado Mérida.
 - Suscrito Convenio de Cooperación con la Alcaldía del Municipio Sucre del Estado Mérida para apoyar la construcción de la planta.
- **Fábrica de Transformadores de Distribución para la Industria Petrolera Nacional.**

- Culminada el 100% de la Ingeniería de Detalle en las disciplinas Arquitectura, Civil, Mecánica y Electricidad.
 - Se adquirió un terreno para el emplazamiento de la planta en el Sector La Variante del Municipio Sucre del Estado Mérida.
 - Se suscribe contrato con la empresa Constructora del Alba Bolivariana para ejecutar la primera fase de la obra de construcción (muros de contención, movimiento de tierra y cercado perimetral).
- **Fábrica de Unidades de Potencia Ininterrumpidas (UPS) para la Industria Petrolera Nacional**
 - Culminada la Ingeniería de Detalle para la construcción de las obras civiles.
 - Suscrito Convenio de Cooperación con la Alcaldía del Municipio G/D Pedro León Torres para apoyar la construcción de la planta.
 - Conformado un fideicomiso entre PDVSA Industrial y la Alcaldía del Municipio G/D Pedro León Torres para el manejo de los recursos financieros asociados a la construcción de obras civiles.

PDVSA Naval

En cuanto a esta Filial durante el año 2010, tuvo como actividades más relevantes la ejecución de los proyectos de Construcción de Astilleros del Alba, la Rehabilitación y Ampliación del Astillero ASTINAVE y la Adquisición y Construcción de 42 Buques Tanqueros.

Con relación al Proyecto de Construcción de Astilleros del Alba (ASTIALBA), éste fue calificado por el Ejecutivo Nacional como estratégico y prioritario para el país. Parte de su financiamiento será realizado por el Banco Nacional de Desenvolvimiento Económico e Social de Brasil (BNDES), a través del Convenio de Pagos y Créditos de la Asociación Latinoamericana de Integración (CCR/ALADI). Durante el 2010, se adelantó en un 95% el Estudio de Impacto Ambiental y Socio Cultural para obtener la permisería del Ministerio del Poder Popular para el Ambiente, se concluyó el acondicionamiento del área donde se construirá el Campamento Administrativo de la obra; se concluyó la Ingeniería Conceptual y Básica del proyecto, se continuaron los estudios técnicos requeridos para continuar con el desarrollo de la Ingeniería del proyecto y se instaló una estación meteorológica en una zona cercana al área donde se construirá el astillero para lo cual se adquirieron tres mareógrafos que serán instalados próximamente.

Como parte del Proyecto de Rehabilitación y Ampliación del Astillero ASTINAVE, localizado en la Península de Paraguaná en el Estado Falcón, durante el 2010 se adelantó la evaluación de instalaciones, equipos y maquinarias con el objeto de determinar los costos y tiempos de recuperación y mantenimiento a fin de comenzar la rehabilitación de la línea de producción de embarcaciones menores (remolcadores, gabarras, lanchas) y la varada para la construcción de buques hasta 10.000 TPM, obras que constituyen la Fase 1 del Proyecto de desarrollo de ASTINAVE. La restauración de estas instalaciones se ha programado realizarla con esfuerzo propio, lo cual permitirá importantes economías. Igualmente se programa la recuperación del dique flotante y otras instalaciones con personal de planta del astillero.

En lo que respecta al Proyecto Adquisición y Construcción de 42 Buques Tanqueros, durante el 2010 se firmó el Contrato con el Estaleiros Navais De Viana Do Castelo S.A. (ENVC) en la República Portuguesa, para la construcción de dos Buques tipo Asfalteros de 27.000 TPM. En abril 2010 arribaron 13.000 toneladas

de acero a las instalaciones del Astillero SADRA, ubicado en Irán, donde se construyen cuatro Buques tipo Aframax de 113.000 TPM.

Como parte de los primeros lotes a ser dispuestos para la construcción, se estima que el próximo cargamento de acero de 12.000 toneladas llegará el próximo 15 de diciembre del presente año a las instalaciones de SADRA. Adicionalmente, en marzo 2010 fue aprobada la contratación para la construcción de cuatro Buques tipo Suezmax de 156.000 TPM con el Astillero Rongsheng Shipyard Heavy Industries (RSHI) en la Republica Popular de China.

Actualmente las construcciones presentan un avance de obra, expresado de manera porcentual en:

Adquisición de dos Buques Producteros en la República de Argentina, un avance del 28,4%; Adquisición de dos Buques Producteros en la República Federativa de Brasil un avance del 38%. Se encuentra en muelles el Buque Abreu e Lima, en un proceso de renegociación de precio desde diciembre de 2009; Adquisición de 8 Buques tipo Panamax en la República Federativa de Brasil, un avance del 4%, en proceso de negociación de los precios y características técnicas de los buques desde inicios de 2008; y Adquisición de 4 Buques tipo Aframax en la República Islámica de Irán, un avance del 25%.

Sector Servicios Públicos

PDVSA Gas Comunal

PDVSA Gas Comunal enmarcada en los Lineamientos Generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación dirige sus esfuerzos a reafirmar que es una sólida empresa socialista, con capacidad de irradiarse hacia todas las comunidades fortaleciendo la Revolución Bolivariana. Así cómo garantizar el servicio oportuno, seguro y a precio justo al pueblo venezolano mediante el control progresivo por parte del Estado de todas las operaciones del Sector de GLP,

promoviendo al mismo tiempo la participación protagónica y la elevación de la conciencia socialista, que permita construir la organización revolucionaria entre los trabajadores (as), el Poder Comunal, Misión Ribas, Mesas de Energía, Frente Intermisiones y los(as) Patrulleros(as) del PSUV, para la construcción, defensa e irradiación del Socialismo.

A continuación se exponen los resultados del periodo de enero a diciembre del año 2010 de PDVSA Gas Comunal, en cada una de las áreas que conforman la Cadena de Valor de Gas Licuado de Petróleo (GLP).

- **Transporte Primario:** La actividad principal es la de retirar los cupos asignados por PDVSA en las fuentes de suministro, transportarlos por vía terrestre y descargarlos en todas las plantas de almacenamiento y envasado (propias y de terceros) de Gas Licuado de Petróleo a nivel nacional. Durante el periodo comprendido de enero a diciembre 2010, se transportaron desde las Fuentes de Suministro un total de 28.981 cupos, logrando finalizar con un incremento del 1,5% con respecto al año 2009 que registró 28.563 cupos.
- **Plantas de Llenado:** Consiste en operar ininterrumpidamente el envasado de cilindros y tanques, con la intención principal de satisfacer la demanda de consumo del Mercado Interno de Gas Licuado de Petróleo a nivel nacional. En el año 2010, se lograron envasar un volumen de 1.166.222 m³ (mezcla de cilindros y granel), con un crecimiento del 1,5% con respecto al año 2009.
- **Manufactura:** Encargada de transformar las materias primas en productos terminados, su principal objetivo es garantizar la fabricación y reparación de cilindros de GLP en sus diferentes

presentaciones con el propósito de abastecer a la población. Los cilindros de GLP son transportados por vía terrestre desde las plantas fabricadoras y reparadoras de cilindro de GLP para luego ser descargados en los diferentes centros de trabajo a nivel Nacional. Para el año 2010, la producción de cilindros se ubicó en 97.872 unidades: 19.184 de 10 Kg, 65116 de 18 Kg y 13.572 de 43 Kg. En lo que concierne a la reparación de cilindros, se llegó a la cifra de 40.413 unidades: 19.836 de 10 Kg, 11.968 de 18 Kg 8.609 de 43 Kg.

- **Distribución de GLP:** Garantizar el suministro del GLP de manera eficiente, oportuna y segura a todos nuestros usuarios(as), tanto en cilindros como a granel, para uso doméstico, comercial o industrial, optimizando los procesos asociados a la distribución del producto, a través de la activación de la contraloría social y transfiriendo a las comunidades organizadas las actividades para el manejo del GLP, combatiendo así el burocratismo, la corrupción, el desabastecimiento y la especulación. Durante el periodo de enero a diciembre 2010 se distribuyeron 1.021.816 m³ de GLP en cilindros, comparando estos resultados con el año 2009 que fue de 992.193 m³ observamos un crecimiento de 3%. En lo que respecta al Granel Comercial y Residencial se ha despachado un total 172.254 M3, 16.875 m³ inferior al volumen registrado en el año 2010.

Proyecto Socialista Orinoco

Se dio continuidad al Comité Interinstitucional del Proyecto Socialista Orinoco (PSO), obteniendo los lineamientos estratégicos y la sinergia con diferentes ministerios que tienen competencia en proyectos que se ejecutan en la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO).

Uno de los aspectos a destacar en este proyecto es la utilización de 39.000 H-H (esfuerzo propio) para el desarrollo y definición de 26 proyectos, de los cuales 17 se encuentran en Conceptual, 6 en Definición, uno en Implantación y dos en Visualización.

A continuación se muestran los resultados alcanzados durante el 2010 por el PSO en las líneas programáticas en las cuales se ha dividido para su ejecución: Vialidad y Transporte, Electricidad, Agua y Saneamiento, Hábitat y Vivienda, Salud, Educación, Socio Productivo y Agrícola.

A) Vialidad y Transporte

- Finalizada la Ingeniería de Detalle para la Rehabilitación de la Troncal El Tigre-Soledad, de 115 Km de longitud, vía al complejo de mejoradores en Falconero (Proyecto Carabobo) y la Local Pariaguán - Mapire, vía a los centros de producción de Junín y al complejo de mejoradores en Rabanito, tramo intersección Troncal Pariaguán - Santa María de Ipire, de 140 Km de longitud.

- Continuidad y finalización del estudio de ruta del Proyecto Integral del Corredor de Servicios desde San Fernando de Apure hasta Tucupita, que incluye una autopista de dos canales más hombrillos por sentido (par vial), líneas eléctricas de 115 KV / 400 KV, gasoducto, acueducto, oleoductos, poliductos, vía férrea y fibra óptica. Todos estos nuevos sistemas de transportes se vincularán con los existentes, consiguiendo la conectividad entre los bloques y acercando a los pueblos de la FPO.

B) Electricidad

- Culminada la Conceptualización del Plan de Expansión del Sistema Eléctrico de Generación y Transmisión de la FPO.

- Estimada la demanda eléctrica de FPO, y se elaboraron las especificaciones técnicas para el área industrial petrolera, no petrolera, urbanismo y agrícola al 2030 de 5.200 MW.
- En desarrollo la Visualización de una Planta Termoeléctrica en Falconero, mediante convenio con la República de China.
- Finalizada Ingenierías Básicas de las Subestaciones Chaguaramas, Uracoa y del Complejo Integral Avícola Socialista a nivel de 115 / 34,5 / 13,8 KV.
- Culminado Estudio de Confiabilidad del Plan de Expansión del Sistema Eléctrico de Generación e intercambios con el Sistema Eléctrico Nacional.
- Se realizó ejercicio de reubicación de los mejoradores de Mapire hacia la zona de San Diego de Cabrutica, obteniendo como resultado una disminución de inversión de 117,35 MM \$.
- Se contrataron los servicios profesionales para el análisis del sistema eléctrico actual y plan de recuperación de redes en los municipios de la FPO.

C) Agua y Saneamiento

- Se continuó con la ejecución del Plan de Suministro de Agua a los pueblos de FPO.
- Completada la Conceptualización del Acueducto Mayor Área Ayacucho.
- En Conceptualización del Acueducto Mayor Área Junín.
- Realizado estudio hidráulico de la Población de Soledad.
- Se definieron los requerimientos de los ejes de las comunidades indígenas en materia de agua potable y saneamiento.
- Elaborada la propuesta de operación y mantenimiento integral de los acueductos al sur del Estado Anzoátegui.

- En proceso contratación para la rehabilitación y mejoras del sistema de agua potable de Santa María de Ipire, Estado Guárico.
- En Visualización el proyecto de aguas servidas en la Población de Soledad, Estado Anzoátegui.

D) Hábitat y Vivienda

- Acordada estrategia de Ordenamiento Territorial con el Ministerio del Poder Popular para la Planificación (MPPPD) y su implantación urbanística en los ejes Palital-Chaguaramas, Ciudad Bolívar-Soledad, Mapire - San Diego de Cabrutica y Cabruta Caicara.
- Realizado Estudio del Microsistema Urbano de los centros poblados de Cabruta, Santa Rita, Las Mercedes teniendo como resultado una propuesta para el crecimiento y desarrollo de estas ciudades de una manera planificada.
- En ejecución propuesta urbana de la Ciudad de Soledad desde el innovador concepto de implantación de una infraestructura industrial y de servicios, así como también los nuevos desarrollos residenciales con la participación activa de las comunidades en su área de influencia.
- En concordancia con los lineamientos emanados se adelanta la fase de Visualización del desarrollo integral de los centros urbanos de la región Orinoco, basado en la propuesta de cinco nuevas Ciudades Socialistas y un subsistema de ciudades intermedias que serán impactadas directamente por la actividad petrolera.
- Se continuó con la ejecución del Levantamiento Catastral de 17 centros poblados de la FPO.
- En ejecución la sectorización y capacitación del personal de las alcaldías en el levantamiento de información catastral de las ciudades de Barrancas, Soledad, San diego de Cabrutica, Mapire, Chaguaramas, entre otras.

E) Salud

- En proceso de contratación de Servicios Profesionales Epidemiológicos y de Ingeniería en base a la población actual, y la que se incorpore, en el futuro, producto de las actividades petroleras y no petroleras, y a la visualización de las necesidades que se ha hecho en las 9 reuniones celebradas con los equipos de salud de los estados Anzoátegui, Guárico, Monagas, Apure y Bolívar.
- Actualmente el equipo técnico-epidemiológico trabaja en la propuesta para el fortalecimiento de la red primaria de atención.
- Se solicitó apoyo al Director General de Hospitales del Ministerio del poder Popular para la Salud en la determinación de la micro localización de 4 hospitales generales y realización de las respectivas Ingenierías.
- Se definieron las necesidades y requerimientos de asistencia médica para la fase de producción temprana de crudo.

F) Educación

- Se dio inicio con 128 personas en dos cortes al Programa de Formación (Programa de Operadores 43, Maestría 25 y Programa de Artesanos 60) dirigido a los nuevos profesionales y actores en general que participarán en el desarrollo socio productivo de la FPO, estas personas servirán como instructores para la formación de los 30.000 personas requeridas en toda la FPO.
- Se rehabilitaron las instalaciones de la Universidad Bolivariana de Ciudad Bolívar, la cual sirve de sede al Programa de Formación.

G) Socio Productivo

- En proceso conceptualización del “Polígono Industrial y de Servicios (PIS) de Soledad”, Municipio Independencia del Estado Anzoátegui,

destinado al desarrollo de redes productivas para cubrir las necesidades de bienes y servicios de los Complejos de Mejoramiento de Crudo de la FPO.

- Elaborada especificaciones técnicas del proyecto “Oportunidades de manufactura y servicios en la cadena de suministro de los mejoradores de la FPO”.

H) Agrícola

- Concluida la Visualización del Proyecto “Agro Textil del Algodón”. En proceso de contratación del Estudio de Mercado del Sector Agro Textil y de confección
- En ejecución plan integral de desarrollo lechero para la FPO coordinado por FONAPROLE.
- En ejecución proyectos asociados con:
 - Desarrollo de Ganadería Bovina de Carne.
 - Agroproductivos en el entorno del Condominio de Mejoradores Falconero -Soledad.
 - Visualización del proyecto de desarrollo Agrosilvopastoril en tierras de Distrito Cabrutica y Proforca.
 - Visualización de proyectos que abarcan los sub-sectores pecuario, hortícola, frutícola, ambiental, forestal y de protección para el desarrollo agrícola vegetal y animal de Soledad, dentro del marco del desarrollo integral socioproductivo del Municipio Independencia del Estado Anzoátegui.
 - Desarrollo agroproductivo de las tierras con vocación agroforestal en las empresas Petrocedeño y Distrito Cabrutica.

I) Socio-productivo Redes Socio productivas Locales, REDSL

- Elaborada la Visualización del proyecto “Redes Socio productivas Locales” (RedSL), que tiene como finalidad promover la producción de alimentos que cubran los requerimientos necesarios para la población impactada por los nuevos proyectos petroleros y no petroleros, área Carabobo en la FPO.
- Elaborada la Visualización del abastecimiento de alimentos para operaciones petroleras en la FPO.
- Identificadas las potenciales turísticas en Mapire, Soledad y Ciudad Bolívar.
- En elaboración el Plan de Desarrollo Turístico y definición de proyectos turísticos de la FPO.
- En Visualización del proyecto “Sistema Laguna Soledad Ciudad Bolívar”.

Sector Infraestructura

PDVSA Ingeniería y Construcción

Se concluyeron en la ciudad de Caracas, las instalaciones que albergan en una planta física de cerca de los 1.000 m² a un total de 115 profesionales, con el objetivo de soportar las operaciones corporativas de la Filial. Actualmente se encuentra en etapa de adecuación, un edificio sede negociado bajo la modalidad de comodato en la ciudad de Puerto La Cruz para conformar los equipos de trabajo (500 personas) de la Filial para desarrollar los Proyectos Mayores a ser instalados en las áreas de influencia de esa localidad. Adicionalmente con la ejecución de este Proyecto se contempla la construcción de un Módulo de Aulas, Oficinas Administrativas, Biblioteca y Salas de Reuniones para uso del Ministerio del Poder Popular para el Turismo (VENETUR), con capacidad para 300 personas entre estudiantes y personal administrativo. Al cierre de diciembre 2010 estos trabajos muestran un avance físico acumulado en la ejecución de la Ingeniería

Básica y de Detalle de 33,38%, y de 33,02% de avance financiero. Como estrategia de ejecución, también se ha incluido el inicio de obras preliminares.

Por otra parte, se generaron e instrumentaron las normas, procedimientos y los controles internos con base en el establecimiento de las mejores prácticas en la materia para garantizar la aplicación de las medidas de control acorde a la Legislación Nacional vigente y a la Normativa de PDVSA.

Así mismo, se estableció el Diseño Organizacional de la Filial para darle sentido y dirección estratégica a las actividades medulares y habilitadoras requeridas para garantizar una gestión empresarial eficiente y eficaz. En este aspecto se logró la incorporación de un total de 150 profesionales y técnicos por la vía de la captación externa, ascendiendo a una Fuerza Labor de 449 personas para finales del año 2010.

Igualmente, se concretó la firma de contratos con 23 Empresas Nacionales de Ingeniería por un monto de 2,015 MM de Horas Hombre y se aseguraron compromisos contractuales con 2 Empresas Internacionales para la prestación de servicios técnicos por un monto de 214,4 MM Horas Hombre. En este mismo ámbito de acción se estableció una Alianza Estratégica con la empresa brasilera Norberto Odebrecht, para la prestación de servicios de Ingeniería, Procura y Construcción en las áreas de petróleo, gas, petroquímica y en montajes industriales.

En lo que al suministro de servicios de consultoría para los diferentes Negocios / Filiales de PDVSA, se refiere destaca la evaluación de 44 Proyectos del Plan Siembra Petrolera atendiendo a las instrucciones del Comité de Planificación y Finanzas de PDVSA, en conjunto con la Dirección Ejecutiva de Planificación; la aplicación de Lecciones Aprendidas y Mejores Prácticas (medición del grado de definición técnica, análisis de riesgo costo/tiempo, y análisis de constructibilidad) a los Proyectos Dragón-Patao y Gasoducto Submarino del macroproyecto Delta

Caribe Oriental de Costa Afuera, la revisión y aprobación de los productos de Ingeniería Básica del Proyecto Planta de Distribución de Combustibles Miramar, ALBANISA, Nicaragua, ejecutado por PDV Caribe.

Finalmente, como parte del apoyo al Proyecto “Conversión Profunda de la Refinería de Puerto La Cruz”, se continúa desarrollando el Proyecto “Formación y Capacitación de Artesanos para el Proyecto Conversión Profunda de la RPLC”, a través CONVERPRO, consorcio establecido con la empresa brasilera Odebrecht. A la fecha se ha completado la traducción de los manuales y el material pedagógico a ser utilizados en los cursos de formación, para iniciar los trámites para la validación de dicho material didáctico por parte de los organismos correspondientes. En cuanto a las obras físicas, se ha identificado el terreno donde se implantará el Proyecto en las adyacencias del Complejo José Antonio Anzoátegui, lo cual ha derivado en el inicio del desarrollo de la Ingeniería Básica.

PDVSA Desarrollos Urbanos

En cuanto a las actividades de construcción, PDVSA Desarrollos Urbanos, durante el año 2010 registra la construcción de las obras complementarias de 5 Urbanismos Integrales, para un total de 10 Urbanismos en progreso y la construcción de 2.990 viviendas en los Estados Táchira, Barinas, Sucre, Monagas, Zulia, Apure y Anzoátegui, con una inversión en el año 2010 de 31.060 Bs., y una inversión total estimada de 520.118,25 Bs., y de 4 edificios de los 2 Complejos Habitacionales en Montalbán, Parcelas D y A, Distrito Capital.

Adicionalmente, se tienen culminados en un 79% los 8 edificios del Complejo Habitacional “Padre Juan Vives Suria” (parcela D), Montalbán, Distrito. Capital, con un avance físico de 40% en el urbanismo integral y entrega programada de 423 apartamentos para abril de 2011; una ejecución física de 32% en los edificios del Complejo Habitacional Monseñor Oscar Arnulfo Romero, Parcela A, Montalbán, Distrito. Capital; con entrega programa de 560 apartamentos para diciembre del año 2011 y construcción de 30% de la infraestructura y estructura

del Complejo Habitacional Integral “La Haciendita“, Filas de Mariche, Estado Miranda, con entrega planificada de 418 apartamentos para diciembre 2011.

Por otra parte, se realizó la procura de maquinarias / transporte pesado, equipos menores e insumos para la construcción y establecimiento del Convenio con PEQUIVEN para el suministro de las PETROCASAS.

Finalmente, se destaca la Incorporación de Brigadas de Misión Ribas para la construcción de viviendas en el Urbanismo Una Familia un Hogar, Municipio. Cárdenas, Estado Táchira. En progreso, la conformación de las Brigadas de Construcción para continuar los Urbanismos San Rafael y La Unión, Estado. Monagas y Cuddol en Güria, Estado Sucre.

PDVSA Asfalto

Durante el año 2010, esta Filial no solamente tuvo participación en las labores de ampliación y mantenimiento de la vialidad y suministro de Asfalto, sino que adicionalmente, participó en el financiamiento de actividades agrícolas y en la construcción de viviendas.

Destaca en primer lugar la puesta en marcha de la “Unidad Socialista de Producción de Asfalto y Concreto Premezclado en Veguitas, Parroquia Rodríguez Domínguez, Municipio Alberto Arvelo Torrealba, Estado Barinas, donde se logro producir 12.715,88 m³ de agregados y 38.837,70 Toneladas de asfalto caliente, destinadas a la infraestructura vial del Eje Llanero del Estado Barinas, adicionalmente se contrataron 23 obras complementarias de las cuales 5 están concluidas, con una inversión de 138.700.000 Bs.

Así mismo, se asumió el control operativo y financiero de la empresa asfaltera Costa Bolívar, nacionalizada por el Ejecutivo Nacional, la cual se convirtió en la “Unidad Socialista de Producción de Asfalto y Concreto Premezclado Costa Oriental del Lago, en el Estado Zulia” para producción de mezcla asfáltica en

caliente y concreto premezclado, donde se lograron producir 50 m³ de agregados y 100 toneladas de asfalto caliente, destinadas a la infraestructura vial del Estado Zulia y al Plan Acelerado de Desarrollo Regional (PADRE).

En lo que respecta a los trabajos de rehabilitación y pavimentación de vías, se rehabilitaron un total de 101 Km de vialidad rural y se pavimentaron 30,50 Km., en distintos sectores del Estado Barinas, con una inversión total de 185.308.027,86 Bs.

Con relación al financiamiento de la producción agrícola, mediante el Proyecto “Plan Siembra PDVSA - Asfalto, Programa Girasol Ciclo 2009-2010”, se obtuvo la siembra de 2.251 hectáreas de Girasol, con la incorporación de 107 pequeños productores en los estados Barinas y Portuguesa, logrando recolectar 1.080.129 Kg. de Girasol para la producción de aceite, con una inversión de 2.274.414,11 Bs., mientras que en el marco del Proyecto “Plan Siembra PDVSA Asfalto, Programa Maíz Ciclo Invierno 2010”, se recolectaron 2.274.540 Kg. de Maíz blanco, de los cuales se acondicionaron 1.981.820 Kg., que fueron procesados y convertidos en harina de maíz precocida para su posterior comercialización. Esta producción viene de la siembra de 1.586 hectáreas efectivas de Maíz, con una inversión de 3.047.140 Bs., donde se incorporaron 166 pequeños productores de los estados Barinas y Portuguesa.

Finalmente, cumpliendo con el objetivo de garantizar el acceso a una vivienda digna a los sectores más necesitados de nuestra población, esta Filial trabajando en equipo con los organismos públicos nacionales, regionales y locales completó la construcción de 180 viviendas para beneficiar a igual número de familias de diversos sectores del Estado Barinas

Sector Servicios Petroleros

PDVSA Servicios

Con el objetivo de desarrollar varias líneas de servicio (Recuperación de crudo, saneamiento y restauración de fosas, mantenimiento y recuperación de equipos mayores, compresión de gas y generación eléctrica), se constituyó la Empresa de Capital Mixto (ECM) Servicios VenRus S.A. (60% PDVSA Servicios – 40% Gazprom Latin América), ubicada geográficamente en los estados Monagas y Anzoátegui. Entre las actividades desarrolladas por esta nueva empresa se encuentran: a) Ejecución de las labores de control, recolección, saneamiento y restauración del derrame de hidrocarburos ocurrido en Muro IV Morichal, recuperando 10 MBLS de crudo, evitando contaminación ambiental de suelos, flora, fauna y cuerpos de agua existentes en la zona; b) Reparación de los Taladros propios Bicentenario 1, 2, y 3; c) Firma de dos Contratos Marco entre Servicios VENRUS y PDVSA Gas; d) Contrato Marco para el desarrollo de la Ingeniería, Procura y Construcción (IPC) del Proyecto Planta de Extracción Profunda Soto I, en el Estado Anzoátegui (275 MM\$); e) Contrato Marco para el desarrollo del Proyecto: Ingeniería, Procura y Construcción (IPC) de Plataformas de Compresión de Gas Natural en el Lago de Maracaibo – Venezuela (500 MM\$) y f) Proyecto de Compresión de Gas Jusepín-120 en fase de Arranque. Actualmente se comprimen aproximadamente 108 MMPCD.

Con relación a la adquisición de Sísmica, se ejecutaron 7 proyectos de adquisición sísmica (4 nacionales y 3 internacionales), para el descubrimiento y certificación de nuevas reservas (Aprox. 84 MM BBLs de Petróleo / 198 MMMPC de Gas en proyectos nacionales) y para la mejora de la definición de los yacimientos, a través de la Empresa de Capital Mixto Bielovenzolana (PDVSA-BELARUS). A continuación se detallan los resultados obtenidos para los diferentes proyectos:

- Adquisición de 323 datos magnetotelúricos, en el Proyecto Tascabaña; de 726 Km lineales de data sísmica en el Proyecto Mantecal 07G 2D (Centro Sur); de 1.121 Km² de data sísmica y 85.921 registros en el Proyecto Volumen Integrado Arecuna Bare

Cariña (Oriente) y de 107 Km² de data sísmica y 4.322 registros para el Proyecto Costanero Bolívar 3D.

- Adquisición de 1.471,96 Km² en el Proyecto Sísmico Marino Cuba Yucatán 09VCU 3D (Cuba); de 245,65 Km lineales de datos Sísmicos para el Proyecto Sísmico Lliquimuni 08G 2D (Bolivia) y de 44.347,29 Km, datos requeridos para complementar la información sísmica y geológica del área en los 5 bloques exploratorios de Bolivia dentro del Proyecto Aerogravimetria – Aeromagnetometria – Métodos Potenciales (Sub Andino Norte Bolivia).
- Levantamiento Sísmico Marino con alcance de 2099,2 Km².

Dentro del proceso de Profundización de Soberanía Económica, y amparados en la Gaceta Oficial N° 39.457, de fecha 1 de julio de 2010, donde se señala que el Estado se reserva la actividad petrolera y otras industrias, explotaciones, servicios y bienes de interés público y de carácter estratégico, se ejecutó, por parte del Ejecutivo Nacional, la nacionalización de la Empresa Transnacional Helmerich and Payne de Venezuela, C. A., adquiriéndose 11 taladros de perforación (10 de 3.000 HP - 1 de 2.000 HP) y realizándose la puesta en operaciones de 5 de los taladros nacionalizados, en el oriente del país, área de Base Norte

Continuando con el proceso de Soberanía Económica y operacional se completó la puesta en operaciones de 4 taladros adquiridos a través de PDVSA Industrial (Convenio China-Venezuela), de esta manera se coloca en manos de PDVSA las operaciones medulares de operación y mantenimiento de taladros. Los equipos incorporados fueron: a) Taladro PDV-21. Equipo asignado al área de Anaco (Oriente); b) Taladro PDV-20, Equipo asignado al área de Punta de Mata (Oriente); c) Taladro PDV-19, Equipo asignado al área de San Tome (Oriente) y d) Taladro PDV-18, Equipo asignado al área Cabrutica (Oriente)

Respecto al apoyo de Venezuela para el desarrollo de los países hermanos de América Latina, se ejecutaron operaciones de perforación con 2 taladros venezolanos en las Repúblicas de Bolivia y Ecuador. En el caso de Bolivia, se logró la perforación satisfactoria del pozo VBR-35H, en el Campo Víbora, con el taladro PDV-08; mientras que en Campo Sacha de Ecuador se perforaron 7 pozos en la región oriental de ese país, con los taladros propios CPV-23 y CPV-16.

Recursos Humanos

En materia de recursos humanos y con el fin de apalancar los proyectos estratégicos contemplados en el Plan Siembra Petrolera 2005 - 2030 y fortalecer la Política de Plena Soberanía Petrolera, PDVSA ha incrementado su fuerza laboral propia en el transcurso del año 2010 en 5.509 empleados y empleadas, lo que hace que para el 31/12/10, la Empresa cuente con 92.299 trabajadores y trabajadoras, con una distribución aproximada por nivel académico de la siguiente forma: 30% tiene estudios de primaria y carreras técnicas, 30% culminaron sus carreras universitarias, 3% realizaron carrera de Postgrados, el resto de la fuerza laboral se encuentra en proceso de actualización de sus datos de formación.

Igualmente, a principios de este año se culminó de manera exitosa el proceso de Negociación de la Convención Colectiva Petrolera 2009 - 2011, cumpliendo de esta manera con el compromiso adquirido con más de 49 mil trabajadores de la nómina contractual petrolera.

A través de la Política de inclusión social en este año se han incorporado 125 bachilleres provenientes de la Misión Ribas a PDVSA Gas, en el proyecto LGN (Líquido Gas Natural).

Por otra parte, se continuará apalancando el Plan Siembra Petrolera mediante el aseguramiento de la fuerza laboral con formación sociopolítica y técnica estimándose que para el próximo año alcanzará aproximadamente a 98.000

trabajadores petroleros motivado al desarrollo de los proyectos estratégicos de la Industria; ello bajo un modelo de un nuevo modelo de gestión socialista centrado en el trabajador y la trabajadora.

5. Resultados Financieros

Petróleos de Venezuela, S.A. formula y ejecuta actividades operacionales y proyectos, en articulación con los planes sociales del Estado para beneficio de todos los venezolanos, lo cual se expresa en los siguientes aspectos financieros, resumidos en los resultados al 31 de Diciembre de 2010.

Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) es una corporación propiedad de la República Bolivariana de Venezuela, creada por el Estado venezolano en el año 1975, en cumplimiento de la Ley Orgánica que Reserva al Estado, la Industria y el Comercio de Hidrocarburos (Ley de Nacionalización). Sus operaciones son supervisadas y controladas por el Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo (MENPET).

Tanto la actual Constitución Nacional de la República Bolivariana de Venezuela, aprobada mediante referéndum popular en diciembre de 1999; como el Decreto N° 1.510 con Rango y Fuerza de Ley Orgánica de Hidrocarburos, de fecha 2 de noviembre de 2001, el cual fue modificado con el Decreto de Reforma Parcial de la Ley Orgánica de Hidrocarburos, de fecha 24 de mayo de 2006; y la Ley Orgánica de Hidrocarburos Gaseosos de septiembre de 1999 y su Reglamento de junio de 2000, configuran un nuevo marco jurídico donde el Estado recupera el control de sus recursos energéticos para el beneficio del pueblo venezolano.

PDVSA es responsable, en la República Bolivariana de Venezuela, del desarrollo de la industria de los hidrocarburos; así como también de planificar, coordinar, supervisar y controlar las actividades relacionadas con exploración, explotación, manufactura, refinación, transporte y venta de los hidrocarburos y sus derivados,

tanto en la República como fuera del país. La mayoría de sus filiales en el exterior están involucradas en las actividades de refinación y comercialización a nivel mundial.

De acuerdo con la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, el Estado debe mantener la propiedad exclusiva de las acciones de PDVSA; sin embargo, la Constitución permite que la República, a través de PDVSA, y sus filiales suscriba acuerdos de exploración, producción y refinación, además de constituir empresas mixtas para el desarrollo de la industria petrolera, manteniendo siempre la mayoría accionaria en esas empresas.

En consonancia con los artículos N° 302 y 311 de la Constitución y el artículo N° 5 de la Ley Orgánica de Hidrocarburos, referidos a la participación de PDVSA en el desarrollo social e integral del país, la Corporación se convierte en el motor fundamental de la economía venezolana, participando además en actividades dirigidas al fomento y desarrollo del nuevo modelo socio-productivo, incluidas las de carácter agrícola, industrial, elaboración o transformación de bienes y su comercialización, prestación de servicios, construcción de infraestructuras, financiamiento a programas de salud, educación, viviendas y alimentación; para lograr una apropiada vinculación de los recursos de hidrocarburos con la economía nacional, contribuyendo activamente con el actual proceso de construcción del socialismo del siglo XXI, de acuerdo a lo establecido en el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007 – 2013 (Proyecto Nacional Simón Bolívar).

PDVSA tiene su domicilio en la República Bolivariana de Venezuela. Las oficinas de la Casa Matriz están localizadas en la Avenida Libertador, La Campiña, Apartado N° 169, Caracas 1050-A. Su número telefónico: +58-212-708-4111. Su sitio en Internet es: www.pdvsa.com.

La Corporación tiene como moneda funcional el dólar estadounidense (dólar o US\$), debido a que el principal ambiente económico de las operaciones de PDVSA

es el mercado internacional para el petróleo crudo y sus productos. Adicionalmente, una porción significativa de los ingresos y la deuda financiera; así como también la mayor parte de los costos, gastos e inversiones, son incurridos en dólares.

Posición de PDVSA respecto a Otras Empresas

De acuerdo con un estudio comparativo publicado el 6 de diciembre del 2010 por Petroleum Intelligence Weekly (PIW), PDVSA se mantuvo cuarta entre las compañías más grandes a nivel mundial en el negocio petrolero. El estudio está basado en una combinación de criterios operacionales, que incluye reservas, producción, refinación y ventas. A la fecha del estudio PDVSA ocupaba las siguientes posiciones:

- Segundo en reservas probadas de petróleo.
- Sexta en reservas probadas de gas.
- Tercero en producción de petróleo.
- Cuarta en capacidad de refinación.
- Octava en ventas.

El siguiente cuadro muestra la posición de PDVSA respecto a otras empresas:

Posición	Empresa	País	Producción Líquidos	Reservas Líquidos	Producción Gas	Reservas Gas	Capacidad Refinación	Ventas
1	Saudi Aramco	Arabia Saudita	1	1	7	5	10	5
2	NIOC	Irán	2	3	2	1	14	12
3	ExxonMobil	EUA	9	12	3	13	1	1
4	PDVSA	Venezuela	3	2	18	6	4	8
5	CNPC	China	5	9	8	12	5	13
6	BP	Reino Unido	6	16	4	18	8	3
7	Royal Dutch Shell	Holanda	14	26	5	16	3	2
8	Chevron	EUA	12	21	13	23	12	6
9	ConocoPhillips	EUA	15	22	12	25	6	7
10	Total	Francia	18	25	14	22	9	4
11	Pemex	México	4	11	15	37	13	14
12	Gazprom	Rusia	26	18	1	2	25	29
13	KPC	Kuwait	7	5	35	14	22	21
14	Sonatrach	Argelia	13	13	6	7	37	33
15	Petrobras	Brasil	11	17	28	40	11	10

Fuente: Petroleum Intelligence Weekly, diciembre de 2010.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)

(Propiedad de la República Bolivariana de Venezuela)

Estados Consolidados de Resultados Integrales

	Años terminados el 31	
	de diciembre de	
	2010	2009
	(Millones de Dólares)	
Operaciones continuas:		
Ingresos	96.110	74.996
Compras de petróleo crudo y sus productos	32.578	25.932
Gastos de operación	14.234	16.435
Depreciación y amortización	6.515	5.794
Regalías, impuesto de extracción y otros impuestos	13.783	13.360
Aportes para el desarrollo social	11.300	2.937
Otros egresos (ingresos), neto	7.689	2.580
	<u>86.099</u>	<u>67.038</u>
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	10.011	7.958
Impuesto sobre la renta	6.337	3.330
	<u>3.674</u>	<u>4.628</u>
Operaciones descontinuadas y otros resultados integrales:		
Resultado de operaciones descontinuadas	(572)	(234)
Resultado al convertir operaciones en el extranjero	26	104
	<u>3.128</u>	<u>4.498</u>

Dada las acciones económicas anticrisis tomadas por PDVSA para ajustar el presupuesto de la nación, se han podido controlar los costos y gastos de la industria petrolera, maximizando el uso de los recursos para cada una de las operaciones que se llevan cabo en las diversas actividades que se ejecutan, cuyos costos y gastos detallamos a continuación:

- **Ingresos Operacionales**

Durante el año 2010, los ingresos operacionales fueron 96.110 MMUS\$, reflejando

un aumento de 21.114 MMUS\$ (28%) en relación con los ingresos del año 2009, que fueron 74.996 MMUS\$, debido, principalmente, al incremento del precio promedio de exportación de la cesta venezolana, de 57,01 \$/Bl a 73,35 \$/Bl.

- **Compras de Crudo y Productos, netas**

Las compras de crudo y sus derivados alcanzaron la cantidad de 32.578 MMUS\$, experimentando un incremento de 6.646 MMUS\$ (26%) con respecto al período 2009. Este incremento se debe al aumento en el precio del petróleo y sus productos adquiridos en el mercado internacional, principalmente por parte de la filial Citgo.

- **Gastos de Operación**

Los gastos de operación alcanzaron la cifra de 14.234 MMUS\$, presentando una disminución de 2.201 MMUS\$ (13%) en comparación con el período 2009, motivado a la reducción de los gastos de operación en las áreas de producción y refinación.

- **Gasto de Depreciación y Amortización**

Los gastos de depreciación y amortización totalizaron 6.515 MMUS\$, 721 MMUS\$ por encima del gasto del año 2009 (5.794 MMUS\$) lo cual corresponde, principalmente, al incremento en los activos operativos de PDVSA, de acuerdo con las actividades de inversión contempladas en el Plan Siembra Petrolera.

- **Regalía, Impuesto de extracción y otros impuestos**

Las regalías, impuesto de extracción y otros impuestos aumentaron 423 MMUS\$ (3%) pasando de 13.360 MMUS\$ en el año 2009, a 13.783 MMUS\$ en 2010. La variación en las regalías corresponde al incremento en los precios de exportación

de los crudos usados como factor de conversión para el cálculo de estas obligaciones.

- **Aportes y contribuciones para el Desarrollo Social**

Los aportes para el Desarrollo Social se ubicaron en 11.300 MMUS\$, un aumento de 8.363 MMUS\$ con respecto a la cifra del año 2009 de 2.937 MMUS\$. El aumento en los aportes y contribuciones para el desarrollo social se debe al incremento de los ingresos por ventas, los cuales proporcionan un mayor flujo de caja que permitió la creación de nuevos proyectos.

- **Otros egresos (ingresos), netos**

En el año 2010 los otros egresos (ingresos) se ubicaron en 7.689 MMUS\$, presentando un aumento de 5.109 MMUS\$ en comparación con los obtenidos en el año 2009 (2.580 MMUS\$). Esta variación se debe, principalmente, al incremento en los gastos financieros, producto del ajuste en el tipo de cambio promedio, aplicable a las ventas de divisas al BCV, por el convenio cambiario vigente desde enero 2010.

- **Impuesto sobre la Renta**

El impuesto sobre la renta tuvo un incremento de 3.007 MMUS\$ (90%) durante el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2010, en comparación con el mismo período del año 2009, debido principalmente al aumento de la ganancia fiscal.

Estados Consolidados de Situación Financiera

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA) (Propiedad de la República Bolivariana de Venezuela)

Estados Consolidados de Situación Financiera

	31 de diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	<u>(Millones de Dólares)</u>	
Activo		
Propiedades, plantas y equipos, neto	88.620	83.457
Otros activos no corrientes	<u>15.102</u>	<u>17.400</u>
Total activo no corriente	<u>103.722</u>	<u>100.857</u>
Inventarios	8.951	8.502
Documentos y cuentas por cobrar	16.865	14.311
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.345	6.981
Otros activos corrientes	<u>11.712</u>	<u>18.950</u>
Total activo corriente	<u>41.873</u>	<u>48.744</u>
Total activo	<u>145.595</u>	<u>149.601</u>
Patrimonio		
Patrimonio	<u>74.720</u>	<u>74.389</u>
Pasivo		
Deuda financiera, neto de porción corriente	21.346	18.489
Otros pasivos no corrientes	<u>10.759</u>	<u>14.683</u>
Total pasivo no corriente	<u>32.105</u>	<u>33.172</u>
Deuda financiera	3.604	2.930
Otros pasivos corrientes	<u>35.166</u>	<u>39.110</u>
Total pasivo corriente	<u>38.770</u>	<u>42.040</u>
Total pasivo	<u>70.875</u>	<u>75.212</u>
Total patrimonio y pasivo	<u>145.595</u>	<u>149.601</u>

- **Activos**

Los activos totales que al 31 de diciembre de 2010, alcanzaron un saldo de 145.595 MMUS\$, representan una disminución neta de 4.006 MMUS\$ (4%) con respecto al 31 de diciembre de 2009 que se ubicaron en 149.601 MMUS\$, principalmente por el ajuste en los tipos de cambio, por el nuevo convenio cambiario.

Las variaciones mas importantes se deben a las Propiedades, Plantas y Equipos, las cuales se incrementaron en 5.163 MMUS\$ (6%), producto de las adquisiciones realizadas de acuerdo a los programas de inversión para trabajos de perforación y refinación, mantenimiento mayor, sistemas eléctricos, tendidos de tuberías, reacondicionamiento y adecuación de pozos, ampliación e infraestructura, destinados a mantener la capacidad de producción y adecuar las instalaciones a los niveles de producción establecidos en el plan de inversiones, enmarcado en el Plan Siembra Petrolera.

- **Patrimonio**

Al 31 de diciembre de 2010, el patrimonio presenta un saldo de 74.720 MMUS\$, mostrando un incremento de 331 MMUS\$ con respecto al 31 de diciembre de 2009 que presentó un saldo de 74.389 MMUS\$.

- **Pasivos**

La deuda financiera refleja un incremento neto de 3.531 MMUS\$ del 16% debido, principalmente, a nuevas operaciones de endeudamiento suscritas por PDVSA con el China Development Bank Corporation (CDBC) por 1.500 MMUS\$ y emisiones de bonos por 1.587 MMUS\$ y 3.000 MMUS\$, con vencimientos en los años 2014 y 2017, respectivamente.

Los otros pasivos no corrientes presentan una disminución de 3.924 MMUS\$, básicamente por los ajustes en estas deudas, el efecto de la variación en el tipo de cambio.

Desembolsos Inversiones

DESEMBOLSOS POR INVERSIONES	Años terminados el 31 de diciembre de	
	MMUS\$	2010
EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN	5.513	5.872
REFINACIÓN	1.264	2.147
GAS	1.957	2.318
COMERCIO Y SUMINISTRO	576	593
SECTOR ALIMENTOS	517	1.054
SECTOR NO PETROLERO	311	698
PROYECTOS ELÉCTRICOS	1.214	510
OTRAS	527	342
TOTAL	11.878	13.534

En términos operativos, para el año 2010 la ejecución del plan de inversiones de PDVSA, ha significado para PDVSA un año de grandes logros en el desarrollo de sus principales proyectos y actividades en todos los ámbitos del plan siembra Petrolera, tales como Exploración, Producción, Mejoramiento y Comercialización de gas, crudos y productos. El mayor esfuerzo estuvo orientado al mantenimiento de los niveles de producción de crudo y gas, al desarrollo de los Proyectos de Gas Costa Afuera, a la exploración e incremento de producción en la Faja Petrolífera del Orinoco y al fortalecimiento de la red eléctrica propia.

Aportes Fiscales Petroleros y Otros Aportes Pagados a la Nación

Aportes Pagados a la Nación (MMUS\$)	Año terminado el 31 de diciembre de		Variación	
	2010	2009	MMUS\$	%
Regalía	11.052	11.575	(523)	(5)
Impuesto de Extracción	1.421	1.710	(289)	(17)
ISLR	2.484	6.022	(3.538)	(59)
Dividendos	1.191	2.000	(809)	(40)
Impuesto Superficial	112	158	(46)	(29)
Impuesto al Registro de Exportación	62	67	(5)	(7)
Sub-Total Aportes Fiscales	16.322	21.532	(5.210)	(24)
Programas Sociales	15.581	2.483	13.098	528
FONDEN Ordinario	1.300	569	731	128
FONDEN Extraordinario	34	31	3	10
Sub-Total Otros Aportes	16.915	3.083	13.832	449
Total Aportes a la Nación	33.237	24.615	8.622	35

Las cifras incluidas en este detalle, corresponden a los desembolsos efectivamente realizados durante cada uno de los períodos correspondientes, las cuales pueden diferir de las incluidas en los estados consolidados de resultados integrales, ya que de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, algunos gastos son registrados contablemente en períodos distintos a la realización del pago.

En resumen los Aportes totales a la Nación, que incluyen los aportes fiscales, programas sociales y aportes Fonden, se incrementaron en 8.622 MMUS\$ al pasar de 24.615 MMUS\$ en el año 2009, a 33.237 MMUS\$ en el 2010.

Aportes al Desarrollo Social

APORTES PARA EL DESARROLLO SOCIAL (MMUS\$)	Año terminado el 31 de diciembre de		VARIACIÓN	
	2010	2009	ABSOLUTA	%
Misión Ribas	391	599	(208)	(35)
Misión Alimentación	620	-	620	-
Misión Barrio Adentro I, II y III	285	7	278	3.971
Misión Vivienda y Otros Aportes para Vivienda	17	157	(140)	(89)
Misión Revolución Energética	-	745	(745)	(100)
Proyecto Autogas	-	91	(91)	(100)
Aportes a Comunidades	67	382	(315)	(82)
Fondo Alba Caribe	-	50	(50)	(100)
Aportes a través de Convenios Internacionales de Cooperación	1.708	-	1.708	-
Aporte para pago de la Deuda del Fondo Chino	2.529	-	2.529	-
Otros Aportes y Misiones	175	452	(277)	(61)
SUB - TOTAL	5.792	2.483	3.309	133
FONDEN / Contrib. Precios Extraordinarios	1.334	600	734	122
Apoyo al Sector Eléctrico	1.378	-	1.378	-
Aportes para fondos de Proyectos Especiales	8.411	-	-	-
TOTAL DESARROLLO SOCIAL	16.915	3.083	13.832	449

Durante el año 2010, PDVSA continuó con su participación activa y decidida en el desarrollo social e integral del país, apoyando las obras y servicios destinados al desarrollo de infraestructura, vialidad, actividades agrícolas, producción y distribución de alimentos, salud, educación, así como otras inversiones productivas en Venezuela, efectuando aportes por un total de 16.915 millones de dólares, que incluyen 1.334 millones de dólares para el Fondo de Desarrollo Nacional (FONDEN), para la ejecución de obras y proyectos de infraestructura.

Financiamiento

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A.. Y SUS FILIALES (PDVSA)
(Propiedad de la República Bolivariana de Venezuela)
Detalle de la Deuda Financiera Consolidada

	Al 31 de Diciembre	
	(en MMUS\$)	
	2010	2009
Bonos:		
PDVSA 2017, 2027, 2037	7.827	7.500
PETROBONOS 2011	2.450	3.000
BONOS PDVSA 2013	415	
PETROBONOS 2014,2015 y 2016	4.262	3.261
BONOS PDVSA 2017	3.000	-
CITGO	394	647
Petrozuata	11	11
PDVSA Cerro Negro	3	3
	18.362	14.422
Préstamos:		
PDVSA	2.726	3.007
PDVSA América	108	116
CITGO	-	1.118
Interven	4	-
	2.838	4.241
Certificados de Inversión:		
PDVSA	767	1.856
Facilidades de Crédito:		
PDVSA	1.527	-
Petrocedeño	-	189
CITGO	1.011	625
	2.538	814
Arrendamientos Financieros:		
CITGO	285	24
Petróleos de Venezuela	4	11
Refinería Isla (Curazao)	155	166
INTEVEP	0	1
PDVSA América	1	
	445	202
Total Deuda Financiera	24.950	21.535
Porción no Corriente de la Deuda	21.346	18.605
Porción Corriente de la Deuda	3.604	2.930
	24.950	21.535

Deuda Financiera 2010 vs. 2009

Durante el año 2010, PDVSA incorporó nuevos financiamientos por 6.583 MMUS\$, conformados por:

- Contratación de una línea de crédito por 1.500 MMUS\$ con el China Development Bank Corporation.
- Reapertura de la colocación privada de bonos por un monto de 1.587 MMUS\$, con vencimiento en el año 2014 y cupón de 4,90%
- Emisión de Bonos PDVSA por un monto de 3.000 MMUS\$, con vencimiento en el año 2017 y cupón de 8,50%.
- Emisión de Certificados de Inversión a favor de Banco del Tesoro por un monto total de 465 MMUS\$.
- Otros financiamientos menores por 31 MMUS\$.

El 17 noviembre de 2010, PDVSA cerró el proceso de canje de los bonos cero cupón emitidos en julio de 2009 con vencimiento en el año 2011, por un nuevo bono con vencimiento en el año 2013, con un cupón de rendimiento anual de 8,00% y pagadero en dólares a su vencimiento. En este proceso se utilizó una proporción de intercambio de 1,125, siendo redimidos 550 millones de dólares (2.365 millones de bolívares) de los bonos con vencimiento en el año 2011 por 618 millones de dólares (2.657 millones de bolívares) de los nuevos bonos con vencimiento en el año 2013, generándose en esta transacción un descuento en la emisión de los bonos de 104 millones de dólares (Bs.447 millones de bolívares) y una ganancia de 36 millones de dólares (155 millones de bolívares). El proceso de canje y la emisión del nuevo bono fue autorizado por la Superintendencia Nacional de Valores bajo el Artículo N° 2 de la Ley de Mercado de Valores.

Indicadores Financieros

	31/12/2010	Al 30 de septiembre de 2010 ⁽¹⁾						
	PDVSA	TOTAL	EXXON MOBIL	CONOCO PHILLIPS	BP	SHELL	PEMEX	PETROBRAS
Total Deuda	24.950	43.311	18.294	23.601	39.979	45.080	52.222	66.945
Total Activo	145.595	197.070	299.994	155.333	257.113	310.654	111.018	298.136
Total Patrimonio	74.720	79.651	150.600	69.917	90.366	144.445	(7.083)	176.814
Relación Deuda / Activo	17%	22%	6%	15%	16%	15%	47%	22%
Relación Deuda / Patrimonio	33%	54%	12%	34%	44%	31%	-737%	38%

(1) Se presenta sólo la información al 30/09/2010, ya que a la fecha de este informe no se dispone de la información actualizada al 31/12/2010.

Al 31 de Diciembre de 2010, la relación deuda / activo y deuda / patrimonio de PDVSA fue de 17% y 32% respectivamente. Esto indica que la deuda financiera representa un 17% del total de sus activos; mientras que en relación al patrimonio representa un 32%.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
EBITDA	22.558	27.174	28.563	32.837	11.734	28.454
EBIT	19.367	23.534	24.545	27.617	5.940	21.874
Total Deuda	3.433	2.914	16.611	15.095	21.419	24.950
Deuda a EBITDA	0,2	0,1	0,6	0,4	1,8	0,9
Intereses a EBITDA	123,3	101,8	77,2	42,6	24,9	39,1
Total Activos	70.635	80.529	107.672	131.832	149.601	150.798
Total Capital	47.176	53.103	56.062	71.513	74.389	76.890
Flujo de Caja Operacional (FCO)	5.595	4.044	3.809	16.452	7.895	10.664
Deuda a Activos	5%	4%	15%	11%	14%	17%
Deuda a Patrimonio	7%	5%	30%	21%	29%	32%
FCO a Intereses	30,57	15,15	10,29	21,37	16,76	14,64
Deuda a FCO	0,61	0,72	4,36	0,92	2,71	2,34
EBIT / Intereses	105,83	88,14	66,34	35,87	12,61	30,03
EBITDA / Intereses	123,27	101,78	77,20	42,65	24,91	39,07

Según el indicador EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization), el cual se obtiene a partir del estado de resultado de la Compañía y representa el margen o resultado bruto, antes de deducir los intereses (carga financiera), las amortizaciones o depreciaciones de activos y el impuesto sobre la

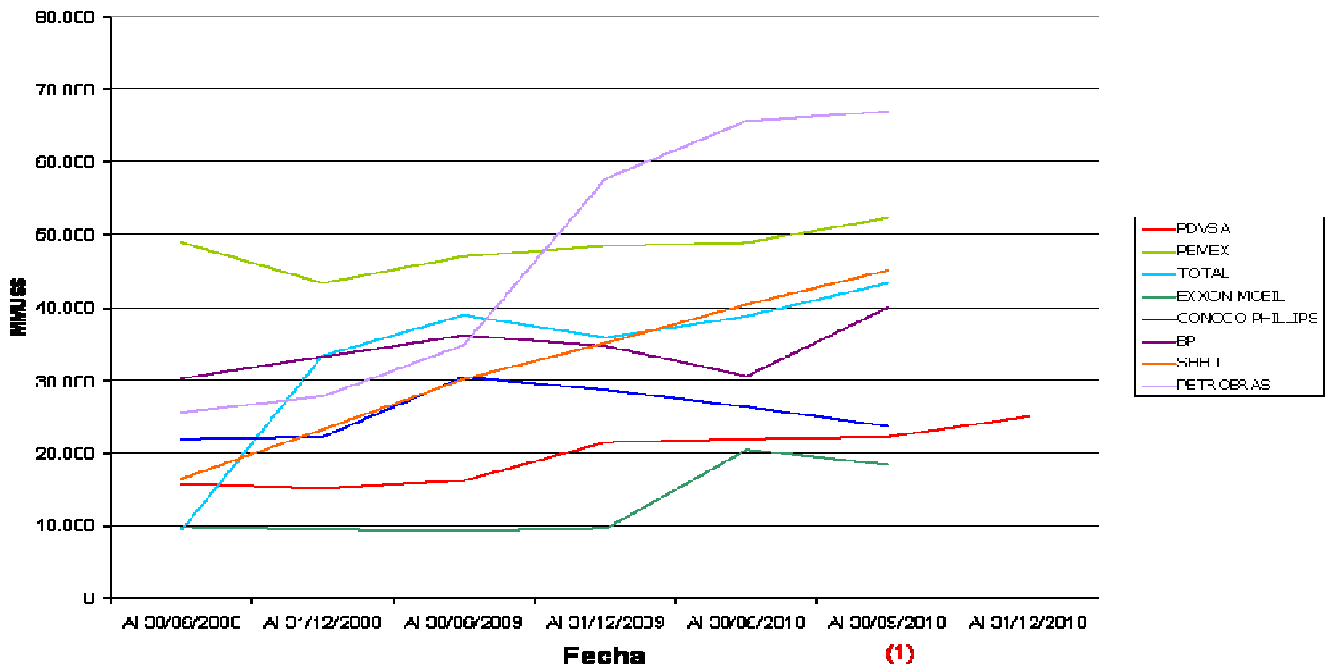
renta, PDVSA ha mostrado resultados favorables con relación a la rentabilidad de su negocio. PDVSA muestra para al 31 de diciembre de 2010 un EBITDA estimado de 28.454 MMUS\$, siendo con esto el promedio de los últimos cinco (5) años de 25.752 MMUS\$.

Nivel óptimo de endeudamiento

De conformidad con los promedios de EBITDA de las principales petroleras internacionales durante el período 2002-2009, el indicador Deuda / EBITDA máximo y promedio para una corporación petrolera se encontró entre 1,5 y 0,7 veces su EBITDA, es decir, el nivel de endeudamiento máximo razonable debería estar alrededor de 1,5 veces el EBITDA de las compañías.

El promedio de EBITDA de PDVSA en los últimos 7 años se encuentra en el orden de los 23.826 MMUS\$. Dado lo anterior, la capacidad de endeudamiento de PDVSA estaría en el orden de 35.739 MMUS\$. En relación a lo presentado para al cierre del año 2010 (24.950 MMUS\$), PDVSA se encuentra por debajo de sus niveles razonables de endeudamiento.

Comportamiento de Deuda Financiera PDVSA vs. Majors



(1) Se presenta sólo la información al 30/09/2010, ya que a la fecha de este informe no se dispone de la información actualizada al 31/12/2010.

Del gráfico anterior se enfatiza, que las petroleras internacionales se vieron en la obligación de incrementar sus niveles de endeudamiento en el año 2009, por la necesidad de afrontar un año caracterizado por bajos niveles de precios y altos niveles de ejecución en sus planes de inversión. A septiembre de 2010, se observa una tendencia de incremento de deuda con mayor moderación que al inicio de la gráfica debido inicialmente a la recuperación de los precios.

Comparativamente, el incremento de la deuda de PDVSA es relativamente moderado.

6. Logros año 2010

Nueva Ética Socialista

Directriz: Nueva Ética Socialista

Estrategia: Transformar la sociedad material y espiritualmente.

Política: Rescatar los valores como la solidaridad humana.

- **Logro:** Rehabilitada y acondicionada la Casa de la Cultura ubicada en la Parroquia San Timoteo en el Municipio Baralt del Estado Zulia; con una inversión de Bs. 186.397. Generándose 12 empleos directos y 24 indirectos. Todo esto mediante la ejecución de las siguientes acciones:
 - Reparación de las instalaciones eléctricas de la Casa de la Cultura
 - Realización de trabajos de pinturas y de impermeabilización de la Casa de la Cultura
 - Reparación de puertas, ventanas y protectores. Obra finalizada en el marco del Plan de Emergencia del Municipio Baralt.

Suprema Felicidad Social

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Superar la pobreza y atender integralmente a la población en situación de extrema pobreza y máxima exclusión social

Política: Promover el desarrollo humano, familiar y socio-laboral

- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del Sector de Yagua, Municipio Guacara, Estado Carabobo con la finalización de la Fase A del proyecto Sistema de Agua Servidas El Porvenir, beneficiándose 650 personas, con una inversión de 8,04 MBs., generándose 14 empleos directos y 20 indirectos; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Construcción e instalación de 3,1 Km. de tubería de concreto y PVC, y su conexión al colector principal de la red.
- Empotramiento de tubería, cachimbos y bocas de visitas.

- **Logro:** Se construyó acueducto y tanque de almacenamiento de agua potable de 160.000 litros, beneficiándose 22.000 habitantes de las comunidades del Municipio Simón Bolívar del Estado Zulia, con una inversión de 11,33 MMBs. Generándose 40 empleos directos y 80 indirectos; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Contratación de la Ingeniería del acueducto y tanque de almacenamiento.
- Finalización de la procura necesaria para la construcción del acueducto y tanque de agua potable.
- Colocación de la tubería de acueducto

- **Logro:** Se incremento la calidad de vida de los habitantes de las poblaciones de Altagracia de Orituco y Río Seco, poblaciones cercanas a la construcción del gasoducto y las plantas compresoras contempladas en el proyecto gasífero de Interconexión Centro Occidente (ICO), con la construcción de dos Escuelas y un Liceo, con una inversión de 15 MMBs., generándose 180 empleos directos; a través de la ejecución del proyecto “Interconexión Centro Oriente Occidente” y de las siguientes acciones:

- Culminación de la construcción de mejoras, nuevas aulas y facilidades en las Escuelas “Julio Ortiz” y “Rubén Hurtado” en Altagracia de Orituco, Estado Guarico.
 - Finalización de la construcción del Liceo Bolivariano en Río Seco Estado Falcón, con capacidad para atender a 300 alumnos.
- **Logro:** Culminada la construcción de 200 viviendas de interés social en el Municipio Freites del Estado Anzoátegui, beneficiando a 1.000 personas, con una inversión de 26,40 MMBs., generándose 75 empleos directos y 225 indirectos; a través de la ejecución del Proyecto “Centro Operativo San Joaquín, del Proyecto Gas Anaco” y de las siguientes acciones:
- Culminación de la Ingeniería del proyecto de construcción de 200 viviendas de interés social.
 - Culminación de la construcción del desarrollo urbanístico, para satisfacer la demanda habitacional de la población y bajar el déficit de vivienda en la región.
- **Logro:** Culminada la rehabilitación y ampliación de la Planta de Tratamiento, Estaciones de Bombeo y Líneas de Aducción a Santa Ana y Aragua de Barcelona, beneficiando a 35.979 personas de dichos municipios, realizado con una inversión de 4,23 MMBs., generándose 08 empleos directos y 24 indirectos; a través de la ejecución del Proyecto “Centro Operativo San Joaquín, del Proyecto Gas Anaco” y de las siguientes acciones:
- Aprobación del Procedimientos de Trabajo Seguro para la aducción en áreas compartidas.
 - Instalación de materiales eléctricos.
 - Construcción de bancadas.

- Limpieza de pozos con compresor.
 - Suministro, transporte y colocación de bomba electrosumergible.
 - Construcción de casetas para pozos.
 - Reemplazo de tuberías varias en Planta de Tratamiento.
- **Logro:** Culminada la obra de “Construcción de pozos de producción de agua potable para el consumo humano en el Área de Kaki del Municipio Anaco”, beneficiando a 800 personas de dicha área, con una inversión de 7,39 MMBs., y generándose 14 empleos directos y 42 indirectos; a través de la ejecución del Proyecto “Centro Operativo San Joaquín, del Proyecto Gas Anaco” y de las siguientes acciones:
- Elaboración del estudio de suelo para comprobar grado de pureza del agua.
 - Suministro, transporte y colocación de bomba electrosumergible.
 - Instalación de tanque aéreo.
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del área de influencia del Distrito San Tomé, beneficiando a 2.126 personas, con una inversión de 2.347.423 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
- Entrega de ofertas sociales correspondientes a los reacondicionamientos y adecuaciones de tres infraestructuras escolares, beneficiando a 1.011 personas (169 familias) del Municipio Simón Rodríguez, Estado Anzoátegui, con una inversión de 1.075.000 Bs.
 - Entrega de oferta social correspondiente al proyecto para la construcción de 6,6 Km. de facilidades eléctricas en la Comunidad Campo Alegre-Batería-6, Municipio Simón

Rodríguez, Estado Anzoátegui para fortalecer los servicios básicos, beneficiando a 155 personas (26 familias), con una inversión de 731.000 Bs.

- Entrega de un camión tipo cuadrillero, rotulado con seguro incluido, para la Escuela Agropecuaria El Tigrito, Municipio Guanipa, Estado Anzoátegui, bajo la modalidad de oferta social, beneficiando a 560 alumnos, con una inversión de 537.209 Bs.
 - Donación de un banco de transformadores de 15 KVA, para energizar pozo de agua de la Comunidad La Aventazon, del Municipio Simón Rodríguez, en esta actividad se contó con el apoyo de Corpoelec, Hidrocaribe y la Alcaldía de Municipio Simón Rodríguez. Beneficiados 150 personas, aproximadamente 25 familias, con una inversión de 30.000 Bs.
 - Dotación de 200 pupitres a la Escuela Técnica El Basquero, Municipio San José de Guanipa; así como entrega de materiales y diversos artículos escolares a la Escuela Concentrada El Mirador, El Tigrito, Estado Anzoátegui con la finalidad de fortalecer las instituciones educativas del Estado Anzoátegui beneficiando a 777 estudiantes, con una inversión de 74.462 Bs.
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del área de influencia del Distrito San Tomé y de Petropiar, beneficiando a 153.591 personas, con una inversión de 2.029.200 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
- Donación de medicamentos: Vitaminas, desparasitantes y expectorantes al ambulatorio de la Comunidad de Múcura,

Municipio Miranda, Estado Anzoátegui, para el beneficio de la Comunidad en general, por un monto de 597,7 Bs.

- Entrega de 30 filtros de agua tipo botellón, dos equipos de aire acondicionado de 18.000 Btu y dos de 24.000 Btu, un DVD, un televisor de 21” para la UNEFA, sede San Tomé, Municipio Freites, Estado Anzoátegui, bajo la modalidad de oferta social, por un monto aproximado de 15.777 Bs.
- Entrega de un filtro de agua tipo botellón, dos equipos de aire acondicionado de 12.000 Btu, un DVD, un televisor de 21”, papelería y material escolar, para el Instituto de Educación Especial Aguapane en el Municipio Guanipa, Estado Anzoátegui, bajo la modalidad de oferta social, por un monto de 4.996,6 Bs. para el beneficio de 111 estudiantes especiales.
- Entrega de 2 equipos de aire acondicionado de 18.000 Btu para la Orquesta Sinfónica Juvenil e Infantil núcleo El Tigre, Municipio Simón Rodríguez, Estado Anzoátegui, bajo la modalidad de oferta social, por un monto aproximado de 3.001,4 Bs. para el beneficio de 700 estudiantes.
- Entrega de un DVD y un televisor de 21”, para la Unidad Educativa Cova Maza, Municipio Guanipa, Estado Anzoátegui, bajo la modalidad de oferta social, por un monto de 1.956,5 Bs. para el beneficio de 1.365 estudiantes.
- Entrega de 24 sillas para la Unidad Educativa Cova Maza, Municipio Guanipa, Estado Anzoátegui, bajo la modalidad de oferta social, por un monto de 872,9 Bs. para el beneficio de 1.365 estudiantes.
- Recuperación de la infraestructura de la Escuela Bolivariana Yopales Central, Municipio Miranda, Estado Anzoátegui

beneficiando a 40 alumnos, con una inversión de 1.986.600 Bs.

- Entrega de tanque de agua de 2.000 litros para la Escuela El Respiro Morichalito, Municipio Santa María de Ipire, Estado Guarico, bajo la modalidad de oferta social con la finalidad de fortalecer los servicios básicos, beneficiando a 10 alumnos, con una inversión de 898,7 Bs.
 - Se reemplazó y puso en marcha la bomba electrosurmegible de (7,5 HP), de pozo ubicado en el área interna del Hospital “Felipe Guevara Rojas” el Tigre, Municipio Simón Rodríguez, Estado Anzoátegui, con la finalidad de fortalecer los servicios básicos de 150.000 personas, con una inversión de 14.500 Bs.
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del Municipio San José de Guanipa, José Gregorio Monagas, Guárico y Simón Rodríguez, Estado Anzoátegui, a través de las siguientes acciones:
- Realización de dos megas jornadas sociales con operativos médico asistencial, distribución de alimentos a través de Mercal, Odontología, Ginecología, peluquería, vacunación, registro civil en las comunidades de San José de Guanipa y Simón Rodríguez, beneficiando a 4.100 personas.
 - Realización de operativo odontológico para los estudiantes de las escuelas de las comunidades de Cristobero y La Concordia, beneficiando a 103 niños.
 - Realización de dos operativos Mercal distribuyendo 9 toneladas de alimentos en las comunidades: El Guasey, Santa Clara y Las Piñas, parroquias del Municipio José Gregorio Monagas del Estado Anzoátegui, beneficiando a 1.460 personas, aproximadamente 245 familias.

- Realización de jornada medica preventiva en la Comunidad indígena de Santa Cruz de Cachito, Municipio Francisco de Miranda, Estado Anzoátegui, con el apoyo de Misión Barrio Adentro, estudiantes de la Unefa y Consejos Comunales. Se prestó asistencia médica en Citología, Odontología y Medicina General. Se beneficiaron 2.520 personas, en promedio 420 familias.

- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades adyacentes al área del Distrito Cabrutica, (San Diego de Cabrutica, Zuata, Santa Clara, Mapire, Catalinero, Altavista, La Verdosa y Los Dragos Municipio Miranda, Estado Anzoátegui), beneficiando a 3.327 personas, con una inversión de 81.256 Bs., a través de las siguientes acciones:
 - Realización de 6 jornadas PDVAL, resultando beneficiadas 409 familias con la venta de 6,77 toneladas de alimentos.
 - Realización de mega jornada de distribución de alimentos Mercal, en las comunidades de Zuata y Santa Clara (Municipio Miranda, Estado Anzoátegui), personas beneficiadas 603, distribuidas 9,65 toneladas de alimentos.
 - Donación de vivienda unifamiliar por un monto de 70.000 Bs.: Construcción de una habitación a familia integrada por una madre (105 años, discapacitada) e hija de (70 años), en el Sector las Palomas (Municipio Miranda, Estado Anzoátegui), esta familia vivía en una choza en malas condiciones.
 - Donación de: una silla de ruedas en la Comunidad de Cogollal (Municipio Miranda, Estado Anzoátegui); 36 bolsos escolares en el Centro de Educación especial en Pariaguán; 8 sillas en el Jardín de Infancia de la Comunidad Catalinero (Municipio Miranda, Estado Anzoátegui); 100 cuadernos en

la sede del IUTJA en Pariaguán; 18 pupitres, 36 cuadernos, 2 pizarras acrílicas, en el Núcleo Escolar Rural 445. Movilización de rollos de heno, desde Maturín hasta Pariaguán, como suministro para la alimentación del ganado para productores agrícolas de las comunidades cercanas a Pariaguán, con una inversión de 5.456 Bs.

- Realización de entrega de 160 cuadernos para los niños de las escuelas rurales de San Miguel de Araguataicut y Las Palomas, Parroquia Santa Clara y El Merey Parroquia Uverito, beneficiando a 39 niños, con una inversión de 3.200 Bs.
 - Entrega de materiales didácticos y vestuario para el fortalecimiento de actividades culturales (danza y teatro) para beneficiar a 30 alumnos, de la Escuela Rural de la Comunidad de Cogollal, Parroquia San Diego de Cabrutica del Municipio José Gregorio Monagas, con una inversión de 2.600 Bs.
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de los habitantes de los Municipios Maturín y Libertador del Estado Monagas, beneficiando a 52 personas con una inversión de 71.280 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
- Canalización, a través del Hospital Manuel Núñez Tovar, de consulta especializada para evaluación gineco-obstetra y dotación de medicamentos por el Hospital Psiquiátrico de la Ciudad de Maturín, Monagas, a personas de bajos recursos económicos para mejorar su calidad de vida de las comunidades de El Salto de Morichal y Temblador, Municipios Maturín y Libertador, del Estado Monagas.

- Entrega de las adecuaciones efectuadas al C.E.I. San Simón, de Chaguaramas, Municipio Libertador, del Estado Monagas, mediante la colocación de piso de vinil y techo raso, pintura en paredes exteriores e interiores, suministro e instalación de aire acondicionado de 5 toneladas, arreglo y dotación de luminarias exteriores, dotación de mesas y sillas, morrales con cuadernos, lápices y un parque infantil, para el beneficio de 50 niños, bajo la modalidad de oferta social asignada el 15/04/2008 al proceso de licitación N° 4300023055 “Mantenimiento de sistemas de radios troncalizados Distrito Morichal”, por un monto estimado de 71.280 Bs.

- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del área de influencia del Distrito Morichal, Estado Monagas, beneficiando a 6.805 personas, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Realización de diez operativos Mercal en cinco comunidades ubicadas dentro del área de influencia del Distrito Morichal beneficiando a 1.349 familias, distribuyéndose 53 toneladas de alimentos.
 - Realización de jornada odontológica y de vacunación para los niños, niñas, jóvenes y adultos de la Comunidad de Joaquín del Tigre, Municipio Maturín del Estado Monagas. La jornada consistió en la aplicación de 41 vacunas de toxoide tetánico, hepatitis B, doble viral y trivalente viral, así como limpieza dental y extracción de piezas dentales a 60 habitantes de la Comunidad.
 - Envío de 209 consumibles usados (material de desecho de impresoras y copiadoras) a la fundación de niños que ameritan protección (FUNDANA), a través del programa

hasta el último cartucho. Este envío se convirtió en 265 Kg. de alimento enriquecido.

- Servicios de vacunación, Pediatría, Medicina General, laboratorio, odontología, peluquería PDVAL y CNE. Beneficiándose a 433 personas, 200 con la compra de alimentos (vendiéndose 2,2 toneladas de alimentos), 29 vacunados, 38 corte de pelo, 05 que acudieron a la representación del CNE para aprender a votar, Pediatría 59, Medicina General 56, laboratorio 19 y odontología 27.
 - Acondicionamiento de las áreas verdes de las Escuelas del Silencio y Santa Bárbara.
-
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de la Comunidad del Paseo Colón y sus alrededores en Puerto la Cruz, Estado Anzoátegui; así como a los habitantes de los Municipios Bolívar, Independencia, Sotillo, Estado Anzoátegui; y las personas del Municipio Bolívar y zona sur del Estado Monagas, beneficiando a 23.000 personas, con una inversión de 3.163.541 Bs., a través de las siguientes acciones:
 - Construcción de Colector de aguas servidas con una longitud total 480 metros, en las playas del Estado Anzoátegui, incluyendo inspección, diagnóstico y levantamiento topográfico.
 - Sistema de abastecimiento de agua potable (procura). Consta de un camión cisterna y de dos tanques de almacenamiento, uno destinado a almacenar agua potable para consumo humano y otro para almacenamiento de agua para consumo animal y riesgo en la Población Alto Cambural.
 - Redistribución y optimización del sistema eléctrico de alta tensión. En la Población de Soledad, consta de replanteo y

colocación de postes, instalación de pararrayos, construcción y puesta en servicio de 5 Km. de línea trifásica de 13,8 KVA para toma y alimentación del Sector Orinoco y acueducto de la Población de Soledad.

- Reacondicionamiento y techado de cancha deportiva y gradas para usos múltiples en la Población de El Salto del Morichal Largo, Estado Monagas.
 - Rehabilitación y mantenimiento al sistema de climatización del C.D.I. Fabricio Ojeda, ubicado en la ciudad de Puerto la Cruz.
 - Impermeabilización y mantenimiento a la sala de Rehabilitación integral Solfani Alfonso, Puerto La Cruz en el Municipio Sotillo, Estado Anzoátegui.
 - Suministro de artículos de Oficina a la Coordinación Regional de la misión Barrio Adentro, Ubicada en Puerto La Cruz en el Municipio Sotillo, Estado Anzoátegui.
 - Entrega de instrumentos musicales y uniformes a la coral de la escuela de Corozal de Tabasca, en la Comunidad de Corozal.
-
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades de los Altos de Sabaneta de Orocuál, Mamá Francisca, El Caituco, La Montaña, 5 de Julio, Los Morros parte baja, La Alcantarilla, La Floresta, Los Barrancos, Virgen del Valle, Los Cocos, Morón, Potrerito, Muscar, San Ramón de Areo, Caicara, Bocas de Tonoro, La Hormiga y Vuelta Larga, que comprenden el eje crecimiento de áreas tradicionales, sectores del área tradicional de los Municipios Santa Bárbara, Piar, Ezequiel Zamora, Cedeño, Aguasay, Maturín, con una inversión de 62,13 MMBs., generándose 500 empleos directos y 484 indirectos; a través de la

ejecución de los proyectos integrales de desarrollo Furrial, Pirital, Carito, Orocual y Jusepín, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Asociadas al proyecto de sustitución de ranchos por viviendas dignas: entrega de 50 viviendas en las siguientes comunidades del Estado Monagas: En la Comunidad El Caituco, Municipio Piar se entregaron cuatro viviendas; 5 de Julio, Municipio Ezequiel Zamora, once viviendas; Los Morros parte baja, Municipio Bolívar, cuatro viviendas; La Alcantarilla, Municipio Bolívar, tres viviendas; Los Barrancos, Municipio Bolívar, cinco viviendas; Sector Virgen del Valle, Municipio Ezequiel Zamora, cuatro viviendas; Los Cocos, Municipio Ezequiel Zamora, cuatro viviendas y Morón, Municipio Ezequiel Zamora, quince viviendas; adicionalmente se realizó la electrificación e instalación de acometidas eléctricas para viviendas y alumbrado público en los sectores de La Hormiga y Vuelta Larga, Municipio Maturín y las comunidades de los Municipios Piar y Cedeño, beneficiando a 700 personas de las comunidades antes mencionadas.
- En el área de educación, en los sectores Mamá Francisca, Municipio Santa Bárbara y San Ramón de Areo, Municipio Cedeño del Estado Monagas, ampliación de un módulo R1, beneficiándose 95 niños y niñas.
- En el área de mejoramiento o construcción de vialidad agrícola, realización del asfaltado de 9,7 Km. en el Sector Altos de Sabaneta de Orocual y La Montaña del Municipio Piar. Construcción y rehabilitación de la vialidad de la Comunidad de Potrerito-Muscar, Municipio Ezequiel Zamora y Bocas de Tonoro, Municipio Aguasay. del Estado Monagas lo cual permite ofrecer a los habitantes un servicio digno, brindando mejoras a su nivel de calidad de vida.

- En el área de salud, construcción del Centro de Diagnóstico Integral en Caicara, Estado Monagas.
 - En el área de servicios básicos, construcción de un pozo de agua potable en el Municipio Piar, Estado Monagas.
 - En el área de cultura, construcción de la sede Orquesta Sinfónica Juvenil e Infantil, su estacionamiento y la caseta de resguardo del sistema de bombeo de la planta de tratamiento de aguas servidas en Caripito, Estado Monagas.
- **Logro:** Se realizó trabajo en conjunto con la Misión Energética, en la sustitución de bombillos incandescentes por ahorradores de energía, en la Parroquia Guiria, Cristóbal Colón, Bideau y Yoco del Municipio Valdez, se instalaron 60.000 bombillos ahorradores, beneficiando a una Población de 45.620 habitantes, a través de la realización de las siguientes acciones:
- Articulación con Corpoelec, los Consejos Comunales y Alcaldías para diseñar plan de trabajo.
 - Articulación con los Consejos Comunales, miembros del PSUV, patrulleros y líderes comunitarios de cada Parroquia del Municipio Valdez para informar sobre la jornada de sustitución de bombillos.
 - Jornada de sustitución de bombillos conjuntamente con pobladores de cada Comunidad, patrulleros, empleados de la Alcaldía, PDVSA y miembros del PSUV.
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida a 5.950 habitantes de las comunidades de los Municipios Sucre, Libertador, Mariño y Valdez del Estado Sucre, a través de la realización de jornadas médico integral comunitarias, llevándose a cabo las siguientes acciones:
- Atención médico asistencial, a través de la Misión Barrio Adentro, en las áreas de medicina interna, Oftalmología y

Odontología a más de 4.400 personas entre adultos y niños, suministrándose 10.000 medicamentos entre desparasitantes, antiinflamatorios, multivitamínicos y antipiréticos.

- Venta de 17 toneladas de alimentos a través de Mercal y PDVAL, correspondientes a la cesta básica alimentaria.
 - Apoyo del Servicio Administrativo de Identificación, Migración y Extranjería (SAIME), en la cedulación de niños mayores de nueve años, extravío y vencimiento de documentos de identificación para los habitantes.
 - Apoyo del Consejo Nacional Electoral a través de un módulo de atención a la Comunidad, realizándose actualizaciones de datos.
-
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del área de influencia del Distrito Barinas, 11.756 personas, con el apoyo de unidades educativas, Consejos Comunales, módulos de servicios, iglesias, fundaciones de caridad, policía del Estado, hospitales, universidades, en las comunidades de Gavilán Areño, Mata de Agua, Los Naranjos, El Tostón, La Montañita, Paguesito, La Caramuca, Los Naranjos, Barinas, Canagua en el Estado Barinas, con una inversión de 1.832.259 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Entrega de ofertas sociales correspondientes a 23 equipos de computación, impresoras, mesas y 16 equipos de aire acondicionado.
 - Donación de sillas de ruedas, camillas de traslado de pacientes, equipos médicos institucionales.
 - Suministro de equipos para instalación de laboratorio de inglés.
 - Construcción de caseta policial.

- Suministro de materiales agrícolas, entre otros.

- **Logros:** Se mejoraron las condiciones de vida de las comunidades de las áreas operacionales del Distrito Barinas y Apure mediante el desarrollo de proyectos de infraestructura social, beneficiando a 19.670 personas de las comunidades Pajarote, San Silvestre, Vainilla, Mijaohuecos, Barinas, Guasdualito, La Victoria – El Amparo, generándose 350 empleos directos y 1.050 indirectos, con una inversión de 77.400.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Construcción de: Dique Marginal del Río Santo Domingo, en el Sector Pajarote, Municipio Obispos, 10,5 Km. de red de cloacas y estación de rebombeo en la Población de San Silvestre, sistema de aguas claras de la localidad de San Silvestre (10 Km. de tubería), paisajismo en la redoma industrial de Barinas, 500 metros de cercado perimetral y culminación de la terraza (21.000 m³), Estado Apure, Módulo de 2 aulas en la Escuela Básica Bolivariana San Pablo de los Cocos, Estado Apure, primera etapa del ambulatorio La Confección, Parroquia Guasdualito, Municipio José Antonio Páez.
 - Vialidad casco urbano, San Silvestre, Municipio Barinas.
 - Rehabilitación de la carretera S - 35, tramo: la Victoria - Yee el Amparo, Municipio Páez. Estado Apure. longitud: 86.66 Km". Primer tramo progresiva Km. 35 -72). Construcción de 13.5 Km. en los sectores Vainilla - Mijaohueco.

- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades de Los Guatacaros y Mahomal, con una inversión de 750.000 Bs., generándose 28 empleos directos y 46 indirectos; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Construcción de ambulatorio rural tipo I con casa para médico rural en Comunidad rural Los Guatacaros, Municipio Santa María de Ipire, Estado Guárico.
 - Construcción de ambulatorio rural tipo I con casa para médico rural en Comunidad rural Mahomal, Municipio El Socorro, Estado Guárico.
 - Realización de mega jornada de salud en los sectores de Las Campechanas, Las Babas y Zanjonote del Municipio Infante, Estado Guárico, donde se realizaron actividades de asistencia de medicina general, odontológica y dotación de medicamentos, beneficiando 370 personas.
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del área de influencia del Distrito Petroguárico a través del reacondicionamiento y dotación de módulo para Comedor Estudiantil en E.B. Rural FC-75, Los Guatacaros, NER-124, Municipio Santa María de Ipire, Estado Guárico, con una inversión de 160.000 Bs., generándose 10 empleos directos y 15 indirectos; a través de la realización de siguiente acción:
- Reacondicionamiento y adecuación de la infraestructura escolar, beneficiando a 89 alumnos(as).
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades del área de influencia del Distrito Petroguárico, de la División Centro Sur, Estado Guárico, con una inversión de 1.530.000 Bs., a través de las siguientes acciones:
- Construcción de casa de alimentación ubicada en Las Garcitas, Proyecto Madre, Valle de la Pascua, Municipio Infante, Estado Guárico, para el beneficio de 1.500 mujeres embarazadas provenientes de comunidades de difícil acceso de los Municipios El Socorro, Santa María de Ipire e Infante

que requieren atención en el Hospital Rafael Zamora Arévalo, ubicado en Valle de la Pascua, con una inversión de 350.000 Bs.

- Construcción de aula para preescolar en escuela estatal con módulo tipo FC-47 y tipo NER 124, en el Sector Laguna Grande con una inversión de 1180.000 Bs., generándose 8 empleos directos y 15 indirectos, beneficiando a 32 niños(as).

- **Logro:** Se mejoraron las condiciones de vida y de productividad de las comunidades Caja de Agua, Roblecito, el Caruto, Pirital, Santa Edelmira, Costa de Paria, María Luisa, en el Municipio Chaguaramas, Parroquia Espeino del Estado Guárico, aledañas a las áreas operacionales del Distrito Guárico Occidental, mediante el acondicionamiento de vías rurales, con una inversión de 5.200.000 Bs., beneficiando a 6.000 personas por medio de la realización de las siguientes acciones:
 - Rehabilitación de vialidad rural Roblecito - desvío Santa Edelmira, 13 Km. de longitud.
 - Rehabilitación del tramo carretera rural Malquerida-Espino, 35 Km.

- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de los habitantes de los Municipios Independencia, Monagas y Francisco de Miranda del Estado Anzoátegui, beneficiándose a 40.548 personas con una inversión de 23.504.874 Bs., generándose 194 empleos directos y 582 indirectos a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Redistribución y optimización del sistema eléctrico de alta tensión. En la Población de Soledad, para toma y alimentación del Sector Orinoco y acueducto de la Población de Soledad; tendido 3 kilómetros de electrificación en la

Comunidad de Cardoncito; construcción de sistema de electrificación de 28 Km., desde la Comunidad Indígena de Tabaro hasta las comunidades Indígenas de Cusebe y Capaico. Ampliación de redes eléctricas de alta y baja, en la Comunidades de Amparo y San Rafael de Palital Municipio Independencia, Estado Anzoátegui. Construcción de 17,4 Km. de línea eléctrica monofásica; así como, la adecuación y construcción de la red de distribución. Esta instalación deriva de la troncal principal (Circuito Mapire 34,5 KV) teniendo su arranque en la Población de El Manguito.

- Construcción y equipamiento de un PDVAL de 752 m², en la Población de San Diego de Cabrutica, Municipio Monagas del Estado Anzoátegui, con el apoyo de Mercal se realizaron 70 operativos de ventas de alimentos, beneficiando a 28 comunidades y a los trabajadores del Centro Operativo Bare.
- Construcción de infraestructura física de concreto armado, adecuaciones en el sistema eléctrico y sanitario, construcción de muro perimetral, y construcción de estanque subterráneo que servirá de Centro de Atención Integral al niño, niña y adolescentes del Estado Nueva Esparta (FUNDANINU).
- Construcción del Acueducto Rural en la Comunidad Indígena de Tabaro, Municipio Independencia del Estado Anzoátegui, donde se logró beneficiar a 450 habitantes, llevando hasta sus hogares el servicio de agua potable y mejorando la calidad de vida de los habitantes de la Comunidad.
- Compra de tres Autobuses, para la creación de tres rutas socialistas en las comunidades Altagracia Del Caris, Agua Clarita De Limo y la Comunidad Indígena de Tabaro en el

Estado Anzoátegui para beneficio de todos los habitantes de estas comunidades.

- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de las comunidades del área de influencia de la Empresa Mixta Petromonagas, ubicada en las en los Municipios Bolívar, Sotillo, Independencia y Monagas, de los Estados Anzoátegui y Monagas, con una inversión de 8.226.795 Bs., beneficiando a 35.394 personas, generándose de 165 empleos directos y 395 indirectos, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Desarrollo de Jornada Asistencial y Programación de actividades deportivas y culturales en el marco de Programa de Prevención Antidrogas en las comunidades de Cerro e Piedra, San Bernandino, El Viñedo, Píritu, Chuparin, El Aceital, Coloradito, La Esperanza, San Pedro, Municipios Bolívar, Sotillo, Píritu e Independencia.
 - Dotación de materiales deportivos en las comunidades de Pica del Neveri, El Eneal, Valles del Neveri, 29 de Marzo, El Aceital, La Esperanza, Mamo, Municipio Bolívar e Independencia en el Estado Anzoátegui.
 - Construcción de dos pozos de agua potable artesanal (Aljibes) en la Comunidad de La Esperanza y Malpica.
 - Suministro e instalación de Planta Potabilizadora de agua potable en la Comunidad de Juan Pedro, Costa del Orinoco en el Municipio Independencia del Estado Anzoátegui, Sistema de Abastecimiento de agua potable en la Población de Alto Cambural, Municipio Bolívar del Estado Anzoátegui e instalación de 480 metros de colector de aguas servidas en la Comunidad del Paseo Colón, Estado Anzoátegui.

- Demolición de paredes y construcción de la U.E. Tomas Montilla, tipo R1, en Soledad, Municipio Independencia del Estado Anzoátegui.
 - Rehabilitación, mantenimiento y suministros del CDI Fabricio Ojeda, Sala de Rehabilitación Integral Solfani Alfonso y Oficina de Coordinación Regional de la Misión Barrio Adentro, Municipios Sotillo, Independencia y Bolívar del Estado Anzoátegui.
 - Suministro de materiales para la autoconstrucción de 03 viviendas rurales en las Comunidades del Municipio Independencia (Esfuerzos Propios); construcción de Casa de Alimentación en el Sector Puente Ayala, Municipio Independencia y Monagas, Estado Anzoátegui; reacondicionamiento y techado de cancha deportiva de usos múltiples en la Población de El Salto de Morichal Largo, Estado Monagas.
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de cinco comunidades del Municipio Baralt del Estado Zulia, con una inversión de 2.700 MBs., generándose 40 empleos directos y 120 indirectos, beneficiando a 5.000 personas, a través de la Construcción de 4 Km. de vialidad en el Sector La Jurunga, a través de la realización de la siguiente actividad:
- Limpieza de caños y quebradas y dotación de colchonetas, alimentos no perecederos y ropa en buen Estado.
- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de los 6.495 empleados(as) de PDVSA Gas Comunal. a nivel nacional. Así como, la incorporación de Vencedoras y Vencedores de la Misión Ribas mediante las siguientes acciones:
- Aumentar el bono post vacacional de Bs. 100 a Bs. 300.

- La prima por nacimiento de hijos de Bs. 100 a Bs. 300.
- La prima por matrimonio de Bs. 100 a Bs. 300.
- Por fallecimiento de familiar, para traslado del trabajador, de Bs. 100 a Bs. 300.
- Útiles escolares de Bs. 120 a Bs. 240.
- Becas para los hijos e hijas de los empleados(as), de 60 becas que existían a nivel nacional a un monto mensual de Bs. 30 se acordaron llevarlas a 400 Becas a nivel Nacional, con un aumento de Bs. 150 mensuales.
- El ticket juguete para los hijos e hijas de empleados(as) de Bs. 400 se aumentó a Bs. 500 para las edades comprendidas de 0 - 15 años
- Se aprobó un préstamo de ayuda especial de Bs. 10.000 con un lapso de hasta cinco años para pagarlos a una tasa preferencial. Se propuso la creación de la Caja de Ahorro para todos los trabajadores y trabajadoras.
- Se ha incorporado un total de 526 Vencedoras y Vencedores de la Misión Ribas de los cuales 300 están asignados en la implementación del segundo turno en las actividades operativas de las plantas de llenado ubicadas en San Félix, Simón Bolívar (Caracas), Luisa Cáceres de Arismendi (Caracas), Valencia I, Barquisimeto, Maracaibo, Cumana y Maturín.

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Superar la pobreza y atender integralmente a la población en situación de extrema pobreza y máxima exclusión social

Política: Fortalecer la accesibilidad a los alimentos

- **Logro:** Se construyó Centro de Acopio, destinada a almacenar, conservar y suministrar productos de primera necesidad a los Centros de Distribución, con la finalidad de atender integralmente a la población, fortaleciendo así los programas agroalimentarios del Gobierno Nacional, con una inversión de 13.467.328 Bs., generándose 10 empleos directos y 50 indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de 40.214 personas, a través de la ejecución del proyecto “Construcción de Centro de Acopio en el Sector Veguitas, Parroquia Rodríguez Domínguez del Municipio Alberto Arvelo Torrealba, del Estado Barinas” y de las siguientes acciones:

- Levantamiento topográfico, elaboración del proyecto, cómputos métricos y memorias descriptivas.
- Construcción de anclajes, drenajes y colocación de tuberías para aguas blancas y negras.
- Vaciado de losa de piso.
- Construcción de estructura metálica y techo.
- Construcción de paredes de bloque.

- **Logro:** Se construyó tanque subterráneo, garita de acceso principal, red de aguas blancas y fundaciones de la infraestructura, destinadas a fortalecer las políticas nacionales en materia de seguridad agroalimentaria que adelanta el Gobierno Revolucionario, con una inversión de 12.153.612 Bs., generándose 13 empleos directos y 65 empleos indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de 40.214 personas, a través de la ejecución del proyecto “Construcción de Súper mercal en el Sector Veguitas, Parroquia Rodríguez Domínguez del Municipio Alberto Arvelo Torrealba, del Estado Barinas” y de las siguientes acciones:

- Levantamiento topográfico, elaboración del proyecto, cómputos métricos y memorias descriptivas.

- Construcción de anclajes, drenajes y colocación de tuberías para aguas blancas y negras.
- Vaciado de losa de piso.
- Construcción de tanque subterráneo.
- Construcción de garita de acceso.

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Profundizar la atención integral en salud de forma universal.

Política: Expandir y consolidar los servicios de salud de forma oportuna y gratuita.

- **Logro:** Recuperado y acondicionado los Módulos Barrio Adentro San Timoteo, San Lorenzo y 5 de Julio de la Parroquia San Timoteo del Municipio Baralt en el Estado Zulia, con una inversión de 261.641,91; generándose 12 empleos directos y 24 empleos indirectos, mediante la ejecución de las siguientes acciones:
 - Reparada la infraestructura e instalaciones eléctricas (puertas, ventanas y rejas para protección).
 - Colocación de pintura en puertas, ventanas, rejas, paredes y techos.
- **Logro:** Se contribuyó con el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos de los Municipios Muñoz, La Victoria, Mantecal y San Fernando en el Estado Apure y Municipios Bolívar, Rojas, Sucre, Alberto Arvelo Torrealba en el Estado Barinas, y el Estado Guárico, Parroquia Espino Municipio Leonardo Infante, con una inversión de 5.949.460.56 Bs.; beneficiando a 60.000 personas a través de la realización de la siguiente acción:
 - Donación de 12 ambulancias tipo I y tipo II a los estados: 05 en el Estado Apure, 06 para Fundación para la Salud

(FUNSALUD) en el Estado Barinas, 01 para Hospital del Estado Guárico.

- **Logro:** Se contribuyó con el mejoramiento de la salud física de los habitantes de los Estados Barinas y Apure, atendiendo a 144 personas con diferentes patologías médicas en los Municipios del Estado Barinas: Arismendi, Alberto Arvelo Torrealba, Antonio José de Sucre, Barinas, Bolívar, Cruz Paredes, Obispos, Pedraza, Rojas, Sosa, Ezequiel Zamora y comunidades de San Silvestre, Guamito, Paguesito, Santa Bárbara; y en el Estado Apure, Municipios Achaguas, Biruaca, Muñoz, Páez, Pedro Camejo, Rómulo Gallegos y San Fernando, con una inversión de 1.288.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Estudios de solicitudes de comunidades dentro del radio de acción social de los estados Barinas y Apure.
 - Selección de casos para la realización de intervenciones quirúrgicas, donación de prótesis externas, medicinas, entrega de material médico quirúrgico, realización de estudios especializados, terapias de rehabilitación, consultas médicas, entre otros.
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de los habitantes del Distrito Guárico, beneficiando a 300 personas, de la Comunidad Las Campechanas Municipio Leonardo Infante, con una inversión de 6.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Apoyo al operativo médico asistencial donde se prestó asistencia en Medicina General, Pediatría, Ginecología, Oftalmología, Optometría, Odontología, contando con el servicio de farmacia gratuita, tramitación del certificado médico y renovación de licencia de conducir.
 - Sinergia con las siguientes instituciones: Instituto Nacional de Transporte Terrestre, Misión Barrio Adentro, José

Gregorio Hernández, Madres del Barrio, Instituto Regional de la Juventud, Misión Barrio Adentro Deportivo, Distrito Sanitario N° 4.

▪ **Logro:** Se incorporaron mejoras en el sistema de asistencia médica en la Parroquia Bideau del Municipio Valdéz del Estado Sucre, con una inversión de Bs. 453.712 que permitió beneficiar a 1.500 personas de las comunidades de Río Salado, La Salina, El Mango, Yaguara, Juan Diego, Campo Santo, Mapire y Río Grande del Estado Sucre, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Rehabilitación del sistema eléctrico del ambulatorio rural tipo II de Río Salado.
- Activación de la unidad de Odontología ubicada en dicho centro asistencial.
- Dotación continúa de material e insumos médicos al ambulatorio rural tipo II de Río Salado, así como a 2 módulos de atención primaria en las comunidades del Mango y la Salina del mismo Municipio.
- Dotación de insumos al CDI y módulo de salud de la Comunidad de Pedernales en el Estado Delta Amacuro.
- Desde marzo de 2010, realización del programa de fumigación con el apoyo de la Dirección General de Salud Ambiental del Ministerio del Poder Popular para la Salud, beneficiando a 40 comunidades, para un saldo de “Cero” casos de Dengue reportados por esta unidad de Fundasalud.

▪ **Logro:** Construido Módulo Barrio Adentro en el Municipio Jesús Enrique Losada del Estado Zulia con lo cual se incrementó y mejoró el sistema general de atención, mediante la recuperación de las condiciones

del espacio físico y de infraestructura para el desarrollo de las actividades de prestación del servicio médico a los usuarios, incrementando la tasa de usuarios y mejorando la calidad del servicio prestado, se con un monto de inversión de Bs. 522.007, beneficiando a 3.000 pacientes y generándose 10 empleos directos y 25 indirectos; a través de la realización del Proyecto “Construcción de Módulo Barrio Adentro en el Municipio Jesús Enrique Losada del Estado Zulia” y de las siguientes acciones:

- Evaluación de las condiciones físicas del terreno donde se construiría el Módulo.
 - Procura de materiales y asesoría técnica para las actividades propias de la construcción del Módulo.
 - Realización de la preparación del sitio, movimiento de tierra, fundaciones y limpieza.
 - Realización de Obras de concreto para infraestructura y superestructura, obras de mampostería.
 - Realización de Obras eléctricas, instalaciones sanitarias, acabados en pisos, paredes y dotación de equipos y mobiliario.
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de las comunidades de Yapotopoma y Toromo del Estado Zulia, beneficiando a 2.000 personas, con una inversión de Bs. 2.668.000, generándose 33 empleos directos y 100 indirectos, a través de la realización de la siguiente acción:
- Entrega de dos Centros de Salud Integral, a través de la construcción de una infraestructura de Salud Integral, en condiciones óptimas, donde se pueda brindar asistencia médica integral de forma permanente y eficiente.
- **Logro:** Rehabilitados cinco Módulos de Barrio Adentro, con lo cual se mejoró la calidad de vida de 20.000 personas en diferentes Parroquias del Municipio Baralt del Estado Zulia, cumpliendo con el Artículo 83 de la

Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, con una inversión de 250.000 Bs., generación de 25 empleos directos y 125 indirectos.

- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de 1.252 personas de la Comunidad de Baralt del Estado Zulia cumpliendo con el Artículo 83 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, con una inversión de 560.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:

- Realización de tres Jornadas de despistaje de cáncer.
- Dotación de equipos Ortopédicos (sillas de ruedas, muletas, bastones y camas clínicas) y 99 gestiones de atención médica especial.

- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida cumpliendo con el Artículo 83 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela mediante la rehabilitación y dotación de cinco módulos de Medicina Integral y dos consultorios odontológicos de la Misión Barrio Adentro, beneficiando a 1.750 familias de los Sectores Rafito Villalobos I, Rafito Villalobos II, 23 de Marzo, La Esperanza y Virgen del Carmen de la Parroquia Idelfonso Vásquez del Municipio Maracaibo en Estado Zulia, con una inversión de 2.000.000 Bs.

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Profundizar la atención integral en salud universal

Política: Incrementar la prevención de accidentes y hechos violentos

- **Logro:** Se Instalaron las Plantas de Distribución de Combustibles El Guamache, Estado Nueva Esparta; Carenero, Estado Miranda y Catia La Mar, Estado Vargas; acordes con los estándares internacionales de Protección Marítima PBIP, a través de las siguientes acciones:

- Auditoría externa a los Planes de Protección de las instalaciones portuarias por representantes del Instituto

Nacional de los Espacios Acuáticos (INEA) adscritos a la Gerencia de Seguridad Marítima.

- Rectificación internacional de instalaciones portuarias pertenecientes a PDVSA bajo los estándares internacionales establecidos en el Código PBIP.

Directriz: Suprema Felicidad Social.

Estrategia: Garantizar el acceso a una vivienda digna.

Política: Promover el acceso a los servicios básicos.

- **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades Corozo I y Corozo II, con la construcción de un acueducto con capacidad de almacenaje de agua de 500 m³, con una inversión de Bs. 600.000, beneficiando a 2.000 personas, generándose 24 empleos directos y 60 indirectos; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Realización de asambleas de ciudadanos(as) convocadas por los Consejos Comunales para la presentación del alcance del proyecto.
- Realización de Obras de concreto e impermeabilización de tanque para almacenar 500.000 litros de agua.
- Construcción de estación de bombeo para fortalecer red de distribución de agua desde el acueducto a las comunidades
- Construcción de infraestructura para el llenado de camión cisterna comunal.
- Adecuación de instalaciones administrativas de la empresa comunal Hidrocorozo.
- Instalación de Sistema solar para contribuir con 40% del suministro energético de los procesos administrativos de la empresa comunal.

▪ **Logro:** Se incrementó la calidad de vida de las comunidades Delicias, Sabana de Machango, Curva de Machango y Corozo I de la Parroquia Raúl Cuenca del Municipio Valmore Rodríguez del Estado Zulia, con la construcción de 5,5 Km. de tendido eléctrico, beneficiando a 1.300 personas, generándose 24 empleos directos y 72 indirectos, con una inversión de Bs. 400.000; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Realización de asambleas de ciudadanos(as) convocadas por los Consejos Comunales para la presentación del alcance del proyecto.
- Reuniones con Enelco, los coordinadores, tesoreros y mesas técnicas de electricidad de los Consejos Comunales involucrados, para la elaboración y aprobación de Ingeniería del proyecto.
- Realización de talleres de entrenamiento para los integrantes de la empresa comunal Enalcor.
- Instalación del tendido eléctrico para las calles Independencia, Bolívar y Sucre del Sector Delicias.
- Instalación del tendido eléctrico para las calles La tumba y 19 de Abril de los sectores Curva y Sabana de Machango.
- Instalación del tendido eléctrico para las calles ballenato del Sector Corozo I.
- Pruebas técnicas de la empresa Enelco para puesta en marcha de servicio eléctrico.
- Procura de herramientas y uniformes para el fortalecimiento de la empresa de propiedad social directa Enalcor.

Directriz: Suprema felicidad social

Estrategia: Garantizar el acceso a una vivienda digna

Política: Fomentar y apoyar la participación y el compromiso para la construcción de viviendas

- **Logro:** Apoyo a la Misión Hábitat, a través de las siguientes acciones:
 - Sustitución de 157 Ranchos por Viviendas Dignas, Municipio Alberto Adriani, Estado Mérida – Casas de 63 m², 3 habitaciones y 2 baños. Beneficiados: 785 personas, 157 familias generándose empleos directos: 1.800, empleos indirectos: 2.700, mediante una inversión de MBs. 244, con un avance físico del 97% y un avance financiero de 95%.
 - Construcción del Conjunto Residencial Osiris, Punta de Mata, Edo. Monagas - (88 viviendas de 80 m², parcela 200 m² estructura metálica, techos de teja, 3 habitaciones, 2 baños, cocina, lavadero y sala comedor). Avance 100% en obras de urbanismo - Beneficiados: 88 familias, 440 personas. MBs. 15.852, avance físico: 100%.

- **Logro:** Construidas 180 viviendas para beneficiar a 180 familias de diversos sectores en los Municipios Alberto Arvelo Torrealba, Rojas y Barinas, del Estado Barinas, mediante la sustitución de ranchos por viviendas dignas, con una inversión de 13.019.384 Bs., generándose 318 empleos directos y 1.272 indirectos, a través de la ejecución del proyecto “Construcción de 318 viviendas en el Estado Barinas” y de las siguientes acciones:
 - Diagnóstico de las comunidades ubicadas en diversos sectores del Estado Barinas.
 - Reuniones interinstitucionales con organismos públicos nacionales, regionales y locales, para evaluar los requerimientos y condiciones de vivienda.

- Elaboración de proyectos, cómputos métricos y memorias descriptivas del urbanismo, servicios y viviendas.
 - Contratación, inspección y administración de contratos con cooperativas y empresas.
 - Evaluación y seguimiento de la Obra.
- **Logro:** Construidos cuatro edificios de los dos Complejos Habitacionales en Montalbán, Parcelas D y A, Distrito Capital, adicionalmente, se cuenta con ocho edificios en progreso en la Parcela D, los edificios de la Parcela A y el Complejo Habitacional en Filas de Mariche, Estado Miranda; con una inversión total en el año para los 3 Complejos Habitacionales de Bs. 232.260.000, generándose 1.300 empleos directos y 3.700 indirectos, para el beneficio de 1.401 familias; a través de la ejecución de las siguientes acciones:
- Ejecución física de 79% los 8 edificios del Complejo Habitacional “Padre Juan Vives Suria” (Parcela D), Montalbán, Distrito Capital, con un avance físico de 40% en el urbanismo integral y entrega programada de 423 apartamentos para abril de 2011.
 - Ejecución física de 32% en los edificios del Complejo Habitacional Monseñor Oscar Arnulfo Romero, Parcela A, Montalbán, Distrito Capital; con entrega programa de 560 apartamentos para diciembre del año 2011.
 - Construcción de 30% de la infraestructura y estructura del Complejo Habitacional Integral “La Haciendita“, Filas de Mariche, Estado Miranda, con entrega planificada de 418 apartamentos para diciembre 2011.
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de 34 habitantes del Municipio Baralt del Estado Zulia, cumpliendo con el Artículo 82 de la Constitución

de la República Bolivariana de Venezuela, con una inversión de 400.000 Bs., generándose 40 empleos directos y 200 indirectos, a través de la construcción de 5 viviendas unifamiliares.

Directriz: Suprema Felicidad Social.

Estrategia: Profundizar la universalización de la educación bolivariana.

Política: Garantizar la permanencia y prosecución en el sistema educativo.

▪ **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de los habitantes del Municipio Machiques de Perijá en el Estado Zulia, garantizando el derecho a la educación como se establece en el Artículo 103 de La Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, con una inversión de Bs. 1569.000.000, beneficiando a 664 estudiantes, y generándose 45 empleos directos y 40 indirectos y a través de la realización de las siguientes acciones:

- Construcción del Centro de Etapa Inicial Indio Terepaima en la Comunidad de Terepaima para la atención a niños(as) en etapa Inicial, dotada con tres aulas, dos salas sanitarias, un área administrativa, cocina y comedor, ubicado en el Sector Terepaima.
- Entrega de becas universitarias para apoyar económicamente y académicamente a estudiantes universitarios.
- Construcción de cubierta de techo y acometida eléctrica interna en la Escuela Básica Nacional Bolivariana Fundaperijá.
- Recuperación de Casa de Alimentación mediante la dotación de equipos y materiales.

- Construcción de la infraestructura del Centro de Educación Inicial Rosa Inés Chávez, ubicado en la Población de Calle Larga el cual facilitara.
 - Rehabilitación del Instituto Bolivariano de Educación Especial Machiques.
 - Construcción y dotación del Centro de Educación Inicial Regulo Sarcos.
- **Logro:** Se mejoraron los niveles de educación en las comunidades de la Zona Norte y Sur de los Municipios Simón Bolívar, Municipio Peñalver, Sotillo e Independencia del Estado Anzoátegui. con una inversión de 7.849.640 Bs. y una población beneficiada de 5.710 personas, 400 Familias, generándose 15 empleos directos y 45 indirectos, a través de la realización de las siguientes acciones:
- Construcción, mejoras y ampliación de la Escuela “La Pradera”, Escuela Bolivariana “La Curbatera”, Escuela Bolivariana “Barrio Universitario”, U.E. para niños Especiales en San Rafael de Palital y Escuela en Macapaima.
 - Dotación de 10 computadoras al Salón virtual de la UNEFA; morrales y útiles escolares a Escuelas “La Pradera” y “José María Vargas”, en la Comunidad Tronconal y Putucual, en el Estado Anzoátegui.
 - Construcción de cocina-comedor y mejoras de la estructura física existente en la Escuela Bolivariana Aceital del Yabo en el Estado Monagas.
 - Otorgamiento de becas a estudiantes de primaria en condiciones sociales de pobreza extrema en el Municipio Monagas y Miranda del Estado Anzoátegui.

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Profundizar la Universalización de la Educación Bolivariana.

Política: Ampliar la Infraestructura y la dotación escolar y deportiva.

- **Logro:** Se amplió la infraestructura de las Escuelas Nicolás Curiel Coutinho y Simón Bolívar beneficiándose 436 alumnos, garantizándoles las mejores condiciones para el buen funcionamiento de las actividades en los planteles y el cumplimiento de las actividades curriculares, asegurando a su vez una Educación acorde con las exigencias del Ministerio del Poder Popular para la Educación, con una inversión de Bs. 26.434.399, generándose 205 empleos directos y 30 indirectos, a través de la ejecución del proyecto “Adecuación Infraestructura de Escuelas CRP - 2006” y de las siguientes acciones:

- En la U.E. Nicolás Curiel Coutinho, construcción de un nuevo núcleo, el cual tiene una superficie de 2.800 m², compuesta por un módulo para aulas, laboratorios, salón de profesores, cuarto de limpieza, cuarto de hidroneumático, salas de baño, estos cuentan con los servicios básicos como agua potable, sistema de recolección de aguas servidas y electricidad.
- Construcción de una edificación en la U.E. Simón Bolívar que contempla dos niveles para un total de 2.678 m² de construcción, compuesta por un módulo para aulas, laboratorios, sala de conferencias, biblioteca, salón de profesores, cuarto de limpieza, cuarto de hidroneumático, cuarto para equipos de aire acondicionado, cantina y salas de baño, estos cuentan con los servicios básicos como agua potable, sistema de recolección de aguas servidas y electricidad.
- Instalación de sistemas de detección y extinción de incendios, en ambos planteles, garantizando la integridad de

todo el alumnado y el personal que labora en estas instituciones educativas.

- En la U.E. Simón Bolívar, construcción de una pasarela de integración de la nueva edificación con sus áreas verdes, ampliación del acceso principal hacia la nueva edificación y hacia el área de mantenimiento de los equipos y adecuación de la subestación eléctrica existente.

- **Logro:** Se culminó la construcción de la Escuela Batalla de Vigirima en el Municipio Guacara del Estado Carabobo, con una inversión de 10.302 MBs., beneficiándose 514 estudiantes, generándose 110 empleos directos y 330 indirectos a través de la ejecución de las siguientes acciones:
 - Entrega de edificación de Educación Básica con áreas deportivas, cancha techada, módulo de servicio, plaza cívica, comedor, talleres y laboratorios, adecuadas para impartir una educación de calidad.
 - Fortalecimiento, acompañamiento y formación ideo-política de la Comunidad Organizada.
 - Supervisión técnica y Contraloría Social Comunitaria.
 - Culminación y entrega de la Obra a los directivos y representantes del Consejo Comunal.

- **Logro:** Se rehabilitaron dos Centros Educativos en el Municipio Carirubana del Estado Falcón (La Rinconada y Carlos Diez del Ciervo) con una inversión estimada de 1.285.318 Bs., beneficiando a 508 personas, generándose 45 empleos directos y 135 indirectos, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Culminación de la Ingeniería de Detalle de nueve Planteles Educativos para ser ampliados y rehabilitados durante el año

2011: Liceo Bolivariano Pedro Manuel Arcaya, Centro Educativo Inicial Bolivariano de la Fuerzas Armadas de Cooperación, Centro Educativo Inicial Bolivariano Villamarina, Centro Educativo Inicial Bolivariano Nuevo Pueblo, Escuela Básica Guaquira, Centro Educativo Inicial Cruz del Valle Rodríguez, Liceo Bolivariano Adaure, Escuela Básica Las Velitas II, Escuela Básica Carmen Tovar ubicado en el Estado Falcón y la Universidad Marítima de Venezuela ubicado en el Estado Vargas.

- Realización de diagnóstico participativo de la Escuela a intervenir. Aprobación del Proyecto de Infraestructura en Asamblea de Ciudadanos (as) de la Comunidad.
 - Fortalecimiento, acompañamiento y formación ideológica y política de la Comunidad Organizada.
 - Supervisión Técnica y Contraloría Social Comunitaria. Culminación y Entrega de la Obra al Consejo Comunal.
-
- **Logro:** Formados 2.499 técnicos medios a través de la Misión Ribas Técnica en las áreas industriales de electro-instrumentación, producción, perforación, mantenimiento mecánico y soldadura asociadas a los planes de desarrollo de la industria nacional, considerando las características y necesidades regionales y locales, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Realización de Taller de evaluación, dictado por la Coordinadora regional de la Misión Ribas Técnica; dirigido a todos los facilitadores e instructores de los 12 municipios.
 - Realización de evento “Expotécnica Bicentenario”, donde realizaron presentación de los proyectos de las especialidades del programa socioproductivo y tecnológico,

con la finalidad de mostrar los avances en conocimientos adquiridos durante el desarrollo del VI semestre.

- Captación de 154 instructores que apoyan el desarrollo de los programas de las especialidades del componente socioproductivo y tecnológico.

- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de 52 niños y niñas en el Municipio Baralt del Estado Zulia, cumpliendo con el Artículo 103 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, con una inversión de 100 MBs., generándose 4 empleos directos y 20 indirectos, a través de la realización de la siguiente acción:

- Construcción de un Salón de Pre-escolar en la Escuela Teresa Heredia.

Directriz: Suprema Felicidad Social.

Estrategia: Profundizar la universalización de la educación bolivariana.

Política: Garantizar los accesos al conocimiento para universalizar la educación superior con pertinencia.

- **Logro:** Formados 881 trabajadores de la industria petrolera en la Universidad Bolivariana de los Trabajadores “Jesús Rivero” en las especialidades de Mecánica, Electricidad, Administración, Estudios Jurídicos, Mantenimiento y Gestión Ambiental a través de la realización de las siguientes acciones:

- Apertura de centros de formación en PDVSA, empresas mixtas, Corpozulia, Base Aérea Rafael Urdaneta (BARU), Enelco, Petroquímica, Hidrolago y Corpoelec.
- Dictados talleres de formación dirigidos a facilitadores y estudiantes de la Universidad Bolivariana de los Trabajadores “Jesús Rivero”.

- Acreditación de Saberes Adquiridos por Experiencia Laboral mediante programa de acreditación para dar continuidad al desarrollo de carrera del trabajador.
- Desarrollo de diplomados dirigidos a facilitadores.

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Garantizar una seguridad social universal y solidaria y los mecanismos institucionales del mercado de trabajo.

Política: Fortalecer los mecanismos institucionales del mercado de trabajo

- **Logro:** Se operacionalizó el convenio entre PDVSA y Misión Ribas mediante la contratación de obras y servicios en la industria específicamente en el área de servicios logísticos e infraestructura que incluyen la incorporación de las Brigadas Productivas Socialistas a través de las siguientes acciones:
 - Impulso a iniciativas de cambio en las estrategias de contratación en PDVSA, para la participación de las Brigadas Productivas Socialistas organizadas por la Misión Ribas, con fundamento en la Normativa Interna de Aplicación del Compromiso de Responsabilidad Social, y en concordancia con la Ley de Contrataciones Públicas y su Reglamento, para permitir a las Unidades Contratantes coadyuvar en la promoción, acompañamiento y apalancamiento de Empresas de Propiedad Social.
 - Ejecución de los planes de formación para lograr la consolidación del programa de certificación INCES en oficios para los brigadistas y cumplir con las exigencias del convenio marco entre PDVSA y la Fundación Misión Ribas, en lo relacionado al plan acelerado de capacitación.

- Desarrollo de acciones para la creación de la escuela integral de formación para las EPS de los Estados Zulia y Falcón; con el diseño del componente curricular, la identificación de los participantes (Brigadas productivas socialista, EPS, y unidades productivas comunitarias), visualización de los espacios, articulación con las Instituciones Gubernamentales, creación de las fases, módulos y contenidos para la formación de la escuela.
 - Continuidad de los procesos de formación de la Misión Ribas Técnica con 10.803 vencedores, al cierre de diciembre 2010, que se formarán como Técnicos Medios Petroleros en las especialidades de Perforación, Operación de Petróleo y Gas, Electro instrumentación, Soldadura, Operación de Refinación y Mantenimiento Mecánico.
 - Promoción del concepto de trabajo voluntario, adecuado a las exigencias de los procesos de formación de las Brigadas Productivas Socialistas, desde abril del presente año, la Gerencia Corporativa de EPS junto a 31 vencedores, han atendido en 37 frentes de trabajo a la comunidad de Propatria, en actividades de asfaltado, limpieza de quebradas, recuperación de escuelas y centros de salud en el marco del Plan Caracas Bicentenario que lidera PDVSA en diversos sectores de Caracas.
-
- **Logro:** Se coordinó en el Occidente del país el ingreso de 464 trabajadores (134 en mantenimiento de superficie, 122 en diques y drenajes, 56 en servicios eléctricos, 41 en proyectos de infraestructura, 33 en escuelas, 31 en salud, 19 en asuntos jurídicos, 28 en otras gerencias) de los cuales 312 fueron por absorción, contribuyendo a minimizar la tercerización y garantizar la estabilidad laboral, social y derechos socioeconómicos (asistencia médica, escuelas, tarjeta electrónica de

alimentación, jubilación, entre otros) de estos trabajadores; de los cuales 142 son mayores de 45 años, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Ingreso del personal asociado a operaciones de mantenimiento de superficie del Distrito Tierra.
- Realización de diagnóstico y caracterización detallada del personal de las contratistas y cooperativas que prestaban servicio a Producción EyP Occidente.

Directriz: Suprema Felicidad Social

Estrategia: Garantizar la administración de la biósfera para producir beneficios sustentables.

Política: Propiciar la recuperación de áreas naturales.

- **Logro:** Se sembraron 3.092 hectáreas de bosques en los Estados Anzoátegui, Apure, Barinas y Monagas.
- **Logro:** Se sanearon 566 fosas petrolizadas alcanzándose así la cifra de 4.007 fosas, saneadas por la nueva PDVSA desde el año 2001.
- **Logro:** Cumpliendo con el Convenio de Basilea y el Protocolo de Kioto, se transfronterizaron, para su destrucción total, 400 toneladas de aceites, suelos y material contaminado con bifenilos policlorados, que se encontraban almacenados en áreas operacionales de Occidente desde más de 15 años.

Directriz: Suprema Felicidad Social.

Estrategia: Profundizar la universalización de la educación bolivariana.

Política: Garantizar la permanencia y prosecución en el sistema educativo.

▪ **Logro:** Se mejoró la calidad de vida de los habitantes del Municipio Machiques de Perijá en el Estado Zulia, garantizando el derecho a la educación como se establece en el Artículo 103 de La Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, con una inversión de Bs. 1569.000.000, beneficiando a 664 estudiantes, y generándose 45 empleos directos y 40 indirectos y a través de la realización de las siguientes acciones:

- Construcción del Centro de Etapa Inicial Indio Terepaima en la Comunidad de Terepaima para la atención a niños(as) en etapa Inicial, dotada con tres aulas, dos salas sanitarias, un área administrativa, cocina y comedor, ubicado en el Sector Terepaima.
- Entrega de becas universitarias para apoyar económicamente y académicamente a estudiantes universitarios.
- Construcción de cubierta de techo y acometida eléctrica interna en la Escuela Básica Nacional Bolivariana Fundaperijá.
- Recuperación de Casa de Alimentación mediante la dotación de equipos y materiales.
- Construcción de la infraestructura del Centro de Educación Inicial Rosa Inés Chávez, ubicado en la Población de Calle Larga el cual facilitara.
- Rehabilitación del Instituto Bolivariano de Educación Especial Machiques.
- Construcción y dotación del Centro de Educación Inicial Regulo Sarcos.

Democracia Protagónica Revolucionaria

Directriz: Democracia Protagónica Revolucionaria

Estrategia: Fomentar la capacidad de toma de decisiones de la Población.

Política: Promover la formación y organización social.

- **Logro:** Culminada la construcción del Centro Endógeno de Pescadores (CENPESCAR) en el Municipio Arismendi del Estado Sucre; brindando un espacio para los pescadores de la zona del Morro a fin de integrar a la comunidad, compuesta por unas 10.000 personas para que mediante una Empresa de Producción Social administre la distribución de los beneficios de manera que puedan llegar al mayor número posible de personas, con una inversión de 2.500.000 Bs., beneficiando a una población de 10.000 habitantes y generándose 38 empleos directos y 65 indirectos, a través de la ejecución del proyecto Construcción del Centro Endógeno de Pescadores en el Municipio Arismendi del Estado Sucre y de las siguientes acciones:

- Inspección de Campo.
- Convenio con la Alcaldía del Municipio Arismendi del Estado Sucre.
- Culminación de la construcción de tres módulos que conforman la estructura del CENPESCAR. La cual contempla instalaciones eléctricas, sanitarias, obras de servicio y transporte, jardinería y obras exteriores.

- **Logro:** Articulación con Barrio Adentro Deportivo para la formación de 12 escuelas deportivas en diferentes disciplinas dentro de las instalaciones de los centros de participación PDVSA; esto como apoyo al desarrollo del talento deportivo regional, entre otros, a través de las siguientes acciones:

- Ejecución diaria de clases de softbol, béisbol menor, fútbol, futsala, voleibol, tenis de mesa, karate, taekwondo, ajedrez, natación, nado sincronizado y bailoterapia en los diferentes clubes de PDVSA ubicados en el Occidente, con la participación de 6.379 niños, niñas adolescentes y jóvenes; con apoyo de los entrenadores deportivos de la Misión Barrio Adentro Deportivo.
 - Apoyo en torneos y competencias regionales, nacionales e internacionales de atletas formados en nuestras escuelas de iniciación deportiva, cuyo alto desempeño los han impulsado a ser participantes de importantes competencias en nivel regional, nacional e internacional.
- **Logro:** Articulación con el Sistema Nacional de Orquestas Infantiles y Juveniles de Venezuela, con el Gabinete del Ministerio del Poder Popular para la Cultura con sede en el Estado Zulia, Asociación Zuliana de Danza (Azudanza), plataforma de cine y Alcaldías Bolivarianas de San Francisco, Cabimas y Valmore Rodríguez en el Estado Zulia; se llevó al pueblo la máxima expresión de la representación artística y folclórica de las costumbres venezolanas, mediante:
- Clases de danza en los clubes Lago La Salina y Zumaque Norte de los Municipios Cabimas y Lagunillas, con la participación de 90 niños, niñas y adolescentes hijos de trabajadores(as), familiares, jubilados(as) de PDVSA, sus filiales y Organizaciones Habilitadoras; así como, la participación de la Comunidad en general. Clases impartidas con la articulación de la Universidad Nacional Experimental Rafael María Baralt (UNERMB) y mediante esfuerzo propio.
 - Clases de música con apoyo de la Orquesta Sinfónica Infantil y Juvenil, núcleo Lagunillas, donde 75 niños, niñas y jóvenes se capacitan en la utilización de diferentes

instrumentos musicales, esta actividad se ha realizado mediante esfuerzo propio.

Directriz: Democracia protagónica y Revolucionaria

Estrategia: Garantizar la participación protagónica de la población en la administración pública nacional.

Política: Mejorar y fortalecer los instrumentos legales y los mecanismos institucionales de participación ciudadana ya establecidos.

- **Logro:** Se formaron 593 vencedores de Misión Ribas y Frente Francisco de Miranda en la operación y administración de los expendios de combustibles como parte del plan de toma de estos establecimientos a nivel nacional para garantizar la Soberanía de Estado en la distribución de combustibles líquidos en el Mercado Nacional con una inversión de 397 MBs. Sin generar empleos directos e indirectos (esfuerzo propio); a través de la realización de la siguiente acción:

- Ejecución de 11 talleres de formación para vencedores de Misión Ribas y Frente Francisco de Miranda, quienes se encargarán de la operación y administración de diferentes expendios de combustibles en los estados: Amazonas, Bolívar, Delta Amacuro, Apure, Táchira, Zulia y Distrito Capital; para un total de 10.449 horas/labor de formación.

Modelo Productivo Socialista

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Mejorar sustancialmente la distribución de la riqueza y el ingreso

Política: Mejorar el poder adquisitivo y el nivel económico de las familias de ingresos bajos y medios

- **Logro:** Se realizó la procura de alimentos vía importación por un Total de 64.400 toneladas métricas, lo que representa un monto de MMBs. 460 (127 MM\$.), principalmente en rubros básicos; tales como: caraotas negras, pollo y pasta alimenticia. Ello contribuye a sustentar el Plan de Seguridad Alimentaria y establecer un esquema de rubros estratégicos para garantizar el suministro de alimentos en el país, a través de la ejecución de las siguientes acciones
 - En el marco del acuerdo bilateral establecido con República Dominicana, y realización de la procura de 24,40 toneladas métricas de alimentos por un monto de MMBs.156 (43 MM\$.) representado por 14.400 toneladas métricas de pasta alimenticia y 10.000 toneladas métricas de caraotas negras.
 - En el marco del acuerdo bilateral establecido con Argentina, realización de la procura de 40.000 toneladas métricas de carne blanca (pollo) por un monto de MMBs.304 (84 MM\$).

- **Logro:** Se cumplió la inscripción en el Registro de Empresas de Producción Social (REPS) de 35 Empresas de Producción Social con un estimado de 562 asociados, elevando el total de Empresas Producción Social Inscritas a 1.977, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Otorgamiento de 181 contratos de manera directa a 141 cooperativas por un monto de 806,1 MMBs., generándose 3.081 empleos.
- Otorgamiento de ocho contratos por un monto de 18,8 MMBs. a ocho Centrales de Integración y 49 contratos por un monto de 1.491,1 MMBs. a 49 Alianzas.
- Atención personalizada a 762 personas de las comunidades y empresas, acompañamiento y canalización de quejas y reclamos sobre los contratos y procesos de contratación con PDVSA.
- Ejecución de 16 Talleres (2.600 horas de adiestramiento), enriqueciendo la formación de 21 personas que conforman el equipo de la Gerencia de EPS, 7 personas de otras organizaciones de PDVSA y 121 personas pertenecientes a Empresas de la Economía Social, entre las cuales se encuentran 39 cooperativas constituidas, una cooperativa en proceso de conformación y un consejo comunal de la Región. Estos talleres a Empresas de la Economía Social se desarrollaron en las áreas de Promoción, Cooperativismo, Seguridad Industrial, Ambiente, Higiene Ocupacional, Registro de Actividades Susceptibles de Degradar el Ambiente y el Instituto Nacional de Salud Agrícola Integral en atención al cierre de brechas detectadas.
- Diseño a partir de las opciones previstas en la actual legislación mercantil, documento constitutivo modelo de Empresas de Propiedad Social Directa e Indirecta, incluyendo elementos representativos del espíritu socialista previsto en el proyecto de Ley de Propiedad Social y los lineamientos del Actual Programa de Empresas de Propiedad Social que maneja la industria.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Mejorar Sustancialmente la distribución de la riqueza y el ingreso

Política: Reducir el desempleo y la informalidad

- **Logro:** Se redujo el nivel de desempleo en la Comunidad de Punta Cardón, mediante la asignación de los trabajos correspondientes a la mano de obra directa, a través de los Consejos Comunales, contribuyendo a la mejora de la pericia artesanal, lo que representó el 75% de la Mano de Obra utilizada. A través de la realización de las siguientes acciones:

- Presentación a la Comunidad de propuesta de empleo en las diferentes disciplinas, por parte de PDVSA.
- Reuniones semanales con los Consejos Comunales de la Comunidad Punta Cardón.
- Acuerdos establecidos en empleo y capacitación en áreas técnicas, como albañilería, encofrado, andamios, herrería y carpintería, mejorando así su calidad de vida.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes

Política: Fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la Economía Social

- **Logro:** Se contrataron cooperativas textiles de Misión Ribas constituidas en la Unidad de Producción Textil Socialista (UPTEXSO), en el proyecto confección de uniformes para el personal de las Estaciones de Servicios PDV a nivel Nacional, con lo cual se insertó a dichas

cooperativas en una actividad que se hacía anteriormente a través de empresas privadas, esto se logró a través de las siguientes acciones:

- Inserción de las Cooperativas textiles de Misión Ribas en la confección de los uniformes para el personal de Estaciones de Servicios PDV, elaborándose 40.405 chemises y 20.020 gorras. Participaron 23 cooperativas, generándose 189 empleos directos y 378 indirectos. El monto total de la compra a Misión Ribas fue de 2.969 MBs.
- Sinergia interinstitucional entre CyDV, Bariven y Misión Ribas para el establecimiento de un Convenio que permita otorgar la exclusividad de la confección de los uniformes para el personal de expendios de combustibles a las cooperativas textiles de Misión Ribas por un período de dos años, renovable al término del mismo; con lo cual se realizaría la confección de 361.536 chemises, 361.536 pantalones, 180.768 gorras, 180.768 correas y 90.384 pares de botas de seguridad, garantizando el incentivo continuo y la posibilidad de integración de más cooperativas textiles a lo largo del convenio.

- **Logro:** Se inició la conformación de EPS en San Pedro de Los Altos y se dio inició el plan piloto de recolección de residuos orgánicos en la comunidad de San Pedro de Los Altos, produciéndose 10 toneladas de compostaje (abono orgánico), a través de la ejecución del proyecto “Gestión integral de residuos sólidos urbanos ” y de las siguientes acciones:
 - Aplicación de la metodología para la determinación de potencialidades comunitarias y la formulación de proyectos socio-productivos

- Realización de talleres de sensibilización y organización comunitaria.
 - Definición de las premisas de trabajo particulares de la empresa de propiedad social de reciclaje comunitario y su adaptación a la realidad actual.
 - Entrega de trituradora de ramas a representantes de la mancomunidad, con el fin de iniciar la actividad de compostaje.
 - Operación de una de las unidades de recolección selectiva que fueron entregadas por Intevep en comodato a la mancomunidad de San Pedro de Los Altos.
 - Adecuación del terreno en el sector Pozo de Rosas para el inicio de la actividad de compostaje.
-
- **Logro:** Se construyeron 58 Centros de Acopio y 391 Estantes Comunales, con la participación de las comunidades organizadas y con apoyo de materiales e insumos de las Alcaldías y Gobernaciones Bolivarianas. En cuanto a los Centros de Acopio, éstos se encuentran localizados en los siguientes estados: 2 en Distrito Capital, 2 en Miranda, 2 en Anzoátegui, 2 en Bolívar, 2 en Aragua, 1 en Carabobo, 1 en Guarico, 4 en Falcón, 3 en Mérida, 9 en Monagas, 2 en Nueva Esparta, 4 en Sucre, 4 en Táchira, 4 en Trujillo, 1 en Vargas, 3 en Lara, 11 en Yaracuy y 1 en Zulia. En lo que se refiere a los Estantes Comunales, los mismos presentan la siguiente distribución: 18 en Aragua, 11 en Anzoátegui, 4 en Amazonas, 10 en Barinas, 28 en Bolívar, 17 en Carabobo, 11 en Cojedes, 7 en Delta Amacuro, 15 en Distrito Capital, 21 en Falcón, 22 en Guarico, 23 en Mérida, 57 en Miranda, 11 en Monagas, 19 en Nueva Esparta, 36 en Portuguesa, 8 en Lara, 5 en Sucre, 5 en Táchira, 22 en Trujillo, 7 en Vargas, 27 en Yaracuy y 7 en Zulia. Este logro permitirá satisfacer la demanda de GLP garantizando el suministro del servicio a través de la

Red de Distribución Comunal (Centros de Acopio y Estantes Comunales); garantizar la distribución del GLP con la participación protagónica de los Consejos Comunales, Mesas de Energía, Misión Ribas y Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, en el marco del nuevo modelo de economía socialista y minimizar la especulación y el sobreprecio en el expendio de cilindros a nivel nacional. Adicionalmente, con estas instalaciones se estarían beneficiando aproximadamente 294.750 familias, a través de las siguientes acciones:

- Verificación del cumplimiento de los aspectos legales, técnicos y sociales en la conformación de los Consejos Comunales y Empresas de Propiedad Comunal.
- Elaboración de censos comunitarios (Censo de cilindros) para la distribución comunal de GLP, correspondiente al ámbito territorial del Consejo Comunal o Comuna.
- Elaboración de censos demográficos de las comunidades a beneficiar.
- Verificación del cumplimiento de las normativas del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo (Publicado en Gaceta Oficial N.- 39.470, Resolución 125) y PDVSA Gas Comunal, en el establecimiento de los Centros de Acopio y Estantes Comunal. Por ejemplo: ubicación física, almacenamiento de cilindros (bombonas) y protección del sitio de almacenamiento.
- Formación y capacitación en el manejo de GLP a los miembros de los consejos comunales responsables de los Centros de Acopio y Estantes Comunales.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Expandir la economía social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes

Política: Fortalecer la sostenibilidad de la economía social

- **Logro:** Con el objetivo de mejorar la atención de las zonas fronterizas, en especial de la Goajira Venezolana para abordar el problema del contrabando de gasolina en esas zonas, así como intensificar el uso de GLP para rutas troncales, zonas fronterizas y dar continuidad al Programa de Gas Natural y GLP vehicular, se realizó la compra de 3.000 vehículos marca Toyota modelo Land Cruiser para el proyecto Autogas, esta inversión supera los MMBs. 473 (131 MM\$), a través de las siguientes acciones:

- Ensamblaje de los vehículos en la planta de Toyota Tsusho Corporation (Japón) y conversión al sistema GLP en los centros de conversión que actualmente instala el Proyecto Autogas para el sistema de GNV en Venezuela.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios

Política: Estimular la utilización de capital privado internamente

- **Logro:** Entrada en vigencia a partir del 31 de agosto 2010 de la financiación externa con banco internacional, la cual permitirá impulsar la ejecución de los trabajos de procura y construcción de la Planta de Desalinización del Centro Refinador Paraguaná (CRP), la cual tiene por objetivo abastecer los requerimientos de agua del CRP, con la incorporación de una Planta de desalinización de agua de mar por medio de la tecnología de osmosis inversa, con una capacidad de producción de 800 l/s, mediante una inversión de 511.070.376 Bs., generándose 160 empleos directos y 40 indirectos; beneficiando una población de 306.000 personas, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Mesas de trabajo con Asesores Financieros y Jurídicos de la Corporación.
- Elaboración de Plan de Recuperación, en trabajo mancomunado PDVSA-Consortio.
- Identificación del recurso financiero necesario para acometer las actividades.
- Durante su operación normal, unos 600 litros/seg de agua aportados por el Sistema de Acueducto El Falconiano al CRP, quedarán disponibles para la Comunidad. El excedente de producción de esta planta, unos 200 litros/seg, previstos para expansiones futuras de las refinerías, podrá usarse para abastecer a la Comunidad mientras el CRP no los requiera.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios

Política: Concentrar esfuerzos en las cadenas productivas con ventajas comparativas

- **Logro:** Se firmó el contrato marco de venta de materiales y equipos no productivos desincorporados de PDVSA y sus filiales entre Bariven y CUPET por un valor de MMBs. 86 (24 MM\$), a través de las siguientes acciones:
 - Realización de reuniones entre Bariven y personal designado del gobierno de la República de Cuba para el establecimiento de acuerdos insertos en contrato marco.
 - Visitas a nivel nacional en los diferentes almacenes de las gerencias regionales de procura para visualizar los

materiales obsoletos y en vías al proceso de disposición y desincorporación.

▪ **Logro:** Se reactivaron las operaciones de la Empresa Batalla San Félix (Antigua Tuberías de Acero de Venezuela, S. A.) ubicada en la ciudad de Puerto Ordaz, Municipio Caroní, Estado Bolívar, generándose 381 empleos directos y 1.200 indirectos, así como, el suministro de insumos para la industria petrolera nacional a través de las siguientes acciones:

- Ejecución del plan de mantenimiento en las distintas áreas de producción.
- Ejecución de 43 Contratos de Servicio y procura de 468 renglones, vitales para el mantenimiento e inicio de operaciones.
- Reactivación de las líneas de producción, a través del seguimiento y control de las actividades de arranque por PDVSA Industrial.

▪ **Logro:** Se construyeron seis hangares con tecnología UBM (4.500 m²) para resguardo de las Aeronaves SUKHOI, en la Base Aeroespacial Capitán Manuel Ríos en El Sombrero, Estado Guárico, por parte de la Empresa Socialista de Capital Mixto Plantas Móviles de Venezuela, con mano de obra 100% venezolana, con una inversión de 3.900.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:

- Establecimiento de un contrato entre CAVIM y PMVCA donde el alcance contempló la construcción de los 6 hangares, la mano de obra fue seleccionada con apoyo de la Gerencia de Desarrollo Social de PDVSA Industrial a través de la coordinación regional de la Misión Ribas, logrando

captar a 5 vencedores de la Misión Ribas como empleados fijos de la Empresa Mixta.

- **Logro:** Se creó la Corporación Bolivariana de Textiles y Calzado, con la reactivación de las fábricas de textiles y calzados ubicadas en el Núcleo de Desarrollo Endógeno Fabricio Ojeda y la incorporación de 84 cooperativistas a la nómina de PDVSA, a través de la ejecución de las siguientes actividades:
 - Acondicionamiento y Recuperación Integral de las Unidades de Confección Textil y Calzados del Núcleo de Desarrollo Endógeno Fabricio Ojeda”; ubicado en el sector Gramoven, Parroquia Sucre, Municipio Libertador, Distrito Capital.

Directriz: Modelo Productivo Socialista.

Estrategia: Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios.

Política: Promover el aumento de la productividad.

- **Logro:** Ensamblaje y prueba de tres taladros de perforación tipo tierra: PDV-20 (2000HP), PDV-19 (1500HP) y PDV-18 (1.500 HP), la certificación y entrega oficial del primer taladro socialista PDV-21 (2.000 HP Cáp.) a PDVSA Servicios, estas actividades fueron realizadas por personal técnico venezolano y chino en las instalaciones del complejo industrial socialista “ICVT” ubicado en Palital, Municipio Independencia del Estado Anzoátegui, esto como parte de la ejecución del proyecto Fabrica de Taladros con una inversión de 180.000.000 Bs. a través de la empresa mixta Industria China Venezolana de Taladros y de las siguientes acciones:

- Formación de 58 profesionales y técnicos para el ensamblaje y fabricación de taladros en la República Popular China.
- Plan de inspección de calidad de las partes y componentes de los taladros previamente fabricados en la República Popular China llevado a cabo por un equipo de técnicos venezolanos de la ICVT.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Asegurar una participación eficiente del Estado en la economía

Política: Aumentar la inversión en actividades estratégicas.

- **Logro:** Se apoyó el plan de reestablecimiento inmediato y prestación habitual del servicio público eléctrico, conformándose una comisión de contratación en Bariven para la procura de obras, bienes y servicios del sector eléctrico de PDVSA, dicha comisión realizó una compra de 73 paquetes turbogeneradores (incluyendo una gabarra de generación) por un monto que asciende los MMBs. 7.040 (1.950 MM\$) con una potencia total de 2.129,9 MW, a través de las siguientes acciones:
 - Colocación de 10 ordenes de compras por un total de 73 paquetes turbogeneradores (incluyendo una gabarra de generación), los cuales fueron distribuidos de la siguiente manera: treinta turbogeneradores móviles con una potencia de 15 MW c/u (cada uno), para un total de 450 MW, dieciséis turbogeneradores móviles con una potencia de 12,9 MW c/u, para un total de 206,4 MW y veintisiete paquetes turbogeneradores y una gabarra de generación con una potencia total 1.473,5 MW.

▪ **Logro:** Se transportó el 55% del volumen (70.000 MBIs) de combustible en el Mercado Interno, con una inversión de 769,34 MMBs., beneficiando a 222 trabajadores de las empresas de transporte al pasar a ser trabajadores de PDVSA; a través de la ejecución del proyecto, “Adquisición de flota liviana (camionetas y vehículos sedan) y flota pesada (conjunto chuto-cisterna)”, para realizar las operaciones de la Empresa Nacional de Transporte a nivel nacional y de las siguientes acciones:

- Ocupación de 51 empresas de transporte de combustible líquido, con la cual se llegan a un total de 127 empresas en el periodo 2008-2010.
 - Absorción de 222 trabajadores del personal operativo y administrativo de las empresas ocupadas, con la cual se llegan a un total de 1.343 trabajadores en el periodo 2008 - 2010.
 - Absorción de 178 cisternas para el transporte de combustible.
 - Adquisición de 750 chutos y 750 cisternas.
 - Construcción y puesta en marcha de los tres primeros centros integrales de control de la ENT (CICENT), con monitoreo satelital de las operaciones de transporte.
 - Ejecución de 300.000 operaciones de transporte de combustible, entre las diferentes plantas de distribución y clientes (estaciones de servicio, sector eléctrico, sector industrial) a nivel nacional.
- **Logro:** Avance físico del 44% de los diversos contratos firmados con los Astilleros de las Repúblicas de Irán, Argentina, Brasil y Portugal en las fases de diseño, procura y construcción de buques tanques con el fin de aumentar la autonomía en el transporte de crudos y productos de PDVSA, mediante la construcción y adquisición de 42 buques: 06 Buques Producteros, 08 Buques tipo Panamax, 14 Buques tipo Aframax, 04

Buques tipo Suezmax, 04 Buques tipo VLCC, 02 Buques Asfalteros, 02 Buques Lubricaneros y 02 Buques Gaseros. Entre las acciones más importantes adelantadas se señalan las siguientes:

- Firma del Contrato con el Estaleiros Navais De Viana Do Castelo S.A (ENVC) en la Republica Portuguesa, para la construcción de Dos (2) Buques Tipo Asfalteros de 27.000 TPM el 29 de mayo del 2010. Firma del Acta de Inicio el 24 octubre 2010.
- En reuniones celebradas entre el 31 de Agosto y el 2 de Septiembre, entre representantes del Armador y del EA ARS, en Argentina, donde se construyen 2 Buques Producteros de 47.000 TPM; el Astillero entregó el Plan Cardinal N° 4 con detalle de las etapas de Obra que restan para la botadura y entrega de las Construcciones C-79 y C-80. Luego del pago de las obligaciones por la compra de acero, el Astillero mantiene fija la fecha de llegada de los materiales con arribo en Diciembre del presente año.
- El 12 de Abril 2010 llego a las instalaciones del Astillero SADRA 13.000 toneladas de acero, en Irán, donde se construyen cuatro Buques tipo Aframax de 113.000 TPM; como parte de los primeros lotes a ser dispuestos para la construcción. el próximo cargamento de acero de 12.000 toneladas llegará el próximo 15 de Diciembre del presente año a las instalaciones de SADRA, junto con más de 5 mil toneladas de tuberías de acero requeridas para dicha construcción.
- Aprobación de la contratación para la Construcción de cuatro Buques tipo Suezmax de 156.000 TPM con el Astillero Rongsheng Shipyard Heavy Industries (RSHI) en la República Popular de China, en la Junta Directiva en su reunión N° 2010-02 celebrada el día 08 de marzo del 2010.

- Actualmente las construcciones presentan el siguiente avance físico: adquisición de 02 Buques Producteros en la República de Argentina un 27,87%; adquisición de 02 Buques Producteros en la República Federativa de Brasil un 38,20%; adquisición de 08 Buques tipo Panamax en la República Federativa de Brasil un 3,97 % y la adquisición de 04 Buques tipo Aframax en la República Islámica de Irán un 16.03%.

- **Logro:** Conformada y puesta en operación la Empresa de Capital Mixto (ECM) Servicios VenRus S.A. (60% PDVSA Servicios – 40% Gazprom Latin América), ubicada en los estados Monagas y Anzoátegui, con el objetivo de desarrollar varias líneas de servicio (Recuperación de crudo, saneamiento y restauración de fosas, mantenimiento y recuperación de equipos mayores, compresión de gas y generación eléctrica) con alto impacto en la dinámica del mercado nacional; con una inversión de 193 MMBs., generándose 280 empleos directos y 138 indirectos; beneficiando a 1.612 personas, en las poblaciones ubicadas en Morichal, Jusepín en el Estado Monagas y Anaco y San Tome en el Estado Anzoátegui, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Ejecución en un 100% de las labores de control, recolección, saneamiento y restauración del derrame de hidrocarburos ocurrido en Muro IV Morichal, recuperando 10.000 barriles de crudo, evitando contaminación ambiental de suelos, flora, fauna y cuerpos de agua existentes en la zona.
 - Reparación de los Taladros propios Bicentenario 1, 2, y 3.
 - Firma de dos Contratos Marco entre Servicios VENRUS y PDVSA Gas:
 - Contrato Marco para el desarrollo de la Ingeniería, Procura y Construcción (IPC) del Proyecto Planta de

Extracción Profunda SOTO I, en el Estado Anzoátegui (275 MM\$)

- Contrato Marco para el desarrollo del Proyecto Ingeniería, Procura y Construcción de LA Plataformas de Compresión de Gas Natural en el Lago de Maracaibo – Venezuela (500 MM\$).
 - Proyecto de Compresión de Gas Jusepín-120 en fase de arranque, actualmente se comprimen aproximadamente 108 MMPCD.
-
- **Logro:** A través de la Empresa de Capital Mixto Bielovenzolana (PDVSA-BELARUS), se ejecutaron 7 proyectos de adquisición sísmica (4 nacionales y 3 internacionales), para el descubrimiento y certificación de nuevas reservas (Aprox. 84 MMBIs de crudo / 198 MMM PC de gas relativos a los Proyecto Nacionales) y para una mejor definición de los yacimientos. En el caso de los Proyectos Nacionales se realizó una inversión de 97,51 MMBs., generándose 616 empleos directos y 1.232 indirectos; beneficiando a 7.392 personas, en los estados Anzoátegui, Barinas y Apure, para los Proyectos Internacionales, la inversión fue de 21.488 MM\$, generándose 859 empleos directos y 1.718 indirectos; beneficiando a 10.308 personas, en las Repúblicas de Cuba y Bolivia, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Adquisición de 323 datos magnetoteléuricos, en el Proyecto Tascabaña; de 726 Km. lineales de data sísmica en el Proyecto Mantecal 07G 2D (Centro Sur); de 1.121 Km² de data sísmica y 85.921 registros en el Proyecto Volumen Integrado Arecuna Bare Cariña (Oriente) y de 107 Km² de data sísmica y 4.322 registros para el Proyecto Costanero Bolívar 3D.

- Adquisición de 1.471,96 Km² en el Proyecto Sísmico Marino Cuba Yucatán 09VCU 3D (Cuba); de 245,65 Km. lineales de datos sísmicos para el Proyecto Sísmico Lliquimuni 08G 2D (Bolivia) y de 44.347,29 Km., datos requeridos para complementar la información sísmica y geológica del área en los 5 bloques exploratorios de Bolivia dentro del Proyecto Aerogravimetría – Aeromagnetometría – Métodos Potenciales (Sub Andino Norte Bolivia).
- Análisis hiperespectral de imágenes satelitales, para la caracterización y detección de emanaciones gasíferas mediante variaciones espectrales en la vegetación existente, con el objetivo de detectar las emanaciones gasíferas no detectadas actualmente.
- Levantamiento sísmico marino con un alcance de 2099,2 Km².
- Levantamiento topográfico de las áreas en estudio; actividades de perforación y grabación de datos.

Directriz: Modelo Productivo Socialista.

Estrategia: Consolidar el carácter endógeno de la economía.

Política: Coordinar la acción del Estado para el desarrollo regional y local.

- **Logro:** Se llevó a cabo el Programa de Microfinanciamiento de Iniciativas Socio-productivas, que contempló el otorgamiento de microcréditos a 70 micro-emprendedores, habitantes del Municipio La Cañada de Urdaneta en el Estado Zulia, con una inversión de Bs. 420.000, generándose 25 empleos directos y 75 indirectos, mediante la realización del proyecto Programa de Microfinanciamiento de Iniciativas Socio-productivas y de las siguientes acciones:

- Charlas informativas con los diferentes miembros de los Consejos Comunales postulados al programa de microfinanciamiento.
 - Proceso de formación y asesoría técnica de los Consejos Comunales en el área micro financiera, en la formulación, elaboración, cálculo y evaluación de proyectos socio productivos-financiero.
 - Jornada de asistencia técnica para la elaboración de informes socioeconómicos y proyecto socio productivo a los beneficiarios por consejo comunal.
 - Jornada de asesoría técnica para la preparación y realización de comité de crédito.
 - Promoción de actividades no petrolera en áreas clave como construcción, agrícola, textil, artesana, alimentaria, así como el incentivo a la diversificación de la actividad socio-productiva.
-
- **Logro:** Se consolidó el Proyecto Desarrollo Integral Endógeno Palito Blanco, ubicado en el Municipio Jesús Enrique Lossada en el Estado Zulia, potenciando la producción de alimentos porcinos, para alcanzar una producción de 37.000 Kg/mes y la siembra de cultivos de ciclo corto, con una inversión de Bs. 6.290.007, beneficiando a 715 personas generándose 100 empleos directos y 300 indirectos, a través de la realización de las siguientes actividades:
 - Culminación de la construcción y dotación de (4.164 m²) de infraestructura productiva porcina.
 - Construcción de depósito para insumos y comedor para la Escuela Lo de Doria.
 - Culminación e inauguración del Salón de usos múltiples y Módulo Barrio Adentro.

- Siembra de 18.000 plántulas de pimentón, 1.830 plántulas de tomate, 850 plantas de lechosa, 23.000 plantas de ají, 75.000 hoyos de yuca, 25 lamerás de cebolla en rama.
 - Levantamiento de la estructura de hierro para la Planta procesadora de alimentos.
- **Logro:** Se otorgaron 70 microcréditos a 70 micro-emprendedores del Municipio Miranda del Estado Zulia, con una inversión de Bs. 350.000, mediante la ejecución del proyecto Programa de Microfinanciamiento de Iniciativas Socio-productivas y de las siguientes acciones:
- Charlas informativas con los diferentes miembros de los Consejos Comunales postulados al programa de microfinanciamiento
 - Proceso de formación y asesoría técnica de los Consejos Comunales en el área micro financiera, planificación y gerencia de proyectos socio productivos.
 - Jornada de asistencia técnica para la elaboración de informes socioeconómicos y proyecto socio productivo a los beneficiarios por consejo comunal.
 - Jornada de asesoría técnica para la preparación y realización de comité de crédito
 - Promoción de actividades no petrolera en áreas clave como construcción, agrícola, textil, artesana, alimentaria, así como el incentivo a la diversificación de la actividad socio-productiva.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Incrementar la participación de los productores y concertar la acción del Estado para la agricultura.

Política: Establecer espacios de concertación.

- **Logros:** Se conformaron 12 redes de productores libres y asociados con 1.268 miembros, lo cual contribuyó con la conformación de 13 Comunas en 8 Cuencas lecheras en 15 entidades del país, abarcando 80 municipios, y al fortalecimiento de 17 rutas lecheras con lo cual se arrimaron 257.636 litros diarios de leche a las plantas del Estado; a través de la ejecución del proyecto “Estructuración de Modelos de Producción Socialista en el Circuito Lácteo” y de las siguientes acciones:

- Realización de 27 Talleres de formación sociopolítica.
- Visitas técnicas a 2.104 productores ubicados en 17 rutas lecheras.
- Realización de actividades realizadas con esfuerzo propio.

Directriz: Modelo productivo socialista.

Estrategia: Mejorar y ampliar el marco de acción, los servicios y la dotación para la producción agrícola.

Política: Financiar en condiciones preferenciales la inversión y la producción.

- **Logro:** Sembradas 2.251 hectáreas de Girasol, con la incorporación de 107 pequeños productores en los Municipios Alberto Arvelo Torrealba del Estado Barinas y San Genaro de Boconoito del Estado Portuguesa, logrando recolectar 1.080.129 Kg., de girasol para la producción de aceite, con una inversión de 2.274.414,11 Bs., generándose 450 empleos directos y 1.500 empleos indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de 788.954 personas de las comunidades adyacentes, a través de la ejecución del proyecto “Plan Siembra PDVSA Asfalto, Programa Girasol Ciclo 2009-2010” y de las siguientes acciones:

- Diagnostico de productores.
- Preparación de tierras.
- Siembra, aplicación de fertilizantes.

- Labores manuales y de cosecha.
 - Almacenamiento y procesamiento.
- **Logro:** Se recolectó la cantidad de 2.274.540 Kg. de Maíz blanco, de los cuales se acondicionaron 1.981.820 Kg., que serán procesados y convertidos en harina de maíz precocida, esta producción se obtuvo de la siembra de 1.586 hectáreas de Maíz, con una inversión de 3.047.140 Bs., donde se incorporaron 166 pequeños productores de los Municipios Alberto Arvelo Torrealba del Estado Barinas y San Genaro de Boconoito del Estado Portuguesa, generándose 664 empleos indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de las comunidades adyacentes, a través de la ejecución del proyecto “Plan Siembra PDVSA Asfalto, Programa Maíz Ciclo Invierno 2010” y de las siguientes acciones:
- Diagnostico de productores.
 - Preparación de tierras.
 - Siembra, aplicación de fertilizantes.
 - Labores Manuales y de cosecha.
 - Almacenamiento y procesamiento.
- **Logro:** Se incorporaron 398 unidades de producción, atendiendo 43.643 animales de los cuales 6.623 son vacas en ordeño para una producción diaria de leche de 28.345 litros, que fueron arrimadas a las plantas del Estado, distribuidas en 8 Cuencas lecheras a nivel nacional con un radio de acción de 15 entidades y 80 municipios, beneficiándose de manera directa a 398 familias e indirectamente a 1.990 personas, con una inversión de veintiocho millones setenta y tres mil ochocientos cincuenta y cinco con cero céntimos, a través del proyecto de Mejoramiento Productivo de Fincas Lecheras y doble propósito y de las siguientes acciones:

- Aprobación de 101 créditos por Bs. 4.715.090 y liquidación de 67 créditos por Bs.1.922.575, en las Cuencas Lecheras Pao, Tiznado, Calabozo y Sur del Lago.
- Acompañamiento técnico integral de 1.540 productores en el componente alimentación estratégica animal que incluyó: siembra de 4.895 hectáreas de pasto, suministro de 1.041.730 kilogramos de alimento balanceado para animales, 1.200 Kilogramos de semillas de maíz, 30.725 kilogramos de minerales, 999 kilogramos de heno y 232,4 toneladas de melaza. En el componente Salud se vacunaron contra Brucelosis y Aftosa 1.327.920 animales en 23.405 fincas en apoyo al Plan Social de Vacunación del INSAI y directamente se vacunaron 212.660 animales en 1.545 unidades de producción
- Convenios con Instituciones del Estado (CVA Lácteos, CVA Ecisa, EMSLA, CTSPF, INSAI, UNESUR) para fortalecer el acompañamiento integral y la producción de leche que se arrima a las plantas del Estado.
- Las actividades acumuladas en el 2008, 2009 y 2010 se resumen en una atención integral a 2.404 productores con un rebaño de 202.884 animales un total 49.804 vacas en ordeño para una producción promedio diaria de 212.608 litros de leche, aprobándose un total de 1.615 créditos y liquidándose 1.507.

Directriz: Modelo Productivo Socialista.

Estrategia: Mejorar y ampliar el marco de acción, los servicios y la dotación para la producción agrícola.

Política: Capacitar y apoyar a los productores para la agricultura sustentable y el desarrollo endógeno.

- **Logro:** Siembra de 1.435,58 hectáreas de Caña de Azúcar y 266 hectáreas de Maíz, y con una producción de 532 toneladas de Maíz, con la participación de 96 productores asociados de Caña de Azúcar y 12 de Maíz, ubicados en los Municipios José Felipe Márquez, Pampan, Carache, del Estado Trujillo, con una inversión de 2.588.538 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaria del país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Trujillo I” y de las siguientes acciones:

- Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
- Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
- Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
- Selección del personal calificado en el área agrícola.
- Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
- Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.

- **Logro:** Siembra de 410 hectáreas de Caña de Azúcar, 3.470,00 hectáreas de Maíz con una producción de 13.880 toneladas de Maíz, con la participación de 16 productores asociados de Caña de Azúcar y 175 de Maíz, ubicados en las Parroquias P. Fajardo, Dolores, Libertad y Santa Rosa, del Estado Barinas, con una Inversión de 3.66.320 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaria del

país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Barinas I” y de las siguientes acciones:

- Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.
-
- **Logro:** Siembra de 2.828 hectáreas de Caña de Azúcar, 3.942 hectáreas de Maíz y producción de 16 toneladas de Caraotas, 831 toneladas de Frijol, 119 toneladas de Sorgo y 12.212 toneladas de Maíz con la participación de 72 productores asociados de Caña de Azúcar y 175 de Maíz, ubicados en las parroquias Ospino, Esteller y Páez, del Estado Portuguesa, con una Inversión de 4.755.171 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaria del país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Portuguesa” y de las siguientes acciones:
 - Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.

- Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.
- **Logro:** Siembra de 1.048 hectáreas de Caña de Azúcar, 723 hectáreas de Maíz, 2.845 hectáreas de Arroz con una producción de 2.530,5 toneladas de Maíz, 7.904,29 toneladas de Arroz, con la participación de 41 productores asociados 41 de Caña de Azúcar, 20 de Maíz y 39 de Arroz ubicados en los Municipios San Carlos, Ricaurte y Anzoátegui, del Estado Cojedes, con una inversión de 3.892.336 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaria del país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Cojedes” y de las siguientes acciones:
- Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.
- **Logro:** Siembra de 151,42 hectáreas de Caña de Azúcar, 113,41 hectáreas de Tubérculo (Yuca) y 83,60 hectáreas de Plátano con la

participación de 20 productores asociados de Caña de Azúcar, 20 de Tubérculo (Yuca), 12 de Plátanos, ubicados en los Municipios Andrés Bello, Miranda, Sucre, Bolívar, La Ceiba y Monte Carmelo, del Estado Trujillo, con una Inversión de 2.210.014,00 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaría del país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Trujillo II” y de las siguientes acciones:

- Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.
-
- **Logro:** Siembra de 335 hectáreas de Caña de Azúcar, 77,5 hectáreas de Plátano y 2,5 hectáreas de Parchita con una producción de 23 toneladas de Plátano, con la participación de 01 productor Asociad de Caña de Azúcar, 16 de Plátanos, ubicados en las Parroquias Independencia, Bordares y Gibralta, del Estado Mérida, con una inversión de 555.175 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaría del país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Mérida” y de las siguientes acciones:

- Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.
-
- **Logro:** Siembra de 20 hectáreas de Caña de Azúcar y 21 hectáreas Maíz con la participación de 02 productores asociados de Caña de Azúcar, ubicados en los Municipios San Fernando, Achaguas, Pedro Camejo, y Biruaca, del Estado Apure, con una inversión de 2.772.379 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaria del país, a través de la ejecución del proyecto “ Polígono de Desarrollo Agrícola Apure” y de las siguientes acciones:
 - Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).

- Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.

- **Logro:** Siembra de 128,67 hectáreas de Caña de Azúcar, con una Inversión de 25.493.224 Bs., beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaría del país, a través de la ejecución del proyecto “Polígono de Desarrollo Agrícola Monagas” y de las siguientes acciones:
 - Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.
 - Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.

- **Logro:** Siembra de 2.450 hectáreas de Caña de Azúcar, con la participación de 451 productores asociados de Caña de Azúcar, ubicados en las parroquias Guanare y Papelón, beneficiando a toda la población Venezolana e impulsando de esta manera la consolidación de la economía y de la Soberanía Alimentaría del país, a través de la ejecución del proyecto “Central Azucarero Rió Guanare”, y de las siguientes acciones:
 - Captación de productores asociados en las áreas en desarrollo.

- Toma de muestra y verificación del resultado de los análisis de suelos.
 - Adquisición de maquinarias, implementos e insumos agrícolas requeridos.
 - Selección del personal calificado en el área agrícola.
 - Ejecución de Convenios con las distintas Instituciones del Estado (INIA, PEQUIVEN y CVA).
 - Desarrollo de procesos asociados al manejo y control fitosanitario de los rubros agrícolas.
- **Logro:** Se obtuvo una producción de 929 toneladas de carne de pollo en el 2010, a través del desarrollo del Plan Piloto asociado a la ejecución del Proyecto: Complejo Integral Avícola Socialista Monagas. Dando de esta manera respuestas tempranas e impulsando la producción nacional, con el propósito de contribuir con la demanda de carne de pollo, beneficiar a toda la población Venezolana y disminuir las importaciones de pollos congelados, y a través de realización de las siguientes acciones:
- Alianza estratégica entre PDVSA Agrícola y AVIDORCA para el engorde, beneficio, empaquetado, conservación y despacho.
 - Alianza estratégica entre PDVSA Agrícola y Súper S, para el suministro de alimento y entrega de pollos BB, vacunas y medicamentos.
 - Alianza estratégica entre PDVSA Agrícola y SERVINORCA, para la recepción, tostado, acondicionamiento y despacho del frijol de soya

Directriz: Modelo productivo socialista

Estrategia: Mejorar y ampliar el marco de acción, los servicios y la dotación para la producción agrícola.

Política: Dotar de maquinarias, insumos y servicios para la producción

- **Logro:** Se entregaron materiales agrícolas que beneficiaron directamente a 100 productores(as) de las Comunidades de Yaguara, Juan Diego, Mapire, Mundo Nuevo, Mejillones y Río Grande, de las Parroquias Bideau y Cristóbal Colon del Municipio Valdez e el Estado Sucre, fortaleciendo la actividad agrícola de la zona, en aras de aumentar la rentabilidad y la producción de los pequeños productores organizados en Concejos de Campesinos, con una Inversión realizada de 108.856 Bs., a través de la ejecución de las siguientes acciones:

- Elaboración de diagnóstico participativo en las áreas de influencia de la Empresa Mixta Petrosucre.
- Elaboración y colocación de la procura de los materiales.
- Firma de documento de donación entre la Empresa Mixta Petrosucre y la Alcaldía del Municipio Valdéz para la entrega de los equipos.
- Participación activa de la Comunidad.

Directriz: Modelos Productivo Socialista.

Estrategia: Rescatar y ampliar la infraestructura para el medio rural y la producción.

Política: Rescatar, ampliar y desarrollar el riego y saneamiento.

- **Logro:** Se construyó un Puente Univial Agrícola para la comunicación de los Asentamientos Campesinos de San Timoteo en la Parroquia San Timoteo del Municipio Baralt en el Estado Zulia, con una inversión de MMBs. 8,85; generándose 32 empleos directos y 64 empleos indirectos. Todo esto mediante la ejecución de las siguientes acciones:

- Construcción del puente agrícola “Bicentenario Benito León”, con material recuperable de la industria petrolera.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Rescatar y ampliar la infraestructura para el medio rural y la producción.

Política: Ampliar y mantener la Vialidad, Transporte y Conservación.

- **Logro:** Rehabilitados 24 Km. de vialidad rural y pavimentados 8 Km. entre las Parroquias La Luz del Municipio Obispos y Santa Inés del Municipio Barinas del Estado Barinas, con una inversión de 12.553.142 Bs., generando 28 empleos directos y 140 indirectos, para fortalecer las cadenas agropecuarias asociadas a los ciclos comunales de los territorios del eje, incrementando los niveles de suprema felicidad de 10.206 personas de las comunidades adyacentes, a través de la ejecución del proyecto “Rehabilitación de 24 Km. de Vialidad Rural la Luz- Santa Inés ” y a través de las siguientes acciones:

- Inspección y diagnóstico de la vialidad rural.
- Coordinaciones con los Consejos Comunales para seleccionar el personal requerido
- Obras preliminares.
- Conformación y compactación de bases y sub.-bases.
- Imprimación y colocación de mezcla asfáltica en caliente.

- **Logro:** Puesta en marcha de una Unidad Socialista de Producción de mezcla asfáltica en caliente y concreto premezclado, donde se logro producir 12.715,88 m³ de agregados y 38.837,70 toneladas de asfalto caliente, destinadas a la infraestructura vial del Eje Llanero del Estado Barinas, adicionalmente se contrataron 23 obras complementarias de las

cuales 5 están concluidas, con una inversión total de 138.700.000 Bs., generándose 70 empleos directos y 210 indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de 39.722 personas de las comunidades adyacentes, a través de la ejecución del proyecto “Unidad Socialista de Producción de Asfalto y Concreto Premezclado en Veguitas, Parroquia Rodríguez Domínguez, Municipio Alberto Arvelo Torrealba, Edo. Barinas” y de las siguientes acciones:

- Extracción de Material Granular del río Bocono.
 - Transporte de la materia prima hasta la planta de agregados ubicada en Veguitas.
 - Producción de Agregados.
 - Producción de mezcla asfáltica en caliente.
 - Construcción de obras civiles
-
- **Logro:** Rehabilitados 37 Km. de vialidad rural, incluyendo la construcción de drenajes y asfaltado de 22,5 Km. en la Parroquia Ciudad de Nutrias, Municipio Sosa, Estado Barinas, promoviendo la extensión del marco de acción, los servicios y la dotación para la producción agrícola, con una inversión de 74.988.827 Bs., generándose 125 empleos directos y 380 indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de las comunidades adyacentes, a través del proyecto “Rehabilitación de 41 Km. de vialidad local 002 La Luna – El Regalo” y de las siguientes acciones:
 - Inspección y diagnóstico de la vialidad rural.
 - Coordinaciones con los Consejos Comunales para seleccionar el personal requerido
 - Obras preliminares.
 - Conformación y compactación de bases y sub-bases.
 - Imprimación y colocación de mezcla asfáltica en caliente.

- **Logro:** Rehabilitados 18 Km. de vialidad, incluyendo la construcción de drenajes y asfaltado, ubicado en la Parroquia Manuel Palacio Fajardo del Municipio Rojas, Estado Barinas. Para facilitar la penetración a los campos destinados a la producción agrícola en el sector, con una inversión de 35.077.490 Bs., generándose 135 empleos directos y 400 indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de 12.570 personas de las comunidades adyacentes, a través del proyecto “Rehabilitación de 22 Km. de vialidad rural Arauquita - Mijagual” y de las siguientes acciones:

- Inspección y diagnóstico de la vialidad rural.
- Coordinaciones con los Consejos Comunales para seleccionar el personal requerido
- Obras preliminares.
- Conformación y compactación de bases y sub-bases.
- Imprimación y colocación de mezcla asfáltica en caliente.

- **Logro:** Rehabilitados 22 Km. de vialidad en el tramo Dolores – Jacoa, incluyendo terraplén, obras de drenaje, alcantarillas, cajones y ampliación de puentes, ubicados en las Parroquias Dolores del Municipio Rojas y Santa Lucia del Municipio Barinas del Estado Barinas, con el objeto de desarrollar un sistema vial que facilite el traslado de las cosechas, garantizando la seguridad alimentaría de la zona, con una inversión de 62.688.569 Bs., generándose 50 empleos directos y 250 indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de 14.822 personas de las comunidades adyacentes, a través del proyecto “Construcción de 31 Km. de vialidad Dolores – Jacoa” y de las siguientes acciones:

- Inspección y diagnóstico de la vialidad rural.
- Coordinaciones con los Consejos Comunales para seleccionar el personal requerido
- Obras preliminares.

- Conformación y compactación de bases y sub-bases.
 - Imprimación y colocación de mezcla asfáltica en caliente.
- **Logro:** Se tomó el control operativo y financiero de la empresa asfaltera Costa Bolívar, nacionalizada por el Ejecutivo Nacional, la cual se convirtió en Unidad Socialista de Producción de mezcla asfáltica en caliente y concreto premezclado, donde se logró producir 50 m³ de agregados y 100 toneladas de asfalto caliente, destinadas a la infraestructura vial del Estado Zulia y al Plan Acelerado de Desarrollo Regional (PADRE), generando 90 empleos directos y 270 indirectos, incrementando los niveles de suprema felicidad de las comunidades adyacentes, a través de la ejecución del proyecto “Unidad Socialista de Producción de Asfalto y Concreto Premezclado Costa Oriental del Lago, en el Estado Zulia” y de las siguientes acciones:
- Extracción de Material Granular.
 - Transporte de la materia prima hasta la planta de agregados.
 - Producción de Agregados.
 - Producción de mezcla asfáltica en caliente.
 - Construcción de obras civiles.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Incrementar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del país

Política: Incrementar la infraestructura tecnológica

- **Logro:** Constituida la empresa socialista de capital mixto, entre PDVSA Industrial y la empresa cubana ALBET Ingeniería y Sistemas S.A., para el desarrollo, soporte e implantación de soluciones integrales y

servicios en las áreas de automatización, informática y telecomunicaciones, mediante la conformación de Unidades Productivas Socialistas, las cuales de acuerdo a su función podrán ser: Fábricas Socialistas de Software, Unidades de Soporte, Unidades de Servicios, Unidades de Comercialización, y Unidades de Investigación y Desarrollo, entre otras. Esta empresa tendrá la capacidad de producir, en el país, las soluciones para cubrir las necesidades del Mercado Nacional y de países aliados, que permitan sustituir la demanda de software propietario, reduciendo la adquisición de estos productos a empresas foráneas y nacionales; a través de la ejecución del proyecto “Empresa Socialista de Capital Mixto Guardián del Alba” y de las siguientes acciones:

- Constitución de la empresa en Febrero 2010, hasta la fecha se han realizado 4 Juntas Directivas de la Empresa, donde se elaboraron y aprobaron, estructura organizativa de la empresa, el Plan de Negocio 3 años y esquemas de ejecución de proyectos.
- Firma del 1er contrato de empresa industrial para desarrollo de software del “Sistema Integral de Salud” de PDVSA a través de las Fabricas Socialistas de Software.
- Inicio de la construcción de la primera Fábrica Socialista de Software, en la ciudad de Lagunillas, municipio Sucre, Estado Mérida.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Rediseñar y estructurar el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI).

Política: Apoyar y fortalecer la prosecución de carreras científicas y postgrados y garantizar el mejoramiento de los docentes.

- **Logro:** Puesta en funcionamiento del Núcleo Universitario de la Universidad Nacional Experimental Rómulo Gallegos (UNERG) en Mapire en las carreras de Ingeniería Agronómica Vegetal y Animal, componente fundamental para el desarrollo del NUDE Manuel Cedeño, el cual incluye otros componentes como son el Desarrollo del Proyecto Centro de Recría, Desarrollo Productivo ETA Mapire y Desarrollo del Centro Socio Ambiental Manuel Cedeño. Con la puesta en funcionamiento de la Sede Unerg en Mapire se generaron 50 empleos directos y 150 indirectos, beneficiando a 3.500 personas en el Municipio José Gregorio Monagas del Estado Anzoátegui, con una inversión de 3.904.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:

- Realización de Obras de infraestructuras y acondicionamiento de la Sede Actual de la UNERG, antigua Escuela Técnica Agropecuaria de Mapire.
- Dotación y equipamiento de laboratorios de Química, Biología y Computación.
- Dotación de biblioteca, comedor y aulas de clases.

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Mejorar el apoyo Interinstitucional para la ciencia, la tecnología y la innovación.

Política: Garantizar la distribución generalizada de tecnología de la información y la comunicación en todo el territorio nacional.

- **Logro:** Se firmaron acuerdos de cooperación entre PDVSA y CANTV respecto a la utilización de canalizaciones existentes para el tendido de la fibra óptica entre Amuay y Cardón para mejorar la comunicación de la red del Estado; con una inversión de 577.740 Bs., generándose 15 empleos directos y 5 indirectos; a través de la ejecución del proyecto “Automatización de Protecciones del CRP” y de las siguientes acciones:

- Realización de reuniones, recorridos para llegar acuerdos interinstitucionales sobre la ruta donde se ejecutará el tendido de cable fibra óptica.
- Aprobación del permiso de construcción por parte del MOPVI.
- Reinicio de las actividades de construcción de la Obra Interconexión Fibra óptica Amuay - Cardón.

Nueva Geopolítica Nacional

Directriz: Nueva Geopolítica Nacional

Estrategia: Mejorar el hábitat de los principales centros urbanos

Política: Orientar y apoyar la prestación de servicios públicos con énfasis en la reducción del impacto ambiental.

- **Logro:** Reducido el consumo eléctrico en 39%
 - En las instalaciones administrativas de PDVSA en el Área Metropolitana, se realizó la suspensión del servicio de aire acondicionado e iluminación desde la 1pm.
 - Sustitución del servicio de alimentación por comida empacada.

Venezuela Potencia Energética Mundial

Directriz: Venezuela Potencia Energética Mundial

Estrategia: Profundizar la Internacionalización de los Hidrocarburos.

Política: Potenciar e incrementar la capacidad de producción de hidrocarburos.

- **Logro:** Descubrimiento de crudo liviano de 23° API, con el cual se adicionó una nueva área de explotación en la región Centro Sur del país, las reservas se encuentra en el orden de 1,57 MMBIs de crudo, mediante la realización del Proyecto Integral de Exploración Centro Sur-Norte, a través de las siguientes acciones:

- Perforación y completación oficial del Pozo exploratorio SSW-63X, con el que se descubrió un nuevo yacimiento en el Estado Barinas, Municipio Barinas.
- Consolidación del modelo geológico del yacimiento descubierto BUR SSW063, mediante la integración de los modelos estructural, sedimentológico y petrofísico.
- Elaboración del informe de sometimiento de las reservas descubiertas por el Pozo SSW-63X.
- Incorporación de las reservas descubiertas por el Pozo SSW-63X, cuyos valores son de 1,57 MMBIs de crudo.

- **Logro:** Definición de la estructura de la oportunidad Mantecal Este, producto de la interpretación sísmica preliminar del levantamiento MANTECAL 07G 2D, y generación de las coordenadas preliminares de la Localización exploratoria con un volumen asociado de 84 MMBIs de crudo y 198 MMMPC de gas, mediante la realización del Proyecto Integral de Exploración Centro Sur-Sur, y a través de las siguientes acciones:

- Definición del marco estratigráfico general del área.
- Definición del marco estructural a partir de la interpretación de fallas y de dos horizontes identificados como Discordancia en la base del Mioceno y el tope del Cretácico.

- **Logro:** Se oficializaron las reservas probadas por revisión del pozo FRA - 1X, lográndose un incremento de 37 MMBIs. de petróleo y 6 MMMPC de gas. Dicho pozo se encuentra ubicado en el Municipio La

Ceiba, Estado Trujillo, mediante la realización del Proyecto Integral de Exploración Zulia Oriental Falcón, y a través de las siguientes acciones:

- Revisión y corrección de los informes y documentos técnicos de reservas.
 - Validación de las pruebas de presión, volumen y temperatura.
-
- **Logro:** Se oficializaron las reservas probadas por revisión del pozo BAR-1X, lográndose un incremento de 13 MMMPC de gas; los cuales están dirigidos a impulsar el funcionamiento de la Planta termoeléctrica Termo-Barranca apalancando el desarrollo de proyectos de gasificación en el occidente del país. El pozo se encuentra ubicado en el Campo Barranca, Municipio Cruz Paredes del Estado Barinas. Este logro se encuentra asociado al Proyecto Integral de Exploración Centro Sur – Norte, a través de las siguientes acciones:
 - Revisión y corrección de los informes y documentos técnicos de reservas.
 - Validación de las pruebas de presión, volumen y temperatura.
-
- **Logro:** Se realizaron reparaciones generales a 12 tanques, 7 calderas y 8 equipos especiales, con una inversión de 71.943.540 Bs., generándose 3.813 empleos directos y 381 indirectos, y beneficiando a 20.970 personas y 5.242 familias del Estado Falcón con mayor incidencia en los municipios Carirubana y los Taques ubicados en la Península de Paraguaná, a través de la ejecución del proyecto “Mantenimiento Mayor Tanques, Calderas y Equipos Especiales” y de las siguientes acciones:
 - Reparación 100% de TG-18, lo cual contribuyo a la confiabilidad en el funcionamiento de las plantas ya que

incrementa la capacidad de energía eléctrica del CRP, específicamente en la Refinería de Amuay.

- Reparación de 7 calderas, las cuales permiten una generación de vapor de 471 Mlb/h por caldera, permitiendo la operación confiable de las diferentes plantas de proceso del CRP.
 - Reparación en 100% de 12 tanques, los cuales permiten el almacenamiento de los siguientes productos: Tk-20 Crudo, Tk-29 Nafta, Tk-163-36 Gasolina Tk-112 Gasoil, Tk-2875 Aguas Agrias productos Tk-E5-12 Nafta, Tk-D6-12 Tolueno, Tk-C3-12 Lubricantes Tk-E1-14 Fuel Oil, Tk-D7-3 MTB y Tk-D4-9 Crudo, permitiendo una capacidad de almacenamiento de 12.660.849 Barriles de diferentes productos.
 - Establecimiento de estrategia para bajar el tiempo de ejecución del Tk-164 de 10 meses a 6 meses, con la finalidad de almacenar y entregar simultáneamente crudo CPG a las unidades destilación atmosférica 3, 4 y 5 de Amuay, cuya meta esta programada para Diciembre 2010.
-
- **Logro:** Se incrementó la confiabilidad y disponibilidad del sistema de generación de vapor de alta presión de la Refinería de Amuay; permitiendo disminuir los costos anuales por pérdida de producción (2.188,5 M\$), costos de materiales (13.200 M\$) y seguridad (20 M\$), ocasionados por paradas no programadas de las calderas del Bloque 29, y eliminar los riesgos por fallas peligrosas de los sistemas de protección actuales, que comprometen la seguridad operacional de la planta; generándose 45 empleos indirectos y 150 directos, con una inversión de Bs. 24.289.930; con la ejecución del proyecto “Aumento de Confiabilidad en los Sistemas de Generación de Vapor de Conversión Amuay (Calderas Bloque 29)” y de las siguientes acciones:

- Reemplazo de los sistemas de protección y arranque de la Caldera 13 por nuevos sistemas basados en PLC triple redundantes, tolerantes a fallas.
 - Instalación de nuevos paneles lógicos para el control local de arranque y parada, a través de pruebas de redundancia, bases de datos y comunicación entre el T-6200 (Triplex) con el TDC-3000 (Honeywell), el PLC Triconex (IPS) y la HMI.
 - Culminación de la instalación del sistema de Presurización de la Sala PLC.
-
- **Logro:** Implementado en forma sistemática mecanismo de control de la extracción ilegal de combustible mediante la ejecución del Proyecto Sistema de Control de Combustible Fronterizo (SISCOMBF) en 93 Estaciones de Servicio en Táchira y 10 en el Estado Zulia con el Centro Integral de Control en tiempo real de la Flota de Camiones de Distribución de Combustible de la Empresa Nueva Transporte (ENT), con una inversión de 25.957.470 bolívares, generándose 220 empleos directos y 410 indirectos, y beneficiando a 1.198.892 personas en los estados Apure, Bolívar, Táchira, Amazonas y Delta Amacuro; a través de la realización de las siguientes actividades:
 - Automatizadas de 93 Estaciones de Servicios de combustible en el Estado Táchira y 10 en el Estado Zulia.
 - Culminado el censo automotor en el Estado Táchira logrando registrar 166.306 vehículos y 128.013 personas.
 - Culminadas las salas de monitoreo regional ubicadas en las plantas de distribución El Vigía, Bajo Grande, San Lorenzo, comando regional número 1 (CORE1) y el teatro de operaciones número 2 (TO2) del ejército, además la puesta en servicio del Centro Integral de Control de la Empresa

Nueva Transporte (ENT), localizado en Guacara Estado Carabobo.

- Culminado el software de monitoreo en tiempo real de cisternas y unidades tractoras.

- **Logro** : Implementadas Soluciones en Software Libre de Automatización e Integración de aplicaciones para Control de Planta Llenadero Integrado (SCLI) de Plantas de Distribución de combustible, iniciando la 1ra Planta de Catia La Mar y su planificación en 14 Plantas restantes, con una inversión de 4.950.000 bolívares, generándose 250 empleos directos y 1.500 indirectos, y beneficiando a 250 personas a Nivel nacional; a través de la realización de las siguientes actividades:
 - Migración del Sistema a Software Libre, siguiendo los lineamientos y cumplimiento al decreto 3390.
 - Integración de varias plataformas heterogéneas del proceso de despacho de las plantas de distribución de combustible en una solución unificada, Incrementando la eficacia, seguridad y disponibilidad del proceso de despacho de combustible en la Planta Catia la Mar.
 - Interrelación con el sistema actual de facturación SAND.
 - Inicio de masificación del Sistema de Control de Llenadero Integrado.
 - Planificación de implantación en 13 plantas a nivel nacional.
 - Inicio de ejecución del plan en la Planta Yagua.

- **Logro:** Estudio sedimentológico de yacimientos no convencionales (yacimientos carbonáticos) en el área del Golfo de Venezuela en Costa Afuera, permitiendo incorporar nuevas reservas de hidrocarburos a la Nación.

- **Logro:** En el desarrollo de tecnologías para mejoramiento de CP/XP se inició la prueba de producción en frío en el Pozo JOC-609 para la aplicación de la tecnología Mejoramiento en Sitio, MIS. Se cubrió la fase correspondiente a las pruebas de hinchamiento de la actividad de inyección de CO₂. La actividad de aquatermolisis presenta avances importantes en las pruebas estáticas. Inicio del montaje experimental de la inyección de solvente.

- **Logro:** Concluida Prueba de Campo de la tecnología de mejoramiento de crudos MECS en Morichal, por parte de un equipo integrado por Intevep, Petromonagas y PDVSA Industrial, a fin de conceptualizar un módulo de 30 MBD para el mejorador de dicha empresa mixta y se dio inicio a la fase de ingeniería para el módulo de 30 MBD. Se incluirá esta tecnología dentro del esquema de mejoramiento de Petromonagas.

- **Logro:** Recuperación de crudos mediante la aplicación de tecnologías de detergencia a través de las siguientes acciones:
 - Realizada aplicación de tecnología de detergencia para recuperación de crudos pesados en Faja con los siguientes resultados favorables: mantenimiento entre el 45 y 85% más de producción con respecto a producción inicial antes del tratamiento.
 - Se prestó apoyo al Distrito Morichal para recuperar una producción estimada de 30MBD adicionales, con la aplicación de tecnologías propias de Intevep en fase de pruebas pilotos (detergencia y formulaciones no reactivas) considerando un conjunto de 15 pozos.

- **Logro:** Adecuación y adaptación de Barcaza, los 5 Héroes (Antigua GIANMARCO) para uso multipropósito, la actividad fue realizada con

esfuerzo propio. Esta barcaza fue utilizada en la ejecución de actividades de inspección sub acuáticas, sifoneo, reemplazo de secciones de tuberías de 2 a 6 pulgadas de diámetro, instalación reemplazo de grapas y conectores, desplazamientos de líneas, retiros y conexiones de verticales, y otros, incrementando la confiabilidad operacional en tales actividades. Las acciones que se realizaron fueron las siguientes:

- Fabricación e instalación de la plataforma de empalmes de tubería.
- Fabricación e instalación de containers con las barandas.
- Adecuación en la Sala de máquinas.
- Adecuación de Sistema Neumático.
- Actualización Manual de procedimientos operacionales de la barcaza.
- Instalación de Generador Eléctrico y Compresor de aire.
- Cabina de control de buceo.
- Instalación de guayas.

▪ **Logro:** Adecuación y adaptación de Barcaza GRANMA (Antigua M&S 205) para uso multipropósito, la actividades fueron realizadas con esfuerzo propio, ésta barcaza fue utilizada en la ejecución de actividades de inspección sub acuáticas, sifoneo, reemplazo de secciones de tuberías de 2 a 6 pulgadas de diámetro, instalación reemplazo de grapas y conectores, desplazamientos de líneas, retiros y conexiones de verticales, y otros, incrementando la confiabilidad operacional en tales actividades. Las acciones que se realizaron fueron las siguientes:

- Fabricación e instalación de la plataforma de empalmes de tubería.
- Fabricación e instalación de containers con las barandas.
- Fabricación e instalación del rack de tuberías.

- Instalación de sistema de generación.
 - Sistema de anclas (grúas bandera, winches, guayas).
 - Fabricación de plataforma de reparación.
- **Logro:** Incorporación de tecnología a instalaciones, muelles y embarcaciones nacionalizados, a fin de proveer servicios y soluciones informáticas y tecnológicas mediante las siguientes acciones:
- Instalación de 1.215 radios móvil operacionales en unidades lacustres a fin de mantener comunicación permanente entre la tripulación, el Centro de Operaciones Acuáticas en Línea (COAL) y con su base.
 - Suministro, configuración e instalación de 162 computadoras de escritorio y 14 impresoras.
 - Reactivación e instalación de 101 líneas CANTV.
 - Instalación de 632 nuevos puntos de red (voz=208 y datos=424) en 20 instalaciones nacionalizadas.
- **Logro:** Se ejecutó, por parte del Ejecutivo Nacional, la nacionalización de la Empresa Transnacional Helmerich and Payne de Venezuela, C. A., adquiriéndose once taladros de perforación (10 de 3.000 HP - 1 de 2.000 HP) y se completó la puesta en operaciones de cinco de los taladros nacionalizados, en el oriente del país, área de Base Norte. con una inversión de 129 MMBs., generándose 476 empleos directos y 1.500 indirectos; beneficiando a 7.904 personas, en las poblaciones de Punta de Mata, El Tejero, Santa Bárbara, Casupal, Jusepín y El Furrial en el Estado Monagas, a través de la realización de las siguientes acciones:
- En Gaceta Oficial N° 39.457, de fecha 1 de julio de 2010, se señala que el Estado se reserva la actividad petrolera y otras industrias, explotaciones, servicios y bienes de interés público y de carácter estratégico.

- A través del Ejecutivo Nacional, se le solicitó al Poder Legislativo la Declaratoria de Utilidad Pública a estos taladros y posteriormente su nacionalización.

- **Logro:** Puesta en operaciones de cuatro taladros adquiridos a través de PDVSA Industrial (Convenio China - Venezuela), con una inversión de 565,27 MMBs., generándose 272 empleos directos y 816 indirectos; beneficiando a 4.352 personas, en las poblaciones de Punta de Mata, El Furrial y El Tejero en el Estado Monagas y San Tome, El Tigre y Anaco en el Estado Anzoátegui. Esta estrategia de incorporación de equipos propios, además de los ahorros asociados, consolidan la soberanía operacional, colocando en manos de PDVSA las actividades medulares correspondientes a la operación y mantenimiento de taladros. Para esto se realizaron las siguientes acciones:
 - Ejecución del plan de adquisición de equipos. Los equipos incorporados fueron: a) Taladro PDV-21. Equipo asignado al área de Anaco (Oriente); b) Taladro PDV-20, Equipo asignado al área de Punta de Mata (Oriente); c) Taladro PDV-19, Equipo asignado al área de San Tome (Oriente) y d) Taladro PDV-18, Equipo asignado al área Cabrutica (Oriente)

- **Logro:** Culminación de la Ingeniería Conceptual del proyecto “Condominio de Servicios Industriales Junín de la FPO”, a través de las siguientes acciones:
 - Determinación de la capacidad de producción de las unidades de servicios que atenderán los requerimientos de los mejoradores de crudos extrapesados, definición del tipo de tecnología a utilizar, realización del dimensionamiento preliminar de los equipos principales, así como, de las

características generales de las instalaciones, diseño de las redes de distribución, almacenamiento y transporte de los productos manejado por los condominios.

- Realización del Estimado de Costos Clase IV y modelo económico para determinar las tarifas de los servicios a ser prestados a los mejoradores, mediante un modelo de flujo de caja descontado y tasa de descuento igualada a la tasa interna de retorno en 12% para el caso base (VPN=0).

- **Logro:** Desarrollada y evaluada las potenciales estructuras de financiamiento y de una Empresa Mixta para el desarrollo del Proyecto “Condominio de Servicios Industriales Junín de la FPO”; a través de la realización de las siguientes acciones:
 - La empresa Mitsui presentó en mayo del 2010 Carta de Intención y borrador de Memorando de Entendimiento para trabajar juntos para considerar y desarrollar un Plan para trabajar juntos como potenciales socios en una Empresa Mixta para desarrollar el proyecto. En proceso de definición porcentaje de participación en la Empresa Mixta.
 - Firma de Memorándum de Entendimiento entre Mitsui y PDVSA para identificar y evaluar una potencial estructura financiera del proyecto y asesorar su posibilidad / factibilidad de recibir fondos de las Banca Japonesa para Cooperación Internacional (JBIC).
 - Firma de Memorándum de Entendimiento entre la empresa Marubeni y PDVSA para identificar y evaluar una potencial estructura financiera del Proyecto y asesorar su posibilidad / factibilidad de recibir fondos de las Agencias de Crédito de Exportación (ECAs) Japonesas.

▪ **Logro:** Desarrollada y evaluada las potenciales estructuras de financiamiento; a través de la ejecución del Proyecto “Instalaciones de Superficie para Manejo de Productos Sólidos y Líquidos de los Complejos de Mejoramiento de Crudo Extrapesado de la FPO” y de las siguientes acciones:

- Firmado memorando de entendimiento con la empresa Petrochina para:
- Iniciar el proceso de negociación para la conformación de una empresa mixta entre PDVSA (60%) y PETROCHINA (40%).
- Evaluación del esquema de financiamiento del proyecto, considerando el financiamiento directo por parte de PETROCHINA de la porción correspondiente a la participación accionaría de PDVSA 60%.

▪ **Logro:** Culminada Ingeniería Conceptual del oleoducto y patios de tanques del Proyecto “Instalaciones de Superficie para Manejo de Productos Sólidos y Líquidos de los Complejos de Mejoramiento de Crudo Extrapesado de la FPO”; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Definición de la ruta del Oleoducto y estaciones de rebombeo.
- Definición de los planos de implantación de los patios de tanques Junín y Carabobo.

▪ **Logro:** Finalizada la Ingeniería Conceptual del terminal de almacenamiento y despacho de Sólidos Orinoquia – TAESO del proyecto “Instalaciones de Superficie para Manejo de Productos Sólidos y Líquidos de los Complejos de Mejoramiento de Crudo Extrapesado de la FPO” ; a través de la realización de la siguiente acción:

- Definición de la ubicación de las instalaciones terrestres y costa afuera.

- **Logro:** Conformadas las empresas mixtas Petrocarabobo y Petroindependencia; a través de la ejecución del proyecto “Mejoradores Carabobo” y de las siguientes acciones:
 - Realización de licitaciones internacionales.

- **Logro:** Culminación de la Ingeniería Conceptual del proyecto “Mejoradores Carabobo”, a través de las siguientes acciones:
 - Contratación Intevep / Axens.
 - Emisión de los Términos de Referencia para la contratación de la empresa JGC para la revisión de la documentación de destilación emitida por INTEVEP / AXENS.

- **Logro:** Conformadas las empresas mixtas Petrovietnam, Petromacareo y Petromiranda; a través de la ejecución del proyecto “Mejoradores Junín” y de las siguientes acciones:
 - Elaboración de Convenios Bilaterales.

- **Logro:** Culminación de la fase de Ingeniería Conceptual; a través de la ejecución del proyecto “Mejoradores Junín” y de las siguientes acciones:
 - Contratación Intevep / Axens.
 - Emisión de los Términos de Referencia para la contratación de la empresa JGC para la revisión de la documentación de destilación emitida por Intevep / Axens.

- **Logro:** Inicio de la fase de la Ingeniería Básica del proyecto “Refinería Batalla de Santa Inés”, a través de las siguientes acciones:

- Continuidad con el consorcio SAIVEP Santa Inés.
 - Culminación de la Fase de Ingeniería Conceptual.
 - Realización de los estudios de ubicación de la refinería.
 - Inicio de la Ingeniería de Detalle de para el urbanismo, vialidad y edificaciones del Complejo Industrial Santa Inés (COMINSI).
 - Inicio del programa de Formación de Operadores y Mantenedores (PFOM) de la refinería.
- **Logro:** Iniciada la fase de Ingeniería Conceptual del Proyecto “Refinería Cabruta”, a través de las siguientes acciones:
- Firma del Memorando de Entendimiento con la empresa SINOPEC, para la evaluación de la construcción de la refinería.
 - Firma del contrato con la empresa SNC Lavalin para el desarrollo de la Ingeniería Conceptual de la Etapa de Mejoramiento.
 - Incorporación en el diseño de las lecciones aprendidas en las operaciones de los cuatro mejoradores existentes en Jose.
 - Firma del acuerdo de confidencialidad con la empresa SINOPEC y licenciantes para una unidad de gasificación y/o combustión directa que se integrará al esquema de procesos del Mejorador.
 - Sinergia con Proyecto Socialista Orinoco, empresa SNC Lavalin y la DEPNRMT para determinar los servicios de agua, electricidad, vía férrea, e infraestructura vial entre otros.

▪ **Logro:** Culminada la Ingeniería Conceptual del Proyecto “Condominio de Servicios Industriales Carabobo de la FPO”, a través de las siguientes acciones:

- Determinación de la capacidad de producción de las unidades de servicios que atenderán los requerimientos de los mejoradores de crudos extrapesados, se definió el tipo de tecnología a utilizar, se realizó el dimensionamiento preliminar de los equipos principales, así como, las características generales de las instalaciones, diseño de las redes de distribución, almacenamiento y transporte de los productos manejado por los condominios.
- Realización del Estimado de Costos Clase IV y modelo económico para determinar las tarifas de los servicios a ser prestados a los mejoradores.

▪ **Logro:** Culminado el Estudio de Factibilidad con la empresa Swagelining Limited, para definir la implantación de revestimiento interno para tubería de acero con polietileno de alta densidad, al Sistema de Recolección asociado al Centro Operativo San Joaquín, Guarío – El Roble, y se realizó con una inversión de 0,23 MMBs; a través de la ejecución del proyecto “AGLA” y de las siguientes acciones:

- Realización de visita por parte del personal de la Empresa Swagelining Limited a Venezuela, los días 22 al 25 de Noviembre 2010.
- Comunicación con la Empresa Swagelining Limited para el Estudio de Factibilidad, asociada al Centro Operativo San Joaquín.
- Cancelación del pago a la Empresa Swagelining Limited.
- Realización de actividades con esfuerzo propio del personal PDVSA.

▪ **Logro:** Se obtuvo la primera porción del financiamiento externo para el proyecto, cuyo monto fue de 377 MM\$, el cual estará orientado a cubrir, parcialmente, los costos para la fabricación de 16 equipos de alta complejidad que conforman la ruta crítica del proyecto Complejo Criogénico Occidente (CCO). El financiamiento en cuestión se basa en convenios gubernamentales que existe entre ambos países cuya modalidad se obtiene mediante el respaldo de la ECA (Agencia de Crédito a la Exportación) Francesa COFACE. Para el logro descrito, en conjunto con Finanzas y Jurídico corporativo, se realizaron las siguientes acciones:

- Aprobación por parte del Comité de Planificación y Finanzas la estrategia de financiamiento externo propuesta para el CCO, en su reunión N° 2009-04 de fecha 12-06-09, con base a la nueva situación financiera corporativa.
- Designación del equipo de alto nivel para representar a PDVSA Gas ante las gestiones con entes financistas internacionales, conformado por las unidades corporativo de Finanzas y Jurídico así como también de la Gerencia del proyecto.
- Optimización del monto del financiamiento mediante la maximización del origen de fabricación de los equipos involucrados en la republica de Francia. Siendo el ente armador del crédito el banco BNP PARIBAS con respaldo de garantías de la Agencia de Crédito a la exportación (ECA) Francesa COFACE. Se presentó el proyecto (Road Show) ante representantes del gobierno Francés así como la consignación de los recaudos exigidos, donde se destaca el Estudio de Impacto Ambiental del proyecto.
- Firma de Mandato entre PDVSA y el banco financista BNPP, donde se acuerdan términos y condiciones para el otorgamiento del crédito. Producto de lo anterior, el Comité de Crédito de COFACE, en su reunión de septiembre del

año en curso emitió respaldo formal para el crédito solicitado por PDVSA para el CCO, definiendo un monto aproximado a los 377 MM\$.

- **Logro:** Culminación de la Procura y Obras Civiles de la instalación temprana del Turbogenerador del IV Tren de Extracción San Joaquín, en cumplimiento con la autosuficiencia energética de la Planta, con una inversión de 90,14 MMBs. Se generaron 256 empleos directos y 768 indirectos. El logro fue posible a través de las siguientes acciones:

- Adjudicación de contratos para el desarrollo de la ingeniería, procura y construcción.
- Realización de la procura temprana de: Transformador de potencia de 69 KV; 15.299 metros de cables de potencia de ARM 15 KV 750 MCM; Sub-Estación auxiliar de 69 KV y 480 KV y sus componentes.
- Construcción de Obras Civiles.

- **Logro:** Avance en el desarrollo de la ingeniería de Detalle del IV Tren de Extracción San Joaquín de 1.000 MMPCD en un 97,07%, con una inversión de 62,75 MMBs. Generándose 72 empleos directos y 216 indirectos; a través de la realización de las siguientes acciones:

- Culminación de la Ingeniería Básica.
- Adjudicación de contratos para el desarrollo de la ingeniería de detalle.
- Revisión y aprobación de documentos emitidos por las empresas que desarrollan la Ingeniería de Detalle.

- **Logro:** Culminación de la Ingeniería del Sistema de Tratamiento de Gas del IV Tren de Extracción San Joaquín, con una inversión de 5,72 MM\$, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Generación de datos, en cuanto a características y tipo de sistema requerido.
 - Colocación de Orden de Compra al Proveedor.
 - Emisión de los planos del área de tratamiento de gas del IV Tren de Extracción San Joaquín por parte del proveedor.
 - Aprobación de los Planos de Ingeniería emitidos por el proveedor.
-
- **Logro:** Incorporados 120 MMPCD de gas con una riqueza de 3,2 GPM (7,9 MBD extraíbles de LGN), minimizando el impacto ambiental por la quema de 89 MMPCD de gas e incrementando la producción en 8 MBD de crudo asociados a 31 MMPCD de gas que se encontraban cerrados; generándose 92 empleos directos y 276 indirectos, beneficiando a 4.065 personas; a través del Proyecto Incremento de la Capacidad de Manejo de Gas en el Complejo Jusepín 120 y de las siguientes acciones:
 - Utilización del convenio de cooperación de la República Bolivariana de Venezuela y Rusia a través de la Empresa de Capital Mixto Servicios VENRUS, S.A. (60% PDVSA 40% GAZPROM) bajo una adjudicación directa para la ejecución del proyecto.
 - Autorización a la Empresa Mixta SERVICIOS VENRUS mediante carta de inicio preliminar el inicio del proceso de procura de los equipos mayores (4 paquetes de compresión).
 - Paquetización de la fabricación y pre-ensamble de los equipos motocompresores en paralelo con el desarrollo de la ingeniería y las actividades de construcción en campo.
 - Desarrollo acelerado de la procura y la construcción en campo en las disciplinas civil, mecánica, electricidad e

instrumentación, en función del desarrollo progresivo de la ingeniería.

▪ **Logro:** Se alcanzó un avance físico del 81,38% en la construcción del Centro Operativo San Joaquín, generándose 1.108 empleos directos y 3.324 indirectos, con una inversión de 244,77 MMBs., a través de la ejecución del “Proyecto Completación de la Construcción del Centro Operativo y Sistema de Recolección San Joaquín” y de las siguientes acciones:

- Realización del pre-arranque en los trenes de alta 1 y 2 (TA-1 y TA-2).
- Ejecución de las pruebas “precommissioning” de las turbo máquinas.
- Energizar el “Shellter” para proporcionar electricidad e iluminación a toda el área de compresión del Centro Operativo San Joaquín.
- Alineación del cableado y pruebas de energización en toda el área de Compresión del Centro Operativo San Joaquín.
- Culminación de la instalación de piso falso en sala de control.
- Culminación de la caseta de vigilancia.
- Asfaltado en 80% instalaciones del estacionamiento en el Centro operativo.

▪ **Logro:** Se culminó la obra Líneas de Recolección Campo Zapato Mata R W-4 y X-8 y Centro Operativo, con una inversión de 16,48 MMBs., generándose 18 empleos directos y 54 Indirectos; a través de la ejecución del proyecto “Construcción del Centro Operativo y Sistema de Recolección del Campo Zapato Mata-R, del Proyecto Gas Anaco” y de las siguientes acciones:

- Excavación manual para nivelación de terraza en área de trampas en X-8.
 - Transporte del “Spool” desde el patio de fabricación hasta el área de Trampas de Centro Operativo, W-4 y X-8
 - Excavación manual-mecánica para la instalación de soportes ST en área de X-8.
 - Vaciado de arena cemento para relleno de pisos de soportes ST en área de trampas X-8.
 - Instalación de soportes ST en área de trampas X-8.
- **Logro:** Se inauguró la obra "Sistema de Recolección, Almacenamiento y Bombeo Santa Rosa II", ejecutada en un 100%, con una inversión de 31,41 MMBs., generándose 102 empleos directos y 306 indirectos; beneficiando a 1.530 personas del Municipio Anaco (Sector INAVI, Bicentenario, Terraplén, Alí Primera, La Florida, La Floresta 1 y 2, Viento Fresco) en el Estado Anzoátegui; a través de la ejecución del Proyecto “Sistema de Recolección, Almacenamiento y Bombeo Santa Rosa II” y de las siguientes acciones:
- Conformación de equipos de trabajo, para la culminación de la obra en el tiempo establecido.
 - Instalación de iluminación general en el área Planta de Agua.
 - Culminación de la colocación de piedra picada en los alrededores de la Planta.
 - Finalización de la aplicación de pintura interna y externa del TK-02.
 - Culminación de la colocación de vaciado de la lechada especializada para el relleno de espacios (grout) en caseta de bombas y soportes en tanques TK-01 y TK-02.

▪ **Logro:** Culminada la obra “Completación del tendido de línea eléctrica de 13,8 KV. desde S/E Campo Santa Rosa hasta Planta de Agua SR-Pozos”, con una inversión de 2,25 MMBs., generándose 22 empleos directos y 66 indirectos; a través de la ejecución del proyecto “Construcción del Centro Operativo y Sistema de Recolección del Campo Santa Rosa del Proyecto Gas Anaco” y de las siguientes acciones:

- Suministró y aplicación de pintura en los postes.
- Realización del suministro, transporte y colocación de concreto para proteger el talud en alcantarillas y para construcción de trampa de arena en alcantarillas.
- Suministro e instalación de UPS e instalación de copas terminales.
- Instalación de cortacorrientes y pararrayos.
- Culminación: colocación de puesta a tierra, conexión de celda, pruebas de líneas, colocación de base de concreto en postes, colocación de tapa a sótano y fijación de bandeja de porta cables.

▪ **Logro:** Culminada la construcción del Sistema de Transmisión Güere – Santa Ana, con una inversión de 20 MMBs., generándose 44 empleos directo y 132 indirectos, beneficiando las comunidades de Güere, Santa Ana y Pega Pájaros pertenecientes al Municipio Aragua del Estado Anzoátegui; a través del proyecto Güere y de las siguientes acciones:

- Finalización de la procura de 15,5 Km. de tubería de diámetro 12 pulgadas.
- Realización de la contratación a la empresa INELCA por un monto de 11,66 MMBs.
- Finalización del revestimiento de la tubería por la empresa Atlántida.

- **Logro:** Perforación exitosa de la Fase I del Pozo DR5A localizado en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria en el Estado Sucre mediante el desarrollo del diseño y tecnología de la infraestructura costa afuera se estima que dicho Pozo aporte un promedio de producción de 74 MMPCD para cumplir con la meta total de los 600 MMPCGD contemplados en el plan de siembra petrolera 2008-2012, para la ejecución del proyecto “Mariscal Sucre”. El logro se obtuvo por medio de las siguientes acciones:

- Culminación de mantenimiento mayor al Buque Taladro Neptune Discoverer.
- Posicionamiento del Neptune Discoverer, en la Localización DPSSD10, a través del contrato: “Servicios para el posicionamiento preciso de buques de perforación en las localizaciones del Campo Dragón del Proyecto Mariscal Sucre”.
- Culminación de la Fase de hoyo conductor y piloto.
- Perforación del pozo hasta una profundidad de 8.060 pies.

- **Logro:** Perforación exitosa de la Fase I del Pozo DR6 localizado en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria en el Estado Sucre mediante el desarrollo del diseño y tecnología de la infraestructura costa afuera se estima que dicho Pozo aporte un promedio de producción de 80 MMPCD para cumplir con la meta de los 600 MMPCGD contemplados en el plan de siembra petrolera 2008 - 2012, para la ejecución del proyecto “Mariscal Sucre”. El logro se obtuvo por medio de las siguientes acciones:

- Culminación de fase de hoyo conductor.
- Perforación del pozo hasta una profundidad de 8.210 pies
- Evaluación de productividad del Pozo DR6 (Arena CUB FS).

- **Logro:** Perforación exitosa de la Fase I del Pozo DR7 localizado en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria en el Estado Sucre mediante el desarrollo del diseño y tecnología de la infraestructura costa afuera se estima que dicho Pozo aporte un promedio de producción de 78 MMPCD para cumplir con la meta de los 600 MMPCGD contemplados en el plan de siembra petrolera 2008- 2012, para la ejecución del proyecto “Mariscal Sucre”. El logro se obtuvo por medio de las siguientes acciones:

- Posicionamiento del Petro Saudi Discoverer, en la Localización DPSSD9.
- Culminación de fase de hoyo conductor y piloto.
- Perforación del pozo hasta una profundidad de 8.058 pies

- **Logro:** Perforación exitosa de la Fase I del Pozo DR8 localizado en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria en el Estado Sucre mediante el desarrollo del diseño y tecnología de la infraestructura costa afuera se estima que dicho Pozo aporte un promedio de producción de 69 MMPCD para cumplir con la meta de los 600 MMPCGD contemplados en el plan de Siembra Petrolera 2008- 2012, a través de las siguientes acciones:

- Posicionamiento del Petro Saudi Discoverer, en la Localización DPSSD11.
- Culminación de fase de hoyo conductor y piloto.
- Perforación del pozo hasta una profundidad de 8.072 pies.

- **Logro:** Perforación exitosa de la Fase I del Pozo DR9 localizado en el Campo Dragón al Norte de la Península de Paria en el Estado Sucre mediante el desarrollo del diseño y tecnología de la infraestructura costa afuera se estima que dicho Pozo aporte un promedio de producción de 75 MMPCD para cumplir con la meta total de los 600 MMPCGD contemplados en el plan de Siembra Petrolera 2008-2012, para la

ejecución del proyecto “Mariscal Sucre” por medio de las siguientes acciones:

- Posicionamiento del buque taladro PetroSaudi Discoverer, en la Localización DPSSD5, a través del contrato: “Servicios para el posicionamiento preciso de buques de perforación en las localizaciones del Campo Dragón del Proyecto Mariscal Sucre”.
 - Culminación de fase de hoyo conductor y piloto.
 - Perforación del pozo hasta una profundidad de 8.045 pies.
 - Suspensión temporal del pozo.
-
- **Logro:** Disminuidos los tiempos de perforación, evaluación y completación de los pozos; incidiendo en una reducción de los costos, y de los riesgos operacionales y ambientales del proyecto; logro alcanzado a través de las siguientes acciones:
 - Revisión del Modelo Estructural e Interpretación de Superficies en tiempo y profundidad en nivel de yacimientos.
 - Evaluación de los resultados de los análisis químicos realizados en las muestras de agua de formación tomadas en el Pozo DR5A.
 - Revisión estructural, plan de evaluación de pozos, computación mecánica propuesta y estrategia de cuantificación y monitoreo de las localizaciones a perforar en el Campo Dragón.
 - Aprobación de los estudios que justifican la unificación de yacimientos en el Campo Dragón por el Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo.
 - Puesta en marcha de nueva estrategia de construcción y pruebas de pozos del Campo Dragón, basados en la caracterización dinámica y estática de los yacimientos, la

cual fue aplicada en la construcción del Pozo DR8 alcanzando una reducción en los tiempo de perforación de más de seis días (Plan: 78 días vs Real: 71,79 días).

- **Logro:** Inicio de operaciones de perforación del Buque Taladro PetroSaudi Saturn, unidad que sule a la plataforma semi-sumergible Aban Pearl y que junto con el Taladro PetroSaudi Discoverer realizarán la campaña de construcción de 8 pozos del Campo Dragón y 8 pozos del Campo Patao, para lograr este inicio de perforación se realizaron las siguientes acciones.

- Contratación del Buque Taladro PetroSaudi Saturn.
- Inspección, mantenimiento y reacondicionamiento del buque para la operación Costa Afuera.
- Posicionamiento de anclas en la Localización DPSSD8, para inicio de perforación de hoyo conductor y piloto del Pozo DR-10.

- **Logro:** Reactivación de nueve pozos en el Campo Las Mercedes, Distrito Guárico Occidental (ME-07- ME-205, ME-213, ME-285, ME-383, ME-392, ME-704, ME-1116 y ME-1121); con una producción asociada de 400 BPD aproximadamente, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Visita técnica al Campo Las Mercedes para la evaluación de necesidades de equipos herramientas para la reactivación de pozos.
- Tramitación de permisos ambientales y acceso para la entrada en localizaciones (ambiente, finca), aprobación del MENPET.
- Adquisición de equipos de levantamiento artificial y adjudicación de contrato de mantenimiento dinámico.

- Preparación de propuesta de reactivación de pozos a producción con el uso del camión tipo cabillero.

- **Logro:** Recuperados 57,7 MBIs de crudo de los cuales 12,4 MBIs provienen de la laguna del conglomerado (cluster) GF-37 y 0,7 MBIs se encontraban en la laguna del conglomerado (cluster) LVT-03 del Distrito Apure y en el Distrito Barinas 33,2 MBIs almacenados en la laguna de la sub-estación silvestre B y 11,4 MBIs, por medio de la actividad de ordeño de pozos inactivos de los campos Mingo, Sinco y Hato; a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Identificación de cesta de pozos inactivos.
 - Contratación de camión “vacumm” a dedicación exclusiva.
 - Manejo y procesamiento del fluido en tanque acondicionado para descarga con camión “vacumm”.

- **Logro:** Optimización equipos de levantamiento artificial de los pozos GF-105 y GF-211, ubicados en Guafita, Estado Apure, generándose un potencial adicional de 0,1 MBD por Pozo a través de las siguientes acciones:
 - Estudio en nivel de yacimientos y análisis nodal de los pozos candidatos para evaluar factibilidad de mejorar la productividad del mismo.
 - Autorización por parte del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, para la optimización respectiva.

- **Logro:** Activada la producción de los pozos COP 10, COP 11 y COP 8, disminuyendo la producción diferida de 0,3 MBD, a través de las siguientes acciones:

- Reparación y puesta en marcha de planta compresora ubicada en el Campo Coporo, Municipio El Socorro, Estado Guárico perteneciente a la Empresa Mixta Petroguárico.
 - Ejecución de actividad programada de mantenimiento mayor de compresores.
 - Selección de cuadrilla de mecánicos especializados.
 - Reemplazo de partes internas en mal Estado.
 - Supervisión a cargo del personal de la Empresa Mixta Petroguárico.
- **Logro:** Perforación exitosa de la Localización Q-22-1 (Pozo VLE-1586) de la Unidad de Producción Lagocinco de la División Occidente, con una inversión de 22.977.200 Bs., que arrojó una producción promedio de 1,0 MBD con una gravedad API 32.5°, a través de la realización de las siguientes acciones:
- Perforación de Pozo con herramienta sistema rotativo orientable para control de verticalidad, encontrando 40 pies de Arena Neta Petrolífera (ANP) con saturaciones de petróleo entre 60 - 70%, visualizándose la perforación de una localización adicional (Pozo VLE1590 que incorporó un potencial de 800 BN).
 - Completación sencilla simple en nivel del yacimiento C-3/VLE0370.
- **Logro:** Perforación y puesta en producción del Pozo VLG-3925 después de 15 años de inactividad operacional en Área 8 Norte, en la Unidad de Producción Ceutatrecó del Distrito Lago, Estado Zulia, con una inversión de 21.089.900 Bs; a través de la realización de las siguientes acciones:
- Compleción mecánica sencilla.

- Cañoneado en las arenas del yacimiento B-Inferior 6.0 VLG-3693, corroborando la potencialidad del reservorio e incorporando una volumetría de 1200 barriles con una gravedad API 31°.

- **Logro:** Perforación exitosa de la Localización ZHB-1 (Pozo CLD-0095) arrojó una producción promedio 1.600 barriles con una gravedad API 41° en la Unidad de Producción Centro Sur Lago del Distrito Lago, con una inversión de 7.936.800 Bs., lo que se traduce en una optimización de costos de 3.198.200 Bs; a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Como objetivo primario, adición de un nuevo punto de drenaje en el Yacimiento C-5-CLD0037 y como objetivo secundario el Yacimiento C4-CLD0037. Quedando el Pozo completado en el yacimiento C-5 CLD0037, que posee 150 pie de arena neta petrolífera con reservas remanentes a las 1.344 MBIs y 6.807 MMPC.
 - Completación sencilla selectiva, con disponibilidad para drenar C-4 del Yacimiento C-4 CLD-37 para futuro.

- **Logro:** Perforación exitosa de la Localización Q-22-1 (Pozo VLE1586) de la Unidad de Producción Lagocinco del Distrito Lago que arrojó una producción promedio de 0,1 MBIs, con una gravedad API 32,5°, con una inversión de 22.977.200 Bs; a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Perforación con herramienta RSS para control de verticalidad.
 - Realización de actividad con una completación sencilla simple en nivel del Yacimiento C-3/VLE0370.

- **Logro:** Construido el Pozo VLC-1585 (EHS-2) de la Unidad de Producción Ceutatrecó del Distrito Lago, con nuevo diseño en la geometría del mismo, lográndose perforar un Pozo tipo “J”, con una producción de 0,1 MBD con reductor de 1/2” y un corte de agua de 0,1% AyS con 40,1 °API y una inversión de 24.903.700 Bs., dejando como producto final el diseño óptimo en la construcción de pozos inclinados, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Se aumentó el área de contacto del Pozo con el yacimiento lo que mejora la estabilidad de los intervalos abiertos.
- Se realizó la 2da fase del proyecto a través del cual determinaron las tasas críticas óptimas para el Campo, permitiendo reducir el cambio en el esfuerzo efectivo y/o la migración de finos (causas más probables para la declinación de la producción), siendo necesario reducir la caída a presión en el fondo del pozo.

- **Logro:** Instalación de 719 motores eléctricos para pozos de balancines con una producción total asociada de 19,4 MBD, distribuidos en 472 motores en el Campo Lagunillas, 114 motores en el Campo Bachaquero y 133 motores en el Campo Tía Juana del Distrito Tierra, con un costo asociado de 5.768.000 Bs., bajo las siguientes acciones:

- Se fabricaron e instalaron cajas antihurtos con esfuerzo propio de Talleres Centrales, debido a la alta incidencia de hurtos de motores eléctricos, este modelo de anti hurto ha logrado hasta la fecha excelente protección.
- Instalación de motores para la restauración de producción diferida

- **Logro:** Contribución adicional de 2.200 BNPD con la reparación del Pozo Ceiba 4X de la Unidad de Producción Moporo del Distrito Tierra, con un costo asociado de 5.800.000 Bs., a través de las siguientes acciones:

- Instalación de tres tapones (aislamiento temporal) ubicados a 500, 14.064 y 17.174 pies.
 - Se realizó recañoneo con cañones TCP de alta penetración en las arenas B-6.0 y B-6.1 pertenecientes al Yacimiento MISB6CEI4.
- **Logro:** Garantizada la continuidad operacional para el manejo confiable de 4,5 MBD en el Campo Mara Este del Distrito Tierra, a través de la realización de la siguiente acción:
- Tendido del nuevo oleoducto (aproximadamente 10 Km.) entre la Estación de flujo MRV-01 Sector Los Caballos y la Estación de Flujo “A” del Campo Mara Este del Distrito Tierra, con un costo asociado de 5.900.000 Bs.
- **Logro:** Instalada tubería de fibra de vidrio (aproximadamente de 2 Km.) en la Línea del Pozo inyector P-100 del Campo La Paz del Distrito Tierra, siendo pioneros en el Occidente del país en la utilización de esta tecnología en líneas que manejan agua de inyección a yacimientos, con un costo asociado de 64.000 Bs., cuyo beneficio es que no requiere revestimiento, disminución en el mantenimiento, ya que no permite la corrosión en sus paredes internas, también tiene beneficio ambiental ya que no genera derrame, a través de la realización de las siguientes acciones:
- Reemplazó de la tubería de acero al carbono por no metálica.
 - Eliminación de las reparaciones por fugas, por la corrosión del metal.
- **Logro:** Mantenimiento mayor y limpieza interna del Tanque C-101 del Patio de Tanques F-6 (Área 3) en Occidente, con una optimización de

costos de 300.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:

- Extracción de sedimentos petrolizados, limpieza de tuberías, accesorios y saneamiento del área.
 - Reparación y fabricación de dos tanques para sistema toma muestra, reparación de filtración en tubería 12" de aguas efluentes, lo cual permitió garantizar la continuidad operacional del proceso de tratamiento y manejo de crudo Tía Juana Pesado (87 MBIs) de crudo que se recibe de las estaciones de flujo y se desplaza al patio de tanque H-7.
-
- **Logro:** Implementada Sala de Guerra para la producción del informe diario de seguimiento al plan extraordinario de mantenimiento de embarcaciones de las operaciones lacustres, con una inversión de 9.960.000 Bs., donde se han beneficiado 356 trabajadores del personal administrativo y operacional de las operaciones acuáticas, de la Región Occidente: Costa Este y Costa Oeste del Estado Zulia, Maracaibo, Costa Oriental, La Cañada de Urdaneta y San Francisco, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Adecuación tecnológica del área de reuniones de la casa huésped Lagunillas en la cual funciona la Sala de Guerra de las operaciones acuáticas.
 - Control y seguimiento del plan extraordinario de mantenimiento de embarcaciones de las operaciones acuáticas, para lo cual se han elaborado (174) informes de Sala de Guerra, con un beneficio en los servicios básicos (Conectividad de red, correo electrónico, aplicaciones de oficina y servicios de voz y datos) en todos los muelles nacionalizados.

- **Logro:** Se aumentó la flexibilidad operacional en el Patio de Tanques Ulé, con la eliminación de los cargamentos de crudo de propósitos generales (CPG) enviados hasta el Centro de Refinación Paraguaná (CRP), con desembolsos superiores a los 300.000 US\$ por cada cargamento, ya que se permitirá las transferencias de crudos desde el Patio de Tanque (PDT) Bachaquero hacia el PDT Ulé en forma independiente, sin parar el bombeo desde el PDT Lagunillas Norte, esto mediante la realización de la siguiente acción:

- Ejecución del proyecto interconexión oleoducto C44 y patio de tanques Ulé (Fase 1).

- **Logro:** Recuperados 551,3 MBIs de crudo fuera de especificación “Sludge” (117,8 MBIs de Patio de Tanques Tasajera (PDT), 366,2 MBIs de PDT Ulé, 110,7 MBIs de Lagunillas Norte), representando una incorporación de 551,3 MBIs de crudo en especificación representando un ingreso aproximado a la Corporación de 33 MM\$. Para ello se realizaron las siguientes acciones:

- Medición y cuantificación de barriles recuperables en los Patios de Tanques: Tasajera, Ulé y Lagunillas Norte.
- Tomas de muestras y análisis de laboratorio.
- Reactivación de Horno en Patio de Tanques Tasajera.
- Movimiento de crudo fuera de especificación “Sludge” en el Circuito Bachaquero – Lagunillas.

- **Logro:** Reducido el tiempo de sobrestadía de los buques en los Terminales de Occidente, disminuyendo las horas y los desembolsos por sobrestadía en el orden de los 9 MM\$ por año, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Optimización de los procesos de tratamiento en nivel de Patio de Tanques.

- Se mejoró el proceso de control de embarque de crudo, englobando desde el almacenamiento en Patios hasta el despacho en Terminales.

- **Logro:** Se garantizó el manejo de 105 MBD de crudo pesado a través de la Línea 34” “Hot Line” - Terminal de Embarque Puerto Miranda, a través de la realización de la siguiente acción:
 - Fabricación e interconexión entre silos, los cuales distribuyen crudo a los tanques de almacenamiento del Terminal de Embarque de Puerto Miranda.

- **Logro:** Puesta en operación de la Planta Jusepín 120, que permitirá el manejo de gas de 120 MMPCD, con lo cual se logrará una reducción en el venteo de gas del Distrito Furrial.

- **Logro:** Inicio de las operaciones de perforación de los taladros nacionalizados: José Rafael Guerra Silva (3.000 HP) en el Pozo J-498 (Campo Jusepín), Alberto César Millán (3.000 HP) en el Pozo PIC-36 (Campo Pirital), Emilio Segundo Micheneaux Ayala (3.000 HP) en el Pozo SBC-169 (Campo Santa Bárbara), Alexis M. Cedeño (3.000 HP) en el Pozo FUC-68 (Campo El Furrial), Jose Bottini Marin (3.000 HP) en el Pozo CRC-30 (Campo El Carito), Federico Bottini Marin (3.000 HP) en el Pozo PIC-37 (Campo Pirital) y Alí Primera (2.000 HP) en el Pozo SBC-170 (Campo Santa Bárbara), lo cual se garantizó la continuidad operacional y el incremento de la producción asociada a las actividades generadoras, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Cumplimiento del Decreto en Gaceta Oficial 39.457 de fecha 1 de Julio de 2010, que señala que el Estado se reserva la actividad petrolera y otras industrias, explotaciones,

servicios y bienes de interés público y de carácter estratégico.

- Certificación de arranque del equipo nacionalizado por el Ministro del Poder Popular para la Energía y Petróleo y Presidente de PDVSA, Rafael Ramírez.
- Absorción de trabajadores por la industria petrolera y entrega de carnets, por el Ministro del Poder Popular para la Energía y Petróleo y Presidente de PDVSA, Rafael Ramírez.

- **Logro:** Se incrementó las reservas de crudo de 1.029 MMBIs y un aporte adicional en la producción en el área del Lago de Maracaibo de 4,6 MBD, con una inversión de Bs. 15.480.000, generándose 85 empleos directos y 155 indirectos, a través de las siguientes acciones:
 - Intervención del Pozo UD-170, cerrado desde el año 2006 por baja energía, para su conversión de flujo natural al Sistema de Levantamiento Artificial por gas.
 - Finalización del tendido de Línea de ICDB (Línea de flujo de ICOTEA B a ICOTEA D que fue cerrada en el año 2009 por filtración con una producción diferida de 3 MBD).
 - Reemplazo de válvula 21/16” y realización de prueba de integridad en Pozo hundido UD-579, arranque del Pozo con un ganancial de 500 BPD.
 - Arranque de los pozos UD-512 y UD-601 con ganancial de 600 BPD, luego de concluidos los trabajos de bombas REDA.

- **Logro:** Se incrementó del volumen de producción en 0,3 MBD, con una inversión de BsF 44.290.000, generándose 50 empleos directos y 100 indirectos, a través de la realización de la siguiente acción:

- Perforación exitosa del Pozo LPT-21 y conexión del mismo a producción.

- **Logro:** Superada la meta de producción de Petroperijá, con la incorporación de 2,6 MBD de crudo, con un desembolso asociado de Bs. 20.210.2000, y la generación de 38 empleos directos y 45 indirectos, a través de la realización de la siguiente acción:
 - Recuperación de pozos caídos gracias a la intervención con éxito del taladro BOHAI-71, específicamente en los pozos ALT-31, ALT-59, ALT-60, ALT-08, ALT-40, ALT-37ST y ALT-51

- **Logro:** Se incrementó la producción en 0,8 MBD en el Campo Alturitas, con una inversión de Bs. 5.590.000, generándose 18 empleos directos y 32 indirectos, a través de las siguientes acciones:
 - Ejecución del Plan de recuperación de la inyección de agua en el Bloque DZO mediante la rehabilitación del Pozo inyector ALT-44I.
 - Reemplazo del motor y embrague de la bomba de inyección.
 - Instalación de bomba reciprocante quintuplex en los pozos ALT-62 y ALT-63.

- **Logro:** Se cumplió el objetivo volumétrico de producción del Campo Mene Grande Real 12,3 MBD vs. Plan 11,9 MBD, con un monto de 12.302 M\$, generándose 45 directos y 93 indirectos en el Municipio Baralt, Parroquias Libertador, Pueblo Nuevo y General Urdaneta del Estado Zulia, a través de las siguientes acciones:
 - Orientación de la campaña de perforación hacia la re-perforación de pozos existentes inactivos logrando un ahorro del 20%.

- Incorporación exitosa de producción por la perforación de 4 pozos nuevos, Real 0,9 MBD vs. Plan 0,6 MBD.
 - Recuperación 4,7 MBD de la producción diferida con la actividad de servicios a pozos.
 - Reducción de 32% en costos asociados a la construcción de 6 Locaciones en la Campaña de Perforación 2010, con una inversión de 2.125.837 Bs.
- **Logro:** Mantenimiento de los niveles de producción en el Campo Barúa - Motatán con una inversión de 37.400 M\$, generándose 21 empleos directos y 50 indirectos en el Municipio Baralt, Parroquia Marcelino Briceño del Estado Zulia y Municipios Andrés Bello, Miranda y La Ceiba, Parroquias El Jaguito y Tres de Febrero del Estado Trujillo, a través de la realización de las siguientes acciones:
- Realización de transferencia de las operaciones de los Campos Barúa y Motatán a la Empresa Mixta Petroquiriquire.
 - Realización de 25 servicios a pozos con una producción asociada de 12,2 MBD. (RIBES, Cambio de Método y RIBMEC).
 - Reducción de la producción diferida por fallas en plantas compresoras de gas de 1,2 MBD a 0,2 MBD, debido al suministro oportuno de repuestos y apoyo técnico.
- **Logro:** Se cuantificaron y certificaron 215 MMBIs de reservas de petróleo en las áreas de la Faja Petrolífera del Orinoco: Carabobo, Ayacucho, Junín y Boyacá, que abarcan los estados Monagas, Anzoátegui y Guárico, incrementándose las reservas de petróleo de la nación a 298 MMBIs. La inversión total del proyecto fue de Bs. 1.402.103.197, desde su inicio en 2006 hasta el cierre del año 2010,

generándose 86 empleos directos y 85 indirectos, a través de la ejecución de las siguientes acciones:

- Estudios de Geología y Yacimientos en las cuatro áreas de la Faja Petrolífera del Orinoco que abarca 55.314 Km² del territorio nacional.
 - Perforación de 143 pozos estratigráficos y toma de registros modernos de pozos.
 - Adquisición, procesamiento e interpretación de más de 2.000 Km. de sísmica 2D en las áreas de Boyacá y Junín.
-
- **Logro:** Se construyó una Planta de Llenado de GLP con capacidad de 4.000 galones, para la recepción, almacenamiento, envasado y distribución de GLP, ubicada en Sabaneta, Municipio Montalbán Estado Carabobo, Carretera Panamericana Bejuma - Miranda, Sector Sabaneta con la finalidad de atender directamente a 16.225 familias mensualmente y a su vez servir de centro de formación en el manejo de GLP a nivel nacional, con una inversión de Bs. 12.851.859,41, a través de las siguientes acciones:
 - Ingeniería, procura, construcción, arranque y puesta en servicio de la Planta de Bejuma con capacidad de 4.000 galones.
 - Instalación de 4 balanzas de llenado, 4 tanques de almacenamiento para GLP de capacidad de 1.000 galones cada una, bombas de transferencia de GLP, compresores de vapor de GLP, plataforma de llenado, sistemas contra incendio (tanque de almacenamiento de agua, bombas, rociadores), comedor, baños, planta eléctrica de 35 KVA, sistema de tuberías, accesorios y válvulas, entre otros.
 - Incorporación de estudios de suelos, levantamiento topográfico, movimiento de tierra, análisis de riesgos,

análisis económicos (costos de operación, indicadores económicos, flujo de caja y consideraciones de mercado) servicios básicos, edificaciones administrativas, áreas de llenado de cisternas, graneleros y vehículos de distribución.

- Generación de 13 empleos directos y 288 empleos indirectos.
- Aprobación de los entes públicos, Alcaldías, Bomberos, Gobernación, Ministerio del Poder Popular para el Ambiente, Ministerio del Poder Popular para Transporte y Comunicaciones y MENPET, para la construcción de la planta.
- Formación y capacitación de Vencedoras y Vencedores de la Misión Ribas, así como integrantes de la Milicia Bolivariana y de los Consejos Comunales en el manejo de GLP.

Directriz Venezuela: Potencia Energética Mundial

Estrategia: Profundizar la Internalización de los Hidrocarburos

Política: Aumentar la capacidad de refinación de los petróleos no convencionales

- **Logros:** Se realizó mantenimiento Mayor a las calderas B-7451 y B-7453 para así restaurar la condición operacional de las mismas y con esto aumentar la confiabilidad de la Refinería El Palito y de los Sistemas de Generación de Vapor y Electricidad, con una inversión en el 2010 de Bs. 28.499.519, a través la ejecución del proyecto “Reparación y mantenimiento mayor de las calderas de la REP” donde se generaron 55 empleos directos y 165 indirectos en las comunidades aledañas de los Estados Carabobo, Aragua, Yaracuy y Falcón, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Conformación de equipo de trabajo Gerencial para direccionamiento de los proyectos
 - Generación de alcances de trabajo de forma temprana para activar procesos de procura y contratación de las obras.
 - Establecimiento de plan de aseguramiento de buenos resultados de seguridad presentada a la Dirección de Refinación para su aprobación.
 - Censo a la población de artesanos de la zona y se estableció un plan de certificación en seguridad y en competencias artesanales.
-
- **Logro:** Desarrollada la Ingeniería Básica y culminados los estudios de Fase de Definición del proyecto “Adecuación de NHT para el Manejo de Nafta Craqueada en CRP Cardón” para instalar en la Refinería Cardón la infraestructura necesaria para procesar Naftas Craqueadas provenientes del DCU Cardón, cuyo destino actual es la Unidad HDT-2, para así liberar capacidad en HDT-2 para procesamiento adicional de Diesel de bajo Azufre, con un desembolso de 1.039.341 Bs., generándose 65 empleos directos y 80 indirectos, mediante la ejecución de las siguientes acciones:
 - Evaluación de las opciones de procesamiento y mejoramiento de la Unidad NHT para adecuarla al manejo de Nafta Craqueada, con lo que se libera capacidad de procesamiento de gasóleos en la Unidad HDT-2 con el fin de valorizarlos dentro del Pool de Diesel de bajo Azufre, obteniéndose un beneficio estimado de 28.942.563 \$/año.
 - Diseño y evaluación de la localización de los nuevos equipos e instrumentos a instalar en la Unidad Hidrotratadora de Nafta (NHT) de la Refinería Cardón, acorde a las nuevas necesidades.

- Elaboración de las especificaciones técnicas para dar inicio al proceso de procura de los equipos de largo tiempo de entrega

- **Logro:** Desarrollada la Ingeniería Básica y culminados los estudios de la Fase de Definición para la instalación de una Unidad de Hidroisomerización de Butano Butileno (BB) en el complejo de Alto Octanaje de la Refinería Cardón, la cual tendrá una capacidad de procesamiento de 1.510 T/D de BB procedentes de las unidades del FCC y DCU, mediante la ejecución del proyecto “Nueva unidad hidroisomerizadora de Butano Butileno - Cardón” con un desembolso de 74.779 Bs. y generándose 105 empleos directos y 45 indirectos, mediante la ejecución de las siguientes acciones:
 - Evaluación de las opciones de procesamiento y requerimientos de la Unidad de Hidroisomerización de Butano Butileno a fin de mejorar la economía del proceso de refinación, debido a la hidrogenación de Dienos que permite reducir el consumo de Acido Fluorhídrico y la isomerización del Buteno-1 a Buteno-2 que permite la producción de Alquilato de mayor octanaje, reduciendo los costos. Explícitamente los beneficios son: disminución del consumo de Acido Fluorhídrico, incremento en la producción de Alquilato, incremento del Octanaje del Alquilato, mayor rendimiento del nC4 por saturación de Dienos, utilización de la regeneración interna de ácido en la Unidad C-5103 del ALQ 2.
 - Diseño y evaluación de la localización de los nuevos equipos e instrumentos a instalar en el complejo de Alto Octanaje, acorde a las nuevas necesidades.

- Elaboración de las especificaciones técnicas para dar inicio al proceso de procura de los equipos de largo tiempo de entrega.

- **Logro:** Se realizó el mantenimiento mayor de los siguientes Equipos de la Refinería El Palito, Tanques: 33x1, 30x11, 160x1, 30x3, 65x7, 80x7, 10x2 y las esferas D-301, D-1004 y D-1005; Turbogeneradores N-7101, N-7102 y N-7103; Mechurrios B-7351, B-7352; B-7353, A-901 y B-603 y se realizó mantenimiento mayor a los brazos de carga de los muelles 1 y 2. Todo esto con una inversión total de 33.926.874 Bs. A través del proyecto “Reparaciones mayores de la Refinería El Palito” se restauró la integridad de los equipos intervenidos para garantizar un óptimo funcionamiento durante la próxima corrida operacional, generando 388 empleos directos y 2.284 indirectos, los cuales impactaron las comunidades aledañas de los Estados Carabobo, Aragua, Yaracuy y Falcón; a través de las siguientes acciones:
 - Mantenimiento de Tanques: Mantenimiento mayor de los siguientes tanques de la Refinería: 33x1, 30x11, 160x1, 30x3, 65x7, 80x7, 10x2 y las esferas D-301, D-1004 y D-1005.
 - Mantenimiento Mayor de Turbogeneradores N7101, N-7102 y N-7103.
 - Mantenimiento Mayor de Muelles: Mantenimiento a los brazos se carga de los muelles 1 y 2 de la refinería.
 - Mantenimiento Mayor del sistema de Alivio de la Refinería: Mantenimiento mayor a los mechurrios B-7351, B-7352; B-7353, A-901 y B-603, a través de la ejecución del proyecto “Reparaciones Mayores de la REP” y de las siguientes acciones:

- Conformación de equipo de trabajo Gerencial para direccionamiento de los proyectos
- Generación de alcances de trabajo de forma temprana para activar procesos de procura y contratación de las obras.
- Establecimiento de plan de aseguramiento de buenos resultados de seguridad presentada a la Dirección de Refinación para su aprobación.
- Censo a la población de artesanos de la zona y se estableció un plan de certificación en seguridad y en competencias artesanales con dos años de anticipación.
- Solicitud de apoyo a Intevep, CRP y Refinería de Puerto La Cruz.

Directriz: Venezuela Potencia Energética Mundial

Estrategia: Profundizar la internalización de los hidrocarburos

Política: Desarrollar la industria del gas natural libre

- **Logro:** Instalados 46,10 Km. de tubería soldada en el año 2010 para un total de 130,18 Km. de tubería soldada con una inversión de 462 MMBs., generándose 1.290 empleos directos, a través del proyecto Gasoducto Nor-Oriental G/J José Francisco Bermúdez (Etapa I) y de las siguientes acciones:

- Conformación de seis frentes de soldadura en el tramo Cariaco – Araya.
- Finalización en el mes de Octubre de la completación mecánica y entrega de 32 Km. de gasoducto de diámetros 36” y 26”, desde la Estación de válvulas Barbacoa II hasta Estación de válvulas Refinería Puerto La Cruz, para transportar desde la Planta de San Joaquín a la Planta de Generación Eléctrica Alberto Lovera 40 MMPCD de gas.

- Realización de pruebas hidrostáticas en los tramos de tuberías completados y tramitación con carácter de urgencia de la aprobación de los paquetes de pruebas hidrostáticas por parte del MENPET.
 - Eliminación de la tercerización con la absorción de 130 trabajadores directos al Proyecto SINORGAS través de PDVSA Gas.
- **Logro:** Incremento de la potencia eléctrica en 48 MW en el Estado Sucre, permitiendo aumentar el suministro de energía eléctrica a la red, para mejorar la calidad, confiabilidad y flexibilidad del servicio eléctrico, favoreciendo a más de 52.000 familias, con una inversión de 96.440.000 Bs., a través de la ejecución del proyecto “Suministro Eléctrico Delta Caribe Oriental (SEDCO)” y de las siguientes acciones:
- Participación conjunta del personal PDVSA y Corpoelec.
 - Realización de la Ingeniería, procura y construcción de la Planta de generación eléctrica con capacidad de 8 MW en Cumaná.
 - Realización de la Ingeniería, procura y construcción de la Planta de generación eléctrica con capacidad de 8 MW en Guaca, Municipio Bermúdez.
 - Realización de la Ingeniería, procura y construcción de la Planta de generación eléctrica con capacidad de 8 MW en Yaguaraparo, Municipio Cajigal.
 - Realización de la Ingeniería, procura y construcción de la Planta de generación eléctrica con capacidad de 26 MW en Güiría, Municipio Valdez.

Directriz: Venezuela Potencia Energética Mundial

Estrategia: Profundizar la internalización de los hidrocarburos

Política: Asegurar la Soberanía en el Negocio de los Hidrocarburos

- **Logro:** Se culminó la Primera Etapa para la colocación de la Monoboya MB-2, con una inversión de 220.464.000 Bs., generándose 460 empleos directos y 1.380 empleos indirectos; a través de la ejecución del proyecto “Incremento de la Capacidad de Embarque en TAEJ – Monoboya” y de las siguientes acciones:

- Realización de simulaciones para determinar la situación existente en el TAEJ, estas simulaciones dieron como resultado, la necesidad de incorporar una nueva Monoboya a fin de disminuir los tiempos de espera en embarque y penalizaciones por demora.
- Elaboración de la Ingeniería Básica para determinar las características principales de la Monoboya, requerimientos de instalaciones asociadas, tanto marinas como superficiales.
- Apertura de un proceso de Estudio de Mercado Nacional e Internacional para la colocación de órdenes de compra para la adquisición de la nueva Monoboya.
- Selección de proveedor para la colocación de órdenes de compra.
- Colocación de Órdenes de Compra a través de Contratos IPC con la empresa Inelectra Venezuela.

- **Logro:** Se incrementó la carga a la Unidad de FCC en una primera Fase desde 54,0 MBD hasta 60,0 MBD e incrementar la producción de Alquilate en 10 MBD en la Refinería El Palito (REP), a través de la ejecución del proyecto “Incremento de Carga a Conversión PICC” con un desembolso de Bs.26.343.879 generándose 100 empleos directos y 250 indirectos; a través de la ejecución de las siguientes acciones:

- Modificaciones en las unidades de conversión y tratamiento de la Refinería El Palito (REP) (FCC, Alquilación, Merox, Aminas, Aguas Ácidas y Servicios Industriales).
 - Ejecución de contratos mayores inherentes a las actividades de Pre- Parada y Parada de planta, tanto de servicios como de obras.
 - Reemplazo del Reactor, Cono - “Riser” y Domo del Regenerador, modificación en ciclones y distribuidor de gases de combustión del regenerador al tren recuperador de potencia.
 - Reemplazo de internos de la fraccionadora principal, incorporar y modificar intercambiadores de calor, desmantelamiento de tuberías y/o reemplazos.
- **Logro:** Se iniciaron las Operaciones de la Planta Suministro Combustible de Aviación “Florencio Gómez” en Maracay, Edo Aragua, asegurando una capacidad efectiva de 70.000 litros en Combustible Jet A1 y 35.000 litros de Combustible AV Gas, con una inversión de 151,34 MBs., generándose 5 empleos directos y 3 indirectos, a través de las siguientes acciones:
- Adecuación de un tanque de AV GAS de 35.000 litros y dos tanques de Jet A1 de 35.000 litros cada uno.
 - Adecuación de áreas administrativas.
 - Establecimiento de convenio entre el Servicio Autónomo del Aeropuerto Florencio Gómez y la Base Aérea Mariscal Sucre para la utilización provisional de la Infraestructura existente.
 - Traslado de dos equipos “Refuellers” de otras áreas, hasta el Estado Aragua para ser utilizados en el suministro de combustible de aviación.

- **Logro:** Incremento de la generación de potencial en 28,7 MBD durante el período enero-diciembre, en el Distrito Morichal, a través de la realización de la siguiente acción:

- Plan extraordinario de conexión de 25 pozos horizontales nuevos y 14 pozos campaña 2010 en un tiempo record de 90 días.

- **Logro:** Sinergia entre Producción EyP y Petropiar la cual garantizó el incremento en el manejo de producción de crudo, a través de las siguientes acciones:

- Adecuación de facilidades en el Mejorador de Petropiar, para manejar 20 MBD de crudo proveniente de Extrapesado San Tomé.
- Interconexión de la Estación BARED-4 y el Centro Operativo Bare, para el manejo de crudo proveniente de las Macollas Francisca Duarte, Maisanta y Guaicaipuro del Distrito San Tome.
- Adecuación de la instrumentación asociada a la Unidad de medición fiscal de diluyente (unidad LACT), para garantizar la confiabilidad en el volumen de Nafta.

- **Logro:** Activadas tres Plantas de Inyección de Agua: PIA 6-9 (33,9 MBAD – Agua del Lago (ADL)); PIA CL-2 (14,3 MBAD – ADL); PIA 11-1 (24,5 MBAD – EFL agua efluente), incorporando 72,7 MBAD y mejorando la confiabilidad operacional en el manejo y disposición de aguas efluentes, actividad ejecutada en un 100% con esfuerzo propio, con una inversión de 370.200 Bs., a través de la realización de la siguiente acción:

- Mantenimiento general y reemplazo de la correa del enfriador de aceite lubricante del Tren de inyección, cables de comunicación y equipo de aire acondicionado de la sala

de control (PIA 6-9), mantenimiento general e instalación de cables a bomba de levantamiento y retrolavado (PIA CL-2) y mantenimiento general e instalación de generador eléctrico y reemplazo de sifón para levantamiento del agua del lago (PIA 11-1).

- **Logro:** Implementado plan de protección de producción ante eventos eléctricos, realizando las siguientes acciones:
 - Implementación de arranque automático de los pozos luego de una parada por fallas eléctricas, este cambio se efectuó en el 95 % de los pozos del Campo operacional y se continúa con esta actividad.
 - Participación en mesas de trabajo en conjunto con Servicios Eléctricos de San Tome, PetroMonagas, Ingeniería y Servicios Eléctrico de Petropiar, con la finalidad de evaluar y ajustar la sensibilidad de las protecciones de los sistemas de bombeo de Petropiar; adicionalmente se logró mejorar el sincronismo de las protecciones a la salida de las subestaciones eléctricas del Centro Operativo Bare, esto permite la transferencia automática de una barra a otra de las subestaciones al momento de una falla eléctrica, permitiendo elevar el grado de confiabilidad del suministrado de energía eléctrica.
 - Reemplazo de 11 variadores de frecuencia marca TB Woods por variadores marca UNICO, los cuales tienen mayor confiabilidad.
 - Implementación de mejoras en los variadores de frecuencia mediante el aislamiento del BUS de corriente DC, evitando así la alta incidencia de fallas por bajo aislamiento de esta área.

- **Logro:** Se incorporó a producción, con esfuerzo propio la Macolla E4-JP, la cual no se había contemplado en Plan ONAPRE, ahorrando un monto de 6.000 Bs., a través de la realización de la siguiente acción:
 - Fabricación y montaje de facilidades de producción, disminuyendo considerablemente el costo y el tiempo de ejecución. La producción de este Pozo estaba planificada para Marzo del 2011.

- **Logro:** Incorporación de producción temprana de Pozo nuevo (Completación Original) de generación (Pozo K5-P01), a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Fabricación y montaje de facilidades de producción, con esfuerzo propio, disminuyendo considerablemente el costo y el tiempo de ejecución. La producción de este Pozo estaba planificada para Marzo del 2011.
 - Evaluación del Pozo, obteniendo un potencial de 0,705 MBD
 - Automatización del Sistema de producción.

- **Logro:** Activación de pozos con altos porcentajes de agua, con un aporte adicional de 1,7 MBD de crudo, realizando las siguientes acciones:
 - Limpieza mecánica y estimulación química realizada en el Pozo inyector B1-WD-01.
 - Limpieza de la línea de inyección desde Centro Operativo Bare hasta el Pozo inyector B1-WD-01, permitiendo incrementar la capacidad de inyección del agua producida.

- **Logro:** Incorporación de crudo adicional proveniente de la Fosa de Contingencia (macrofosa), a través de la realización de las siguientes acciones:

- Evaluación para optimizar el consumo de químicos y mantener los costos de acuerdo al presupuesto planificado, por tratarse de crudo fuera de especificaciones.
- Instalación y adecuación de paquete desnatador para la recuperación de crudo, conformado por bombas de cavidad progresiva (BCP) y un variador de frecuencia, y de Línea de 4" para transporte de crudo.
- **Logro:** Se asumió el control de las empresas TANGAS (Tanques para Gas) y BOMVECA (Bombonas de Venezuela Compañía Anónima) encargadas de la fabricación, reparación de cilindros y tanques para gas, ubicadas en el Estado Miranda. Actualmente con un balance positivo de entrega durante el periodo de marzo a diciembre de 2010 de la cantidad de 97.872 cilindros fabricados entre TANGAS y BOMVECA, en cuanto a los cilindros reparados por BOMVECA se repararon 40.413 cilindros. Esta en ejecución el avalúo de ambas empresas. PDVSA Gas Comunal asumió el control mediante las siguientes acciones:
 - Inspección técnica de las instalaciones realizadas por el MENPET y PDVSA Gas Comunal para determinar su estado y potencial recuperación.
 - Mantener la continuidad operacional en la fabricación y reparación de cilindros y tanques estacionarios de GLP.
 - Evaluación de la situación laboral de los 182 trabajadores y trabajadoras, a los cuales se les mejoró la calidad de vida, garantizando las condiciones de seguridad e higiene ocupacional.
 - Incorporación de un segundo turno que sumaran 135 nuevos trabajadores provenientes principalmente de la Misión Ribas.
- **Logro:** Se asumió el control de las empresas de transporte, envasado y distribución de GLP de Marina Gas y Rumegas ubicadas en los Estados

Miranda, Nueva Esparta y Amazonas, de acuerdo a lo estipulado en el Plan de Ofensiva Socialista de PDVSA Gas Comunal. Esta en proceso de ejecución el avalúo de ambas empresas. PDVSA Gas Comunal asumió el control mediante las siguientes acciones:

- Verificación de que estas empresas están integradas verticalmente (recepción, almacenamiento, envasado y distribución de GLP).
 - Incorporación a PDVSA Gas Comunal en la distribución de 1,8 MBD (187,78 m³/día) de GLP.
 - Inspección técnica de las instalaciones realizada por el MENPET y PDVSA Gas Comunal, para determinar su estado y potencial recuperación.
 - Incorporación de 51 equipos de balanzas de llenado de cilindros, 38.309 cilindros (10 Kg, 18 Kg y 43 Kg), 2 chutos, 12 cisternas, 19 vehículos de reparto de cilindros y 6 vehículos de reparto a granel.
 - Mantener la continuidad operacional, mejorar el servicio y garantizar el suministro de GLP a 110.525 familias abastecidas por estas empresas. Así como minimizar la especulación y el sobreprecio en el expendio de cilindros en las localidades que eran atendidas por estas empresas.
 - Evaluación de la situación laboral de los 117 trabajadores y trabajadoras, a los cuales se les mejoró la calidad de vida, garantizando las condiciones de seguridad e higiene ocupacional.
-
- **Logro:** Se adquirieron e incorporaron al parque nacional 995.103 cilindros (947.056 de 10Kg, 45.347 de 18 Kg y 2.700 de 43 Kg) y 511 vehículos (297 vehículos de reaparto de cilindros, 20 camiones graneleros, 145 fleteros y 49 chutos) (transporte primario) y distribución de

GLP para ser incorporados a nivel nacional, con una inversión en cilindros de Bs. 80.120.000 y en vehículos de Bs. 43.714.256,17, con las siguientes acciones:

- Levantamiento de información, estudio de mercado, selección de tecnología adecuada a los estándares establecidos, procesos de contratación para adquisición de bienes nacionales (ejecutados por PDV Comunal, S.A. Operadora de PDVSA Gas Comunal) e internacionales (Ejecutados por Bariven), y puesta en servicio de los mismos.
- Elaboración de los pliegos licitatorios con las especificaciones técnicas de los bienes a adquirir y la realización de las reuniones aclaratorias en sitio con participación de las Gerencias de Distribución, Operaciones y SIHO y Ambiente.
- Elaboración de los análisis riesgos que permitieron tomar decisiones oportunas y trazar planes de mitigación.

Directriz Venezuela: Potencia Energética Mundial

Estrategia: Profundizar la Internalización de los Hidrocarburos

Política: Consolidar la Red Interna de Distribución de Hidrocarburos Líquidos y sus Derivados

- **Logro:** Se culminaron las Reparaciones Generales del Complejo PARC y el Complejo FCC iniciadas en el año 2009 (17 Plantas) y además se han realizado 17 Paradas / Reparaciones Generales de las Plantas (HDAY-3; HYAY-2; Muelle-4 CDN; NFAY-2; MDC CRAY; Muelle-5 CDN, Viaducto; FKAY; LFAY; Piscina Asentadora de Coke; PSPV-5; NFAY-4; NFAY-3; Mechurrio-5 Amuay; BAJOGRANDE; PDAY; PTAY-1); lo que ha permitido recuperar la integridad mecánica y física de las mismas, con

una inversión de 837.587.404,84 Bs; a través de la ejecución del proyecto “Paradas de Plantas Centro de Refinación Paraguaná” y de las siguientes acciones:

- Desarrollo económico de la zona generando más de 18.682 empleos, beneficiando a 93.410 personas y 23.353 familias contribuyendo de esta manera a mejorar la calidad de vida de la población de la zona. El Estado beneficiado es Falcón con mayor incidencia en los municipios Carirubana y los Taques ubicados en la Península de Paraguaná.
 - Reparación del Horno F-851, Torre T-851 e intercambiadores contemplados en la Reparación Parcial de HYAY-2.
 - Culminación de la Reparación General del Complejo Flexicoquer Amuay y plantas conexas (FKAY; LFAY; Piscina Asentadora de Coke; PSPV-5; NFAY-4; NFAY-3; Mechurrio-5 Amuay).
 - Reparación de la Planta-2 de Bajo Grande. Dicha reparación fue realizada mediante la integración y movilización del personal de la Gerencia Mantenimiento de la Refinería de Amuay y Cardón hacia el Zulia.
 - Culminación de la Reparación General de las Plantas de Destilación y Lubricantes Amuay (PDAY y PTAY-1).
 - Reparación de las Cabrias de Correas CV-9502/04 (MDC CRAY).
 - Reparación General del Mechurrio-5 Amuay, lo cual contribuye a las mejoras ambientales y el cumplimiento de las regulaciones.
-
- **Logro:** Se consolidó el negocio de Aviación y Marinos orientado al bien social y seguridad de la Nación, a través de las siguientes acciones:

- Despacho de 5.884.251 de litros de combustible marino MGO (Marine Gas Oil) a precio nacional (0,048 Bs.) por un monto de 13.557 MBs. para los tanques de la Base Naval de “Turiamo”, de la Armada Bolivariana de Venezuela, en apoyo al plan de Seguridad de la Nación. Del mismo modo se prestó asesoría y soporte a la Fuerza Armada Nacional Bolivariana, en la disponibilidad de combustible y lubricantes en cualquier parte del territorio nacional.
- Aplicación de lista de precios preferenciales al Combustible Jet A-1, recibida de la Dirección de Mercado Interno del Ministerio de Energía y Petróleos, para Aerolíneas con vuelos dentro del territorio nacional, sector militar y entes gubernamentales.
- Apoyo a la Misión Milagro mediante el suministro de combustibles de aviación a las aerolíneas Conviasa y Cubana de Aviación a precio preferencial por un total de 6.832,59 MLts y 17.450 MBs. beneficiando a más de 240.000 personas.
- Abanderamiento de las embarcaciones Filippa y Fiorella, las cuales recibieron la autorización de la capitanía de puerto para realizar operaciones de suministro de combustible marino, luego de completar el 50 + 1 % de su tripulación con personal venezolano sin generar empleos directos e indirectos.
- Cumpliendo con el compromiso social, se obtuvo a través de los clientes de la unidad de marinos el aporte de 71.000 MBs. destinados a una intervención quirúrgica, solicitada a través del departamento de desarrollo social.
- **Logro:** Culminada la Fase I del proyecto cambio de imagen de sesenta estaciones de servicio a nivel Nacional, que estaban abanderadas con la imagen de las ex mayoristas salientes del mercado

interno (Mobil ,Trébol y Texaco), a los nuevos colores de la imagen PDV (rojo), mediante la ejecución de las siguientes acciones:

- Contratación de pequeñas, medianas empresas (PYMES) y cooperativas, generando 300 empleos directos y 600 indirectos.
 - Costo de la ejecución del proyecto 26.499 MBs.
 - Inspección de obras por regiones.
 - Contratos administrados por la Gerencia Técnica.
-
- **Logro:** Se repotenciaron las plantas de recepción, almacenamiento, envasado y distribución de GLP de Ocumare del Tuy y San Félix , ubicadas en los Estados de Miranda y Ciudad Bolívar, en las cuales se ampliaron las balanzas ubicadas en la plataforma de llenado de cilindros. En la Planta de Llenado de Ocumare del Tuy se ampliaron de 23 a 32 balanzas de llenado y en San Félix de 14 a 24 balanzas de llenado, esto permitirá beneficiar aproximadamente a 90.000 familias por cada planta de llenado de las zonas adyacentes, con una inversión de Bs. 22.550 y a través de la realización de las siguientes acciones:
- Evaluación de los espacios disponibles para la instalación de las balanzas en las plantas de llenado de GLP de Ocumare del Tuy y San Félix.
 - Conformación del equipo de trabajo de PDVSA Gas Comunal, altamente calificado en la ejecución de las obras con la premisa que puedan tener continuidad en las diferentes plantas de llenado de GLP.
 - Verificación de la procura realizada en años anteriores correspondiente a los equipos de largo tiempo de entrega (ELTE), y así evitar retrasos a través de convenios con los fabricantes para asegurar un cupo en la línea de producción, disminuir tiempo de procesos administrativos a

través de modalidades de contratación, adelantar procesos de catalogación de los ELTE, otorgar la procura restante.

- Coordinación de los procesos de contratación en un periodo no mayor a 4 meses a fin de evitar retrasos que tengan consecuencias en la instalación de las balanzas de llenado de cilindros.
- Elaboración de los pliegos licitatorios con las especificaciones técnicas de las balanzas de llenado de cilindros a adquirir y la realización de las reuniones aclaratorias en sitio con participación de las Gerencias de Distribución, Operaciones y SIHO y Ambiente.
- Aprobación por parte del MENPET la puesta en marcha de las balanzas de llenado de cilindros.

Directriz: Venezuela Potencia Energética Mundial

Estrategia: Incrementar la producción de energía eléctrica, expandir y adaptar el sistema de producción y distribución

Política: Ampliar y mejorar la red de transmisión y distribución de electricidad

- **Logro:** Instalada una línea de Alta Tensión de 13,8 KV, alterna a la Subestación T-15 de Cardón que suministrará energía eléctrica a la Estación de Bombeo de Agua Cruda de Siburúa de la Refinería Cardón; con una inversión de 1.097.190 Bs., generándose 485 empleos indirectos a través de la ejecución del proyecto “Reemplazo de Alimentador Eléctrico Subestación T-15 CRP Cardón” y de las siguientes acciones:

- Instalación de una línea de Alta Tensión 13,8 KV, alterna a la Subestación T-15 de Cardón que suministrará energía eléctrica a la Estación de Bombeo de Agua Cruda de Siburúa de la Refinería Cardón.
- Compra de seccionador eléctrico

- **Logro:** Se tiene un avance del 100% en el desarrollo de la Ingeniería Conceptual y un 80 % en el desarrollo de la Ingeniería Básica del proyecto y una ejecución financiera de 1.700.000 MBs; a través de la ejecución del proyecto “Planta de Distribución Catia la Mar” y de las siguientes acciones:

- Revisión y aprobación de los documentos concernientes al desarrollo de la Ingeniería Conceptual.
- En proceso la Ingeniería Básica por PDVSA Ingeniería y Construcción, la cual culminará en febrero 2011.
- Firma del acuerdo de servicio con PDVSA Ingeniería y Construcción para desarrollar de definición y construcción.

- **Logro:** Se tiene un avance del 83% en la implantación del proyecto y una ejecución financiera 25.000.000 de MBs; a través de la ejecución del proyecto “Construcción de 2 Tanques en Planta de Distribución Carenero”.

Directriz: Venezuela Potencia Energética Mundial

Estrategia: Propiciar el uso de fuentes de energía alternas, renovables y ambientalmente sostenibles.

Política: Incentivar la generación de fuentes alternas de energía.

- **Logro:** Se culminó la construcción de 3 centros de conversión propios, adicionalmente, 6 presentan avance de construcción, y se cuenta con un total de 109 centros de conversión operativos a nivel nacional. Se generaron 192 nuevos empleos, producto de la construcción de 6 centros de conversión a nivel nacional; a través del Proyecto Autogas y de las siguientes acciones:

- Realización de mesas de trabajo con los diferentes entes involucrados directos e indirectos (MPPEP, SENIAT, MPPOPVI, PDVSA Gas, Alcaldías, entre otros) a fin de minimizar el tiempo de entrega de los permisos requeridos.
 - Convenios con fabricantes de equipos para GNV (compresores/surtidores, kits de conversión, cilindros, entre otros), para reducir los tiempos de procura y despacho de los equipos.
 - Contratación de consultoras y constructoras para llevar a cabo las obras de construcción de los centros de conversión de vehículos al sistema bicomcombustible (gasolina / gas).
 - Procura y seguimiento de construcción de centros de conversión.
 - Incorporación de las comunidades y Consejos Comunales como parte de la fuerza labor para ejecutar la construcción de los centros de conversión e instalación de los equipos de conversión.
- **Logro:** Se culminó la construcción de 40 puntos de expendio de gas vehicular, adicionalmente, se cuenta con un total de 160 construcciones en progreso y con 171 estaciones de servicio 100% culminadas. Generándose 6.068 nuevos empleos, producto de la construcción de puntos de expendio a nivel nacional, a través del Proyecto Autogas y de la ejecución de las siguientes acciones:
- Realizando mesas de trabajo con los diferentes entes involucrados directos e indirectos (MPPEP, SENIAT, MPPOPVI, PDVSA Gas, Alcaldías, entre otros) a fin de minimizar el tiempo de entrega de los permisos requeridos.
 - Contratación de consultoras y constructoras para llevar a cabo las obras de construcción de los puntos de expendio.

- Procura y seguimiento de las construcciones de los nuevos puntos de expendio.
 - Incorporación de las comunidades y Consejos Comunales como parte de la fuerza labor para ejecutar la construcción de los nuevos puntos de expendio e instalación de los equipos de conversión.
- **Logro:** Se realizó la conversión de 14.000 vehículos al sistema de GNV y GLP por el Proyecto Autogas y 23.000 vehículos convertidos por las ensambladoras. El Proyecto Autogas acumula 33.185 vehículos convertidos y las ensambladoras 27.960 vehículos convertidos; para un total de 61.145 vehículos convertidos al sistema bicomcombustible (Gasolina - Gas vehicular). Se generaron 1.100 nuevos empleos, producto de actividades de conversión vehicular al sistema GNV y GLP. Adicionalmente, se realizaron 223 capacitaciones en conversión vehicular, con el personal que operaran los centros de conversión ubicados en instalaciones del Estado y en instalaciones privadas, a través de la ejecución del Proyecto Autogas y de las siguientes acciones:
- Convenios con fabricantes de equipos para GNV (compresores/surtidores, kits de conversión, cilindros, entre otros), para reducir los tiempos de procura y despacho de los equipos.
 - Capacitación en conversión vehicular para egresados de la Misión Ribas.

Directriz: Venezuela: Potencia Energética Mundial.

Estrategia: Promover el uso racional y eficiente de la energía.

Política: Mejorar el uso de la red de distribución y comercialización de la energía.

- **Logro:** Se culminaron las negociaciones entre PDVSA y la empresa ITOCHU SUMITOMO HEAVY INDUSTRIES, para la adquisición de cuatro Buques Tanques (nuevas construcciones) tipo Aframax para el transporte de crudos y productos, con una inversión de 314 MMBs. (87 MM\$), a través de la realización de las siguientes acciones:

- En proceso firma de los cuatro contratos de adquisición por parte de la Junta Directiva de PDVSA.
- El proyecto presenta un avance físico del 25% en la etapa de construcción, específicamente a nivel de las estructuras principales de los buques (puesta de quillas).
- El 70% del costo total del proyecto esta siendo financiado por el Banco Japonés para la Cooperación Internacional.

Directriz: Venezuela Potencia Energética Mundial

Estrategia: Preservar y mejorar el ambiente y la calidad de vida de las comunidades afectadas por la utilización de hidrocarburos, como fuente de energía

Política: Desarrollar proyectos petroleros, gasíferos y petroquímicos ambientalmente sustentables

- **Logro:** Se emprendieron de veintinueve (29) proyectos orientados al aprovechamiento del gas producido con un monto ejecutado de Bs. 152.923.311.

- **Logro:** Manejo de desechos conforme a la normativa ambiental alcanzó aumento del 36% con respecto al año 2009. Se generaron un total de 706.810,26 m³ de distintas corrientes de desechos, donde el 53% (v/v) se encuentra en proceso de tratamiento, el 35% fue tratado y dispuesto en forma adecuada y el 12% (v/v) restante se encuentra

almacenado para su posterior manejo conforme a las disposiciones ambientales.

- **Logro:** Se culminó la construcción de la Esfera TK-127 de Pentanos Amilenos producto de la nueva planta; con una inversión de 1.330.000 Bs., generándose 34 empleos directos y 10 indirectos; a través de la ejecución del proyecto “Unidad de Hidrotratamiento de Nafta Amuay” y de las siguientes acciones:

- Seguimiento y control de las actividades planificadas de las disciplinas Mecánica, Instrumentación y Electricidad.
- Emisión de listado de peros y corrección a tiempo de los mismos.
- Se mantuvieron los recursos necesarios para la culminación de las actividades.

- **Logro:** Se culminó la Ingeniería de Detalle de la Planta HNAY realizada por el Consorcio DITECH-HAFRAN; con una inversión de 486.000 Bs., generándose 7 empleos directos; a través de la ejecución del proyecto “Unidad de Hidrotratamiento de Nafta Amuay” y de las siguientes acciones:

- Revisión final de documentos emitidos por el consorcio durante el desarrollo de la Ingeniería de Detalle.
- Control y seguimiento a la Entrega final de los libros por disciplina.

- **Logro:** Remodelada la Planta SUAY-1 con la instalación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de gas agrio y gas ácido proveniente de las diferentes unidades de la Refinería Amuay con el propósito de disminuir los niveles de concentración de SOx, con una inversión de 135.454.407 Bs., generándose 15 empleos directos y 450

indirectos, beneficiando a toda la Nación; a través de la ejecución del proyecto “Tratamiento con Aminas Plantas de Azufre CRP-AMUAY” y de las siguientes acciones:

- Instalación de un recipiente (D-906) y una bomba (P-902) para el almacenamiento y manejo de gas agrio y gas ácido a ser quemado.
- Instalación de conjunto Horno (F-901) – Quemador (X-901), en el cual se hará efectiva la combustión del gas agrio y gas ácido proveniente de las diferentes unidades de la Refinería Amuay.
- Instalación de analizadores como parte de la actualización del sistema de seguridad de la planta SUAY-1.
- Actualización tecnológica del sistema instrumentado de seguridad SIS/BMS de la planta SUAY-1 con la finalidad de cumplir con las normas internacionales requeridas en el manejo de dichos gases.
- Instalación de tuberías y cableado requeridos para el correcto funcionamiento de los nuevos equipos instalados.

Directriz: Venezuela: Potencia energética mundial

Estrategia: Preservar y mejorar el ambiente y la calidad de vida de las comunidades afectadas por la utilización de hidrocarburos como fuente de energía.

Política: Mejorar las condiciones de vida de los centros poblados adyacentes a las actividades del Sector.

- **Logro:** Saneamiento de 388 fosas (Pasivos ambientales), asociadas a la restauración de un área de 413.000 m² pertenecientes a las áreas operacionales de la División Faja del Orinoco en los Estados: Anzoátegui,

Monagas y Guárico, con una inversión de 49.450.000 Bs., generándose 128 empleos directos y 82 indirectos, a través de las siguientes acciones:

- Ejecución de 13 contratos para saneamiento de fosas.
- Transporte, manejo y disposición final de 73.178 m³ de crudo, 167.116 m³ de sedimentos, 34.321 m³ de agua, con un volumen de cegado (relleno) de 302.000 m³.
- **Logro:** Apoyos comunitarios y actividades de integración con la comunidades cercanas al centro operativo de San Diego de Cabrutica, prestando apoyo a las comunidades del Guasey, Santa Clara, Zuata, Uverito, San Diego de Cabrutica, entre otras, beneficiando a 9.000 personas, a través de la realización de la siguiente acción:
 - Realización de jornadas de fumigación, participando en las actividades de prevención contra el dengue.
- **Logro:** Incremento de la calidad de vida de las comunidades de las parroquias Altagracia del Municipio Sucre, Parroquia Santa Catalina del Municipio Bermúdez y Sector Catuaro - Cumbre Mariano, Municipio Libertador, en el Estado Sucre mediante la pavimentación y repavimentación de tramos viales, beneficiando a 50.000 personas con una inversión de 23.730.000 Bs. y generándose 180 empleos directos y 445 indirectos, a través de la ejecución de los proyectos PAGMI, CIGMA, gasoductos submarinos y electrificación del CIGMA y de las siguientes acciones:
 - Suministro de maquinaria, supervisión de los trabajos, mano de obra común y especializada, equipos de construcción y consumibles.
 - Pavimentación y repavimentación del Bloque III de la Parroquia Altagracia, Municipio Sucre, beneficiando a más de 40 sectores, con una inversión de 5.820.000 Bs., generándose 50 empleos directos y 125 indirectos.

- Pavimentación y repavimentación del Bloque III, Parroquia Santa Catalina, Municipio Bermúdez en el Estado Sucre, beneficiando a una Población de mas de 35.000 habitantes de los diferentes ejes de acción definidos en esta Parroquia, incrementando y mejorando la calidad de vida de las comunidades de dicha Parroquia con una inversión de 6.330.000 Bs., generándose 50 empleos directos y 125 indirectos.
 - Pavimentación y repavimentación del Bloque I, Parroquia Altigracia en el Municipio Sucre del Estado Sucre; beneficiando a más de 40 sectores de dicha Parroquia, incrementando y mejorando la calidad de vida de las comunidades de la Parroquia, con una inversión de 7.380.000 Bs., generándose 50 empleos directos y 125 indirectos.
 - Rehabilitación y mejoras (pavimentación) de 9,3 Km. de la vía agrícola Catuaro Abajo – Catuaro Arriba – Las Cabezadas – Cumbre Mariano, beneficiando a 922 habitantes , generándose 30 empleos directos y 70 indirectos.
- **Logro:** Se mejoró la calidad de vida a 28.000 habitantes de las comunidades de los Municipio Valdez en el en el Estado Sucre a través del Proyecto “Rehabilitación y Mantenimiento de la Planta Potabilizadora de Güiria, en el Estado Sucre” con una inversión de 3.700.000 Bs., bajo la coordinación de PDVSA, Hidrocaribe, Alcaldía y los Consejos Comunales, a través de la realización de las siguientes acciones:
- Rehabilitación del sistema Hidroneumático, mejorando su eficiencia con el mantenimiento mayor a la motobomba y el compresor.

- Mantenimiento y pintado del tanque de concreto con capacidad de 3.200 m³, liberando su espacio original, al despejar en la base del tanque sedimentos producidos por la acción de las lluvias.
 - Rehabilitación de los seis filtros clarificadores realizando sanblasting y revestimiento interno, reemplazando su material filtrante (material granular y carbón activado).
 - Mantenimiento al edificio donde se encuentra dicha Planta Potabilizadora (laboratorio, oficinas y área común), realizando reparaciones a las paredes, puertas, ventanas y sistema eléctrico.
- **Logro:** Ejecución del proyecto “Ampliación y Mejoramiento Sistema de Protección Contra Inundaciones” garantizando la integridad de las comunidades e instalaciones de los distritos de PDVSA ubicados en las áreas de subsidencia de Occidente, evitando inundaciones por aguas de lluvia y/o por aguas del Lago de Maracaibo, beneficiando a 65.000 personas, con una inversión de 16.000.000 Bs., a través de la realización de las siguientes acciones:
- Culminación de las Fases de Visualización, Conceptualización y Definición.
 - Ingeniería de detalle con un avance físico de 96%.
 - Culminación de la Fase de Construcción de las obras “Rectificación canal LG-25A, Lagunillas”, “Explotación cantera de piedras blancas”, “Sustitución de alcantarillas en canales LG-CC y LG-5, Lagunillas”, “Construcción de alcantarillas en Sector Sibaragua, Bachaquero”, “Sustitución de alcantarillas en Sector El Cilantrillo, Tía Juana”, “Construcción de facilidades de bombeo Campo puerto nuevo (II Etapa), Lagunillas”, “Construcción de facilidades de

drenaje externo en U.E. Ramiro Parra, Lagunillas" y "Extensión tuberías de descarga en estación de drenaje LS-406, Tía Juana".

- **Logro:** Saneamiento de 100 fosas (pasivos ambientales), pertenecientes a las áreas operacionales de la División Oriente: específicamente en Quiriquire, Orocuai y Carito, a través de la realización de la siguiente acción:

- Transporte, manejo y disposición final de 1.277 m³ de crudo, 81.619 m³ de sedimentos, con un volumen de cegado (relleno) de 57.881 m³.

- **Logro:** Disposición final mediante la técnica de incineración de 244,7 m³ de desechos peligrosos, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Recolección de guantes y toallas impregnados con hidrocarburos, filtros de aceite, galoneras impregnadas con crudo.
- Incineración del material a través del contrato N° 4600029094 con la empresa ZADO Services.

- **Logro:** Preservación del ambiente y concientización de la Población sobre actividades que garanticen el cuidado del medio ambiente, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Establecimiento de 3 viveros escolares y 1 comunitario en conjunto con el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente para la producción de 8.000 plantas.

- Siembra, en el Parque Las Garzas de Punta de Mata, de 600 plantas producidas en el vivero Escolar Nicolás Aranguren.
- Trabajos de acondicionamiento de terreno para siembra de 2.000 plantas, requeridas por el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente.
- Charlas y talleres de diferentes tópicos en materia ambiental a 919 trabajadores.

Directriz: Venezuela: Potencia Energética Mundial.

Estrategia: Fortalecer la integración Latinoamericana y Caribeña

Política: Consolidar las alianzas con estados de las áreas de interés estratégico.

- **Logro:** Se realizaron las reparaciones mayores (pre-dique y dique) a 16 unidades flotantes de PDV MARINA con una inversión estimada de 58 MMBs. (16 MM\$), generándose 350 empleos directos y 1.050 indirectos en la Industria Naval Nacional promoviendo el desarrollo endógeno al sector, ahorro de divisas al país y transferencia tecnológica de países aliados, a través de la ejecución del proyecto “Mantenimiento mayor general de casco, estructura, sistemas u otras reparaciones menores” y de la realización de las siguientes acciones:
 - Reparación de 12 Buques (Inciarte, Guanoco, Luisa Cáceres, Manuela Saenz, Negra Matea, Caura, Bergantín, Yris, Manzanares, Zapara, Toas y Guaranao) en las instalaciones de Diques y Astilleros Navales, C.A. (DIANCA) en Puerto Cabello.
 - Reparación del B/T Zeus en la República de Vietnam y 03 B/T (Nereo, Proteo y Teseo) en la Isla de Curazao respectivamente.

▪ **Logro:** Se firmó un memorando de entendimiento entre la naviera rusa SOVCOMFLOT (SCF) y PDV MARINA, con participación accionaria estimada de 50/50 a partir del cual se desarrollarán de mutuo beneficio una alianza estratégica para la adquisición de diferentes categorías de buques tanqueros, en aras de garantizar una mayor autonomía en el transporte marítimo de gas y petróleo, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Protocolo de la firma del memorándum de entendimiento en Agosto de 2010.
- Creación de una empresa Mixta Rusa - Venezolana para el transporte de hidrocarburos y derivados durante el mes de Octubre 2010.

▪ **Logro:** Firmado Convenio Integral de Cooperación Cuba – Venezuela empresa Caribbean Drydock Company (CDC) , a través de la realización de las siguientes acciones:

- Firma de Contrato de Inspección de Remolcadores. Operaciones Acuáticas envió a la CDC la planificación de las inspecciones a realizar, en espera de confirmación.
- Firma de Contrato de Adiestramiento para personal artesanal, en las instalaciones de Caribbean Drydock Company (CDC) en la Ciudad de Lla Habana, Cuba. Fecha estimada de inicio del Adiestramiento Enero 2011.
- Firma de Convenio de formación de personal Venezolano en Especialidades Navales.
- Firma de Convenio de Reparación Mayor de Lanchas. Los representantes de la empresa realizaron inspecciones a las unidades para determinar el nivel de reparación a ejecutar obteniendo el alcance del contrato 50 lanchas a reparar (30

en Cuba y 20 en Venezuela). Actualmente se encuentra en revisión de costos.

- **Logro:** Convenio de Asociación Estratégica para creación de Empresa Mixta entre Caribbean Drydock Company (Cuba) y Diques y Astilleros (PDVSA Industrial) cuyo objeto fundamental será la Administración, Gestión y Explotación de las capacidades de reparación naval existentes en la Industria Venezolana, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Firma de Memorándum de Entendimiento entre las partes, en el mes de Junio 2010.
- Actualmente se encuentra en revisión los estatutos del mismo, por parte Asuntos Jurídicos Operaciones Acuáticas.

- **Logro:** Convenio Cuba – Venezuela con empresa ASTIMARCA; suscrito convenio para el Mantenimiento Mayor de Unidades Flotantes y Autopropulsadas con el cual se estiman reparar 6 gabarras y 10 remolcadores, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Punto de cuenta firmado por el Ministro.
- Invitación a la empresa Astimarca a presentar oferta de las actividades asociadas a dicho alcance.
- Aprobación de la adjudicación a la empresa Astimarca por el monto de su oferta realizada por ésta.
- El 20/09/2010 se suscribe el Convenio, y se inició el 01 de Noviembre 2010.

Nueva Geopolítica Internacional

Estrategia: Avanzar en la transformación de los sistemas multilaterales de cooperación e integración, mundial, regional y local.

Política: Avanzar en una acción decidida por la transformación de la ONU, junto con diversos movimientos internacionales que propugnen esta iniciativa.

- **Logro:** Finalizado el Estudio de Factibilidad de la Refinería China Nanhai - Yan Jie de 400 MBD, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Reuniones con las comisiones técnicas para la revisión y aprobación del estudio de factibilidad.
 - Petrochina informo a PDVSA tener la aprobación del gobierno chino para continuar con la siguiente fase del proyecto.
 - En elaboración los términos de referencia para la contratación de la Ing. Básica.

- **Logro:** Avance en la conformación de Empresa Mixta entre CNPC y PDVSA, a través de la realización de la siguiente acción:
 - Inicio de reuniones para los términos de conformación de la empresa mixta con los equipos de CNPC y PDVSA.

- **Logro:** Finalizado el Estudio de Factibilidad de la Refinería Siria de 140 MBD, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Reuniones con los directivos de la empresa mixta (Siria – Malasia - Iran y Venezuela) revisar el resultado del estudio de factibilidad.
 - Realización en Damasco la 6ta reunión de la Junta Directiva de la EM entre Siria-Malasia-Irán y Venezuela “ Alfruqlus Refinery Co” la cual desarrollara el proyecto de la nueva refinería en Siria.

▪ **Logro:** Avance en la Adecuación y expansión de la Refinería N° 1 de 140 a 210 MBD en Vietnam, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Reuniones con las comisiones técnicas de Petrovietnam y PDVSA en la revisión y aprobación del estudio de Adecuación y Expansión de la Refinería.
- Visita técnica a la Refinería N° 1 por personal técnico de PDVSA.
- Finalización del estudio de prefactibilidad de la adecuación y expansión de la Refinería N° 1 de 140 a 210 MBD en Vietnam.
- Revisión del Memorándum de Entendimiento entre Petrovietnam y PDVSA para desarrollar la siguiente fase del proyectos de expansión.
- Reuniones con directivos de Petrovietnam para definir la cuota de suministro de crudo para la dieta de la Refinería.
- Se estima que en el mes de diciembre 2010 se realice la reunión de arranque de la fase del Estudio de Factibilidad.

Directriz: Nueva Geopolítica Internacional

Estrategia: Profundizar la integración con países de América Latina y el Caribe

Política: Favorecer alianzas para el crecimiento económico y social equilibrado

▪ **Logro:** Fortalecimiento de los procesos de solidaridad y complementariedad con la republica de Cuba, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Apoyo en la obtención de la línea base de hidrocarburos en aguas de las costas cubanas, en el marco de plan de contingencia de la República de Cuba por el derrame en el

golfo de México, participando en el muestreo, tratamiento de muestras y implantación de metodologías de análisis diversos para establecer el nivel de hidrocarburo presente en agua de mar, sedimentos y organismos marinos como erizos y ostras.

- Intercambio de experiencias en bombas de cavidad progresiva (BCP) en conjunto con empresas de servicios, Cuba Petrol y Producción EyP.
 - Realización del primer taller de análisis nodal al personal de la empresa Cuba Petrol, en sus instalaciones en Cuba.
-
- **Logro:** Se mejoraron las condiciones de la infraestructura energética en los países de Centroamérica y El Caribe, adscritos al Acuerdo PETROCARIBE, con el propósito de superar las debilidades de generación eléctrica, almacenamiento y distribución de combustibles, y minimizar el impacto en los costos por la participación de intermediarios que aprovechan estas debilidades, apuntando al gran objetivo de incrementar y afianzar la seguridad y soberanía energética de dichos países, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Reducción del costo de arrendamiento diario del buque asignado para la carga general (Gas Licuado de Petróleo, carga seca, materiales y equipos para la construcción de infraestructura) en un 50%, de \$ 14.100 a \$ 7.280, con la finalidad de optimizar los costos en el proceso de transporte de combustibles a los países signatarios del Acuerdo PETROCARIBE.
 - Construcción y puesta en servicio, durante el mes de agosto de 2010, de un tanque de 5.900 Barriles, en la localidad de Need Must, San Cristóbal y Nieves, asociado al proyecto de “Ampliación de la capacidad de almacenamiento de

combustibles de la Planta de Generación Eléctrica”, con una inversión de 3,3 MM\$. Con este tanque se aumentó la autonomía y confiabilidad en el suministro de combustibles a la planta de generación de electricidad en nueve días adicionales, la cual es la única fuente de generación en la isla de San Cristóbal. Asimismo, con este tanque se brinda mayor flexibilidad en el manejo operacional de la misma.

- Construcción y entrada en operación, a través de la empresa mixta ALBANISA, de las Plantas de Generación Eléctrica de Nicaragua, en las localidades de Nagarote (54,4 MW), conformada por Ché Guevara VI (13,6 MW) y Ché Guevara VII (40,8 MW), las cuales fueron inauguradas en el mes de febrero de 2010; así como en la localidad de León (27,2 MW), conformada por la unidad Ché Guevara VIII, iniciando operaciones en marzo de 2010. Estas plantas aseguran de manera sustancial el objetivo propuesto de disminuir el déficit energético del país. Con la puesta en servicio de estas plantas se han generado un total de 761 GW/h de energía eléctrica desde febrero de 2007, con una inversión que alcanza los 262,44 MM\$, lo cual ha significado un ahorro para el país de 319,64 MM\$, calculado a partir del costo que se habría tenido que pagar al no generar dicha energía. El impacto social, en cuanto a la generación de empleos por la instalación y operación de las plantas eléctricas representa un total de 492 puestos de trabajo permanentes y 2.953 puestos temporales, para un total de 3.445 empleos.
- Ejecución de los trabajos de calibración de los 20 motores de la Planta de Generación Eléctrica de Carrefour, Haití (30 MW), con un costo de 34 M\$, como parte de las acciones de restablecimiento del servicio de generación eléctrica luego

del terremoto devastador del mes de enero de 2010. Esta planta fue la única fuente de generación eléctrica a la capital, Puerto Príncipe, durante los tres primeros meses del año, y es una de las tres construidas a través del Acuerdo PETROCARIBE la cual, junto con la de Gonaïves (10 MW) y Cabo Haitiano (13,6 MW), constituyen la principal fuente de generación eléctrica en el país.

- Completación mecánica de la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles en el Municipio Acajutla, costa del pacífico al noroeste de El Salvador, país al que, aunque no es firmante del Acuerdo PETROCARIBE, se le suministran combustibles bajo las mismas condiciones. Esta planta cuenta con una capacidad de 350 MBIs de combustibles, con un costo de 129,5 MM\$ y, actualmente, se encuentra en la fase de arranque y pruebas (commissioning), estimándose su entrada en operación para inicios del año 2011.

- **Logro:** Se reforzó el esquema de compensación comercial, a través del intercambio de productos y servicios provistos por países adscritos a los Acuerdos ALBA y PETROCARIBE y requeridos por nuestro país, como parte del pago de su factura energética. Al cierre del año 2010, se ha logrado un incremento de un 89% con respecto al monto de los productos recibidos por concepto de la compensación de la factura, en relación con el año 2009 (215,2 MM\$ vs. 113,6 MM\$), a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Recepción de los siguientes productos procedentes de Nicaragua: ganado bovino en pie, caraoatas, carne, leche y café verde, por un valor total de 185,2 MM\$, lo que representa un incremento del 63% con respecto al total recibido durante el 2009. Este total se ha facturado de la

siguiente manera: 21.529 toneladas de carne de ganado bovino deshuesada (95,1 MM\$); 15.380 toneladas de caraoatas negras (17,9 MM\$); 2.087 vaquillas (3,6 MM\$); 19.164 toneladas de leche de alta duración -UHT- (18,4 MM\$), 8.917 novillos (8,2 MM\$), 140.744 quintales de café verde (25,4 MM\$), 3.581 toneladas de aceite (5,7 MM\$) y 20.000 toneladas de azúcar (10,8 MM\$).

- Recepción desde República Dominicana, con la concreción de la negociación en el 2010, de 2.500 toneladas de azúcar líquida (Fructuosa), por un monto de 2,6 MM\$.
 - Recepción desde Guyana, de 37.857 toneladas de arroz paddy y 10.725 toneladas de arroz blanco, por un monto de 15,9 y 7,5 MM\$, respectivamente, iniciando así la compensación comercial con dicho país en el año 2010.
 - Recepción desde El Salvador, de 27.225 quintales de café, por un monto de 3,9 MM\$, iniciando así la compensación comercial con dicho país en el año 2010.
-
- **Logro:** Se avanzó en Haití, a paso firme, con el proyecto de “Intensificación de la Producción de Arroz en el Valle del Artibonite”, ubicado en la zona central del país, con un monto total aprobado de 9,3 MM\$ para la fase inicial, a través del Fondo ALBA Alimentos y la coordinación directa de PDV Caribe, con el apoyo del Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras de Venezuela y la Organización para el Desarrollo del Valle del Artibonite de Haití, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Fortalecimiento de la visión de un modelo socio productivo que promueve la articulación con las organizaciones sociales existentes, la definición de prioridades colectivas y el establecimiento de estrategias de trabajo comunal

dirigidas a garantizar el acceso a derechos básicos como alimentación, salud y educación.

- Incremento de la capacidad de producción por hectárea con rendimientos de más de 5,2 toneladas por hectárea respecto a los 2,7 toneladas por hectárea de promedio nacional; demostrando que con apoyo técnico y entrega de insumos de forma oportuna se puede mejorar sustancialmente la producción.
- Reparación de 1,8 Km. de canales principales de riego en Duclos y 0,82 Km. en Fosse Naboth; y 9,2 Km. de canales principales de drenaje en Duclos; acondicionamiento de 44,7 Km. de canales secundarios de riego y 38,7 Km. de drenajes; y consolidación de 0,87 Km. de márgenes en canales primarios, con el fin de lograr el aumento en la eficiencia y superficie de riego. Se favorecieron a un estimado de 250 hectáreas que tenían más de seis años improductivas, con la participación activa en labores manuales de 123 personas de la zona.
- Realización del levantamiento topográfico por secciones del canal principal de riego Vilard, paso fundamental antes de iniciar las labores de reparación y elevación de márgenes del canal.
- Siembra de 263 has en el Sector Timonette y cosecha de 185 hectáreas, con un rendimiento expresado por productores de 5,2 toneladas por hectárea. En el Sector Dessalines, se realizó la siembra de 136 hectáreas, de las cuales 89 son para semillas. En el Sector Desdunes, el total de hectáreas sembradas asciende a 175.
- **Logro:** Se beneficiaron un total de 1.120 familias, ubicadas en el campo y poblados alejados de la capital de Dominica, Roseau, con el lanzamiento al mercado, por parte de la Empresa Mixta PDV Caribe

(Dominica), Ltd, de la distribución de GLP, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Distribución de bombonas de 10 Kg de GLP, con el apoyo de 42 distribuidores en todo el país.
 - Establecimiento del precio de la bombona de GLP para cocinar en 30 East Caribbean Dólar -EC\$- (\$ 11,2), lo que representa una reducción que oscila entre el 17 y 39% por debajo de los precios de los competidores.
-
- **Logro:** Se beneficiaron 60.000 personas, a través de la culminación de la Fase I del proyecto “Acueducto de Baracoa”, Provincia de Guantánamo, Cuba, con un monto total de 1,6 MM\$, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Construcción de un acueducto por gravedad en Baracoa, consistente de una tubería de 10,5 Km. de longitud.
 - Construcción de 8,97 Km. de la toma del río Duaba, camino de acceso, tendido y reparación de 22 Km. de redes del casco histórico, para la conexión de las viviendas.
-
- **Logro:** Se consolidaron 1,6 Km. de vialidad en Dominica, Fase I del proyecto de “Construcción de la vía entre las poblaciones de Petit Soufriere y Rosalie”, por un monto de 0,6 MM\$, a través de la realización de la siguiente acción:
 - Construcción de 1,6 Km. de vialidad, a través de la participación de la Empresa Mixta, en conjunto con el Public Works División y el Ministerio de Infraestructura del Gobierno de Dominica, completando así la Fase I, cuya consecución (Fase II, por 6,7 MM\$) permitirá la comunicación de las comunidades del sureste de la isla con

la capital, Roseau, y logrando conectar a todo el país en un sólo recorrido.

▪ **Logro:** Se suministraron combustibles a los Hospitales y Centros de Ayuda Humanitaria ubicados en las zonas de mayor impacto de Haití, como parte del apoyo luego del devastador terremoto que azotó a dicha nación en el mes de enero de 2010, a través de la realización de las siguientes acciones:

- Suministro y distribución de 33.600 galones de Diesel, en coordinación con la Organización Panamericana de la Salud, la Organización Mundial de la Salud en Haití y el Buró de Monetización, al Hospital de la Universidad de Estado de Puerto Príncipe (HUEH), el Hospital La Paix (donde se encontraban ubicadas las posiciones de campaña de Cuba, Chile y España), el Laboratorio Nacional / Banco de Sangre, la Maternidad Universitaria Isaie Jeanty y los Centros de Diagnóstico Integral en Mirebalais y Robotteau.
- Disposición de dos buques para el traslado de combustible, otros insumos y materiales a dicha nación, con un costo total estimado de 405 M\$, por un período de 15 días.
- Distribución de 23.000 galones de Diesel a 82 centros de distribución de agua en Puerto Príncipe, Leogane, Jacmel, entre otros.
- Suministro de 12.000 galones de Diesel y gasolina a los Centros de Apoyo y Organización Sean Penn, a la Brigada Internacional Simón Bolívar, Protección Civil de Venezuela e Internacional y a la Embajada de Venezuela en Haití.
- Establecimiento de una logística especial a fin de garantizar el suministro de 126.000 galones de Diesel para las plantas de generación eléctricas, construidas por PDV Caribe en las

localidades de Carrefour, Gonaïves y Cabo Haitiano, las cuales constituyen la principal fuente de generación de electricidad en el país.

- **Logro:** Operaciones de perforación de dos taladros Venezolanos en cumplimiento de las políticas estratégicas del ejecutivo nacional, para apalancar el desarrollo de Bolivia y Ecuador, a través de la realización de las siguientes acciones:
 - Perforación satisfactoria del Pozo VBR-35H, en el Campo Víbora, con el Taladro PDV-08, en la República de Bolivia.
 - Perforación de 7 pozos en el Oriente Ecuatoriano con los taladros propios CPV-23 y CPV-16, específicamente en Campo Sacha, orientados a desarrollar y promover el sector de Petróleo y Gas en la República de Ecuador.

Durante el año 2010, la empresa ejecutó un total de 359 proyectos de Inversión. Estos Proyectos forman parte del Plan Siembra Petrolera 2007 – 2013. A continuación se muestra un resumen de los diferentes proyectos, agrupados por Directriz, Estrategia y Política.

7. Proyectos Ejecutados

Durante el año 2010, la empresa ejecutó un total de 333 proyectos de Inversión. Estos Proyectos forman parte del Plan Siembra Petrolera 2007 – 2013. A continuación se muestra un resumen de los diferentes proyectos, agrupados por Directriz:

Listado de Proyectos 2010 Enmarcado en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Modelo Productivo Socialista

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Complejo Agroindustrial Trujillo II	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	100,00
Complejo Agroindustrial Cojedes	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	100,00
Adquisición y Contrucción de 42 buques tanqueros	Aumentar autonomía en transporte de crudos y productos, mediante const. y adquis. de 42 buques	Const. Buques: 6 Produc., 8 Panamax, 14 Aframax, 04 Suezmax, 04 VLCC, 02 Asfalteros, 02 Lubric. y 02 Gaseros.	100,00
Reemplazo del Poliducto Sumandes	Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes	Ingen., procura y const. de infraestructura necesaria para el reemplazo del Poliducto SUMANDES	100,00
Planta Procesadora de Gel Concentrado de Sábila	Construcción de Planta de Procesamiento Industrial de Gel de Sábila, con capacidad de 10 TD	Ingen., procura y const. de Planta Procesadora de Gel Concentrado de Sábila	100,00
Prolongacion Poliducto Suministro Los Andes (Sumandes)	Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes	Poliducto desde la planta de Dist. El Vigía, hasta la planta de Dist. Tachira, aprox. 100 km. De long- con 8" de diam.	100,00
Complejo Agroindustrial Mérida	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	72,00
Central Azucarero Monagas	Construcción de Central Azucarero con una capacidad de molienda de 7 MTD de caña por día	Ingen., procura y const. de Central Azucarero	69,00
Complejo Agroindustrial Portuguesa	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	68,00
Complejo Agroindustrial Trujillo I	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	66,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcado en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Modelo Productivo Socialista

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Complejo Agroindustrial Monagas	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	66,00
Complejo Agroindustrial Apure	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	62,00
Complejo Agroindustrial Guárico	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	59,00
Poliducto Suministro Falcón - Zulia (Sufaz)	Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes	Ingen., procura y const. de Poliducto de 24" x 222 Km., una Estación de bombeo y 20 Estaciones de válvulas	56,00
Complejo Integral Avícola Socialista Monagas	Aortar 5% de la producción nacional equivalente a 60.000 Tm/año de carne de pollo	Ingen., procura y const. Complejo Integral Avícola Socialista Monagas	50,70
Complejo Agroindustrial Barinas I	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	50,00
Complejo Agroindustrial Zulia.	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	44,00
Complejo Agroindustrial Barinas II	Construcción de Planta de jugo molienda de caña, Destilería producción de etanol deshidratado, etc	Ingen., procura y const. de Complejo Agroindustrial	42,00
Ampliación de Capacidad Sumandes	Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes	Ingen., procura y const. de infraes. neces. aumentar cap. de trans. de Gasolina y Diesel por Poliducto Sumandes	33,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcado en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Nueva Geopolítica Nacional

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Base Petroindustrial "Centro Industrial de Servicios Petroleros SDC, Junín"	Atiender demandas de bienes y servicios de Est. Cent. Proc. de crudos extrapesados en el área Junín	Construcción de un parque industrial para cubrir las necesidades del sector petrolero en el área de Junín	100,00
Rehabilitación Mayor Troncal 15. Tramo: Temblador - Barrancas.	Mejorar condic. 64 Km vialidad de Troncal 15 Temb. - Barrancas, Edo Monagas, Mncpo Libertador	Rehabilitación Troncal 15. Temblador – Barrancas (64 Km)	100,00
Rehabilitación Troncal 12. Las Mercedes – Cabruta (175 Km)	Rehabilitar 175 km de la Troncal 12 correspondiente al tramo Las Mercedes - Cabruta.	Mejorar cond. de 175 Km. de vialidad de Troncal 12 Las Mercedes-Cabruta, Edo. Guárico, Municipio Las Mercedes	100,00
Rehabilitación Local 9. Tramo: Empalme TO15- Espino (75 Km)	Rehab. 75 Km. vialidad de Local 9 Tramo: Emp. TO15- Espino, Edo Guárico, Mncpo Leonardo Infante	Mejorar condiciones de 75 Km. vialidad de Local 9 Tramo Emp. TO15-Espino, Edo Guárico, Mncpo Leonardo Infante	100,00
Rehabilitación Local Troncal 15. Tramo: Valle de la Pascua – El Tigre (220Km)	Mejorar cond. 220 Km. vialidad Troncal 15, tramo Valle De La Pacua - El Tigre, Guárico y Anzoátegui	Rehabilitar las condiciones de vialidad terrestre de la troncal 15 en el Tigre, Estado Anzoátegui	100,00
Rehabilitación Troncal 16. El Tigre – Soledad (120 Km)	Rehabilitación de 120 Km. de vialidad tramo El Tigre - Soledad, Municipio Independencia, estado Anzoátegui	Mejorar condiciones de 120 Km. de vialidad troncal 16, tramo: El Tigre - Soledad, del Anzoátegui	100,00
Rehabilitación Local 9. Empalme TO15 – Mapire (140 Km)	Mejorar cond. 140 Km. vialidad local 9, Empalme TO15 - Mapire, Anzoátegui, José Gregorio Monagas	Rehabilitar, mejorar las condiciones de vialidad terrestre de la local 9 TO15 en el estado Anzoátegui.	100,00
Rehabilitación Troncal 19. Ciudad Bolívar – Caicara (343Km)	Mejorar condiciones de 343 Km. de vialidad troncal 19, Ciudad Bolívar - Caicara, Bolívar, Mncpo Cedeño	Rehabilitar y mejorar la vialidad existente Ciudad Bolívar Caicara, troncal 19. estado Bolívar.	100,00
Sistema Ferroviario	Construcción de Sistema de Transporte intermodal en la FPO de carga y Pasajeros.	Des. Sistema Transporte intermodal en la FPO de carga y Pasajeros, que integre con red vial, Puertos y Aeropuertos	100,00
Base Petroindustrial "Polígono Industrial y de Servicios de Soledad"	Desarrollar el urbanismo y los servicios industriales, así como la infraestructura habilitante	Des. urbanismo industrial y parcelamiento, infraestructura habilitante, servicios industriales, otros servicios.	98,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcado en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Nueva Geopolítica Nacional

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Rehabilitación Local 9, Tramo, Espino – Parmana (90Km)	Rehab. 90 Km. vialidad de Local 9 Tramo: Espino - Parmana, Edo Guárico, Mncpo Leonardo Infante	Mejorar 90 Km. vialidad de Local 9 Tramo: Espino - Parmana, Edo Guárico, Mncpo Leonardo Infante	98,00
Diseño y construcción de 600 viviendas y urbanismo en la ciudad de Chaguararas	Diseñar un sistema ciudades y centros urbanos articulado, coherente y concentrado	Des. urban. y const. 600 viviendas para beneficiar a 2.700 personas en 2013, Edo. Monagas, Municipio Libertador	87,00
Alimentación Eléctrica para produc. temp. de áreas Carabobo, Ayacucho y Junín.	Garantizar la producción temprana de la FPO mediante el suministro de energía eléctrica	Instalar 162 MW a través de Generación Distribuida en los campos de producción Carabobo y Junín.	86,00
Expansión del Sistema Eléctrico de Distribución de la FPO	Instalar nuevas subestaciones y líneas de distribución en 34,5 kV y 13,8 KV	Instalación de S/E y líneas de distrib. 34,5 KV y 13,8 KV para interconexión de los sistemas eléctricos de FPO	85,00
Expansión del Sistema Eléctrico de Generación de la FPO	Lograr la autosuficiencia energética de la FPO a través de Generación Termoeléctrica	Instalar 6400 MW gen. termoelec. teniendo como comb. gas y coque result. mejoradores de Ayacucho y Junín.	83,00
Plan de inversión para el Fortalecimiento del Sistema Eléctrico de Distrib. de FPO	Fortalecer el Sistema Eléctrico de Distribución de la FPO	Instalación de nuevas S/E de 34,5 kV y 13,8 kV para el fortalecimiento del sistema de distribución de la FPO	77,00
Corredos de Servicios	Construcción de carretera entre San Fernando de Apure – Tucupita de 630 Km de longitud	Desarrollar alternativa de vialidad tipo carretera acceso controlado entre San Fernando de Apure y Tucupita.	76,00
Expansión del Sistema Eléctrico de Transmisión de la FPO	Instalar rvas S/E y líneas de trans. 400 KV/115 kV intercon. de sist. Eléc. de FPO	Interconexión de Pitas Termoelec. de FPO será a través de sistema de líneas de transm. y S/E 400 KV	75,00
Diseño y construcción de 5.000 viviendas y urbanismo en Junín.	Diseñar un sistema ciudades y centros urbanos articulado, coherente y concentrado	Des. urban. y const. 5.000 viviendas beneficiar a 20.000 personas en 2013, Edo. Arzoategui Mncpo. Monagas	70,00
Base Petroindustrial "Centro Industrial de Servicios de Chaguararas"	Const. zona ind. en Chaguararas que atienda demandas de bienes y servicios en Carabobo	Construcción de un parque industrial para cubrir las necesidades del sector petrolero en el área de Carabobo	68,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcado en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Nueva Geopolítica Nacional

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Diseño y construcción de 7.000 viviendas y urbanismo en la ciudad de Soledad	Diseñar un sistema ciudades y centros urbanos articulado, coherente y concentrado	Des. urban. y const. 7.000 viviendas beneficiar a 28.000 personas en 2013, Edo. Anzoátegui Mincpo. Independencia	65,00
Construcción del Hospital Industrial de Soledad	Garantizar una verdadera atención en salud integral, oportuna y gratuita	Construir un Hospital Industrial para el año 2014, en el Estado Anzoátegui, Municipio Independencia, Soledad	60,00
Construcción del Hospital Industrial de Santa Rita	Garantizar una verdadera atención en salud integral, oportuna y gratuita	Construir un Hospital Industrial para el año 2016, en Edo. Guárico, Municipio Las Mercedes del Llano, Santa Rita.	60,00
Construcción del Hospital Industrial de Junín	Garantizar una verdadera atención en salud integral, oportuna y gratuita	Construir un Hospital Industrial en el año 2014, en Edo. Anzoátegui, Municipio José Gregorio Monagas, Mapire	60,00
Planta Escuela- Textil Soledad	Desarrollar la Industria Textil en la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO)	Construcción y puesta en marcha de Planta Escuela Textil	58,00
Oficinas petroleras en Chaguaramas Municipio Libertador del Estado Monagas	Const. de oficinas operacionales petroleras en Chaguaramas, Edo Monagas, Municipio Libertador	Construcción de 400 oficinas con todos servicios necesarios para realizar operaciones petroleras	50,00
Desarrollo Textil FPO	Desarrollar la Industria Textil en la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO)	Desarrollar la cadena agro-industrial y artesanal del dentro del modelo productivo socialista	40,00
Rehabilitación Menor de Carreteras de la Faja Petrolífera del Orinoco.	Rehabilitar 3000 Km de carretera mejorar estado físico, confort y seguridad de carreteras exist. FPO	Mejorar la viabilidad existente de las carreteras en la FPO	30,00
Acueducto Mayor Área Carabobo	Construcción de sistema de acueducto que soporte el desarrollo del Área Carabobo	Ingen., procura y const. de sistema de acueducto que soporte el desarrollo del Área Carabobo	22,00
Acueducto Mayor Área Junín	Construcción de sistema de acueducto que soporte el desarrollo del Área Junín	Ingen., procura y const. de sistema de acueducto que soporte el desarrollo del Área Junín	13,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Jusepin 120 - Inكرم. de capac. de manejo de gas en Complejo Jusepin (EP-JUS-2)	Minimizar el venteo y quema de gas actual en el Complejo Jusepin	Ingeniería, procura y construcción para la instalación y puesta en marcha de 04 unidades compresoras	100,00
Almacenaje (Aumento de Capacidad de Fraccionamiento Jose)	Ingeniería, procura y const. infraest. requer. para aumentar capac. almac. de nvo. Tren de Fracion.	Desarrollo de Ingeniería de Detalle del Tren de refrigeración e IPC de los tanques de almacenamiento	100,00
Despacho (Aumento de Capacidad Fraccionamiento Jose)	Optim. instalac. existentes para el manejo y despacho de productos de fraccionamiento Jose	Ingenier., procura y const. de instalac. existentes para el manejo y despacho de productos de fraccionamiento Jose	100,00
Nuevo Poliducto San Joaquín - Jose (Aumento capacidad de fracción. Jose)	Diseño, construcción y puesta en marcha del Nuevo Poliducto San Joaquín- Jose	Diseño, construcción y puesta en servicio de un poliducto de Ø26" de 106,08 Km. de longitud	100,00
VI Tren de Fraccionamiento	Ingeniería, procura, construcción y puesta en marcha del VI Tren de Fraccionamiento de LGN	Aumentar capacidad Fraccionamiento de LGN en Jose desde 250 MBD actuales hasta 300 MBD	100,00
Planta Extracción Profunda Soto II	Implantación Planta Mod. Extrac. LGN con capac. 200 MMPCD de gas y prod. 15 MBD LGN	Ingeniería, procura, const. y arranque Plta. Extrac. LGN con cap. 200 MMPCD de gas y prod. 15 MBD LGN	100,00
Manejo y Disposición CO2	Tratar gas ácido proven. de futuras plantas de procesamiento de gas Soto, San Joaquín y CCO	Ingeniería, procura y construc. de facilidades para acondic., transporte, comprensión y disposición del CO2	100,00
PGA - Campo Santa Rosa (Centro Operativo y Sit Rec)	Const. Centro Opera. capac. de recol., compr. y transf. prod. 748 MMPCD y 8,52 MBD crudo liviano	Ingeniería, procura y construcción de Centro Operativo y Sistema de Recolección	100,00
Condominio de Servicios Industriales Carabobo de la FPO	Diseñar y construir Condominio Industrial y Servicios para 3 Mejoradores en Campo Carabobo	Ingen., procura y const. de Condominio Industrial y Servicios para 3 Mejoradores en Campo Carabobo	100,00
Condominio de Servicios Industriales Junin de la FPO	Diseñar y construir Condominio Industrial y Servicios para 2 Mejoradores en Campo Junin	Ingen., procura y const. de Condominio Industrial y Servicios para 2 Mejoradores en Campo Junin	100,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECÍFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCIÓN
Instal. de Superf. para Manejo y Despacho de Productos Sólidos y Líquidos FPO	Diseñar y construir instal. superf. Manejo y Despacho de Productos Sólidos y Líquidos FPO	Ingen., procura y const. instal. superf. Manejo y Despacho de Productos Sólidos y Líquidos FPO	100,00
Mejoradores de Crudo Extrapesado Carabobo de la FPO	Diseñar y construir 3 Mejoradores / infraest. neces. procesar Crudo Extra Pesado campo Carabobo	Ingen., procura y const 3 Mejoradores / infraest. neces. procesar Crudo Extra Pesado campo Carabobo	100,00
Mejoradores de Crudo Extrapesado Junín de la FPO	Diseñar y construir 3 Mejoradores / infraest. neces. procesar Crudo Extra Pesado campo Junín	Ingen., procura y const 3 Mejoradores / infraest. neces. procesar Crudo Extra Pesado campo Junín	100,00
Proyecto Integral de Exploración Centro Sur	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 376 MMBls de crudo y de 347 MMMPG de gas	100,00
Poliducto Refinería Puerto la Cruz - Planta de Distribución Maturín	Potenciar equilibrio territorial de infraestructura, satisfacer mercado interno de hidrocarburos	Ingen., procura y const poliducto de 12" x 218 Km. entre la Refinería Puerto la Cruz y la PD Maturín	100,00
Planta de Distribución de Combustible Batalla de Santa Inés	Potenciar equilibrio territorial de infraestructura, satisfacer mercado interno de hidrocarburos	Ingen., procura y const de planta de distribución aliment. de Refinería Batalla de Santa Inés, Estado Barinas	100,00
Nuevo Poliducto Refinería el Palito - Planta de Distribución Barquisimeto	Potenciar equilibrio territorial de infraestructura, satisfacer mercado interno de hidrocarburos	Ingen., procura y const. de nuevo Poliducto Refinería el Palito - Planta de Distribución Barquisimeto	100,00
Adecuación de NHT para el Manejo de Nafta Craqueada en CRP Cardón	Procesar naftas craqueadas provenientes del DCU Cardón, cuyo destino actual es la Unidad HDT-2	Ingen., procura y const. de infraestructura necesaria para procesar naftas craqueadas proven. del DCU Cardón	100,00
Adecuación Servicios Eléctricos CRP Cardón	Garantizar parque de generación propio de Ref. Cardón en PSI y STU de potencia eléctrica requerida	Mejoras tecnológicas para la centralización, monitoreo y control de los servicios industriales del CRP Cardón	100,00
Adq. y reem. de equipos refrig. y Aires Acond. en áreas del CRP años 2008-2010	Sustituir en CRP, equipos de refrig. y aire acond. por obsolescencia y baja eficiencia	Adquisición de 1446 equipos de refrigeración y aires acondicionados y máquinas - herramientas en CRP	100,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Ampl. Sist. Dist. Eléct. CRP para interc. Con Nueva Planta Eléctrica CADAFE	Asegurar generación eléctrica en CRP motivado al crecimiento de las plantas de proceso	Ingen., procura y const. 2 nevás S/E en Cardón, y ampliación de S/E T-31 y T-41,	100,00
Expansión de Cap. de Carga de Unidad de Alquilación 1 Cardón hasta 750 Ton/d	Incrementar la producción de alquilato para mezcla de gasolinas del mercado local y de exportación	Ingen., procura y const. de infraestructura necesaria para incrementar la producción de alquilato	100,00
Reemplazo del Sistema Analítico del CRP - Fase I	Optimar la calidad de los productos refinados en el CRP	Adq. e instal. de 40 analiz. de proc., const. de 02 casetas nevás de analiz. y adec. caseta por shelter mayor seguridad	100,00
Nueva línea de agua enfriamiento de 66", EBAS II.	Construir Línea N° 4 de Ø66" (2,6 Km de tubería encementada) con todas las instal. necesarias	Ingen., proc. y const. de infraest. para Línea N° 4 de Ø66" (2,6 Km de tubería encem.) con todas las instal. Neces.	100,00
Nueva Unidad Hidroisomerizadora de Butano Butileno - Cardón	Procesamiento de 1510 T/D de BB procedentes de las unidades del FCC y DCU.	Ingen., procura y const. de nueva Unidad Hidroisomerizadora de Butano Butileno - Cardón	100,00
Ampliación del Sistema de Bombeo de la Estación de Descarga Merrey 20 (Med-20)	Ampliar y adecuar cap. de bombeo de estación de descarga MED-20, de 60 a 180 MBPD	Ingen., proc. y const. ampliación del Sistema de Bombeo de la Estación de Descarga Merrey 20 (Med-20)	100,00
Construcción de Facilidades Asociada al Tratamiento de Efluentes Área Guafita	Cumplir normativa del Ministro del Poder Popular para el Ambiente para descargar efluentes	Ingen., proc. y const. facilidades asociada al tratamiento de efluentes Área Guafita	100,00
Culminación campaña de perforación de la Fase 1B de Desarrollo del campo Corocoro	Culminación de la perforación de los diez pozos contemplados en el desarrollo de la fase 1B	Culminar campaña de perfor. de Fase 1B con perfor. y completación de 5 pozos productores en Campo Corocoro	100,00
Reempl. tuberías corrosión: Agua de Cortado en U-12 y Aguas Agrias en U-26	Increment. confiab. Mejorador y sist. tubería en Augas de Cortado del Coquer y Aguas Agrias en U-26.	Reempl. y mejoras metalurg. sistemas de tuberías en los circuitos de agua del Coquer y Aguas Agrias en U-26.	100,00
PetroPlar - INV (2010-2021)	Minimizar la declinación de la producción y optimizar la producción de crudo y gas	Ingeniería, procura y construcción de Macollas y facilidades de producción	100,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Proyecto Orinoco Magna Reserva	Cuantificar y Certificar las reservas de hidrocarburos que posee Venezuela en la FPO	Adq. de inform. adic. y desarrollo de estudios de yacim., utilizando recursos propios y apoyo técnico de terceros	100,00
Petrocedefo Desarrollo Area Sur	Disponer instalaciones para producir Área Sur de Petrocedefo	Ingen., proc. y const. instalaciones para producir Área Sur de Petrocedefo	100,00
Perforación campo Mejillones	Producir 400 MMPCND gas y 700 BD condensado con perforación de 9 pozos en Mejillones	Infraest. producir 400 MMPCND gas y 700 BD condensado con perforación de 9 pozos en Mejillones	100,00
Perforación campo Río Caribe	Producir 250 MMPCND de gas y 27 MBD de condens. con perfor. 11 pozos en campo Río Caribe	Infraest. producir 250 MMPCND de gas y 27 MBD de condens. con perfor. 11 pozos en campo Río Caribe	100,00
Generación Eléctrica Móvil Distribuida Guico (Autosuficiencia Fase II)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a cargas eléctricas asoc. al Patio de Tanques Oficina	Ingeniería, procura y construcción de la FASE II de la S/E Generación Guico	100,00
Generación Eléctrica Móvil Distribuida Salto Hamaca (Autosuficiencia Fase II)	Sumin. energía eléctrica confiable y segura cargas eléctricas asociadas a UP LMPXP y Dación	Ingeniería, procura y construcción S/E Generación Salto Hamaca 206,4 MW (ISO) al Sistema Eléctrico San Tomé	100,00
Generación Eléctrica Móvil Distribuida Bare - COB (Autosuficiencia Fase II)	Sumin. energía eléctrica confiable y segura a cargas eléctricas asociadas a la UP XP del Dito San Tomé	Ingeniería, procura y const. Fase II de S/E generación Bare (COB) incorporará 90 MW (ISO) al Sist. Eléct. San Tomé	100,00
Generación Eléctrica Móvil Distribuida Mavegas (Morchal) (Autosuficiencia Fase II)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a cargas eléctricas en campos del Distrito Morichal	Ingeniería, procura y const. de S/E generac. Mavegas incorp. 90 MW (ISO) al Sistema Eléctrico Morichal	100,00
Gener. Eléct. Móvil Distrib. Cerro Negro (COPEM-Petromonagas) (Autosuf. Fase II)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a cargas eléctricas en campos del Distrito Morichal	Ingeniería, procura y const. de S/E generac. Mavegas incorp. 90 MW (ISO) al Sistema Eléctrico Morichal	100,00
Sistema de Transmisión Eléctrica San Tomé Fase I (Guara Oeste-PTO)	Sumin. energía eléctrica confiable y segura a instalac. eléctricas asociadas en Distrito San Tome	Ingeniería, procura y const. S/E de Transmisión en 115 kV (S/E PTO 115 kV)	100,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Sistema Transmisión Eléctrica San Tomé Fase II (Melones - Bare - Bare Karíña)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a instalaciones eléctricas en Distrito Morichal	Ingeniería, procura y const. S/E, adecuación 2 S/E, const. de 3 nuevas Líneas de Transmisión en 115 KV	100,00
Sistema de Transm. Eléct. San Tomé Fase III (Dobokubi - Bare 10 - COP - Hamaca)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a instal. eléctricas en Distrito Morichal	Ingeniería, procura y construcción de S/E, adecuación de 2 S/E y const. de 7 nuevas Líneas de Transm. en 115 KV	100,00
Adecuación Conversión Media y Profunda del Centro de Refinación Paraguaná	Optimizar aprovechamiento de la capacidad instalada de la Refinería de Amuay hasta 580 MBD	Instalar 2 nvas unidades hidrotat.: 1 de Diesel en Amuay de 85 MBD y otra de Gasolina en Cardón de 40 MBD	100,00
Automatización de la Estación de Agua Salada de la Refinería El Chaure	Incrementar la confiabilidad y disponibilidad operacional de la Estación de Agua Salada	Instalación de las bombas diesel p-301/302 y las bombas eléctricas p-303/304	100,00
Construcción de Tanques de Almacenamiento en el TAEJ	Aumentar la capacidad de almacenamiento de crudo mesa 30 (30° API) y merey 16 (16° API) en 1750 MB	Instalación de 5 nuevos tanques de 250 MBIs y sus interconexiones con el sistema existente.	100,00
Incremento de Capacidad de Embarque TAEJ - Monoboya	Aumentar capacidad embarque de crudo Mesa 30 y Merey en TAEJ	Instalación de un puesto de embarque con cap. de 100 MBH	100,00
Manejo y disposición de crudo Terminal de Almacen. y Embarque Guaraguao (TAEJ)	Increment. cap. de almac. crudo en 1.040 MBIs y transp. de Crudo Merey y Mesa 30° API en 59 MBIs/hora	Instal. 03 tanques 250 MBIs, 01 tanque cap. 160 MBIs y 01 tanque cap. 130 MBIs, 01 casa de bombas 60 MBH	100,00
Mejoras de Confiabilidad Operacional Refinería San Roque	Incrementar la confiabilidad del sistema eléctrico que alimenta la S/E San Roque	Mejoras de las condiciones del Sistema Eléctrico que alimenta la S/E San Roque	100,00
Mejoras de Confiabilidad Operacional Unidad FCC	Satisfacer los requerimientos de aire de combustión y aire portador del regenerador	Inst. tambor separador trifásico F-2, intercamb de calor c-9, facilidades para intercon. compr. de gas húmedo J-12.	100,00
Reducción Emisión de Catalizadores en Unidad de FCC Fase II	Dar cump. Decreto N° 638 Ley Penal Ambiente, Normas Calidad Aire y Control de Contam. Atmos.	Instalación de Separador de Tercera y Cuarta Etapa para reducir las emisiones de partículas sólidas	100,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Reubicación de tuberías de prod. desde Patio de Tanques hasta PD Yagua	Reemp. tuberías enterradas de productos por superf. desde Patio de Tanques hasta PD Yagua	Instal. sistema de tuberías superficial para transp. Diesel y Gasolina desde Patio de Tanques hasta PD Yagua	100,00
PGA - Campo Santa Ana/El Toco (Centro Operativo y Sit+Rec)	Const. Centro Opera. capac. de recol., compr. y transf. prod. 330 MMPCD y 3,5 MBD crudo liviano	Ingeniería, procura y construcción de Centro Operativo y Sistema de Recolección	99,00
Centralización Arecuna 4	Ampliación ARED 4 con infraest. neces. para manejar nvos. volúm. de gas y líquido (crudo/agua)	Ingen., proc. y const. ampliación ARED 4 con infraest. neces. manejar nvos. volúm. de gas y líquido (crudo/agua)	99,00
Actualización de los Muelles 1 y 2 de la Refinería el Palitto	Asegurar junto a los muelles 3 y 4 la recepción de buques tanqueros de hasta 50.000 TPM	Ingen., procura y const. 4 duques atraque, 6 duques amarre, 4 plat. de refuerzo y el reforzam. mismo resistente	98,00
Adecuación Tecnológica de los Sistemas de Sellos de Bombas en el CRP	Selección, procura e instalación de sellos duales en las bombas SCR del CRP.	Selección, procura e instalación de sellos duales en bombas SCR del CRP, se cubrirán 370 aplicaciones	98,00
Expansión de la Unidad Hidrotrotadora HDT-2 Cardón	Incrementar la Unidad Hidrotrotadora de Gasóleos Craqueados, Planta HDT-2, de 7500 a 9000 T/D	Ingen., procura y const. de infraest. necesaria para increm. la Unidad Hidrotrotadora de Gasóleos Craqueados	98,00
Tratamiento con aminas plantas de azufre CRP - Amuay	Controlar las emisiones de gases contaminantes a la atmósfera en CRP - Amuay	Diseño, proc., instal. de infraest. req. controlar emisiones de gases contaminantes a la atmósfera en CRP - Amuay	95,00
Vibración de la estructura del Coquer en el Mejorador PetroPiar	Reducir los altos niveles de vibración en los tambores y la estructura del Coquer	instal. de amortig. s hidrául. en tope tambores del Coker, arriostram. horiz. y soportes tubulares bajo tambor. Coker	95,00
Planta Extracción Profunda Soto I	Impl. Plta. Mod. Extrac. LGN y Serv. Aux. del Mod. I y II, con cap. 200 MMPCD de gas y prod. 15 MBD LGN	Ingeniería, procura, const. y arranque Plta. Extrac. LGN con cap. 200 MMPCD de gas y prod. 15 MBD LGN	94,00
Proyecto IAV (inyección Alterna de Vapor)	Implantar el Proy. de Inyec. Alterna de Vapor en 4 pozos de Macolla K-20-1 por un año	Increm. productividad de pozos completados en los yacimientos de crudo extrapesado del campo Cerro Negro	93,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Incremento Cap. Transporte Sistema de Crudo Merrey 16 Morichal - PTO - Embarque	Incremento cap. transp. sist. crudo Merrey desde Dito Morichal hasta centro alma transp. crudo San Torne	Ingen., proc. y const. facil. incremento cap. transporte Sistema de Crudo Merrey 16 Morichal - PTO - Embarque	92,00
Manejo de Efluentes Estaciones de Flujo Barinas	Tratar eficientemente las aguas efluentes asociadas a la producción del Distrito Barinas	Ingen., proc. y const. facilid. para manejo de efluentes Estaciones de Flujo Barinas	92,00
Aumento de Cap. Torre Absorbedora / Deetanizadora T-2304 de FKAY	Incrementar la cap. de procesamiento de gases en torre Absorbedora/Deetanizadora	Ingen., procura y const. de nueva Torre Absorbedora / Deetanizadora de FKAY	91,00
Incremento Capacidad de Transporte Oleoducto 30" COPEM-PTO	Incrementar cap. de transp. sistema de manejo de crudo diluido de Petromonagas y Petrosimovensa	Ingen., proc. y const. facil. cap. de transp. sist. manejo de crudo diluido de Petromonagas y Petrosimovensa	91,00
Estación Terminal Tacoa	Garant. sumin. Conf. actual de 240 MMPCD/futuro 360 MMPCD de gas metano a Electric. de Caracas	Ingeniería, procura y construcción de Nueva Estación Terminal Tacoa.	90,00
Expansión del Piloto de Inyección de Agua	Incremento producción de petróleo del Campo Boscán mediante recuperación secundaria	Incremento producción de petróleo de Campo Boscán mediante recup. secundaria, increm. del factor de recobro	90,00
Ampliación Estación de Flujo San Julián	Ampliar / adecuar EF San Julián para aumentar cap. manejo de producción de 8 MBFPD a 20 MBFPD	Ingeniería, procura y construcción de facilid. para aumentar cap. manejo de producción EF San Julián	90,00
Proyecto Integral de Exploración Anzoátegui Monagas Central Pantano	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 1.136 MMBIs de crudo y de 3.379 MMMPG de gas	87,00
Planta de Distribución de Combustible Catia la Mar	Potenciar equilibrio territorial de infraestructura, satisfacer mercado interno de hidrocarburos	Ingen., procura y const. de Planta de Distribución de Combustible Catia la Mar	85,00
Const., implan. y puesta en marcha de Plataf. Central de Producción (CPF)	Aumentar la capac. de manejo de crudo, gas y agua de la EEMM Petrosucre	Const., instal. y puesta en funcion. la primera plataforma de producción de crudo para ser utilizada en Costa Afuera	85,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Mejoras a la confiabilidad Sistema Eléctrico de las Refinerías PLC y San Roque	Minimizar costos por concepto pérdidas por paradas no programadas ocasionadas por fallas eléctricas	Mejoras de las condiciones del Sistema Eléctrico de RPLC	85,00
Construcción del Nuevo Edificio Mantenimiento en Cardón CRP	Disponer de un Edificio Mantenimiento en Cardón CRP	Ingen., procura y const. de Edificio Mantenimiento en Cardón CRP	84,00
Petrocederío Perforación Inversiones (2010)	Asegurar potencial a boca de pozo para volumetría, definido en el plan maestro de perforación.	Diseñar, perforar y completar pozos de producción, coordinar evaluación y aplicación de nuevas tecnologías	84,00
Petrocederío Perforación Inversiones (2010)	Asegurar potencial a boca de pozo para volumetría, definido en el plan maestro de perforación.	Diseñar, perforar y completar pozos de producción, coordinar evaluación y aplicación de nuevas tecnologías	84,00
Construcción de 2 tanques en Planta Distribución Carenero	Potenciar equilibrio territorial de infraestructura, satisfacer mercado interno de hidrocarburos	Ingen., procura y const. de 2 tanques en Planta Distribución Carenero	83,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Muelle - Fase II	Proveer al CIGMA infraest. portuaria recep., manejo y acopio mater. y equipos req. en fase construcción	Ingen., proc. y const infraest. portuaria recep., manejo y acopio mater. y equipos req. en fase construcción	83,00
Automatización de Protecciones del CRP	Establecer sistema de protección automat. para dar soluciones de seguridad a instalaciones del CRP	Ingen., procura y const. de sistema de protección automat. para dar soluciones de seguridad	81,60
Recuperación de las estructuras civiles del CRP II 2008	Increment. Confiab. de estruc. civiles del CRP en Pitas PSAY/PVA en Amuay. AV-1, Furfural, PDA-1, CBAS	Ingen., proc. y const. incrementar la Confiabilidad de las estructuras civiles del CRP	81,00
IV Tren San Joaquín	Construir instalac. que permitan increm. capac. de procesam. de la Planta de Extracción San Joaquín	Ingeniería, procura, const. y arranque de instalac. para increm. capac. de proc. de Pila. de Extracción San Joaquín	80,00
Construcción del Nuevo Edificio Comedor Cardón	Disponer de espacio o edificación destinada a prestar el servicio de comedor para la Ref. Cardón	Ingen., procura y const. de Nuevo Edificio Comedor Cardón	80,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Nuevo Edificio Laboratorio Químico Cardón	Disponer de Nuevo Edificio para el Laboratorio Químico	Ingen., procura y const. de nuevo Edificio para el Laboratorio Químico	80,00
Mejoras Metalúrgicas basadas en fallas por Corrosión	Incrementar la confiabilidad y la disponibilidad de equipos de proceso del Mejorador	Reemplazo de 100 equipos de proceso, incluyendo Intercambiadores de Calor y Desgasificadores	80,00
Reparación y Mantenimiento de Buques en Venezuela y con Países Aliados (Diques)	Realizar reparac. mayores a 20 unidades flotantes entre tanqueros y remolcadores	Ejecutar el mantenimiento mayor a 20 unidades flotantes de PDV MARINA.	80,00
Adec. instalaciones de PD de comb. Diesel marino en puerto pesquero de Guiría	Mejorar la flexibilidad operacional y garantizar el suministro de combustible a las embarcaciones.	Incrementar capacidad de almacenamiento y despacho del puerto pesquero Guiría	79,00
Proyecto Expansión Refinería El Palito (ELPAEX II)	Garantizar proces. crudos PXP de nuestras reservas, en especial de la Faja Petrolífera del Orinoco	Adecuar RELP a exigencias Mercados, procesar crudo pesado y gener. Produc. livianos de alto valor económico	78,27
Paradas de Plantas Centro de Refinación Paraguaná	Realizar las Reparaciones programadas en las plantas del CRP	Realizar el Mantenimiento Mayor de las Plantas	77,00
Sist. Gas arranque comb. plta. Mara/ La Paz.	Instalar sistemas de arranque y gas combustible en las plantas compresoras Mara y La Paz	Ingeniería, procura y construcción para instalación de los compresores reciprocantes y los acumuladores de gas	76,00
Carretera Perimetral Península de Paraguna	Promover el desarrollo sustentable del sector Nor-Oeste Costero de la Península de Paraguaná	Construcción de una vialidad que se inicia al Norte de la población de Los Taques	75,00
Incremento Capacidad de Transporte Diluenducto 20" Jose-PTO-COPEM	Incrementar cap. de transp. sistema de manejo de diluyente de Petrosinoverisa y Petromonagas	Ingen., proc. y const. facilid. incremento capacidad de transporte diluenducto 20" Jose-PTO-COPEM	75,00
Desarrollo Volumétrico	Perforar y poner en prod. 20 pozos en Bloque DZO en Áreas San José, Alturitas, Machiques, San Julián	Perforación de 20 pozos con un potencial asociado de 450 BPPD c/u y un corte de agua del 30%	75,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Adecuación Talleres Mantenimiento RPLC	Permitir cubrir la actual y futura demanda de trabajo y servicios de mantenimiento	Ampliación dcapacidad de facilidades de servicios e infraestructura de los actuales talleres de mantenimiento	75,00
Proyecto Macarapana Sede Ditto. Oriental Area Caripano EyP Div. Costa Afuera	Construcción de Sede en Caripano de 400 oficinas, comedor, servicios médicos	Ingen., proc. y const. de Sede en Caripano de 400 oficinas, comedor, servicios médicos	74,00
Conexion de pozos 2008-2009 en macollas existentes	Incrementar la capacidad de producción de hidrocarburo	Conexión de pozos en macollas existentes	74,00
Proyecto Güere	Adec. y const. Infraest. de superf. req. garantizar manejo eficie., seguro y confi. de 60 MMPCD de gas	Ingen., proc., const. y arranque infraest. req. para garant. manejo eficie., seguro y confi. de 60 MMPCD de gas	73,00
Planta Termoeléctrica de Occidente	Proveer infraes. requerida en crecim. de demanda energía Sector Eléctrico Nacional en Occidente País	Instalar planta de ciclo combinado con capacidad nominal de 1000 MW en Bachaquero	73,00
Ingeniería, Procura, Reparación Mayor de Equipos	Incrementar disponibilidad de equipos de superficie a fin de cumplir metas de produc. establ. por CYP	Ingeniería, Procura de equipos y materiales a fin de incrementar disponibilidad de equipos de superficie	73,00
Mejoras Sistema de Tratamiento de Efluentes	Asegurar el vertido seguro de líquidos provenientes de las plantas	Ingen., procura y const. de infraest. neces. para Asegurar el vertido seguro de líquidos provenientes de las plantas	71,00
Construcción de Planta de Tratamiento de agua en Pesado Oeste	Tratam., almac. e inyec. de 19,68 MBAPD, proven. de deshidratación de crudo asociados a 113,32 MBD	Ingen., proc. y const. de Planta de Tratamiento de agua en Pesado Oeste	71,00
Ampliación de cap. almacenamiento de crudo en Patio de Tanque Jusepin	Disponer en PTJ de cap. de almac., con holgura 25 2,5 días de contingencia	Ingen., proc. y const. ampliación de cap. almacenamiento de crudo en Patio de Tanque Jusepin	71,00
Optimización de la Planta de Inyección de Agua Monagas (PIAMO) a 50 MBAPD	Incrementar la inyección de agua en las áreas de Muri y Carito Nor- Oeste en el orden de 50 MBAD	Ingen., proc. y const. para optimiz. Planta de Inyección de Agua Monagas (PIAMO) a 50 MBAPD	71,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Autogas	Asegurar el desplazamiento de 28 MBD de combustible líquido del mercado local	Conversión de vehículos al sistema gasolina-gas y desarrollo red centros de conversión y suministro de GNV	70,00
Construcción de la Macolla tecnológica N9	Acelerar la siembra de petróleo, profundizando la internacionalización de los hidrocarburos	Construcción de las facilidades de superficie para la perforación y conexión de 30 pozos nuevos	70,00
Construcción de la Macolla tecnológica N9	Acelerar la siembra de petróleo, profundizando la internacionalización de los hidrocarburos	Construcción de las facilidades de superficie para la perforación y conexión de 30 pozos nuevos	70,00
Planta Desalinizadora del CRP	Satisfacer requerimientos de agua del CRP independientemente fallas del Sistema Falconiano	Construcción de Planta de Desalinización mediante técnica de osmosis inversa en la Refinería Cardón	69,00
Proyecto Construcción Planta de Cogeneración W6 (CGW6)	Suministrar electricidad para nuevas plantas de compresión accionadas por motores eléctricos	Planta que produce en forma conjunta (cogeneración) vapor y electricidad, está formada por cinco subsistemas	68,00
Perforación campo Dragón	Producir hasta 600 MMPCND de gas, en ocho pozos del campo Dragón	Perforación, evaluación y completación de 8 pozos en el campo Dragón	67,00
Petrocedeo (Macollas y Conexiones Pozos) (Área Principal)	Mantener e incrementar el potencial de producción de Petrocedeo	Ingeniería y construcción de nuevas plataformas y ampliación de plataformas existentes	66,00
Petrocedeo (Macollas y Conexiones Pozos) (Área Principal)	Mantener e incrementar el potencial de producción de Petrocedeo	Ingeniería y construcción de nuevas plataformas y ampliación de plataformas existentes	66,00
Petrocedeo (Entrega Gas)	Construir planta acondicionar 45 MMPCND de gas, ubicado en la Estación Principal Petrocedeo.	Ingeniería y construcción planta acondicionar 45 MMPCND de gas, ubicado en la Estación Principal Petrocedeo.	64,00
Petrocedeo (Entrega Gas)	Construir planta acondicionar 45 MMPCND de gas, ubicado en la Estación Principal Petrocedeo.	Ingeniería y construcción planta acondicionar 45 MMPCND de gas, ubicado en la Estación Principal Petrocedeo.	64,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Parque Eólico Paraguaná	Des. potencial. ind. agrícolas y turísticas de Penín. de Paraguaná a través de const. de Parque Eólico	Instalar el primer Parque Eólico en Venezuela con capacidad para generar 100 MW	63,00
Calidad de Gas al Mercado Interno	Construir Plta. Endulzam. y Servicios Ind. Asoc. para cumplir especificaciones de calidad del Gas Natural	Ingeniería, procura, const. y arranque Plta. Endulz. y Servic. Ind. Asoc. para cumplir espec. calidad del Gas Natural	62,00
Reemplazo de los oleoductos entre la PE 1-9 Y PDT Punta de Palmas.	Restituir e incrementar cap. transportar la producción (198,3 MBD / 45 MBD) Lagomedio	Reemplazo de oleoductos existentes de 18" y 20" entre la PE 1-9 y PDT Punta de Palmas	62,00
Instal. de nvas unidades de gas de cola para unidades PRA 2/3 de Ref. Cardón	Reducir el impacto de oper. al medio ambiente y cumplir con regulaciones ambien. vigentes y futuras	Ingen., procura y const. de nvas unidades de gas de cola para unidades PRA 2/3 de Ref. Cardón	60,00
Mantenimiento Mayor de Tanques, Calderas y Eq. Especiales CRP	Mantener capac. de almacenamiento y continuidad operacional en la prestación de servicios	Realizar el Mantenimiento Mayor de los Tanques, Calderas y Eq. Especiales	60,00
Oleoducto San José - San Julián	Transportar producción de crudo de Estación de Flujo San José, hasta Estación de Flujo San Julián	Tender nuevo oleoducto 13,5 Km de 12", desde EF San José hasta la EF San Julián	60,00
Construcción de Oleoductos para manejo de Producción de áreas nuevas	Fabricar e instalar tuberías transportar los fluidos desde el área de reserva hasta la estación principal	Ingen., proc. y const. tuberías transportar los fluidos desde el área de reserva hasta la estación principal	59,00
Ampliación y Mejoramiento del sistema de protección contra inundaciones 2009	Accelerar siembra de petróleo, profund. internaliz. hidroc. fortalecer divers. productiva y inclusión social	Recibo, almacen., tratam., transp. y despacho de crudo, manten. de infraest. y adq. equipos en Occidente	58,00
Adecuación del alumbrado de planta de distribución de combustibles San Lorenzo.	Asegurar respaldo de cargas y mejorar confiabilidad del sistema eléctrico en PD San Lorenzo	Reemplazar sistema alimen. 6,9 KV (aéreo) por sistema subterráneo en anillo simple, con 7 tableros de distrib.	58,00
Const. módulo de control / servicio Lagogas 1/4 (Paquetes A y B)	Modernización de los sistemas de control, protección y supervisión existentes	Const. sala de control central. y moderniz. Sist. de control, protecc. y superv. existente en Modulo C1 de lagogas 4	57,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Planta Criogénica (Complejo Criogénico Occidente)	Diseñar y construir una planta de acondicionamiento de gas, extracción y fraccionamiento de LGN	Diseño, construcción y arranque de 2 trenes de extracción con una capac. de 475 MMPCED de gas cada uno	56,00
PIUMP (Proyecto Integral Urbanístico Municipio Punceres: Quiriquire)	Proveer infraes. neces. centraliz. de 500 profes. y técn. de Exploración en Campo El Quince, Monagas	Ingen., procura y const nueva sede Edif. Adm. y Oper., viviendas para prof. y técn. en Campo El Quince, Monagas	56,00
Ampliación de la Capacidad de Manejo de Gas Rusio Viejo	Manejar efic. increm. de volumen de 90 MMPCD a 150 MMPCD de gas gen. por cambio depresión	Ingen., proc. y const. ampliación de la Capacidad de Manejo de Gas Rusio Viejo	56,00
Modernización planta de distribución de combustible El Guamache.	Incrementar la Confiabilidad Operacional y seguridad de la planta de distribución El Guamache.	Adecuar PD El Guamache al nuevo esquema operac. Automat. de procesos de recepción, almacén, y despacho	56,00
Construcción Taller de Mantenimiento de Taladros Región Centro Sur	Mantener los taladros en condiciones de operatividad óptima	Ingeniería, procura y construcción de Taller de Mantenimiento de Taladros Región Centro Sur	56,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Urbanismo - Fase I	Construir el urbanismo al Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho Fase I	Construcción de parcela de servicios generales y cerca perimetral del parque industrial CIGMA.	55,00
Construcción Pila Tratamiento fisicoquímico de agua salada en GED-14	Tratar, almacenar e inyectar el agua procesada hasta pozos de disposición en Campo Guara Oeste	Construcción de una planta de tratamiento fisicoquímico en la estación de descarga Guara 14 (GED-14)	53,00
Petrocedño Manejo de Agua Inv (2010-2021)	Manejar el agua de producción debido al incremento del corte de agua	Instalar un separador de agua libre a la entrada de la Estación Principal	52,00
Petrocedño Manejo de Agua Inv (2010-2021)	Manejar el agua de producción debido al incremento del corte de agua	Instalar un separador de agua libre a la entrada de la Estación Principal	52,00
Up-Rating El Palito N70-Barquisimeto	Adecuar Sistema N70-Morón-Barq. al aum. densidad poblac. mediante reubic. y const. nuevas estaciones	Ingen., proc. y const para adecuar Sistema N70-Morón-Barquisimeto al aumento densidad poblacional	51,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Tendido línea 30 pulg EF LL 63 a MGBP TJ-1.	Mejorar mapa de presiones y transf. del gas baja presión hacia Pitas. Lagunillas 4 y Tía Juana 4	Ingeniería, procura y construcción de línea de 30" desde la EF LL 63 hasta el MGB BP TJ 1	50,00
Refinería Cabruta	Asegurar suministro confiable de comb., de acuerdo a especific. requer. en mercado Local/Internacional	Ingen., procura y const de refinería para procesar 442 MBD de crudo extra pesado de 8,5 °API	50,00
Centro Operativo Extrapesado Bare Este Carifía	Incorporar infraest. req. para central. operaciones de producción crudo XP Campos Bare Este y Carifía	Ingen., proc. y const. facilid. Centro Operativo Extrapesado Bare Este Carifía	50,00
Reparación y Mantenimiento Mayor de Calderas de la Refinería El Palito	Realizar el Mantenimiento Mayor Calderas 1, 2, 3 y 4 de la Refinería El Palito	Realizar el Mantenimiento Mayor Calderas 1, 2, 3 y 4 de la Refinería El Palito	50,00
Adecuación de Aerpuertos del Estado Sucre	Adecuación de infraestructuras, vialidades y actualiz. de equipos de aerpuertos del Estado Sucre	Ingen., proc. y const. infraestructuras, vialidades y actualiz. de equipos de aerpuertos del Estado Sucre	49,00
Petrocedefío EOR Inv (2010-2021)	Evaluar desempeño de los mecanismos EOR de inyección de vapor selec. (SAGD, HASD, SD)	Definir, diseñar y construir Pita generación de vapor, pozos inyec. y prod., Pita de separación de gas y de emulsión	49,00
Suministro de gas a planta eléctrica San Diego de Cabrutica.	Garantizar el suministro de gas a la Nueva Planta de Generación Eléctrica de San Diego de Cabrutica	Ingeniería, procura y construcción de 2 estaciones de recepción de gas y 2 gasoductos y 1 ramal.	48,00
Limitaciones en Sistema de Tanques	Ampl. para manejo de destilados vírgenes, slop livianos y pesados para reducir impacto ambiental	Instalación de facilidades para el manejo, enfriamiento y segregación de Slop Liviano y Slop Pesado	48,00
Petromonagas	Acelerar siembra de petróleo, profundizando la internacionalización de los hidrocarburos	Aumentar la volumetría del campo y producción de crudo mejorado y manten. de instalaciones de la empresa	48,00
Petromonagas	Acelerar siembra de petróleo, profundizando la internacionalización de los hidrocarburos	Aumentar la volumetría del campo y producción de crudo mejorado y manten. de instalaciones de la empresa	48,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Proyecto Integral de Exploración Norte Monagas Serranía	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 1.242 MMBls de crudo y de 4.938 MMMPD de gas	47,00
Restit. de torre dest. T-401 y la torre desp. T-402/403/404/405 de PSAY-5 en Amuay	Incrementar la contabilidad y mejorar el procesamiento de crudo de la Unidad PSAY-5	Ingen., procura y const. para restit. de torre dest. T-401 y la torre desp. T-402/403/404/405 de PSAY-5 en Amuay	47,00
Construcción de Tanque de 40 MBls Estación de Flujo Silván	Incrementar cap. de infraest. de superficie nec. para deshidratar volúm. de crudo de acuerdo a API 650	Ingen., proc. y const. tanque de 40 MBls Estación de Flujo Silván	47,00
Nuevo Lazo Morón - Barquisimeto 20" (ENELBAR IV)	Aumentar cap. trans. gas sist. Anaco-Barq., Sub-Sistema Morón - Barq., demanda 350 MMPCD	Ingen., proc. y const. para aumentar cap. transmis. gas sist. Anaco-Barq., Sub-Sistema Morón - Barq.	46,00
Ampliación Estación de Flujo San José	Ampliar EF San José para incrementar capacidad de manejo desde 8 MBFPD hasta 29 MBFPD	Ingeniería, procura y construcción de facilid. para increm. capacidad de manejo desde 8 MBFPD hasta 29 MBFPD	46,00
Expansión HDS CRP Cardón	Incrementar la capacidad de procesamiento de HDS de 5000 t/d a 6000 t/d en el CRP-Cardón	Ingen., procura y const. de infraest. neces. para increm cap. de proces. HDS de 5 MTD a 6 MTD en CRP-Cardón	45,00
Tratam. Lodos Petroliz. e inyec. en Unidades de Coagulación Retardada CRP	Instalación de unidades para el tratamiento de Lodos Petrolizados, en Amuay y Cardón	Diseño, proc., instal. de infraest. req. tratamiento de Lodos Petrolizados, en Amuay y Cardón	45,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Muelle - Fase I	Proveer al CIGMA infraest. portuaria recep., manejo y acopio mater. y equipos req. en fase construcción	Ingen., proc. y const. infraest. portuaria recep., manejo y acopio mater. y equipos req. en fase construcción	45,00
Gasoductos para transm. gas desde Centro de Comp. Arecuna, Bare y Melones hasta el Gasoducto Anaco-Puerto Ordaz	Const. 3 gasoductos que llevarán el gas veniteado de campos Melones, Miga, Oleos, Carifia y Dobokubi al Sistema de Transporte Anaco-Puerto Ordaz	Ingen., proc. y const. gasoductos para transm. gas desde Centro de Comp. Arecuna, Bare y Melones hasta el Gasoducto Anaco-Puerto Ordaz	45,00
Proyecto Nipa	Adec. y const. infraest. req. para garant. manejo efic., seguro y confiable de 65 MMPCD en Nipa	Ingen., proc., const. y arran. infr. cap. garant. manejo eficiente, seguro y confiable de 65 MMPCD de gas	42,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
V Tren de Fraccionamiento (Aumento de Capacidad de Fraccionamiento Jose)	Ingeniería, procura, construcción y puesta en marcha del V Tren de Fraccionamiento de LGN	Aumentar capacidad Fraccionamiento de LGN en Jose desde 200 MBD actuales hasta 250 MBD	40,00
PGA - Campo Aguasay (Centro Operativo y Sit Rec)	Const. Centro Opera. capac. de recol., compr. y transf. prod. 130 MMPCD y 5,67 MBD crudo liviano	Ingeniería, procura y construcción de Centro Operativo y Sistema de Recolección	40,00
Adq. e instal. del Nuevo Compresor de Gas de Reciclo C-301 de HDAY 3	Incrementar el tiempo de comida de la unidad HDAY-3 desde 14 a 20 meses, CRP-Ref. de Amuay	Adquirir, instalar y colocar en servicio un nuevo compresor de gas de reciclo, CRP-Ref. de Amuay	40,00
Recuperación de Vanadio y Niquel del Flexicoquer de Alto Vanadio	Diseño, procura y construcción de una planta para la recuperación y procesamiento del vanadio y níquel	Ingen., proc. y const. planta para la recuperación y procesamiento del vanadio y níquel	40,00
Instal. Bombas Multif. en Nvas Macollas, Const. Centro de Bombeo área de reserva	Incremento de la producción de 110,1 MBPD prom/año de crudo extrapesado para el año 2010	Ingen., proc. y const. infr. Increm. producción de 110,1 MBPD prom/año de crudo extrapesado en 2010	39,00
Mejoras de confiabilidad de la planta de asfalto El Chaure.	Mejorar fluidez de asfalto desde Muelle 6 al área de tanques y disminuir tiempo de llenado de sistemas	Adecuación del tanque 22 (120 MBIs), para operar con asfalto frío y el tanque 21 (80 MBIs) con asfalto caliente	37,00
Proyecto Boca	Instal. y const. infraest. cap. para 60 MMPCD de gas de Boca, Boca R, Cach. R, Chim. Norte y Caico Este	Ingen., proc., const. y arran. infr. cap. para 60 MMPCD de gas de Boca, Boca R, Cach. R, Chim. Norte y Caico Este	36,00
Adecuación de la Estación Principal San Diego	Mantener cap. de manejo de prod., en Estación Ppal. de 120 MBD hasta 150 MBD de crudo XP	Ingen., proc. y const. infr. mantener cap. de manejo prod., en Estación Ppal. de 120 MBD hasta 150 MBD de crudo XP	35,00
Oleoducto 42" PTO-TAEU	Construir infraest. req. incrementar la capacidad de transporte de crudo Merrey 16 en 750 MBD	Ingen., proc. y const. de oleoducto 42" PTO-TAEU	35,00
Emp. Mix. Costa Afuera - Petrolera Paria	Producir 18 MBD (9.6 - 22 API) con perf. de 24 pozos en su 1era Fase y instalación de infraest. Requerida	Perforación de 24 pozos en su primera fase y la instalación de la infraestructura requerida	35,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Proyecto Integral de Exploración Centro Sur Norte	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 410 MMBIs de crudo y de 2.135 MMMPG de gas	34,00
Adecuación Unidad de Alquilación a la Norma API-751	Reducir impacto sobre personal, amb., instal. y comun. de eventual fuga de HF en U. Alquil. RELP	Ingen., procura y const. de infraestructura req. en adecuación Unidad de Alquilación a la Norma API-751	33,00
Incremento de Capacidad de Almacenamiento en Morichal	Construcción de ocho tanques de almacenamiento de 350 MBLs de capacidad	Ingen., proc. y const. de ocho tanques de almacenamiento de 350 MBLs de capacidad	33,00
Equipo Sub Marino Dragón	Garantizar compromisos de volumen de producción de 600 MMPCND de gas	Desarrollar ingeniería, procura, const. de infraest. requer. para 8 pozos del campo Dragón, 600 MMPCND gas.	33,00
Gasoducto Río Caribe - Mejillones - CIGMA	Desarrollar ingeniería, procura e instalación de 132 Km tubería 36" Campo Río Caribe	Tendido y conexión de 132 Km tubería 36" desde Campo Río Caribe del PMS hasta la PAGMI en el CIGMA	33,00
Sistema de Transmisión Eléctrica Morichal Fase I (Línea Pallital - Temblador)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a cargas eléctricas en campos del Distrito Morichal	Ingeniería, procura y const. de Línea de Transmisión, 115 KV de 100 Km desde S/E Pallital hasta S/E Temblador	33,00
Sistema de Transmisión Eléctrica Morichal Fase II (Morichal - Jobo Norte - Temblador)	Suministrar energía eléctrica confiable y segura a cargas eléctricas en campos del Distrito Morichal	Ingeniería, procura y const. de S/E Eros 115 KV, construc. de Línea de Transmisión Morichal - Eros en 115 kv	33,00
Electrificación Autogenerada por medio de turbinas para el Campo Oritupano A	Asegurar que la producción y el consumo de energía contribuyan a la preservación del Ambiente.	Ingeniería, Procura y Construcción de una Subestación Eléctrica y Centro de Distribución de Energía	33,00
Pirital I	Ingeniería, procura, const. y arranque de Pita Extrac. Profunda con recobro de Etano para extrac. de LGN	Ingeniería, procura, const. y arranque de Pita Extrac. Profunda con recobro de Etano para extrac. de LGN	32,00
Construcción Estación de Flujo Bachaquero-32 (EF-BA32)	Realizar recolec., proces., transp. de crudo y dispos. del gas natural asoc. a produc. actual y futura	Reemplazo de la actual EF BA-15, por una nueva estación de flujo (EF BA-32)	32,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Adecuación ampliación infraestructura manejo agua industrial (PAI) Extrapesado	Ampliación y adecuación de infraest. de manejo y distribución de agua industrial en Campo Bare	Ingen., proc. y const. ampliación y adecuación de infraest. de manejo y distrib. de agua industrial en Campo Bare	31,00
Ampliación de facilidades en las estaciones de flujo de las Piedritas	Garantizar manejo del incremento de producción de crudo mediano a 5,53 MBD asociados a 0,77 MBAD	Infraestructura necesaria para garantizar manejo del incremento de producción de crudo mediano a 5,53 MBD	31,00
Acondicionamiento de Gas y Líquidos Anaco (AGLA)	Eval., selec. y const. infraest. req. para acondicion. de gas, en el Campo San Joaquín-Guario-El Roble	Ingeniería, proc., const. y arranque infraest. req. para acond. de gas, en el Campo San Joaquín-Guario-El Roble	30,00
Petrocedño MSUP Inv (2010-2013)	Asegurar volumetría a corto plazo, liberando el cuello de botella en Estación Principal	Ingen., proc. y const. de nuevo Tren y modificaciones a trenes existentes	30,00
PGA - Campo San Joaquín (Centro Operativo y Sit/Rec)	Const. Centro Opera. capac. de recol., compr. y transf. prod. 874 MMPCD y 10,08 MBD crudo liviano	Ingeniería, procura y construcción de Centro Operativo y Sistema de Recolección	29,00
Facilidades Transf. de Diluyente desde Patio de Tanques Jusepin hasta Morichal	Tendido tubería 30" x 67 km tramo Jusepin / Blanquero, const. nueva sala bombas en PTJ, etc.	Ingen., proc. y const. facilidades transf. de diluyente desde Patio de Tanques Jusepin hasta Morichal	29,00
Campo Zapato Mata R	Const. Centro Opera. capac. de recol., compr. y transf. prod. 477 MMPCD y 6,7 MBD crudo liviano	Ingeniería, procura y construcción de Centro Operativo y Sistema de Recolección	28,00
Ampliación de la Planta de Tratamiento de Efluentes	Mejorar el área del tratamiento de Aguas de Efluentes	Ampliación de las facilidades en el área del tratamiento primario de agua en Planta de Tratamiento de Efluentes	28,00
Proyecto Integral de Exploración Zulia Oriental Falcón	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 1.075 MMBIs de crudo y de 1.380 MMMPG de gas	27,00
Adecuación de Tanque de 150 MBD de Techo Fijo para Diluyente en Dito. Morichal	Adecuar Sistema de suministro de diluyente requerido para el transporte de crudo PXP	Ingen., proc. y const. facilid. adecuar Sistema suministro de diluyente requerido para transporte de crudo PXP	27,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Actualización Tecnológica de la Infraestructura de Informática del CRP	Minimizar la obsolescencia crítica de equipos de Plataf. Escritorio, Portátiles y Periféricos en CRP	Migración a nueva tecnología de todos los equipos en estado de obsolescencia crítica	25,00
Nueva Unidad Despojadora de Aguas Agrías (DAA-5) del CRP - Cardón	Procesar 1000 TPD de agua agría en condiciones normales de operación	Ingen., procura y const. de nueva unidad despojadora de aguas agrías	25,00
Ampliación y Adecuación de la Estación de Rebombeo Miga	Incrementar la capacidad de manejo de crudo diluyente de 29,5 MBD hasta 90 MBD	Ingen., proc. y const. ampliación y adecuación de la Estación de Rebombeo Miga	25,00
Instalación de tercera Caldera de Vapor de Alta Presión en el Mejorador PetroPiar	Instal. tercera Caldera de Vapor de alta presión (600#) con capacidad de 100M lb/hr de vapor	Instalar una caldera de vapor con especificaciones similares a las calderas existentes	25,00
Sistema de Transmisión Eléctrica Cabrutica (Cabrutica - Arecuna)	Sumin. energía eléctrica confiable y segura a instal. eléctricas en Distritos Cabrutica y San Tomé	Ingeniería, procura y const. de la S/E Cabrutica 115 KV, adecuación de la Subestación Eléctrica Arecuna 115KV	25,00
Adquisición de BT para el Reemplazo de la Flota	Adquirir en el mercado internacional 04 buques tanque nuevos tipo Aframax de 80 000 Ton cúb	Comprar a Japón de 04 Buques tipo Aframax.	25,00
Simuladores de Procesos	Estab. proceso adiest. rápido, completo y calidad orient. hacia optim. procesos y maxim. económica	Adquisición de hardware, software y desarrollo de modelos de simulación de princ. plantas de refinación	24,60
Planta de tratamiento y disposición aguas efluentes de PDT Punta Gorda	Incrementar el factor de recobro del yacimiento de La Salina	Arranque y puesta en marcha de planta de tratamiento de aguas efluentes asociadas a Segregación Rosa Mediano	24,00
Proyecto Chirimire	Adec. y const. Infraest. req. para garant. manejo eficaz, seguro y confiable de 100 MMPCD en Chirimire	Ingen., proc., const. y arran. infr. cap. garant. manejo eficiente, seguro y confiable de 100 MMPCD de gas	23,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Vitalidad - Fase I	Proveer al CIGMA la infraest. vial (vías acceso princ., vías secund., corred. de servicios, puentes viales)	Preparación y asfaltado de la infraest. vial (vías acceso princ., vías secund., corred. de servicios, puentes viales)	23,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Ampliación en Comp. y Tratam. a 60 MMPCND en Planta Comp. Orinoco	Incrementar la capacidad de compresión del gas en el área de extrapesado	Ingen., proc. y const. increm. cap. de compresión del gas en área de XP, de 35 MMPCND a 60 MMPCND	23,00
Adecuación de Estaciones Campo Dación	Incrementar cap. Instal. y manejar prod. de agua esperada en el período 2006-2018 de 220 MBAPD.	Independización de tubería 10" descarga de tanques de lavado a Pita de inyec. agua salada de estación DEPE	23,00
Aumento de Producción de Aceites y Bases Lubricantes CRP Cardón	Incrementar la producción de refinados parafínicos en 13% (hasta 300.000 Ton/Año)	Ingen., procura y const. de modificaciones a las Plantas FEU-MDU	22,00
Reemp. poliducto SISO R tramo San Tomé- Puerto Ordaz/Puerto Ordaz - Ciudad Bolívar	Minimizar posible pérdida de combustible por ruptura del poliducto	Reemplazo de 44 Km del poliducto Sisor, Tramo San Tomé - Puerto Ordaz / Puerto Ordaz - Ciudad Bolívar	22,00
Suministro Eléctrico	Diseñar, instalar y puesta en servicio un Sist. Eléct. de Transm. y Distrib. de energía en CIGMA	Ingen., proc. y const. servicio un Sist. Eléct. de Transm. y Distrib. de energía en CIGMA	21,00
Const. Gasoducto 26" Sist. Trans. 1200 psig campo Santa Rosa – Extracción	Construcción de gasoducto ø 26" para manejar 330 MMPCD en campo Santa Rosa – Extracción	Ingen., proc. y const. de gasoducto ø 26" para manejar 650 MMPCD	20,00
Aumento de capacidad y mejoras EF-15	Aumentar la capacidad de manejo de producción adicional de la Estación de Flujo EF-15	Ingen., proc. y const. para aumentar capacidad de manejo de producción adicional de la Estación de Flujo EF-15	20,00
Mejoras en Confiabilidad Sistema Residual	Garantizar la continuidad operacional del Sistema de Residual de la RPLC.	Contempla el Reemplazo Bombas GA 14 A/B, Casa de Bombas RPLC.	20,00
ASAPO II. Tramo West Lejos-Morichal	Increm. capacidad de transm. desde 662 MMPCD hasta 741 MMPCD del sistema Anaco-Puerto Ordaz	Ingen., proc. y const. de tramo de gasoducto 36"x 37,7Km desde Est. Váv. West-Lejos hasta Est. Válvulas Morichal.	18,00
Proyecto Integral de Exploración Golfo de Venezuela Falcón	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 1.813 MMBIs de crudo y de 11.187 MMMPD de gas	18,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Sistema de Segregación Semiautomático en el Complejo Muscar	Proveer al Complejo Muscar de nva infraest. para realizar segregación de manera eficiente y segura	Ingen., proc. y const. Sistema de Segregación Semiautomático en el Complejo Muscar	18,00
Proyecto Interconexión Centro Oriente Occidente (ICO)	Interc. Sist. Anaco-Bqsto con Sist. Ule-Amuay para trans. 520 MMPCD adic. gas desde Ori.hasta Occ.	Ingen., proc. y const. de 300 Km. gasoducto 30" y 36" para conectar al Sist. Anaco Bqsto al Sistema Ule Amuay	16,00
Planta de Acondicionamiento de Gas al Mercado Interno Fase I	Diseñar y construir instal. módulo de deshidratación para manejar un volumen de gas de 600 MMPCED	Ingen., proc. y const infraest. módulo de deshidratación para manejar un volumen de gas de 600 MMPCED	16,00
Construcción de Planta de Tratamiento Físico-Químico en BARED-5	Centralizar las aguas de prod. de Estaciones BARED-5, BARED-10, BAREF-7 y BAREF-9	Ingen., proc. y const. de Planta de Tratamiento Físico-Químico en BARED-5	16,00
Gas para Generación de Potencia GPGP	Utilizar prod. gas Dtto. Cabiñica para gener. poten. eléct. por entrega a CADAPE de 40 MMPCD de gas	Ingen., proc. y const. facilid. de gas para generación de potencia por entrega a CADAPE de 40 MMPCD de gas	16,00
Suministro de Gas al Sector Eléctrico	Incrementar suministro de gas req. por Planta Centro, Enelbar IV, Ezequiel Zamora y CADAPE Anaco	Ingen., proc. y const para increm.sumin. gas req. por Plla. Centro, Enelbar IV, Ezequiel Zamora y CADAPE Anaco	15,00
Proyecto Integral de Exploración Trend Anaco Guárico	Cuantificar y certificar reservas, mant. continuidad operacional y satisfacer el mercado interno	Descub. e incorp. de reservas (probadas y probables) de 195 MMBIs de crudo y de 1.286 MMMPD de gas	15,00
Cambio de Diluyente en la Unidad de Pesado	Mantener continuidad operac. y cumplir con objetivos de producción de Unidad de Pesado Morichal	Ingen., proc. y const. mantener contin. operac. y cumplir con objetivos de producción de UPM	15,00
Ampliación y Adecuación de la Estación de Rebombeo Melones	Aumentar la inyección del diluyente para extracción de crudo pesado en los campos Melones y Dobokubi	Ingen., proc. y const. facili. para ampliación y adecuación de Estación de Rebombeo Melones	15,00
Ampliación de Capacidad de despacho MOR-PTO	Incrementar la cap. transporte de crudo Merey desde Morichal hasta PTO en 550 MBD	Ingen., proc. y const. ampliación de capacidad de despacho MOR-PTO	15,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Facil. manejo agua y gas increm. y optimiz. Plta. Deshid. PLD-3, Campo Boscán	Entregar una corriente de alimentación libre de gas y agua para incrementar eficiencia de los equipos	Ingen., proc. y const. facil. manejo agua y gas increm. y optimiz. Plta. Deshid. PLD-3, Campo Boscán	15,00
Expansión del sistema de tratamiento de agua de plantas deshidrat. PLD-3 y Z9	Aumentar cap. de manejo de agua para inyec. en Pltas Deshid. PLD-3 y Z-9 a 150 MBAPD cada una	Ingen., proc. y const. expansión del sistema de tratamiento de agua de plantas deshidrat. PLD-3 y Z9	15,00
Optimización sistema compresión Lago 5	Comprimir gas de baja y entregarlo a las unidades compresoras de Lagocinco	Instalación de cuatro boosters (unidades compresoras) en Lagocinco	14,00
Manufactura de Crudo MEREY 16 en MPE-1	Mejorar cond. operac. de planta de tratamiento para el procesamiento de crudo extrapesado.	Ingen., proc. y const. adecuación de la MPE-1 para la manufactura de crudo Merrey 16 °API	14,00
Ampliación de Capacidad de las Estaciones de Flujo O-16 y J-20	Adecuación de las Estaciones de Flujo de O-16 y J-20 del área extrapesado	Ingen., proc. y const. adecuación de las Estaciones de Flujo de O-16 y J-20 del área extrapesado	14,00
Aumento de la capacidad de compresión de gas del Complejo Jusepin	Manejo y compresión de 44 MMPCD de gas en niveles de presión de 35 y 120 psi hasta 1200 psi	Ingen., proc. y const. aumento de la capacidad de compresión de gas del Complejo Jusepin	14,00
Adecuación Puerto Carupano	Garantizar que el Puerto Carupano disponga de instalaciones adecuadas	Ingen., proc. y const. de infraes. adec. de instalaciones del Puerto facilitar operac. portuarias y marítimas	13,60
Gasoducto El Palito - N70	Increm. capacidad operativa a 230 MMPCD por ejec. nuevo lazo y const. y adecuación estaciones	Ingen., proc. y const para increm. capac.oper.a 230 MMPCD por ejec. nuevo lazo y const. y adec. estaciones	13,00
Manejo de Gas de Campo, Recolección de Gas Anular	Mantener la producción de 2.653 BPPD del Distrito Cabrutica, desde el año 2010 hasta el 2020.	Instalación gasoducto principal de 16", fabricación de los skids y los spools de tubería para las 20 macollas	13,00
Construcción de la estación de flujo Lagunillas 94 (EF LL-94)	Recolectar, medir y distribuir la producción de crudo y gas proveniente de pozos nvos de Lagunillas Lago	Construcción de una nueva EF LL-94 en parcela A-231	13,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Obras de Protección Seguridad y Mejoras de la Infraestructura del Area Q	Reforzar la prot. y seg. del personal y bienes materiales en Centro de Materiales de RELP	Ingen., proc. y const. de infraest. de Protección Seguridad y Mejoras de la infraestructura del Area Q	12,71
Mejoras Calidad de Agua	Mejorar calidad del agua utiliz. en proc. indust. de RELP e increm. confiabilidad de su suministro	Ingen., procura y const. de infraest. neces. para mejoras calidad de agua	12,02
Anaco Jose Fase I y II	Inc. cap. trans. gas: Fase I: 570 MMPCD hasta 690 MMPCD; Fase II: 690 MMPCD hasta 1064 MMPCD	Ingen., proc. y const. para incrementar capacidad de trans. de gas desde 570 MMPCED hasta 1064 MMPCED	12,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Servicios - Fase I	Proveer servicios básicos al CIGMA y facilitar la provisión de servicios industriales	Ingen., proc. y const. infraest. neces. servicios básicos al CIGMA y facilitar la provisión de servicios industriales	11,00
Proyectos Gasoducto Submarino Dragón - CIGMA	Transportar 600 MMPCD de gas desde campos prod. Costa Afuera (Dragón) hasta PAGMI	Ingen., proc. y const. transportar 600 MMPCD de gas desde campos prod. Costa Afuera (Dragón) hasta PAGMI	11,00
Petrolera Sinovensa (IPC Macollas)	Construir 14 nuevas macollas en el área de producción de Petrolera Sinovensa en Morichal	Ingen., proc. y construc. de 14 macollas, aproximadamente 24 pozos por macolla	11,00
Equipo Submarino Mejillones	Desarrollar la ingeniería, procura e instalación de equipos submarinos para 9 pozos en Mejillones	Ingeniería, procura e instalación de equipos submarinos para 9 pozos en Mejillones	11,00
Sistema de Recolección Mejillones	Desarrollar la ingeniería, procura e instalación sistema de recolección para 9 pozos Mejillones	Ingeniería, procura e instalación sistema de recolección para 9 pozos Mejillones	11,00
Equipo Sub Marino Río Caribe	Desarrollar la ingeniería, procura e instalación de equipos submarinos para 9 pozos en Río Caribe	Equipos submarinos para 9 pozos campo Río Caribe para soportar prod. 180 MMPCD gas y 18 MBD condensado.	11,00
Sistema de Recolección Río Caribe	Desarrollar la ingeniería, procura e instalación sistema de recolec. para 9 pozos campo Río Caribe	Ingeniería, procura e instalación sistema de recolec. para 9 pozos campo Río Caribe	11,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Plataforma Río Caribe	Desar. ingeniería, procura e instal. sistema de prod. tipo plataf. para 18 pozos Río Caribe y Mejillones	Sistema prod. tipo plataf. asociado 18 pozos de campos Río Caribe y Mejillones manejando 600 MMPCND.	11,00
Modernización sistemas control PC-Lago 1.	Garantizar la confiabilidad operacional de la PC Lago 1.	Diseño e implantación del sistema de control, protección y supervisión de la planta (áreas comunes)	10,00
Aumento de Capacidad y Mejoras en la EF-11 de Campo Boscán	Aumentar la Capacidad (Separación y Bombeo) de la estación de flujo (EF) 11 desde 12 a 32 MBD	Ingen., proc. y const. facilid. aumentar la cap. De separación y bombeo de EF-11 desde 12 a 32 MBD	10,00
Facilidades de remoción de H2S	Reducir H2S en las corrientes de Vacio de Crudo, LPG y Nafta	Ingeniería, procura y construcción de facilidades requeridas de remoción de H2S	10,00
Almacenamiento y Transporte de Crudo Faja	Mejorar Sist. Almac. y Transp. de Crudo, Sist. de Medición y la Infraest. Coord. Operacional Faja	Realizar Mantenimiento Mayor a los Motores Eléctricos, Bombas Tanques de Almac. y Equipos de Medición	10,00
Reparaciones Mayores de la RELP	Realizar mantenimiento a equipos mayores de la Refinería El Palito	Realizar manten. mayor de tanques almacenamiento, turbogeneradores, defensas marinas de los Muelles 3 y 4	10,00
Redes de tuberías (Complejo Criogenico Occidente)	Adecuar infraestructuras externas existentes asociadas a Plta. Complejo Criogénico de Occidente	Transp. gas rico para aliment. del Complejo Criogénico de Occ. y distrib. de productos obtenidos en Mercado Interno.	8,00
Unidad Hidrotratamiento de Nafta Amuay	Adecuar patrón de prod. gasolinas reform. del CRP para cumplir con calidad exigido por TIER 2	Diseño, proc., instal. de infraest. req. para la producción de Naftas Catalíticas de bajo contenido de azufre	8,00
Nueva estación de bombeo de crudo de la Refinería Bajo Grande	Increment. capac. bombeo de carga de crudo Boscán hacia el Terminal de Embarque de Bajo Grande	Construir una nueva estación de bombeo de crudo con una capacidad de bombeo de 24 MBH	8,00
Restitución de Capacidad de Transmisión Altigracia-Aríchuna	Ampliar cap. transm. gas y mejorar confiabilidad operacional Sub-Sistema Altigracia-Aríchuna	Ingen., proc. y const. para ampliar cap. transm. gas y mejorar confiab. operac. Sub-Sistema Altigracia-Aríchuna	7,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Modernización del Parque de Motores Eléctricos del CRP	Modernizar el parque de motores de la Refinería de Amuay y Cardón,	Adquirir lote de nvos motores eléctricos en baja y media tensión para reemplazar los motores existentes en CRP.	7,00
Centro de compresión Arecuna (CCA) - Red de recolección Arecuna	Construcción de red de recol. 12" y centro de compresión de gas hasta 36 MMPCND en AREC-4	Ingen., proc. y const. red de recol. 12" y centro de compresión de gas hasta 36 MMPCND en AREC-4	7,00
Proyecto Inyección Alternativa de Vapor Orocuai Somero - PIAVOS	Recolectar, tratar y manejar 24 MBD de fluido de prod., cumpliendo con PDN 2010-2030 de PDVSA	Ingen., proc. y const. facilid. sistema de recolección de crudo pesado y construcción de la estación de flujo	7,00
Plataforma de Comunicación de Tanqueros	Fortalecer los enlaces comunicacionales entre las unidades flotantes y puerto base	Instalar nuevas aplicaciones de sistemas y equipos de comunicación remota en los Buques Tanques	7,00
Planta Comp. PC-ORC-06 - Proy. global recup. Secund. Carapita San Juan 06	Evitar niveles presiones de burbujeo y precip. asfáltenos, garantizar recuper. adic. de 97 MMBIs	Ingen., proc. y const. planta compresora cap. 190 MMPCD para inyectar gas a los yacim. Carapita y San Juan 06	6,10
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Edificaciones - Fase II	Proveer al CIGMA edificación. portuarias, clínica indus., control acceso ppal, edificios GNB y Bomberos .	Ingen., proc. y const. edificación. portuarias, clínica indus., control acceso ppal, edificios GNB y Bomberos .	6,00
Incremento de Capacidad de Almacenamiento en PTO	Incrementar cap. de almacenamiento en PTO hasta 2,5 días de producción equivalentes a 1000 MBD	Ingen., proc. y const. facilid. para incremento de capacidad de almacenamiento en PTO	6,00
Ampliación Planta de Inyección Agua RESOR	Mant. prod. crudo del Campo El Furiel, increm. Flexib. del sistema de inyección en el Dito El Furiel.	Ingen., proc. y const. ampliación Planta de Inyección Agua RESOR	6,00
Nueva Sala de Barras del Bloque 25	Transferencia de potencia entre barras sincrónicas	Ingen., procura y const. de nueva sala de barras del Bloque 25	5,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Vialidad - Fase II	Proveer al CIGMA la infraest. vial (vías acceso princ., vías secund., corred. de servicios, puentes viales)	Preparación y asfaltado de la infraest. vial (vías acceso princ., vías secund., corred. de servicios, puentes viales)	5,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Adecuación de las Instalaciones de Puerto de Hierro	Adecuar instal. Base Naval CN " F. Javier Gutiérrez", Península de Paria municipio Valdés, Edo Sucre	Ingen., proc. y const. instal. Base Naval CN " F. Javier Gutiérrez", Península Paria Municipio Valdés, Edo Sucre	5,00
Nuevas Instalaciones Furril Crudo, Agua y Gas - NIF	Manejar 140 MBFD (crudo y agua) y 190 MMPCND de gas con flexibilidad para ampliación modular	Ingen., proc. y const. nuevas Instalaciones Furril crudo, agua y gas	5,00
Plataforma Dragón	Desarrollar la ingeniería, procura, construcción del sistema de producción tipo plataforma.	Sistema de producción plataforma procesar el gas prov. de 8 pozos del campo Dragón y 8 pozos del campo Patao	5,00
Sistema de Recolección Dragón	Desarrollar la ingeniería, procura, const. sistema de recolección para 8 pozos del campo Dragón	Sistema de recolección (línea de producción, plets y sistema de interconexión) para 8 pozos campo Dragón	5,00
Const. Gasoducto 26" Sist. Trans. 1200 psig campo Santa Ana – Extracción	Construcción de gasoducto ø 26" para manejar 330 MMPCD en campo Santa Ana – Extracción	Ingen., proc. y const. de gasoducto ø 26" para manejar 330 MMPCD	4,00
Adecuación Estación Principal EP-J-2 (Fase I, II)	Garantizar tratam. adecuado de 40 MBD, con un máximo contenido de agua 1%	Ingen., proc. y const. facilid. adecuación Estación Principal EP-J-2 (Fase I, II)	4,00
Tratamiento de Aguas Efluentes Furril (TAEF) - NIF	Proveer al Campo Furril de instal. superficie nec. para almacenar, tratar y transferir el agua producida	Ingen., proc. y const. para tratamiento de Aguas Efluentes Furril (TAEF)	4,00
Líneas 115kV asociadas a la S/E PIGAP-III	Asegurar cap. de transformación y transporte de energía eléctrica en 115kV a la Planta PIGAP-III	Ingen., proc. y const. Líneas 115kV asociadas a la S/E PIGAP-III	4,00
Subestación Eléctrica PIGAP-III 115/13,8 kV	Asegurar cap. de transformación y transporte de energía eléctrica en 115kV a la Planta PIGAP-III	Ingen., proc. y const. Subestación Eléctrica PIGAP-III 115/13,8 kV	4,00
Planta Compresora de Inyección de Gas a Alta Presión en el campo Piritral PIGAP IV	Aumentar en 560 MMPCND la cap. de comp. desde 1050 psi hasta 9000 psi e inyectarlas en área Piritral	Ingen., proc. y const. Planta Compresora de Inyección de Gas a Alta Presión en el campo Piritral PIGAP IV	4,00

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Adecuación sistema de recolección de aguas aceitosas	Cumpl. de Ley Penal del Ambiente y en el no envío de aguas agrias a área de efluentes de Ref. El Palito	Ingen., procura y const. de sistemas de pretratamiento y de drenajes en Ref. El Palito	3,99
Lazo Caiza Figueroa	Garantizar sumin. de gas a Caracas mediante una mayor capacidad de transporte de 490 MMPCED	Ingen., proc. y const. de 27 Kms. de tubería de Ø 26" enterrada, desde Estación Caiza hasta Estación Figueroa	3,00
Desarrollo Urbanístico Distrito Cabrutica	Disponer de edif. perman. personal que labora en campo y visitantes, ambiente seguro y confortable	Ingen., proc. y const. edif. perman. personal que labora en campo y visitantes, ambiente seguro y confortable	3,00
Perforación campo Patao	Perforación, evaluación y completación de 8 pozos en campo Patao para producir 300 MMPCND de gas	Perforación, evaluación y completación de 8 pozos en el campo Patao para producir 300 MMPCND de gas.	3,00
Petrolera Sinovensa	Des. volum. crudo extrapesado e infraest. para apuntalar crecim. producción requerido por empresa	Cumplir la volumetría del desarrollo con una producción promedio de 330 MBD para el año 2016.	3,00
Petrolera Sinovensa	Des. volum. crudo extrapesado e infraest. para apuntalar crecim. producción requerido por empresa	Cumplir la volumetría del desarrollo con una producción promedio de 330 MBD para el año 2016.	3,00
Manejo Integral de Agua Punta de Mata	Tratar aguas de proceso hasta condic. de inyección, y bombeo req. para su inyec. en Yacimiento Carito	Ingen., proc. y const. para manejo Integral de Agua Punta de Mata	2,70
Adecuación sistema eléctrico en estaciones de flujo.	Garantizar el correcto funcionamiento de sistemas eléctricos de las estaciones de flujo 19-1, 1-2 y 1-12	Adecuación del sistema eléctrico en estaciones de flujo 19-1, 1-2 y 1-12 de la Unidad de producción Lagomar	2,70
Gasoducto 10" desde EF-ORC-03 hasta COO	Proporcionar mayor cap. de inyección en Complejo Orocuai, y mantener rendim. en extracción de crudo	Ingen., proc. y const. gasoducto desde la estación de flujo EF-ORC-03 hasta el Centro Operativo Orocuai	2,40
Línea de Inyección FIGAP IV	Diseño y construcción del sistema de tuberías para la inyección a 11 pozos nuevos, incluye macollas	Ingen., proc. y const. sistema de tuberías para la inyección a 11 pozos nuevos, incluye macollas	2,10

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Subestación eléctrica 115 KV / 13,8 KV - NIF	Asegurar la capacidad de transformación y transporte de energía eléctrica	Ingen., proc. y const. Subestación eléctrica 115 KV / 13,8 KV	2,00
Línea eléctrica 115 kv asociada a S/E NIF	Asegurar la capacidad de transformación y transporte de energía eléctrica	Ingen., proc. y const. Línea eléctrica 115 kv asociada a S/E NIF	2,00
Facilid. para automatizar pozos inyectoros ORS-54, ORS-56, ORS-61 y ORC-29	Mayor control en cap. Inyec. de gas en yacimientos Carapita superior, Carapita inferior, San Juan 03 y 06	Ingen., proc. y const. facilid. para automatizar pozos inyectoros ORS-54, ORS-56, ORS-61 y ORC-29	1,90
Incremento de cap. de compresión de gas de baja y media presión Carito Pirital	Optimizar infraest. existente, interconex. con plantas actuales y cap. de los gasoductos de transferencia.	Ingen., proc. y const. facilid. Incremento de cap. de compresión de gas de baja y media presión Carito Pirital	1,20
Manejo de Producción Pesada por Tubería de 42"	Increment. cap. transp. de crudo Merrey en 231 MBD desde Pato de Tanques Oficina hacia Jose	Ingen., proc. y const. facilid. para manejo de producción pesada por tubería de 42"	1,00
Diluenducto PTO-COB	Incrementar cap. de sum. de diluente desde PTO hasta COB; rebombos de Melones y Miga; y COXP	Ingen., proc. y const. facilid. diluenducto PTO-COB	1,00
Proyecto de Desarrollo área Los Claros en Petrosocán	Reactivación área Los Claros como oportunidad de aumento de prod. y reservas de Campo Boscan.	Ingen., proc. y const. del desarrollo área Los Claros en Petrosocán	1,00
Facil. manejo agua y gas increm. y optimiz. Plta. Destid. Z9, Campo Boscán	Entregar una corriente de alimentación libre de gas y agua para incrementar eficiencia de los equipos	Ingen., proc. y const. facil. manejo agua y gas increm. y optimiz. Plta. Destid. Z9, Campo Boscán	1,00
Complejo Industrial Gran Mariscal de Ayacucho (CIGMA)- Edificaciones - Fase I	Proveer al CIGMA las edificac. neces. para instal. Oficinas, recep. y resguardo de mater. y equipos, etc.	Ingen., proc. y const. edificac. neces. para instal. Oficinas, recep. y resguardo de mater. y equipos, etc.	0,80
Línea de Inyección FIGAP III	Inyectar 377 MMPCND de gas en los yacimientos Carito Central y Carito Oeste	Ingen., proc. y const. de Línea de Inyección FIGAP III	0,68

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Venezuela Potencia Energética Mundial

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Incremento de Carga a Conversión (PICC)	Incrementar la carga a la unidad de FCC desde 54 MBD hasta 70 MBD	Ingen., proc. y const.modific. en unidades de FCC, Alquilación, Mercox, Aminas, Aguas Acidas y Serv. Ind.	0,65
Aumento cap. Comp. de gas de baja y media presión Centro Operativo Orocuai	Garantizar manejo de rivos req. Comp de gas del campo Orocuai y automatiz. Planta PC-ORC-2.	Ingen., proc. y const. facilid. aumento cap. Comp. de gas de baja y media presión Centro Operativo Orocuai	0,60
Manejo Integral de Cuentas	Asegurar la vigilancia y conservación ambiental de la cuenca del río Sanchón	Ingen., procura y const. de infraest. neces. para asegurar vigilancia y conserv. ambiental de cuenca del río Sanchón	0,44
Plta Comp. Inyección de gas alta presión en yacimiento Carito PIGAP III	Recuperar 160 MMBLs de crudo en 20 años, incrementar el factor de recobro de 25% a 60%, etc.	Ingen., proc. y const. Plta Comp. Inyección de gas alta presión en yacimiento Carito PIGAP III	0,10
Adecuación Sistema Distribución Planta Eléctrica Refinería El Palito	Garantizar la continuidad del servicio eléctrico a la Refinería El Palito	Ingen., procura y const. de infraestructura req. en adecuación Sistema Distrib. Planta Eléctrica Ref. El Palito	0,02

Listado de Proyectos 2010 Enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar

DIRECTRIZ: Nueva Geopolítica Internacional

MINISTERIO: Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo / Petróleos de Venezuela, S.A.

NOMBRE	OBJETIVO ESPECIFICO	BREVE DESCRIPCIÓN	% EJECUCION
Nueva Refinería en Siria	En conjunto con Siria, Irán y Malasia, construir, operary mantener nueva refinería en Siria	Ingen., procura y const. de refinería con cap. 140 MBD, dieta de 27 API de mezcla crudos Sirio, Iraní y Venezolano	100,00
Expansión y Adecuación de la Refinería N°1 Dzung Quat 140 a 210 MBD	Construcción y operación de la expansión de la Refinería N° 1 de 140 MBD a 210 MBD en Vietnam	Adec./Expan. Refinería N° 1 de 140 MBD a 210 MBD y procesara 50% de crudo Venezolano DCOM 26 °API	100,00
Refinería Nanhai 400 MBD (Anterior Gaolan Dao - Yang Ji)	Construcción de nueva refinería de 400 MBD para procesar crudo mejorado de 16 °API (DECOM 16)	Ingen., procura y const. de nva. refinería con cap. de 400 MBD y procesara crudo Venezolano de 16 API (DCOM16)	100,00
Exploración y Explotación de hidrocarburos en el Sub Andino Norte de Bolivia.	Increm. reservas y produc. petróleo y gas en Bolivia, áreas reservadas a YPFB (Zona No Tradicional).	Expl. gas y petr. Bloque 4 SUCURE, Bloque 31 CHISPANI, Bloque MADIDI, Bloque 31 CHEPITE y Bloque LLIQUIMUNI	100,00
Constitución Empresa Mixta Fluvialba (60% PDVSA Argentina - 40% Fluviomar)	Consolidar a Fluvialba como empresa de transporte marítimo fluvial en la Hidrovía Paraná - Paraguay	Consolidar a Fluvialba para ejecución de los servicios de transporte fluvial, marítimo y terrestre	100,00
Abanderamiento de EESS de Red de Estac. Petrolera del Conosur S.A., en Argentina	Posicionar la marca PDV Sur a través del abanderamiento de las EESS	Desarrollar nueva red de EESS con la imagen PDV Sur, mediante abanderamiento de EESS existentes	72,00
Exploración y Explotación de hidrocarburos en el Sub Andino Sur de Bolivia.	Increm. reservas y produc. petróleo y gas en Bolivia, áreas reservadas a YPFB (Zona No Tradicional).	Expl. gas y petróleo Bloq TIVAU, Bloque T3 TIACIA, Bloq 14 Aguarrague Norte, Bloq 14 Aguarrague Centro, Bloq 14 Aguarrague Sur A, Bloq 14 Aguarrague Sur B y Bloq 15 Iñicuzzi	67,00

8. Obstáculos

Los principales obstáculos enfrentados por la Corporación durante el año 2010 se indican a continuación:

Exploración

Los obstáculos que influyeron en la gestión del año 2010 para esta área de negocio fueron:

- Servidores en malas condiciones, que generaron lentitud extrema en la ejecución de los procesos correspondientes a las aplicaciones técnicas de la Suite OpenWorks (Plataforma LandMark) e inestabilidad en el sistema; ocasionando pérdida de información almacenada, fallas de comunicación entre el equipo y el sistema (red-servidor) lo cual afectó directamente el trabajo de los equipos de estudios exploratorios y las actividades asociadas al modelado para el diseño de levantamientos sísmicos, el procesamiento sísmico y el procesamiento de la sísmica de pozos.
- La no actualización de las aplicaciones de la plataforma Landmark (última actualización en el año 2002), generó dificultades técnicas para apoyar el número de usuarios que requieren dicho acceso para poder consolidar los proyectos exploratorios y mantener la ejecución de las actividades del procesamiento de datos sísmicos.
- Limitación de espacio en disco para almacenar datos, lo que ocasionó retrasos en la carga de productos técnicos generados por los estudios especializados y en la entrega de información sísmica re-procesada, impactando fuertemente la gestión de las Gerencias Técnicas de Exploración.
- No disponibilidad de taladros para la perforación de pozos exploratorios, lo que ocasionó el desfase de 4 pozos que se estimaban iniciar su perforación este año. Dentro del plan original 2010 se programó trabajar 12 pozos, sin

embargo, el balance al cierre del año 2010 es de cinco pozos trabajados. La variación obedece a: dos proyectos desfasados en espera de las autorizaciones requeridas, una localización no construida y cuatro pozos no perforados, por la no disponibilidad de equipos a raíz de la asignación temprana de los equipos de perforación para las unidades de producción.

- No disponibilidad de contrato para la construcción de dos localizaciones exploratorias que esperaban ejecutarse en el Occidente del país.
- Fuga de talentos técnicos y migración del personal hacia otras organizaciones ocasionó desfase en varios proyectos de estudio, a raíz de la interrupción en las actividades planificadas en el plan original del año.
- Atraso en las resoluciones del Comité de Recursos Humanos de PDVSA, ocasionan larga espera e inconvenientes en los procesos de captación y empleo, becas, asignaciones en el exterior, designación de personal, extensión de jubilaciones, además de la adecuación salarial, compensación y beneficios de nómina.

Producción

Para esta organización de PDVSA los obstáculos fueron principalmente:

- Problemas en el flujo de caja ocasionaron retrasos en los pagos a las empresas proveedoras de obras, bienes y servicios, impactando el flujo de caja de estas últimas, generando en consecuencia la paralización y/o atraso de los suministros y afectando por consiguiente los compromisos de producción.
- Problemas en el flujo de caja en divisas extranjeras ocasionaron retrasos en los procesos de procura de tubulares y componentes para equipos estáticos y dinámicos, por cambios en los procesos de contratación, ya que actualmente todos son importados y presentan largos tiempo de entrega tanto para el envío del proveedor como para la nacionalización.

- Insuficientes recursos para realizar operaciones acuáticas de transporte de personal, reparación y tendido de líneas: gabarras con sus respectivos remolcadores, buzos, lanchas de transporte, entre otros.
- Carencia de suficiente personal con alta experiencia en la Supervisión de Operaciones de Taladro, existencia de brechas de la fuerza laboral en actividades medulares de compras, seguimiento, planificación y administración de inventarios en Bariven; entre las que se tienen: limitaciones de personal, formación, entrenamiento, entre otros.
- Dificultad en la captación de personal (propio o externo) por ubicación remota y baja calidad de vida en la zona de desarrollo del proyecto Costa Afuera, dando como resultado escaso personal capacitado y obrero (SISDEM) con pericia en la zona, disponible para atender las responsabilidades nuevas y actuales.
- Alto nivel de obsolescencia del parque de compresión de gas en la División Occidente, incidiendo en fallas recurrentes no planificadas. Adicionalmente, limitaciones de infraestructura para el manejo e inyección de gas de la División Oriente, que no permite cumplir los compromisos de compresión e inyección, así como los planes de producción.
- Falta de mantenimiento correctivo en calderas y grúa de Coque del Mejorador de Petroanzoátegui, ocasionaron deficiencias en el volumen y calidad de la Nafta, así como el uso de Mesa 30 como diluyente durante varios meses del año. Dicho mantenimiento correctivo no se ha realizado debido a retrasos en los procesos de procura y contratación.
- Disminución en la oferta del número de empresas especialistas y de apoyo para la realización de estudios preliminares (geotécnicos, topográficos, hidrológicos, resistividad, patología de estructuras, entre otros), para la ejecución de las Ingenierías. Así, como, reducida cantidad de empresas de apoyo para ejecutar contratos de construcción de localizaciones en el área de tierra.

- Desactualización de estudios integrados, alto nivel de deterioro, obsolescencia de las plantas de inyección de agua, así como deficiencias en el control de calidad del agua de inyección, incidieron en la baja eficiencia de los proyectos de Recuperación Mejorada en el Occidente del país.
- Declinación de la producción, obsolescencia de la infraestructura y prioridades estratégicas de entrega de Gas Natural a terceros como CRP, Pequiven, consumo domestico e industrial, determinaron la baja disponibilidad de gas combustible para la generación de vapor requerido para el mantenimiento de potencial por recuperación térmica de la Unidad de Producción Tierra Este Pesado.
- Falta de mantenimiento mayor e incremento en el volumen de gas en las bombas multifásicas ubicadas en la Faja del Orinoco, originó un alto índice en la frecuencia de fallas en dichas bombas.
- Falta de equipos disponibles incrementó la cesta de pozos que requieren intervención con “Coiled tubing” y guaya. En los equipos de guaya fina la falta de equipos se debió al vencimiento de los contratos de San Tomé y demora del actual contrato Macro Oriente; en el caso de los Coiled tubing la demora surge como consecuencia de problemas laborales de la empresa de servicio Halliburton, quien actualmente tiene su contrato vigente.
- Múltiples reparaciones de emergencias a las embarcaciones, así como solapamiento por servicios simultáneos y poca disponibilidad de Buques originó un retraso en la ejecución de los estudios geotécnicos y geofísicos requeridos en el desarrollo de las ingenierías básicas de los proyectos Gasoducto, Plataforma y CIGMA.
- Retraso en la definición de las especificaciones técnicas del diseño y la estrategia de contratación, originó un desfase en la contratación de la Ingeniería de Detalle, procura de los equipos con largo tiempo de entrega y “Project Management Team” (PMT) de la Plataforma y Gasoducto Dragón - CIGMA.

- Disponibilidad de contratos vigentes, que fueron declarados desiertos como consecuencia de que las empresas ofertaron mas del 100% del costo estimado por parte de PDVSA, originó la carencia de herramientas para recuperar empacaduras y herramientas TCP para cañoneo en pozos de alto ángulo, ocasionando esto el incumplimiento de la secuencia de rehabilitación de pozos.
- Retraso en la contratación y adecuación del segundo taladro Petrosaudi Saturnunidad, produjo una incorporación tardía a las actividades de perforación costa afuera y asimismo el desfase en el cronograma de perforación.
- Cambio de procedimiento en el sometimiento ante organismos gubernamentales ocasionó que los tiempos reales de tramitación resultaran superiores a los tiempos planificados. Anteriormente, los trámites se realizaban a nivel Regional y actualmente deben ser sometidos a nivel Nacional.
- Largos procesos de procura en Bariven (compra de materiales, equipos, tratamiento químico, repuestos, vehículos, entre otros) que limitan el cumplimiento de los compromisos de producción, así como el incumplimiento y/o largos tiempos de entrega de los proveedores de bienes y servicios.
- Conflictos laborales, así como cierre de vías y portones originaron un incremento del tiempo improductivo de taladros.
- Constantes hurtos de los componentes eléctricos y mecánicos de la infraestructura de superficie que afecta la disponibilidad de crudo.
- Baja oferta de gas que no permite cumplir los compromisos de inyección ni de generación de vapor, con el consiguiente incumplimiento de los planes de producción.
- Fallas en los sistemas de control de descargas atmosféricas afectando la producción de crudo y gas.

CVP

- Desfase en la asignación de taladros y equipos de servicios por parte de PDVSA Servicios.
- Retrasos en las mudanzas y problemas mecánicos y técnicos en los taladros de perforación.
- Fallas en el suministro eléctrico a nivel Nacional.
- Retardo en el pago a proveedores de bienes y servicios.
- Reducción en los presupuestos de Inversiones y Operaciones, ocasionados desfases de los proyectos contemplados en el plan original.
- Retraso en los procesos de procura de materiales y contratación de servicios.
- Largos tiempos de otorgamiento en la permisología por parte del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo para dar inicio a trabajos de construcción y rehabilitación. Así como también, retrasos en la Evaluación Ambiental Estratégica de los Proyectos del PSO.
- Problemas en los mejoradores por fallas eléctricas y en los hornos.
- Limitación en el atraque de buques y el despacho de crudo en el Terminal de Almacenamiento y Embarque de Crudo de Jose por maniobra de desatraque forzada que causó daños en los brazos de carga del Puesto Sur de la Plataforma del TAECJ, quedando inhabilitada para despachar crudo, afectando las operaciones en los mejoradores de Petropiar y Petromonagas, así como, los campos de Petropiar, Petromonagas y Sinovensa por bajo inventario de diluentes.
- Problemas con el otorgamiento de divisas para el pago de contratos que requieren pago en moneda extranjera.
- Para el caso del PSO, cambios en la ubicación geográfica de los futuros complejos mejoradores e instalaciones de superficie.

PDVSA GAS

En su gestión del año 2010, esta Filial de PDVSA debió enfrentarse a los siguientes obstáculos:

- Cambios no planificados en las condiciones operacionales de la Región Occidente, implicó reducción en los volúmenes de gas manejados, con un redimensionamiento de los proyectos de inversión 2010 de Compresión de Gas de esa región.
- Bajo suministro de gas a las Plantas de LGN y disminución de la riqueza del gas, motivando una reducción en la producción y la disponibilidad de LGN para el mercado local y de exportación.
- Baja alimentación de las Plantas de Extracción de Occidente, impactando la entrega de GLP de esa región, incrementando los costos asociados al transporte de GLP vía cabotaje.
- Disminución en las ventas de Gas Metano, por paradas no programadas y bajo nivel de consumo en los sectores Eléctrico, Petroquímico, Siderúrgico y manufacturero.
- Imposibilidad de atención de demanda de gas en general en el Sistema Anaco-Barquisimeto y Anaco-José-Puerto La Cruz, por limitaciones en la infraestructura de transporte, debido a desfases en los Proyectos Up-rating, Ampliaciones y Plantas Compresoras.
- Retrasos en la procura de equipos y materiales de largo y corto tiempo de entrega para el inicio de la implantación de los proyectos de inversión y la demora en los procesos de contratación para el desarrollo de ingenierías básicas y de detalle atrasando los tiempos en la gestión de los proyectos de Compresión de Gas Occidente.
- Restricción por la reducción de los Presupuestos de Inversiones y Operaciones, lo que ocasionó limitaciones de los recursos financieros para la ejecución de los estudios de subsuelo en los pozos declinados, así como de

contratos para actividades de infraestructura, mantenimiento y trabajos a pozos.

- Retrasos en la procura de repuestos y equipos en general para hacer obras y servicios y proyectos de infraestructura.
- Incumplimiento en los tiempos establecidos relacionados a los pagos a las empresas proveedoras de obras, bienes y servicios, impactando el flujo de caja de estas últimas, lo cual afecta el cumplimiento de los planes establecidos para las actividades asociadas a Proyectos, Mantenimientos Mayores y Operacionales. Adicionalmente incide en la participación de las empresas en los procesos de licitación, para evitar el riesgo de no poder cumplir con los compromisos que deben establecer para ejecutar los contratos.

Dirección Ejecutiva de Nuevas Refinerías Mejoradores y Terminales

La gestión realizada por esta organización en el año 2010 incluye nueve (09) proyectos Nacionales y catorce (14) Internacionales, los cuales enfrentaron a los siguientes obstáculos:

▪ Proyectos Nacionales

- Baja disponibilidad de talento humano calificado requerido para la ejecución de las diferentes actividades de los proyectos.
- Por la situación del mercado y lentitud, muchos procesos se ven afectados por vencimiento o diferencias importantes respecto al estimado base, de las ofertas presentadas. En varios casos los proveedores no ofertan, lo cual ha impactado los procesos de adquisición de bienes.
- Cambios constantes en las premisas, volumetrías y dietas de los nuevos proyectos de refinerías y mejoradores.

▪ **Proyectos Internacionales**

- Baja disponibilidad de personal con competencias y dominio del idioma.
- Poca coordinación y respuesta oportuna en temas comerciales (formulas de precio) de competencia del Ministerio del Petróleo en nuevos mercados en negocios de PDVSA.
- Falta de definición en dieta para los futuros proyectos. Falta de coordinación con planes ligados a negociaciones bilaterales y bajo la conducción de otras unidades de negocio.
- Poca definición en cuanto a los Roles y Responsabilidades de los diferentes actores que intervienen en estas actividades (Negocios, Filiales, Empresas Mixtas, PDVSA Ingeniería y Construcción y DEPNRMT).
- Bajo nivel técnico en la contraparte en cada país (Empresas Mixtas en desarrollo)
- Barreras idiomáticas en el sitio de la obra

Refinación

El Negocio de Refinación se ha visto afectado durante el año 2010 por distintos factores externos, que aún mantienen vulnerable al sistema para cumplir sus metas planteadas para el año 2011. Parte de la solución a los problemas es buscar opciones que permitan reducir la dependencia en aquellos sectores externos a PDVSA como es el caso de la electricidad, cuyo impacto genera pérdidas materiales y económicas. Por otro lado, los recortes presupuestarios y los problemas en la disponibilidad de insumos, materiales y equipos también han afectado la gestión del Negocio de Refinación.

Con relación a los factores internos que principalmente afectaron las operaciones, se resaltan el desfase en los mantenimientos preventivos y en las paradas de plantas programadas, el inicio de paradas no programadas, las extensiones de las paradas de plantas y las dificultades para la contratación de personal especializado a través del SISDEM.

A continuación se muestra un resumen de las situaciones generales ocurridas en el Negocio de Refinación, así como las específicas para cada refinería del Sistema de Refinación Nacional incluyendo la Refinería Isla, las cuales afectaron sus operaciones durante el año 2010:

- Recorte presupuestario aplicado a la Corporación, impactó al Negocio de Refinación Nacional, obligando a diferir o en algunos casos dejar de hacer actividades planificadas en el presupuesto original de dicho año.
- Procesos de procura afectados por demora en el pago a los proveedores. Colocación de órdenes de compra afectadas por el vencimiento de ofertas en espera de la cancelación de los hitos de pago, generando desfase en la llegada del material y reinicio del proceso de procura.
- Manejo de los procesos de procura con tiempos fuera de lo habitual, generaron abstención por parte de proveedores, el vencimiento de procesos y/o diferencias significativas entre el estimado base y las ofertas recibidas. Todo ello, en consecuencia, afectó tanto los tiempos de finalización, como el costo total del proyecto.
- Alta permanencia de materiales en aduanas y los tiempos necesarios para la realización de trámites ante los organismos gubernamentales resultaron superiores a los tiempos planificados.
- Retraso en la ejecución de las actividades por los cambios climáticos, fuertes y continuas lluvias, que han ocurrido en los últimos meses del año ocasionando paralización de obras y retrabajos en las mismas.

- Escasez de materiales de construcción lo cual ocasionó la paralización de actividades en el último trimestre del año 2010.
- A partir del día 1 de mayo del año 2010, se firmó el Contrato Colectivo de la Construcción, lo cual impactó el costo de los proyectos; ya que los salarios fueron incrementados cerca de un 40%. Adicionalmente, se incluyeron modificaciones en el tabulador de transporte y camiones volqueteros.
- Disminución en los inventarios de materiales por utilización en paradas no programadas.

- **Centro Refinador Paraguaná (CRP)**
 - Falla en el suministro de crudo vía oleoducto, afectando el inventario de la Refinería de Amuay con impacto en el nivel de procesamiento de crudo y en el margen neto de refinación.
 - Extensión de la parada programada de las unidades del Proyecto de Adecuación de la Refinería Cardón (PARC) con impacto en el nivel de procesamiento de crudo y de productos obtenidos.
 - Extensión de la parada programada de la Unidad de Flexicoquización (FKAY) y la Destiladora No.5 (PS/PVAY-5) de la Refinería de Amuay impactando el nivel de procesamiento de crudo y de productos obtenidos.
 - Paradas no programadas y problemas operacionales en las siguientes plantas:

Las unidades de destilación 1/2/3 en la Refinería de Amuay y 3/4 en la Refinería de Cardón afectando la corrida de crudo y la manufactura de productos refinados.

Desintegración Catalítica y Alquilación de las refinerías de Amuay y Cardón, con impacto en la producción de componentes de alto Octanaje,

Hidrotratamiento y Reformación de Naftas en la Refinería Cardón, afectando el balance de Hidrógeno con impacto en la producción de Destilados

Hidrotratamiento de Naftas y Destilados de vacío, afectando la producción de Gasolinas calidad exportación.

- Problemas técnicos en las refinerías de Amuay y Cardón por desfase en los mantenimientos preventivos y bajo nivel en el inventario de los repuestos.
- Proceso de colocación de órdenes de compra en el exterior, afectadas por la espera de la aprobación del financiamiento y cancelación de hitos de pago de equipos de largo tiempo de entrega, que se encuentran 100% fabricados y disponibles en puertos extranjeros, generando desfase en su llegada, así como también, en la colocación de nuevos pedidos de equipos de largo tiempo de entrega restantes.
- Proceso de colocación de órdenes de compra en el exterior, afectadas por la espera de la aprobación del financiamiento y cancelación de hitos de pago de equipos de largo tiempo de entrega, que se encuentran 100% fabricados y disponibles en puertos extranjeros, generando desfase en su llegada, así como también, la colocación de nuevos pedidos de equipos de largo tiempo de entrega restantes.
- Desfase de actividades por reducción presupuestaria en los proyectos generadores de ingresos que apalancan la cartera de inversiones del Negocio de Refinación, lo cual originó además de pérdida de oportunidad en el mercado, la aplicación de reingeniería de los mismos al momento de implantación por manejo de cambios y en instrumentos

por posible obsolescencia de tecnología, dado que el impacto es de 3 a 5 años.

- **Refinería El Palito (RELP)**

- Recurrencia de condiciones climáticas adversas en la zona y limitaciones en las defensas de los muelles 3 y 4, ocasionaron retrasos en los atraques de buques, generando bajas cargas en las unidades de procesos.
- Inestabilidad de la unidad de crudo por el incremento en el procesamiento de crudo reconstituido, debido a la disminución de la producción de crudo Guafita Blend (Real: 62 mil barriles diarios vs. Plan: 74 mil barriles diarios). Se inició un estudio de crudos alternativos, que contribuye en la búsqueda de soluciones a esta problemática.
- Puntos calientes en los hornos B-101/B-103 perteneciente a la Unidad de Crudo de RELP, limitan el incremento de carga a valores superiores a 135 mil barriles diarios de crudo Guafita Blend y Reconstituido.
- Problemas en los sistemas de alivio y enfriamiento limitaron el incremento de carga de la Unidad de FCC de RELP por encima de 55 mil barriles diarios durante los primeros meses del año. Esta situación se mejoró a partir del mes de Mayo gracias a la ejecución de acciones de mantenimiento en el Mechurrio B-7351. Para el segundo semestre del año, la principal limitación para aumento de carga fueron la baja confiabilidad de los sistemas de enfriamiento, por lo cual se aceleraron los trabajos de reparación de las celdas de las torre M-7154/ M-7156. Con esto se logró asegurar el procesamiento de 62 mil barriles diarios en la Unidad de FCC a partir del mes de septiembre 2010.
- Limitaciones en los sistemas de alivio y vapor de la refinería El Palito, retrasan arranque de la Unidad de Oxigenados. En el mes de

noviembre, posterior a las reparaciones de las calderas y culminación de trabajos internos de la unidad, se logró colocar en servicio la Unidad de Oxigenados.

- Limitaciones de puntos calientes en horno de reformación catalítica de RELP (B-2001) y bajo rendimiento de aromáticos de la Unidad por extensión de la corrida, debido al desfase de la parada para mantenimiento general para el mes de febrero 2011.

- **Refinería Puerto la Cruz (RPLC)**

- Incumplimiento en la programación de las paradas de plantas, debido a los retrasos en los procesos de contratación, adquisición de materiales y ventanas operacionales.
- Retrasos en la adquisición de repuestos y materiales nacionales e importados para la ejecución de mantenimientos preventivo y correctivos.
- Altos tiempos en los procesos de contratación para las actividades de mantenimiento especializadas.
- Fallas en el suministro de personal especializado a través de la plataforma SISDEM.

- **Refinería Isla**

- Procesamiento de crudo del año 2010 muy por debajo del Plan anual debido a limitaciones de los servicios industriales (Real: 62,5 mil barriles diarios vs. Plan: 198,2 mil barriles diarios).
- Parada total de la Refinería desde el 1ro de marzo 2010 a las 01:50 horas, por falla en el suministro de servicios industriales (energía eléctrica).

- Problemas con el suministro de crudos de “Propósito General” liviano y mediano hacia la Refinería Isla.

CITGO Petroleum Corporation

A continuación se detallan los diferentes obstáculos enfrentados por CITGO Petroleum Corporation, los cuales incidieron de manera significativa en el logro de sus Objetivos y Metas Operacionales durante el año 2010:

- Durante el período de recesión económica, iniciado en el 2008 y culminado en el primer trimestre del 2010, las calificaciones de riesgo crediticio de los refinadores independientes en los EEUU fueron rebajadas, lo cual afectó directamente a CITGO por el incremento de costos por intereses en algunas de sus líneas de crédito, así como por la restricción al acceso a crédito abierto en las compras de crudos e insumos para refinación.
- La reducción significativa del diferencial entre el crudo liviano y pesado colocó en una posición de clara desventaja a las refinerías de alta conversión, como es el caso de CITGO.
- Las refinerías en el Medio Oeste de los EE.UU. tuvieron menos flexibilidad para mover productos livianos e industriales, en comparación con refinadores posicionados en la Costa Oeste y la Costa del Golfo de los EEUU. Esta situación impactó a la Refinería de Lemont directamente durante el 2010.
- Debido al poco avance tecnológico en el desarrollo para la producción de Etanol a partir de celulosa, los productores de Etanol a partir del Maíz presionaron a las entidades gubernamentales con el fin de aumentar la mezcla de este componente en la gasolina de 10% a 15%. Este incremento del porcentaje de Etanol en la mezcla con Gasolina intensificó la competencia en el suministro de Gasolina refinada a los mercados, incluso reduciendo el volumen de suministro.

- La expansión de 180 mil barriles diarios de la Refinería de Marathon en Garyville, en el Estado de Louisiana, inició operaciones durante el primer trimestre del 2010. Este arranque de operaciones coincidió con el período del año donde los márgenes y la demanda fueron mas reducidos, presionando negativamente el Mercado de la Costa del Golfo, en donde la Refinería de Lake Charles participa.
- A fin de balancear la dieta diversificada de crudos venezolanos que se suministraron a CITGO y la logística en los despachos de crudos, CITGO incrementó las compras de crudos livianos para generar un patrón de carga relativamente parejo, minimizando altibajos en las corridas de crudos en las refinerías de Lake Charles y Corpus Christi.
- La Refinería de Lemont optimó las cargas de crudo durante la primera mitad del 2010, a fin de enfrentar las deterioradas economías de refinación para productos de bajos márgenes y costos incrementales de entrega y logísticos por parte de algunos suplidores de crudo. La Refinería de Lemont también experimentó inconvenientes operacionales que impactaron la producción, tales como una fuga en la torre atmosférica de la Unidad de Crudo y reparaciones en la Unidad de Alquilería durante el primer trimestre; disminución en la carga de la Unidad “C” de Azufre por obstrucción de las vías de salida de gas durante el mes de abril; y fallas en los fuelles de la unidad de craqueo catalítico posteriores a la parada programada en noviembre.
- La Refinería de Corpus Christi enfrentó diversos obstáculos debido a varios incidentes operacionales, como una parada no programada de la Unidad de Craqueo Catalítico ocurrida en enero; falla en la Torre de Crudo ocurrida entre junio y julio 2010 debido a la presencia de sales de Amonio y otros productos altamente corrosivos; problemas durante el mes de julio en los condensadores y expulsos de la Torre de Vacío; falla en el motor del compresor de gas húmedo de la Unidad de Craqueo Catalítico durante el

mes de septiembre 2010; así como incidentes generales ocurridos a terceros que afectaron el porcentaje de utilización de la refinería.

Negocios Internacionales de Refinación

El año 2010 ha sido difícil para los Negocios Internacionales de Refinación de PDVSA, a continuación se presenta los principales obstáculos que afectaron su gestión durante el 2010:

- Márgenes de refinación muy deprimidos, sobre todo en el primer semestre del año 2010, lo que llevó a importantes ajustes presupuestarios para mejorar el flujo de caja y asegurar la operación de las refinerías, manteniendo la competitividad de los productos en el mercado y cumpliendo con las regulaciones de seguridad y ambiente, con un mínimo de inversión y resultados en el corto plazo.
- Reducción en los presupuestos de gastos operacionales y de mantenimiento, desfase en proyectos de inversión, racionalización en la fuerza laboral, ajuste en los esquemas operacionales de acuerdo a las economías para operar con las plantas de mayor rentabilidad y menor costo.
- Cumplimiento de proyectos ambientales sin rentabilidad en algunas refinerías, pero necesarios de acuerdo a las leyes regulatorias.
- Limitada sinergia entre las múltiples organizaciones internacionales que PDVSA ha creado atendiendo a propuestas del Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela para materializar la integración energética regional de los pueblos de Suramérica, Centroamérica y el Caribe, por lo que se hace necesario una mayor sincronización entre estas nuevas organizaciones apoyadas sobre una organización centralizada que vele de manera integral por la gestión, creación de sinergias y rendición de cuentas a nivel internacional.

Comercio y Suministro

Durante el año 2010, el área de Comercio y Suministro, vio afectada su gestión básicamente por los siguientes aspectos:

- Desfases en la aprobación y desembolso de los recursos financieros solicitados.
- Demora en la entrega de la información por parte de Planificación Comercio y Suministro, Optimización, Comercialización y Distribución Venezuela, entre otros lo cual impactó el desarrollo de los proyectos.
- Falta de comunicación, planificación y jerarquización de proyectos con Instituciones Gubernamentales
- Inestabilidad operacional tanto en la producción de crudos como en el Sistema de Refinación que afectaron la planificación y consecución de los resultado comerciales, tanto para las ventas como para la adquisición de insumos para el Sistema de Refinación.
- Incremento de los costos y gastos asociados a la movilización no planificada de hidrocarburos vía cabotaje como consecuencia de fallas operacionales y limitaciones de infraestructura.
- Incremento en los intereses de mora y gestión administrativa asociada al pago de los costos operacionales, como consecuencia de restricciones en la disponibilidad de recursos financieros para atender estos conceptos.
- Ausencia de personal calificado y dificultad de empleo en áreas críticas del negocio, tales como Fletamento, Planificación, Comercio Internacional, Ingeniería y Proyectos, SIAHO, Oficiales y personal no titular de Flota Tanqueros, Fluvial y Remolcadores, Empresa Nacional de Transporte.
- Reducciones presupuestarias que afectaron los mantenimientos preventivos y correctivos.

- Retardos en el pago a proveedores.
- Largos períodos en los trámites de obtención de permisos y documentos administrativos, ante las Instituciones Gubernamentales.
- Limitaciones por parte de PDVSA Gas para dar respuesta a las solicitudes realizadas por el proyecto Autogas, para la puesta en servicio de los puntos de expendio.
- Inestabilidad laboral y generación de graves problemas de inseguridad por parte de la mayoría de los sindicatos de obras, ocasionando incluso la paralización de las mismas.
- Paralización de las obras por parte de las empresas ejecutoras, debido a problemas de liquidez, a pesar de que el proyecto Autogas ha cancelado todas las valuaciones presentadas.
- Ejecución de inversiones en equipos y materiales por parte de los dueños de los centros de conversión privados y dada la baja frecuencia de conversión de los mismos, les impide la garantía de cubrir sus costos operacionales. Motivado principalmente a que las Instituciones del Estado venezolano no han facilitado la totalidad de su flota disponible (en concordancia a lo establecido en la Resolución 064 de la Gaceta oficial No. 39.181) y al desconocimiento, por parte de la población, de las bondades del combustible alternativo y las condiciones técnicas - operacionales bajo las cuales se ha instrumentado el relanzamiento del uso del gas metano como sistema alternativo de combustible.
- Baja participación de las Instituciones Gubernamentales en la conversión de sus flotas al sistema dual de combustible y de los usuarios particulares, lo que ha retrasado el avance en los planes de la conversión vehicular.
- Dificultades al inicio del año 2010, para la aprobación de licencias de importación de Kits y cilindros. La falta de liquidación de divisas por parte de CADIVI a las ensambladoras y comercializadoras afectó la producción de vehículos al sistema dual Gasolina - Gas Natural, Así como, el poco

compromiso demostrado por parte de las ensambladoras y comercializadoras para definir los casos anteriores.

- Retrasos en los procesos de adquisición de Bienes y Servicios, afectando el cumplimiento del presupuesto de gastos e inversiones.
- En el proyecto SUFAZ, la aprobación de los resultados de los procesos de contratación por las líneas gerenciales correspondientes, procesos de compra por parte de Bariven y tiempos de entrega de proveedores no se ajustan a las necesidades del proyecto.
- Restricción en la contratación de obras a través de contratos tipo Ingeniería, Procura y Construcción (IPC). De acuerdo a la Ley de Contrataciones Publicas, Artículo 51, de abril de 2009, no es posible efectuar contrataciones tipo IPC, y solo deja espacio para este tipo de contrataciones cuando estén de por medio la instalación de equipos altamente especializados.
- Retraso en el ingreso de personal de obra a través del SISDEM.
- Elevado costo para la adquisición de materiales y equipos. Para los procesos de procura de materiales y equipos, las empresas proveedoras ofertaban teniendo como base el dólar paralelo, lo que ocasionaba grandes desviaciones en los procesos y por ende la declaración desierta de los mismos.
- Desfase en la construcción de obras debido a procesos declarados desiertos y a condiciones climáticas adversas
- Trabas administrativas por parte del ente regulador en materia laboral (INPSASEL), a la hora del registro de los delegados de prevención y el comité de seguridad y salud laboral.
- Dificultad en adquisición de equipos de mediciones en campo y software para desarrollo de estudios por inexistencia de presupuesto de inversiones. Se requiere creación de cuenta de inversiones para la función.
- Inadecuados tiempos de respuesta en la verificación de personal (PCP) y procura de materiales de materiales y equipos (Bariven).

- Falta de personal en la fuerza de ventas para atender a clientes de combustible absorbidos en el marco del reordenamiento del Mercado Interno, requerimientos del Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, captación de nuevos clientes, entre otros.
- Las cuentas por Cobrar de las mayoristas, adquiridas después del 11/11/08 ascienden a 19,22 MMBs. A la espera de lineamientos por parte del Comité de Reordenamiento del Mercado Interno para dar respuesta a las empresas mayoristas acerca de los requerimientos de adelantos del monto adeudado por la liquidación de sus empresas.
- Baja disponibilidad de Marine Gasoil (MGO) por falta de capacidad de almacenamiento en Terminal Puerto La Cruz, afecta elaboración de Intermedio Fuel Oil (IFO 380).
- Ausencia de infraestructura a nivel Nacional para realizar o cumplir los proyectos de la planificación Anual o Plurianual (Diques propios, astilleros para construcciones y reparaciones) los actuales son insuficiente para atender la demanda de PDV Marina, lo cual contribuye en un retraso en el cumplimiento de los planes.
- Falta de instalaciones propias o suficientes en PDV Marina lo cual imposibilita contrataciones futuras para su desenvolvimiento.
- Apoyo a otras Filiales que no tienen estructura definida, como PDVSA Naval (Astinave y Albanave) y PDVSA Operaciones Acuáticas (pago de fletamento), así como, a Petrosucre (pago de fletamento), Exploración y Producción (pago de fletamento).
- Limitaciones administrativas derivadas de la remisión de cualquier trámite de Recursos Humanos en Caracas.
- Limitaciones de los seguro de casco y maquinaria, responsabilidad civil, protección e indemnización de las unidades flotantes de PDV Marina, debido a la dependencia con entes extranjeros.

- Poca disponibilidad de cisternas en la Empresa Nacional de Transporte (ENT) para cumplir con el suministro de combustibles, así como, la deficiencia en el servicio de transporte de combustible a clientes del Sector Eléctrico, Sector Agroalimentario, entre otros.
- Toma de empresas de transporte con unidades obsoletas y en mal estado, lo cual impidió su empleo a plena capacidad.
- Falta de personal técnicamente calificado para realizar labores de mantenimiento en la flota tanto existentes como nuevas.
- Falta de personal operativo lo que incrementó las horas de sobre tiempo generando cansancio y desgaste de los empleados.
- Retraso en los pagos a empresas que prestan servicio de mantenimiento a las unidades chuto-cisterna, lo cual ocasionó la paralización de la actividad.
- Condiciones de las vías del transporte terrestre obligaron a tomar vías alternas retrasando la entrega oportuna de combustible.
- Extensos tiempos en la entrega de los repuestos requeridos para la continuidad operacional.

Filiales Petroleras

Bariven

A continuación se presentan los principales obstáculos que enfrentó PDVSA - Bariven para el cumplimiento de las metas del año 2010:

- Incremento de requerimientos por parte del usuario durante el primer semestre 2010, el cual supera en un 30% el promedio desde el año 2007 y con menos disponibilidad de fuerza laboral. En las Gerencias Regionales de Procura, que existen a nivel nacional, donde se incrementaron en mayor proporción las solicitudes de pedido fueron en Oriente y Occidente, las cuales

atienden los negocios de Exploración y Producción y Gas, adicionalmente se recibieron los requerimientos para los nuevos negocios de Operaciones Acuáticas y Compresión Nacionalizada.

- Déficit de personal en los procesos, no acordes al crecimiento de los requerimientos de PDVSA, los nuevos negocios y filiales de PDVSA dificultad para contratar personal debido a la reestructuración de la función de Bariven que tiene una estructura organizacional no actualizada a las nuevas necesidades. El porcentaje de la fuerza laboral de Bariven respecto a PDVSA ha disminuido en los últimos 4 años a menos del 1% respecto a PDVSA.
- Disminución del porcentaje de las colocaciones nacionales con respecto al 2009 (de 56% a 26%), esto obedece a las compras realizadas para proyectos con especificaciones técnicas de origen importado, las dificultades del parque industrial nacional de los rubros de tubería, válvulas, eléctrico, químicos, rotativos, catalizadores, etc., Se agrega las compras de equipos no petroleros para el Ejecutivo Nacional que representa un 14% (MM\$ 645) del total de colocaciones internacionales; básicamente compras para el plan de emergencia eléctrica (Plantas Eléctricas MM\$ 185, Bombillos Ahorradores MM\$ 13, Aires acondicionados, Neveras de bajo consumo, MM\$ 22) y 3.000 Vehículos Toyota Machito de 16 puesto / 700 Autobuses MM\$ 201.
- El tiempo promedio de procura nacional en el presente año ha aumentado con respecto al año anterior de 12 a 15 semanas, entre las principales causas: los procesos desiertos por baja participación de proveedores nacionales en los procesos de contratación; aunado al tiempo promedio de procura internacional también aumentó de 36 (2009) a 39 semanas por posición, debido al déficit de personal en compras y en planificación de materiales que permitiría optimar los requerimientos, los largos tiempos de respuestas sobre los análisis técnicos, el retraso en los pagos a los proveedores de bienes y de servicios de transportes para el retiro de materiales de las aduanas, situación que afecta el tiempo de entrega de los

pedidos; y en gran parte a la compra de equipos de largo tiempo de entrega para los proyectos en ejecución.

- Retrazo en el pago a proveedores, originando:
 - Incumplimiento en la entrega de materiales y equipos.
 - Poca participación de proveedores en los procesos de contratación y en otros casos presentación de ofertas a precios especulativos, generando alto porcentaje de procesos de procura declarados desiertos.
 - Cambio en los términos de pagos solicitado por parte de los proveedores nacionales e internacionales, requiriendo pago de contado y/o anticipos para aceptar la colocación del pedido.
- El 45 por ciento de los requerimientos realizados están fuera del plan de procura a nivel de todas las filiales. Lo que impide la posibilidad de revisar procesos de convenios, aprovechar las estrategias de suministro o abastecimiento.
- Pérdida de materiales en los almacenes. Bariven administra el 25% de los almacenes a nivel nacional, sin embargo el 75% del universo de los almacenes es manejado por cada uno de los negocios. Todos ellos tienen dificultades en su infraestructura, ubicación geográfica respecto a las operaciones, espacios y equipamiento para la preservación, seguridad de materiales y equipos. Todo lo anterior está siendo tratado dentro de la planificación del Proyecto de adecuación y mejoramiento de almacenes (PAMA) para adecuarlos, construir nuevos almacenes y hacerlos más seguros.
- Los procesos de aduanas en este año han presentado algunos problemas que han impactado el flujo normal de las operaciones de nacionalización de los materiales como son: la falta de pago oportuno por parte de finanzas PDVSA a los proveedores que prestan servicio en la cadena de logística, falta de recursos para las unidades de operaciones aduaneras. Actualmente

esta situación ha mejorado sustancialmente y se ha venido concentrando esfuerzo para normalizar las operaciones.

- Necesidad de mecanismos y herramientas eficientes como el uso de Internet para la procura de procesos menores que abarcan el 80% de los renglones. PDVSA siendo una de las principales empresas del mundo no posee una infraestructura tecnológica para el tratamiento de esos renglones que puede agilizar las compras.
- Presencia por altos periodos de tiempo de los materiales en tránsito de PDVSA - Bariven en las aduanas del país. Con el riesgo de ser declarados en abandono legal y la generación de pagos por intereses de mora ante el SENIAT.
- Alto número de proveedores desactualizados en el Registro Nacional de Contratistas (RNC) y trámites administrativos (Solvencia Laboral, SSO, REPS, Certificado de no Producción Nacional, entre otros).

Operaciones Acuáticas

Los obstáculos que influyeron en la gestión de Operaciones Acuáticas en el año 2010, entre otros fueron:

- Restricción presupuestaria generada en el año 2009, ocasionó una crisis financiera que afectó directamente durante el primer semestre del 2010, la procura internacional de equipos, partes y repuestos, elementos necesarios para garantizar la continuidad y confiabilidad operacional de las embarcaciones, esta afectación, hasta la fecha, sigue impactando directamente la disponibilidad de los mismos y en consecuencia la calidad en los mantenimientos preventivos y correctivos.
- Atrasos en los pagos a empresas proveedoras de Obras, Bienes y Servicios, lo cual, impactó negativamente el flujo de caja de las mismas, ocasionando la

paralización y/o desfase del cumplimiento de sus actividades, por consiguiente la gestión de mantenimiento y prestación de servicios.

- Indisponibilidad y baja confiabilidad de las embarcaciones, ante la incorporación de nuevos activos, producto del proceso de nacionalización, en condiciones precarias de funcionamiento, con limitaciones de repuestos y desfases de mantenimientos.
- Carencia de registro ante el Instituto Nacional de Espacios Acuáticos (INEA) de la Filial como operador Naviero, así como también, indefinición del título de propiedad de las embarcaciones nacionalizadas.
- Retraso en la consolidación, validación y aprobación de la estructura organizacional definitiva de Operaciones Acuáticas.
- Ubicación del personal según perfil para el cargo desempeñado.
- Constantes cambios de personal a nivel de todas las organizaciones que conforman la filial, afectando directamente el avance de la gestión operacional y administrativa.
- Deficiencia de personal técnico con pericia en las áreas medulares, entre otras, como consecuencia de la baja ejecución de programas de formación y certificación.
- Limitaciones de Infraestructura acondicionada para impartir los programas de formación presencial requeridos por las diferentes organizaciones.
- Indisponibilidad de contratos en el área de Educación y Desarrollo, ocasionando baja ejecución de adiestramiento acorde a las necesidades operacionales, administrativas y navales.
- Indisponibilidad de contratos en el área de Documentación y Certificación, que permitan adquirir las renovaciones y certificaciones para equipos y buques.

- Bajo nivel de suministros de partes y repuestos para el mantenimiento correctivo y preventivo de equipos de buceo, de seguridad de buques y equipos pesados (gabarras de tendido).

INTEVEP

A continuación se presentan las barreras u obstáculos encontrados durante la ejecución de los planes y proyectos de INTEVEP para el año 2010.

- Desfase de INTEVEP con respecto al Ciclo de Planificación y Presupuesto de PDVSA, y debilidad en el manejo de los procesos y planificación de proyectos.
- Incertidumbres y cambios ocurridos durante la reestructuración de INTEVEP y la creación de las nuevas Bases Operacionales, afectaron la ejecución de sus planes y proyectos.
- Debilidades en la formación del personal responsable de la planificación y ejecución de los proyectos
- Limitada formación del personal debido a una inadecuada planificación por parte de las Gerencias responsables; retrasos en las aprobaciones de las empresas que imparten las acciones de formación y confusión de funciones entre la Gerencia de Recursos Humanos y el Centro de Educación Energía y Petróleo (CEENPET).
- Retrasos en los procesos de procura debido principalmente a problemática para la inscripción de las empresas proveedoras en el Registro Nacional de Contratistas (RNC) y en el Registro de Empresas de Producción Social (REPS), así como falta de planificación en las compras relacionadas con los proyectos y carga tardía de las órdenes respectivas
- Desfase en el pago a proveedores debido a problemas de flujo de caja.
- Desconocimiento a nivel del personal técnico de los planes de los Negocios y Filiales de la Corporación, así como de sus necesidades tecnológicas.

PDV Caribe

En cuanto a PDV Caribe, entre las limitaciones presentadas durante la gestión del presente año se pueden mencionar

- Dificultad en el proceso de captación de recursos humanos internos desde otras Organizaciones de PDVSA para cubrir vacantes en PDV Caribe correspondientes a posiciones claves en Venezuela, así como en el exterior.
- Poca o ninguna presencia de personal venezolano en las Empresas Mixtas para defender nuestros intereses y para impulsar y apalancar los planes estratégicos alineados bajo el Acuerdo PETROCARIBE. Asimismo, para cubrir la necesidad de designar puntos focales en países de interés estratégico para impulsar la creación de las mismas en el área de Centroamérica y El Caribe
- Retrasos en los pagos/transferencias efectivos para cubrir las necesidades de los proyectos y operaciones de las Empresas Mixtas en moneda extranjera (US\$), así como para cancelar las obligaciones contractuales con las empresas contratistas.
- Poca o ninguna capacidad financiera de algunos de los socios para impulsar el avance de los proyectos de construcción de la infraestructura energética requerida en los países del Acuerdo PETROCARIBE. En esas situaciones, PDV Caribe se ha visto en la necesidad de financiar la porción correspondiente del socio de la Empresa Mixta a fin de no retrasar la ejecución de los proyectos, sin embargo, esto ha afectado/limitado la disponibilidad de recursos financieros para acometer otros proyectos en la región.
- Reducciones importantes a los Presupuestos de Inversiones y Operaciones, lo que ha ocasionado limitaciones de los recursos financieros para la ejecución de los proyectos y contratos para actividades de construcción de nueva infraestructura energética, así como al resto de las actividades.

- Retraso en el pago a los proveedores, originando: a) incumplimiento en la entrega de materiales y equipos; b) poca participación de proveedores en los procesos de contratación y, en otros casos, la presentación de ofertas a precios especulativos, generando un alto porcentaje de procesos de contratación declarados “desiertos”; y c) solicitudes de los proveedores y contratistas de anticipos para aceptar la colocación de pedidos e inicios de obras.
- Retrasos en los procesos de procura asociados a los proyectos de infraestructura por dificultades en la implementación del nuevo ambiente SAP PR3 por parte de BARIVEN.
- Acciones continuas de las fuerzas políticas, militares y económicas de los factores hegemónicos de poder en la región para impedir el avance de los proyectos progresistas, como es el caso de PETROCARIBE y ALBA.
- Poca disposición/compromiso de algunos países en suministrar la información detallada y oportuna para el control y seguimiento de los proyectos socio - productivos, de infraestructura asociada a servicios básicos, vivienda, vialidad y programas sociales llevados a cabo a través del Fondo ALBA-Caribe (FAC) y de los recursos generados con la factura financiada a largo plazo de la factura energética.
- Los proyectos e iniciativas sociales impulsados por los gobiernos de algunos de los países adscritos al Acuerdo PETROCARIBE no están orientadas hacia la superación de la pobreza, de manera sustentable, debido básicamente a la debilidad del marco normativo existente, el cual carece de carácter vinculante respecto a la dimensión social del Acuerdo. Asimismo, estas propuestas en su mayoría no han sido formuladas con una visión de desarrollo socio-productivo, sino que más bien, tienden sólo a soportar las políticas asistenciales tradicionales.
- En algunos países se ha incorporado una parte importante de los recursos asociados a la factura energética financiada a largo plazo como parte de los presupuestos ordinarios de esos países, con la finalidad de apoyar el

financiamiento de políticas públicas. Esta práctica, positiva en relación a sus fines, constituye una limitante ante la necesidad de determinar cuál ha sido el impacto real de la aplicación del Acuerdo PETROCARIBE en el ámbito social.

- Dificultad para promover la participación efectiva de los pueblos en la construcción de su propio destino, lo cual representa un obstáculo para impulsar su protagonismo y garantizar que los proyectos resuelvan sus necesidades estructurales.
- Escasez, en los países de la región, de instalaciones para la recepción, almacenamiento y distribución de combustibles con lo cual se maximizaría el volumen a manejar y se lograría un costo de flete óptimo, asegurando la independencia energética de estas naciones.

PDVSA America

En lo que a PDVSA América se refiere, los obstáculos enfrentados fueron los siguientes:

- Demora en la resolución por parte del Ministerio de Planificación Federal Inversión Pública y Servicios de Argentina desfaso el inicio del Proyecto de la Planta de Regasificación
- Retraso en la obtención de la resolución de la propuesta de adquisición de la Planta de Almacenamiento en Zárate, provincia de Buenos Aires, Argentina, lo cual imposibilitó el desarrollo de la estrategia para la adquisición de la terminal portuaria y facilidades de almacenamiento.
- No se concretó la compra de las acciones de PCSA para que PDVSA Argentina tenga el control accionario de Petrolera del Conosur.
- Negativa de la Asociación de Pueblos Guaraníes (APG) a que se realicen actividades petroleras en el Parque Aguarague y demora en la entrega de la permisería de licencia ambiental para iniciar la construcción del camino de

acceso y planchadas por parte de la Administración de Bosques y Tierras (ABT) retrasó la perforación del Pozo TBY X2 en el Bloque Aguarague Sur A y el Levantamiento sísmico 2D en los bloques Iñaú e Iñiguazú, ubicados en los Bloques del sub-Andino Sur de Bolivia, no permitieron iniciar la perforación del Pozo exploratorio TBY-X2.

- Lentitud en la aprobación por parte de la Agencia de Regulación y Control hidrocarburífero (ARCH) de los trámites requeridos para iniciar la operación de las Estaciones de Servicio se convirtió en el principal obstáculo del proyecto de abanderamiento de EESS en Ecuador. La ARCH debe emitir una resolución para cada afiliado de la red de estaciones de servicio.
- Retraso en la incorporación de PDVSA en el Proyecto Refinería Abreu e Lima, la cual está condicionada a la presentación por parte de PDVSA de garantías Bancarias que cumpla con las exigencias del BNDES para respaldar a PDVSA en su cuota parte de participación en el financiamiento al Proyecto Refinería Abreu e Lima.
- Imposibilidad en la obtención de la información requerida por parte de Petroproducción, para una adecuada planificación y ejecución del Pozo Exploratorio Puna1 del proyecto de Exploración del Bloque 4, Golfo de Guayaquil, así como para complementar los estudios regionales necesarios para la comprensión del Sistema Petrolero de la zona.
- Lentitud en los procesos de contratación del proyecto Complejo Refinador del Pacífico bajo el Marco Regulatorio y Legal de Ecuador, en particular la contratación de las empresas Licenciantes y la realización de los estudios de sitio, así como, retrasos en el inicio de la Ingeniería Básica debido a la reconfiguración de la nueva refinería.
- Retraso en la obtención de los permisos por limitantes en las regulaciones existentes en Uruguay desfasó el Proyecto de Abanderamiento de EESS en Uruguay.
- Retardo en la aprobación de las estructuras organizativas de las filiales de PDVSA América en el exterior, así como de las delegaciones en materia de

recursos humanos, en cuanto a la aprobación de ingresos y egresos de personal en las mismas.

Filiales No Petroleras

PDVSA Agrícola

La ejecución del Plan de Negocios de PDVSA Agrícola ha enfrentado una serie de obstáculos que ponen en riesgo el cumplimiento de sus metas.

- Limitado Flujo de Caja y recortes presupuestarios. El flujo oportuno de caja es necesario para el cumplimiento de los compromisos en materia de compra de tierras propias, prestación de servicios, adquisición de insumos, construcción e instalación de las plantas en los complejos, inciden tanto en el cumplimiento de metas de producción agropecuaria como agroindustrial.
- Desfase en la adquisición de maquinaria agrícola en el mercado internacional (Brasil), debido a los múltiples y complejos procesos que se deben efectuar a través de PDVSA Servicio Internacional (PSI).
- Retraso en la obtención de los Permisos Ambientales. Debido a la complejidad de los proyectos de PDVSA Agrícola y a su distribución en 10 Estados del país, deben gestionarse los permisos en cada Dirección Estatal Ambiental, con procedimientos no homologados, lo que se traduce en trámites administrativos que no van a la par de los proyectos en desarrollo, ocasionando atrasos e incremento en los costos de operación.
- Tramites burocráticos retrasaron la realización de las actividades relacionadas con los Proyectos de Producción animal, los cuales por su naturaleza dependen de ventanas ambientales y biológicas que no pueden modificarse por tal motivo hay que asegurar la disponibilidad oportuna de recursos y aprobación de permisos respectivos a fin de cumplir con los objetivos programados.

- Época de lluvia prolongada y abundante dificultó el desarrollo de las actividades inherentes a los Proyectos de Producción Animal, Producción agrícola y los complejos agroindustriales.
- Deficiente infraestructura de apoyo a la Producción (vialidad, electricidad, entre otras) que acarrea retrasos y dificultades para el desarrollo de los Proyectos de Producción Animal, Producción agrícola y los complejos agroindustriales.

FONAPROLE

La gestión de FONAPROLE en el 2010 fue afectada principalmente por:

Limitada y desfasada disponibilidad de recursos financieros, lo cual ocasionó:

- Retrasó en la producción pecuaria, la cual en su mayor parte depende de la Naturaleza. Al no realizar esta actividad oportunamente se tiene que esperar un nuevo el ciclo productivo, aún cuando se disponga para ese momento de los recursos financieros.
- Fallas en la coordinación de las actividades de campo con otras instituciones publicas debido a que el proyecto principal de FONAPROLE se sustenta en un acompañamiento técnico integral a los productores, el cual es ejecutado a través de convenios con instituciones como, Florentino, EMSLA, UNESUR, INIA y NadBio, cuya operatividad fue afectada por el retraso en la transferencias de recursos financieros desde FONAPROLE.

PDVSA Industrial

Para esta Filial no Petrolera, los obstáculos enfrentados durante el año 2010 fueron:

- La alta Complejidad Tecnológica de los Proyectos que actualmente desarrolla la filial con socios extranjeros, en la cual está asociada una transferencia tecnológica, ha dificultado los procesos tanto, en la captación de personal especializado, como en la claridad técnica para la elaboración y ejecución de los Contratos de Ingeniería y Construcción. Este factor aunado a la particularidad de la situación geográfica del sitio donde se establezca la fabrica, obliga a redimensionar los estudios de factibilidad y evaluación económica de los proyectos.
- El crecimiento sostenido de PDVSA Industrial, con la creación y desarrollo de nuevos proyectos, ha originado alta demanda de personal, nuevos requerimientos de espacios físicos y equipos de trabajo (PC, Impresoras, scanners).y de necesidades de servicio de las organizaciones habilitadoras, lo cual ha incidido en la respuesta oportuna de estas organizaciones. Así como la necesidad de profundizar en el desarrollo del personal en las actividades de evacuación económicas y factibilidad de proyectos y esquemas de negociación.
- Con la incorporación acelerada de nuevo personal a la filial, se dificultó el proceso de formación previo para el conocimiento en materia de normas y procedimientos, aumentando los tiempos de respuesta del personal en la ejecución de las tareas y proyectos asignados.
- El desarrollo de proyectos en áreas de bajo nivel de actividad industrial y de ingeniería, ha ocasionado dificultad en la participación de empresas en lo procesos de contratación
- El desarrollo planificado y acelerado de los proyectos, requeridos para cumplir en forma eficaz y eficiente con la Cartera de Inversiones de la filial, obliga a revisar las cargas de trabajo de las consultoras afectando su capacidad de respuesta para la entrega de los productos de ingeniería.
- Dificultades para la obtención de personal

- Los tiempos empleados en la tramitación y obtención de permisos, constitución de Fideicomisos y Convenios con instituciones gubernamentales, han resultado superiores a los planificados.
- Dificultad de conformación de Empresas Estatales con el Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minerías, en proyectos tales como: Complejo Industrial y Maderero Libertadores de América (CIMLA) y Empresa Estatal de Orimatita.
- Bajo nivel de compromiso de los socios en inversión de capital en el país, asignación de personal especializado y voluntad en el proceso de transferencia tecnológico.

PDVSA Naval

Los obstáculos que influyeron en la gestión de la Construcción de Buques durante el año 2010 fueron:

Proyecto Argentina: Construcción de dos Buques Producteros de 47.000 TPM

- Problemas técnicos que han causado retrasos en la culminación de la Ingeniería de Diseño de la estructura y el alistamiento por parte de PROJEMAR.
- Baja productividad del Astillero Río Santiago (ARS), que ha hecho que el avance financiero del ARS sea muy superior al avance físico.
- Desviación de la fuerza laboral calificada de PDVSA asignada al proyecto a otros proyectos.
- Demora en los pagos por parte de PDVSA para la compra de materiales y equipos.

- Retardo por parte del ARS en la compra de los perfiles faltantes para la C-79 y total para la C-80.
- Imposibilidad del ARS de autofinanciarse para la compra de materiales y equipos. Lo cual obliga a que PDVSA pague las facturas contra pedido y a su vez el incumplimiento por parte de PDVSA de todos los pagos exigidos.

Proyecto Brasil: Construcción de dos Buques Producteros de 47.000 TPM

- Retardos en los pagos por avance de obra, retardo en el suministro de la Ingeniería, mejoras técnicas del buque y desequilibrio en el presupuesto inicial por efectos cambiario e inflacionarios, han obligado al Astillero EISA a Solicitar un reajuste en el precio de los buques en un 50% del valor inicial.
- Retrasos en la colocación de las órdenes de compra y llegada de los equipos por parte de EISA, a causa de los retardos de los pagos por PDVSA.
- Retrasos en el suministro de la Ingeniería de Detalle de los buques por falta de informaciones técnicas de equipos.
- Retrasos en los pagos a PROJEMAR (empresa encargada de la Ingeniería) por parte de PDVSA.
- Interferencia con otros proyectos ejecutados por EISA con un mejor flujo de caja que este proyecto, han disminuido la carga productiva dedicada a la ejecución del proyecto.

Proyecto Brasil: Construcción de dos Buques Panamax de 70.000 TPM en la República Federativa de Brasil. (Con opción a 06 adicionales)

- Retardos en los pagos por avance de obra, retardo en el suministro de la Ingeniería, mejoras técnicas del buque y desequilibrio en el presupuesto

inicial por efectos cambiarios e inflacionarios, han obligado al Astillero EISA a solicitar un reajuste en el precio de los buques en un 50% del valor inicial.

- Demoras en la definición del sistema de descarga de los buques por parte de PDV Marina, retrasó el desarrollo de la Ingeniería.
- La falta de definición del sistema de descarga obligó al astillero a paralizar la obra y dedicarse a otros proyectos con un mejor flujo de caja.
- Retrasos en la colocación de las órdenes de compra de los equipos por no disponer de Ingeniería Básica.

Proyecto Irán: Construcción de cuatro Buques Aframax de 113.000 TPM

- Baja productividad del IRAN MARINE INDUSTRIAL MARINE (SADRA).
- Demoras en la actualización tecnológica del astillero, exigida por PDVSA NAVAL.
- Demora en los pagos por parte de PDVSA para la compra de materiales y equipos ha causado retardo en la entrega de los mismos y alteraciones del proyecto.
- Imposibilidad del SADRA de autofinanciarse para la compra de materiales y equipos, obliga a que PDVSA pague las facturas de los hitos contractuales directamente a los proveedores, dado al incumplimiento, por parte de PDVSA, en los pagos exigidos contractualmente ha originado costos extras de almacenamiento y pérdidas de disponibilidad de dichos equipos.
- Dificultades por parte de SADRA para la ubicación y disponibilidad de equipos y recepción de los pagos de PDVSA a causa del bloqueo internacional.

Proyecto Portugal: Construcción de dos Buques Asfalteros de 27.000 TPM

- Lentitud en los procesos administrativos de Finanzas para la entrada en vigencia del cronograma de construcción, el cual presenta un retraso de seis meses desde la firma del contrato.
- Falta de personal de PDVSA Naval y PDV MARINA para la realización del proceso de aprobación de planos, revisión de la Ingeniería y las futuras actividades de supervisión e inspección de la construcción.

Los obstáculos que influyeron en PDVSA Naval en relación a la gestión de los proyectos de Astilleros durante el año 2010 son:

Proyecto Astilleros del Alba

- Falta de pago del Anticipo contractual. Desde el año 2008 se debió cancelar la totalidad del Anticipo y solamente se ha cancelado el 38,7% en dos partes (31/08/08 y 09/06/10).
- Falta de pago de las valuaciones. Solamente se ha cancelado la Valuación N° 1 correspondiente al período 01/06/08 al 31/03/09, la cual fue cancelada el 17/12/09. Esto ha traído como consecuencia el incumplimiento de la programación y por ende el proyecto se ha desfasado.
- Transferencia de los terrenos donde se desarrollara el astillero. Esta solicitud fue hecha a principios del año 2009 a la Alcaldía del Municipio Cruz Salmerón Acosta y la Cámara Municipal pero no se ha concretado.
- Es necesario agilizar los trámites para concretar el crédito aprobado por el BNDES de Brasil. Se encuentran adelantados los trámites para la firma del Convenio de Financiamiento. Este financiamiento va a permitir la agilización de diferentes actividades de importancia para el proyecto.

Proyecto Astillero Astinave

- Incertidumbre sobre el astillero o empresa internacional con la que se adelantará el proyecto de rehabilitación, ampliación y operación del astillero.
- Retardo en la aprobación de los recursos necesarios para la reparación y recuperación de la infraestructura y equipos del astillero con esfuerzo propio, lo cual permitirá intensificar el programa de reparación a flote de embarcaciones menores y buques principalmente de la industria. Esta actividad permitirá la generación de recursos para cubrir los gastos del astillero.

Proyecto Astillero Río Orinoco

- Incumplimiento por parte del Centro de Tecnología de Construcción Naval de la Federación Rusa de las responsabilidades establecidas en el Memorando de Entendimiento firmado en noviembre del 2008. PDVSA NAVAL ha cumplido con todas las responsabilidades adquiridas con el referido documento.

PDVSA Ingeniería y Construcción

En algunos de los Objetivos Estratégicos establecidos para lograr la Consolidación de la Plataforma Empresarial, PDVSA Ingeniería y Construcción alcanzó completar durante el año 2010 la fase mínima requerida para emprender sus operaciones; y en otros aspectos, se redimensionaron algunos planes de acción para adaptarlos a los nuevos requerimientos y condiciones del entorno; de esta manera a continuación se identifican las más importantes barreras encontradas:

- Recursos Técnicos: se identifican obstáculos y barreras que no fueron superados por la Filial durante el año en curso relacionados con el Plan Operacional 2010 de RRHH, entre los que se cuenta:

- No ha sido completada la conformación del Equipo de RRHH de la Filial.
 - Retraso en la aprobación del rediseño de la estructura de la Filial. Esta situación conlleva a la imposibilidad de oficializar las nuevas designaciones gerenciales, y la posterior delegación de los niveles de autoridad financiera.
 - El Proceso de Auto-Postulación iniciado en el año 2009, a través del cual se tenía previsto el ingreso de 500 nuevos profesionales, a través de transferencias desde otros Filiales y Negocios, no tuvo los resultados esperados, por lo cual, en julio de 2010, se solicitó al nivel correspondiente aprobar de manera extraordinaria la captación externa de profesionales. No obstante, el mercado venezolano se presenta como el único escenario para la captación de personal, compitiendo, entonces, con las Empresas Consultoras con las cuales la Filial tiene suscritos contratos por 2 MM de Horas-Hombres.
 - Un alto porcentaje del personal que actualmente forma parte de la Empresa, tiene escasas competencias en “Gerencia de Proyectos”, lo cual deriva en retrasos para dar cumplimiento a los cronogramas de ejecución de Proyectos pautados.
- Espacios para oficinas: como consecuencia de la crítica situación del mercado inmobiliario en Venezuela, especialmente en la ciudad de Puerto La Cruz , PDVSA Ingeniería y Construcción en lugar de alquilar espacios para oficinas, negoció con el Ministerio del Poder Popular para el Turismo (MINTUR) la adquisición de un edificio bajo contrato de comodato a veinte (20) años en Puerto La Cruz donde funcionará el Edificio Sede, el cual se encuentra en proyecto de adecuación por parte de la misma Filial como Proyecto Propio.

Este Proyecto ha presentado las siguientes limitaciones:

- Mayor tiempo en la selección de las alternativas para la Remodelación del Edificio Sede y en las Propuestas de Diseño del Edificio de

VENETUR y atraso en la elaboración de las especificaciones Técnicas y la contratación del Levantamiento Topográfico y Estudio Geotécnico y emisión de documentos con comentarios de las disciplinas arquitectura, civil, mecánica, electricidad, instrumentación.

- Falta de incorporación de los Recursos Humanos por la Consultora indicando escasez de personal especializado, principalmente en arquitectura.
 - Mayor tiempo en la ejecución de la Ingeniería por cambio de alcance al considerar nueva alimentación de servicios básicos y adicción de nivel 2 del Edificio VENETUR, desarrollo de salida de emergencia en el Edificio Sede, entre otros. Lo que representa un incremento del 24,7% del monto original del contrato con una nueva fecha de entrega de 11 de febrero de 2011 para culminar la Ingeniería Detalle del Proyecto.
 - Paralización de las obras preliminares por falta de liquidez de la empresa.
 - Retrasos en el pago de facturas a la contratista por parte de finanzas.
- Ampliación de los Acuerdos de Asistencia Técnica con Empresas Internacionales: Durante el 2010, PDVSA Ingeniería y Construcción no ha completado la suscripción de los contratos con la empresas internacionales que fueron aprobadas por la Junta Directiva de PDVSA, debido a la necesidad de proceder con la revisión de un procedimiento que incluye tanto la elaboración de un nuevo modelo de contrato contentivo de cláusulas que permitan mayor protección legal para la Filial, y la elaboración de un nuevo procedimiento de uso.
 - Alianza con la empresa Odebrecht para crear una Empresa de Capital Mixto: actualmente la alianza con la empresa Odebrecht es como "Consortio". Aún cuando se ha avanzado en el proceso de negociación del Acuerdo entre accionista, la migración a Empresa Mixta ha estado limitada por la aprobación del esquema de participación accionaria de ambos socios.

PDVSA Desarrollos Urbanos

Para PDVSA Desarrollos Urbanos los obstáculos fueron principalmente:

- Implantación técnico-financiera e inicio de las operaciones de PDVSA Desarrollos Urbanos, originaron retrasos en los procesos de procura y contratación tales como: adquisición de activos productivos; contratación de ingenierías, estudios preliminares, movimientos de tierra, entre otros; impactando la consolidación y ejecución de los proyectos de Construcción de Urbanismos y Viviendas.
- Reducción en el presupuesto de Inversiones del año 2010, ocasionó el desfase en la adquisición de la maquinaria y flota pesada, así como en la construcción de los Centros Operativos Regionales, los galpones para almacenes, talleres y patios, contemplados en el plan original de los proyectos estratégicos de PDVSA Desarrollos Urbanos, en el marco del Plan Siembra Petrolera.
- Déficit de la Fuerza Laboral asignada a PDVSA Desarrollos Urbanos para habilitar las Gerencias Corporativas y Regionales, situación agravada por la no implantación de la estructura organizacional, aunada al incremento de las actividades y de los requerimientos solicitados en los últimos meses del año a la Filial.
- Los tiempos empleados en la tramitación y obtención de permisos, constitución de Convenios, entre otros, con instituciones del Estado, han resultado superiores a los planificados.

PDVSA Asfalto

A continuación se presentan los obstáculos más importantes, que influyeron en la consecución de los logros en el 2010:

- Poca disponibilidad financiera y falta de recursos financieros afectaron la ejecución de los proyectos de vialidad, agroindustrial y de infraestructura en el Eje Boconoito - Puerto Nutrias, así, como, en la instalación y consolidación de las Unidades Socialistas de Producción (USP) en el territorio nacional.
- Complejos procesos de nacionalización en puertos venezolanos para el traslado e incorporación de las maquinarias a las áreas operativas de la filial, así, como los múltiples y engorrosos procesos para adquirir dichos activos en el exterior.
- Conflictos ideológicos presentes en ciertas comunidades retardaron el avance de los proyectos, acentuando la participación oportuna y eficaz de la unidad de articulación territorial para disminuir esta dificultad. Sin embargo, el proceso de engranaje con las comunidades es lento.
- Lentitud y retraso en los procesos de licitación afectó las contrataciones de bienes y servicios, ocasionando una subejecución en el presupuesto asignado y retraso en la ejecución de las obras.
- Dependencia de un único proveedor para la adquisición de fertilizantes y semillas, así como también para algunas actividades en el área de logística.
- Entrega tardía de insumos por parte de los proveedores.
- Manejo inadecuado de los sacos de semillas debido a que estas se encuentran expuestas a altas temperaturas y humedad, lo cual puede mermar la productividad de las semillas.
- Variabilidad del clima debido a que afecta la producción agrícola y de asfalto en la región.

PDVSA Servicios

Los obstáculos principales que impactaron la gestión de PDVSA Servicios en el año 2010 fueron:

- Desfase en la entrega de cuatro taladros por parte de PDVSA Industrial, cuyo plan contemplaba la entrega de ocho taladros para el año 2010.
- Desfase en la adquisición de tubulares por falla en la logística para la movilización de equipos extrapesados y demora en la procura de la importación de materiales y equipos.
- Retraso en el proceso de mantenimiento mayor y/o reparación de equipos convencionales de tierra (taladros) y lacustre (gabarras), debido a la demora en la procura de repuestos, no disponibilidad de diques y retrasos en la construcción del taller para la reparación de taladros, afectada por el desfase en el inicio del movimiento de tierras.
- No disponibilidad de flujo de caja retraso la adquisición de equipos de geofísica y geodesia, así, como los equipos asociados a las empresas de capital mixto.

Organizaciones Habilitadoras

Dirección Ejecutiva de Ambiente

Los principales obstáculos que limitaron la gestión de la Dirección Ejecutiva de Ambiente durante el año 2010 fueron:

- Lentitud en la realización de los contratos de servicios tanto para el manejo de las diferentes corrientes de desechos como para el monitoreo ambiental y los estudios ambientales.
- La Estructura Organizacional de Ambiente no permite dar respuesta a las demandas ambientales de la Corporación.
- Carencia de personal dado el volumen de la actividad ambiental de la industria
- Las partidas para la ejecución de las obras de saneamiento y restauración tienen un fondo común y al momento de ejecutarlas se priorizan los pagos

de otras actividades dándole poca importancia a la actividad de saneamiento y restauración ambiental.

- Priorización de las operaciones y poca vigilancia y atención a los eventos con afectación ambiental.
- Problemas de servicios relacionados con los contratos para la ejecución de patrones de vuelo en el Lago de Maracaibo y para el manejo de emergencia.
- Debilidad en la plataforma tecnológica debido a que no se han logrado desarrollar los diferentes sistemas de información de la Dirección Ejecutiva de Ambiente por no alcanzar el avance necesario en los prototipos y la culminación de los prototipos desarrollados.
- Limitado espacio de funcionamiento físico, el cual resulta ser crítico ya que se está trabajando con hacinamiento.
- Falla en la homologación de las estructuras de Ambiente en las Empresas Mixtas – CVP, las cuales tienen la función de Ambiente incluida en Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional (SIAHO).
- Falta de personal para realizar las actividades de inventario a las corrientes de desechos acumulados (pasivos ambientales acumulados) y de supervisión de obras en función de la garantía del saneamiento y restauración.

Gerencia Corporativa de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional

- Desfase en la creación de la Dirección Ejecutiva de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional (SIHO), la cual permitirá racionalizar la estructura organizativa actual, debido a que en la actualidad en los Negocios y Filiales presentan diversidad y duplicidad de funciones y posiciones. Esta situación no garantiza que la Gerencia Corporativa de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional de PDVSA, mantenga la independencia necesaria dentro de

PDVSA. Por consiguiente, no permite la objetividad e imparcialidad en sus funciones, así como la gobernabilidad necesaria.

- Insuficientes recursos tecnológicos y materiales, tales como bienes computadoras, sistemas automatizados (plataforma tecnológica del SIR@ PDVSA), entre otros, requeridos en la ejecución de sus actividades. Por otra parte, no se dispuso de un adecuado espacio físico, como apoyo para cumplir con las funciones asignadas. Esta situación afectó el cumplimiento de las actividades en el tiempo establecido en la planificación de sus funciones.
- Retardo en la actualización y ampliación del conocimiento profesional, con los nuevos enfoques y sistemas inherentes a las exigencias de las actividades que se realizan para cumplir con las mejores practicas.

Gerencia Corporativa de Empresas de Propiedad Social

- Presupuesto limitado para realizar todas las actividades planificadas de acuerdo a los Lineamientos del Plan Nacional Simón Bolívar y Objetivos del Plan Siembra Petrolera.
- Compleja metodología de accesibilidad al Fondo Social para el financiamiento de proyectos socios productivos a ser desarrollados por las Empresas de Propiedad Social. Igualmente, ocurre la misma situación con el Fondo de Financiamiento para las Empresas de Propiedad Social (EPS) que presentan proyectos vinculados a la cadena de Hidrocarburos.
- Debilidad en la aplicación del Programa de EPS por parte de las Gerencias Contratantes de PDVSA.
- Escasa participación de las Gerencias Regionales de EPS en las respectivas Comisiones de Contratación que velen por el cumplimiento del Compromiso de Responsabilidad Social de PDVSA y la democratización de las oportunidades para la inserción de EPS.
- La falta del marco jurídico ideal para este nuevo modelo de Empresas de la Economía Social demandado para este año, dificulta la amplia ejecución de

estrategias para el apalancamiento de las mismas dentro de la Cadena de Suministro de PDVSA; interrumpe el lenguaje de entendimiento entre las Comisiones de Contratación, las Unidades Contratantes y las Gerencias de EPS.

- Paradigma cultural de desconfianza de las Gerencias Contratantes de PDVSA, así como de los Consejos Comunales y otras formas asociativas en la calidad de los Bienes, Obras y Servicios de origen Nacional.
- Esquemas en las estrategias de contratación de PDVSA favorece a empresas con alta capacidad tecnológica y financiera.
- Alta dependencia tecnológica de origen foráneo por parte de PDVSA.
- Insuficiente recurso humano en la Gerencia de EPS para el acompañamiento a las EPS, limitando el desarrollo de los proyectos técnicos y sociales, así como la implementación de la Empresa Mixta de Servicios con las EPS.
- Debilidad en la aplicación del programa de EPS en algunas filiales de Petróleos de Venezuela.

Gerencia Corporativa de Logística

- Insuficiencia de Empresas / Cooperativas inscritas en el REPS, relacionadas de Logística e inherentes a sus procesos.
- Extensión en los plazos de contratación, por:
 - Esquema de reuniones establecidos por la Comisión de Contrataciones del Área Metropolitana para ver los procesos.
 - Tiempo de respuesta de Consultoría Jurídica revisión / visado de los contratos origina extensión en los plazos de contratación.

- Escasa motivación de proveedores para participar en Concursos Abiertos o Cerrados para el suministro de productos o prestación de servicios, así como para su inscripción en el REPS.
- Vencimiento de contratos con dificultades de renovación por: aprobación de comisión, suscripción de los contratos, documentos y fianzas.
- Falta de planificación de los clientes en la solicitud de servicios.
- Escasez de compromiso del personal con su rol y responsabilidades.
- Alineación dinámicas organizacional-corporativa – Manejo de urgencias.
- Proyectos nuevos generan re-planificación de recursos humanos que incide en resultados.
- Escasez de personal en áreas técnicas-estratégicas-administrativas.
- Lentitud en trámite de pagos.

Dirección Ejecutiva de Salud

- Recorte presupuestario a nivel nacional.
- Fallas en la Plataforma Tecnológica del Sistema SIGPLAN, haciendo vulnerable la información que esta en proceso de carga.
- Fallas en la migración de la información de SAP a SIGPLAN, tanto en cantidad como en calidad.
- Limitadas opciones terapéuticas en el Reglamento de Planes de Salud, en lo relativo a la ampliación de los beneficios para los trabajadores, trabajadores y sus familiares inscritos en los Planes de Salud.
- Déficit de personal Médico, asistencial y administrativo en todas las regiones del país.
- Limitación en el número de beneficiarios de los Planes de Salud en cada una de las regiones del país donde han surgido nuevos negocios.

- Crecimiento de la fuerza laboral en Salud no ha sido proporcional con el incremento de la población beneficiaria de los Planes de Salud de la Corporación, que en los últimos 4 años se ha duplicado.
- Dedicación de los médicos ocupacionales en mayor carga a las actividades asistenciales, restando espacio a la vigilancia epidemiológica ocupacional.
- Desfase en la consolidación del fortalecimiento de los centros propios, por falta de financiamiento para los centros de I, II y III nivel de atención.
- Retraso en la procura de insumos, material medico-quirúrgico, medicamentos y equipos médicos.
- Desfase en la culminación de los proyectos de construcción y remodelación de infraestructura física de los centros propios.
- Falta de una estructura de costos propia en los servicios de salud, que permita contención de costo ante los proveedores de servicios privados de salud que prestan los servicios a PDVSA.
- Limitaciones extremas en la consolidación de contrataciones de bienes en salud (medicamentos, equipos médicos, entre otros), ocasionados principalmente por: normativa legal del proceso de contratación, exigencias internas en el proceso de contratación, retraso en los lapsos de pago a los proveedores, imposibilidad de manejar comprar centralizadas.

9. Líneas y Planes de Acción 2010

Como Líneas de Acción prioritarias de la Corporación para el año 2010, se pueden mencionar:

Exploración

Las estrategias que orientan los esfuerzos de Exploración en el marco del Plan de Siembra Petrolera, se enfocan en:

- Intensificar y acelerar la exploración de crudos livianos, medianos y gas en el territorio Nacional, tanto en áreas tradicionales como en Costa Afuera.
- Acelerar esfuerzos exploratorios en los Distritos Apure y Barinas para compensar la declinación de producción de crudo en los campos Guafita y La Victoria, asegurando la continuidad operacional y el suministro para la Refinería Batalla Santa Inés.
- Acelerar los esfuerzos exploratorios en regiones prospectivas de gas natural libre, tales como el proyecto Rafael Urdaneta y Delta Caribe Oriental y otras áreas en tierra firme.
- Acelerar el esfuerzo exploratorio en áreas limítrofes y resguardo de nuestras fronteras

Con bases a estas estrategias, durante el año 2011 se planea adquirir 2.800 Km² de información sísmica tridimensional, además de la perforación de 10 pozos exploratorios, un pozo delineador y la reevaluación de un pozo existente, con los cuales se espera incorporar 205,4 millones de barriles de crudo y 405,2 millardos de pies cúbicos normales, para ello se tiene previsto realizar inversiones en el orden de 366 MM\$.

Producción

- Identificar áreas no tradicionales con alta prospectividad para la actividad de perforación.
- Renegociar contratos de las actividades medulares (Perforación, Ra/Rc, servicios a pozos, tendido de líneas de producción y eléctricas, construcción de localizaciones y sus accesos, entre otras).
- Suscripción de convenios de suministros de lodos, equipos y herramientas, entre otros para las actividades medulares (Perforación, Ra/Rc, servicios a pozos, tendido de líneas de producción y eléctricas, construcción de

localizaciones y sus accesos, etc.), así como, tubulares para perforación (pozo) y producción (líneas de crudo y gas), conexiones, cabezales, árboles de navidad, cables, material granular, químicas, entre otros.

- Construir y tender oleoductos y gasoductos para el manejo de la producción temprana acelerada de las Empresas Mixtas Petrocarabobo y Petroindependencia, así como construir e instalar el primer Centro de Procesamiento de Fluido (CPF).
- Incrementar la confiabilidad del parque de compresión en el Occidente del país, iniciándose con el reemplazo de la PC-BACH-01, PC-TJ-2, PC-TJ-3, así como también realizar el mantenimiento de 24 unidades de compresión.
- Implementar Plan de Mantenimiento (Predictivo y Preventivo) así como la atención oportuna de las fallas (Mantenimiento Correctivo) de los equipos dinámicos y estáticos.
- Adquirir nuevos equipos duales de Generación e Inyección de Vapor y adecuación de los existentes, para aumentar la generación térmica en crudos pesados.
- Dar continuidad a las Mesas Técnicas de Control de Proyectos de Infraestructura, las cuales sesionan con una frecuencia semanal, en la División y en cada uno de los Distritos.
- Establecer mesas de trabajo entre las organizaciones ejecutoras, Jurídico, Bariven y Contratación, para estudiar los casos particulares de los proyectos, estableciendo estrategias de contratación mas expeditas y la adquisición de los materiales requeridos en los proyectos, bien sea estableciendo planes extraordinarios para las compras o ubicando los materiales en otros almacenes de PDVSA en otras áreas.
- Brindar una mayor participación de esfuerzo propio (Mantenimiento, Ingeniería de Optimización, Servicios Eléctricos, GIPS, etc.) en la construcción de los proyectos y elaboración de productos de Ingeniería.

- Desarrollar los proyectos HASD, ICV, SAGD pertenecientes al Distrito San Tomé; lo cual permitirá incrementar el porcentaje de recobro en la faja Petrolífera del Orinoco (FPO), así como, la capacidad instalada de mejoramiento de crudo.
- Elaborar un estricto plan de control de proyectos y formular estrategia para acelerar su ejecución.
- Planificar, en conjunto con RRHH, la captación e ingreso de personal profesional calificado de Ingeniería y técnico, para cumplir con los proyectos planificados para el 2011 y años subsiguientes.
- Revisar las estructuras organizacionales del Negocio de Producción EyP para alinearlas con la situación actual tanto de la Corporación como del país, considerando lo político, lo económico, la geopolítica, entre otros.
- Actualizar, en conjunto con RRHH, los planes de captación y adiestramiento del personal, a todos los niveles; con énfasis en idioma, adiestramiento técnico y estudios de tercer nivel requeridos por la posición actual y futura del empleado.
- Establecer sinergia con Bariven a fin de promover y garantizar la entrega oportuna de los materiales y equipos necesarios, para la buena ejecución de los procesos de manera que se puedan cumplir las metas volumétricas establecidas para el 2011.
- Plan de acción para minimizar los hurtos de los componentes eléctricos y mecánicos de la infraestructura de superficie, considera la incorporación de tecnología para la protección de las instalaciones mediante el Convenio China – Venezuela que coordina la Gerencia Corporativa de PCP.
- Desarrollar e implementar Plan para mejorar la confiabilidad del Sistema Eléctrico Interno de PDVSA, así como, con el apoyo de CORPOELEC establecer acciones que permitan mitigar el impacto de la fallas en el suministro eléctrico en las operaciones de PDVSA.

- Implementación de acciones judiciales a través de recursos de amparo, con el apoyo de la Legislación vigente, para garantizar el acceso a fondos para asegurar la continuidad operativa de los taladros.
- Establecer convenios con Universidades, Tecnológicos, Centros de Investigaciones y EPS; que permitan incrementar la investigación científica y el desarrollo de tecnología nacional.
- Asegurar la auto-suficiencia eléctrica de las operaciones petroleras.

CVP

- Identificar la rentabilidad de las Empresas Mixtas Liviano – Mediano - Pesado en áreas tradicionales, con base a los resultados del plan de remediación, a fin de optimizar inversiones, costos y productividad de las mismas.
- Revisar las reservas de Petróleo y Gas Natural y los planes de explotación, principalmente de crudos livianos y medianos, mediante la actualización de los estudios de yacimientos disponibles y/o la realización de aquellos que no se dispongan.
- Ejecutar los programas de mantenimiento, así como, los proyectos de continuidad operacional, optimización, adecuación y ampliación de plantas compresoras, para lograr niveles de disponibilidad y confiabilidad esperados y reducir costos.
- Fortalecer los equipos de procura de las Empresas Mixtas, a fin de mejorar las respuestas en el suministro de materiales y equipos.
- Incentivar la suscripción de convenios para suministros en las actividades medulares (Perforación, Ra/Rc y servicios a pozos) tales como lodos, equipos y herramientas para perforación, Ra/Rc y servicio a pozos, tubulares para perforación de pozos.
- Asegurar el suministro confiable y continuo de la energía eléctrica para las actividades de Petróleo y Gas Natural, ya sea a través de esfuerzo propio o

con las empresas del Estado dedicadas para tal fin. Todo esto para asegurar la continuidad operacional.

- Incremento en el suministro de equipos de perforación.
- Aumentar en conjunto con RRHH la captación e ingreso de personal profesional calificados de Ingeniería y técnico, contrato temporal o definitivo según la vacante, para cumplir con el plan de producción de Petróleo y Gas Natural en el año 2011 y años subsiguientes.
- Optimizar el manejo de la infraestructura técnica y la confiabilidad de los procesos de Ingeniería y construcción a través de ejecución oportuna de los planes de entrenamiento del personal.
- Recomendar mejoras para optimizar los procesos de SISDEM y Procura, con el objetivo de garantizar la disponibilidad de recursos calificados, tanto humanos como materiales, que permitan afrontar las necesidades para la ejecución e implantación de los proyectos de producción.
- Establecer estrategias para la obtención de la permisología por parte del Ministerio del Poder Popular para el Ambiente para la perforación de pozos, vías de acceso, localizaciones y facilidades de superficie asociadas a la producción temprana.

PDVSA Gas

- Revisar el alcance de los proyectos en función de las condiciones operacionales actuales y proyecciones a mediano y largo plazo.
- Ajustar la cartera de proyectos de Inversión y Gastos, tomando en cuenta los escenarios de disponibilidad financiera, posibles cambios operacionales y avance en la ejecución del proyecto.
- Mejorar la coordinación política con las comunidades que hacen vida en las rutas de los gasoductos y nuevos proyectos, de manera de cumplir con los

compromisos adquiridos y evitar los conflictos laborales que afectan el buen desarrollo de los nuevos proyectos.

- Establecer Programa de Reuniones rutinarias y continuas con Manejo de Gas Anaco, Norte de Monagas, Centro de Operaciones Automatizadas La Salina y Procesamiento Gas Oriente / Occidente; para definir las estrategias de incrementar la riqueza del gas a las plantas de extracción, así como sincronizar los mantenimientos a ejecutarse para cumplir con los planes de producción de LGN y Manejo de Gas.
- Acelerar la creación de la Empresa Mixta a través del Convenio Cuba - Venezuela, que permitirá realizar mantenimientos mayores de turbinas a gas en las instalaciones del Complejo Criogénico Oriente.
- Propiciar el inicio de las actividades del centro de formación de turbomáquinas ubicado en la localidad de Anaco, orientado a la formación del personal técnico artesanal, propio y de las comunidades adyacentes a las plantas de Procesamiento de Gas.
- Reorganizar la Gerencia de Turbomáquinas para ejecutar con esfuerzo propio los mantenimientos preventivos niveles I y II de las turbinas a gas, de las Plantas de Procesos.
- Gestionar ante Finanzas, mecanismos que permitan la oportuna cancelación de los compromisos establecidos con los contratistas y proveedores nacionales e internacionales.
- Asegurar la auto-suficiencia eléctrica de las operaciones petroleras.

Dirección Ejecutiva de Nuevas Refinerías Mejoradores y Terminales

Proyectos Nacionales

- Concretar planes de financiamiento que garanticen los recursos necesarios para ejecutar los planes y cumplir con los Cronogramas de los Proyectos. El

presupuesto 2011 es deficitario respecto a los requerimientos estimados por ello se requiere dar prioridad a estos aspectos.

- Apoyo irrestricto a la materialización del PSO y la definición del Plan Socialista Araya en conjunto con la Dirección Ejecutiva de Desarrollo Social.
- Focalizar esfuerzos para finalizar la fase de ingeniería conceptual de Los Mejoradores de Crudo Carabobo - Junín, Condominios de Servicios Industriales, Infraestructura de Transporte de Productos Sólidos y Líquidos de la FPO y el apoyo en los procesos de negociación para la conformación de las EM's.
- Impulsar estrategias de procura temprana para las facilidades de manejo de líquidos, sólidos y Terminal de Araya y los esfuerzos para el desarrollo de toda esta infraestructura con socios estratégicos (Rusia, China).
- Apertura de oficinas regionales en Ciudad Bolívar, Península de Araya para el impulsar el desarrollo de los planes y asegurar sinergia con las demás organizaciones involucradas en estos proyectos.
- Culminar la fase de definición del proyecto Refinería Batalla de Santa Inés y acelerar los planes de construcción del Edificio Sede, planta de generación eléctrica y par vial. Comenzar la procura de la fase 1A para su puesta en marcha en el año 2012. Lograr la aprobación de la estrategia para ejecutar el proyecto mediante una propuesta de IPC atada al financiamiento.
- Ejecutar las actividades de captación del talento humano requerido en los Proyectos.

Proyectos Internacionales

- Conformación de equipo multidisciplinario para los proyectos internacionales.

- Asignación de personal en posiciones clave (PMT's, cuerpos de gobierno, etc) para el seguimiento y control de las actividades de los proyectos internacionales.
- Profundizar el apoyo en proyectos estratégicos como Cuba, Nicaragua, Ecuador, Siria, Vietnam y China.
- Cumplir compromisos financieros de PDVSA y articular con la empresa mixta para buscar financiamiento de estos proyectos.
- Concretar nuestra participación en el proyecto de la Refinería N° 1 en Vietnam y en la Refinería Yang Jie en China.

Refinación

A continuación se indican las acciones generales que el Negocio de Refinación Nacional incluyendo la Refinería Isla debe ejecutar para salvaguardar la gestión institucional en el 2011:

- Generar estrategias con Comercio y Suministro, para garantizar el cumplimiento de los planes de suministro de crudo e insumos a las refinerías a fin de evitar riesgos que afecten el nivel de procesamiento de las unidades de proceso.
- Gestionar los mecanismos que permitan la oportuna cancelación de las deudas o compromisos a los proveedores nacionales e internacionales, para una entrega oportuna de los bienes, obras y servicios.
- Continuar con la práctica de la compra internacional directa de los renglones estratégicos y de materia prima de origen importado para la fabricación de productos y así garantizar la disponibilidad de materiales, una vez comprobada que no existe la fabricación nacional.
- Establecer sinergia con BARIVEN a fin de promover y garantizar la entrega oportuna de los materiales y equipos necesarios, para la buena ejecución de

los procesos de manera que se puedan cumplir las metas establecidas para el 2011.

- Asegurar la auto-suficiencia eléctrica de las operaciones de las refinerías que conforman el Sistema de Refinación Nacional.

Centro Refinador Paraguayaná

- Evaluar crudos alternativos que puedan ser procesados en el Centro de Refinación Paraguayaná (CRP) con el objetivo de garantizar niveles óptimos de inventarios debido a las limitaciones operacionales por el déficit en el suministro de crudo desde el Occidente del país.
- Mantener fiel cumplimiento de las reuniones rutinarias y continuas con las empresas ejecutoras, para definir las estrategias de construcción a realizarse con miras a las fechas de completación planificadas.
- Estricto plan de control y presentación de estrategia para acelerar la ejecución de los siguientes proyectos principales en el CRP: Hidrotratamiento de Naftas de Amuay, Proyectos Aumento de Producción de Aceites y Bases Lubricantes Cardón, Expansión de la Hidrodesulfuradora de Destilados de vacío (HDS) en Cardón, Segregación del Slop Virgen y Craqueado de Amuay, Tratamiento de Lodos Petrolizados e Inyección en Unidades de Coquificación Retardada, Reemplazo de los Generadores GB-25/GB-25S por un Nuevo Sistema NPSA “Nitrogen Pressure Swing Absorber” de Gas Inerte para la Planta de MDU y FEU, en Cardón, Reemplazo y Mejoras de Confiabilidad para los Sistemas de Control, Monitoreo y Protección de los Compresores C-2401 y C-2601 de DCAY, en Amuay, entre otros, así como, garantizar la procura y recepción oportuna de todos los equipos con largo tiempo de entrega para estos proyectos estratégicos.
- Continuar con la implantación del proceso gerencial de paradas de plantas (Metodología Gerencial del Proceso de Paradas de Plantas - MG3P). Durante

el año 2010 (Corte 25-11-2010) se adiestraron 1.685 personas equivalente a 19.200 horas-Hombres.

- Recomendar mejoras en el SISDEM que permitan reducir los tiempos de ejecución de las paradas de plantas, lo cual contribuiría a mejorar la ejecución presupuestaria asociadas a las paradas de planta, ya que actualmente representan un 75% del total de desembolso del Cartera de Inversiones del CRP.

Refinería El Palito

- Asegurar una carga estable en la Unidad de Crudo de la Refinería el Palito (RELP), bajo el escenario de una disminución en el suministro de Crudo Guafita Blend, para lo cual se realiza un estudio de crudos alternativos; así mismo, se desarrollan evaluaciones de la disposición de Naftas livianas atmosféricas generadas por el mayor procesamiento de Crudo Reconstituido.
- Incrementar la confiabilidad del sistema de vapor y electricidad de la RELP, mediante la ejecución de acciones de reparaciones mayores de las calderas 2 y 4, reparación mayor del Turbo N-7102, así como, la adquisición de 2 calderas y 2 turbo generadores nuevos.
- Incrementar la flexibilidad en el almacenamiento, mediante la ejecución de las reparaciones mayores de tanques en RELP.
- Incrementar la flexibilidad en las operaciones de recibo y entrega de productos vía muelle, con la puesta en servicio de los muelles 1 y 2, así como, la reparación del Muelle 3. Actualmente, se realiza la Fase de Visualización del Proyecto de Instalación de una Monoboya.
- Culminar la ejecución de los proyectos de adecuación de servicios industriales requeridos para incrementar la carga de la Unidad de Fraccionamiento Catalítico hasta 70 mil barriles diarios (Proyecto de Instalación de Torres de Enfriamiento M-7154N y M-7156N, Mejoras de

Calidad de Agua, Extensión Ciclo de Corrida Fase Condensado y Adecuación del Sistema de Alivio).

- Llevar a cabo la reparación mayor de la Unidad de Reformación, entre los meses de febrero y mayo 2011.
- Continuar con la ejecución del Plan Maestro de la RELP, el cual fue puesto en marcha en Octubre 2010 con la finalidad de acelerar los proyectos de inversión y programas de reparaciones mayores, asociados al cumplimiento de la volumetría 2010-2011

Refinería Puerto la Cruz

- Realizar el Mantenimiento Centrado en Confiabilidad (MCC) de los sistemas, para determinar las frecuencias reales en la ejecución de los mantenimiento preventivos
- Adquirir nuevos equipos de precisión, para la fabricación de piezas y/o repuestos.
- Aplicar la contratación de actividades bajo el esquema de “Mega Contratos”.

Refinería Isla

- En el área operacional, alcanzar un nivel de captura del margen óptimo de refinación superior al 85%, para lo cual se requiere un suministro confiable de servicios industriales por parte la compañía de servicios en Curazao.
- En el área de suministro de hidrocarburos al mercado de Curazao, firmar contrato de ventas con la empresa Curoil, N.V con sus respectivos ajustes en fórmulas de precio y limpiar la diferencia de facturaciones correspondientes a los años 2005 - 2009.

- En el área de servicios, firmar contrato con la empresa estatal de remolcadores KTK que defina las condiciones de este servicio procurando mejores tiempos de respuesta y tarifas especialmente para el terminal de Bullenbay.
- En el área de operación de terminales, reducir en 10% los gastos por concepto de demoras de buque en los terminales de Emmastad y Bullenbay.
- En el área de la problemática ambiental, continuar con los esfuerzos de optimización de combustión y dilución de emisiones de SO₂ en hornos con el objetivo final de reducir las concentraciones de SO₂ en centros poblados aguas abajo de la refinería (este objetivo requiere inversión por 500 M\$ para la quema de gas en el Complejo de CD2A-B). Adicionalmente, mejorar el control y monitoreo de efluentes de la Refinería a la Bahía de Santa Ana.
- En el área de seguridad, mantener y mejorar los índices alcanzados en el año 2010 con una meta de 1.250.000 de horas-hombre sin accidentes con tiempo perdido para el personal propio. En cuanto al personal contratado, desarrollar un Sistema de Evaluación / Jerarquización de seguridad de contratistas.
- En el área de almacenaje, continuar con la recuperación de la capacidad operativa del Terminal de Bullenbay a 15,2 millones de barriles y la adecuación de las instalaciones y sistemas de seguridad industrial.
- Continuar el desarrollo de los Proyectos Mayores de Adecuación de la Refinería ISLA (PARIC) relacionado con las actividades de Ingeniería Conceptual (FEL-2) y la selección de tecnología y licenciantes.

Proyectos del Negocio de Refinación Nacional

- Profundizar las actividades de la filial PDV Mantenimiento, para ejecutar las reparaciones mayores (plantas, tanques, calderas y equipos especiales).
- Planificar / optimizar el Cartera de proyectos tomando en cuenta los escenarios de reducción financiera, con base en las redistribuciones

presupuestarias, las prioridades de culminación de obras y la sincronización / conectividad de los proyectos con la programación de las paradas de planta.

- Realizar un análisis y estudio de jerarquización y sincronización de los proyectos de inversión conjuntamente con el programa de paradas de planta, esto permitirá obtener un eficiente manejo de los recursos de la Corporación.
- Generar estrategias con las empresas ejecutoras del Proyecto, principalmente las involucradas en la ruta crítica del proyecto a fin de garantizar el cumplimiento de los planes para evitar desfase de actividades que afecten el compromiso de la terminación mecánica o puesta en marcha de la obra.
- En el área de inversión social, continuar con la ejecución del proyecto agrícola y someter la aprobación del nuevo presupuesto de los proyectos de la Universidad Bolivariana (UBV), Carretera Perimetral Península de Paraguaná, Proyecto Eólico Paraguaná, entre otros.

CITGO Petroleum Corporation

Para el año 2011, las líneas de acción de CITGO Petroleum Corporation, que apalancan los Objetivos Estratégicos contenidos en el Plan de Mediano Plazo 2011-2016, y siempre con el objetivo fundamental de maximizar el Valor Agregado a nuestro Accionista, Petróleos de Venezuela S.A., son:

- Mejorar la confiabilidad de las operaciones, así como el desempeño exitoso en el área de seguridad, salud y medio ambiente.
 - CITGO continuará haciendo énfasis en el desarrollo del recurso humano como una de sus principales estrategias, manteniendo las condiciones laborales idóneas que aseguren la retención y desarrollo del personal en el largo plazo.
 - Establecer la inversión de capital obligatoria para mantener la posición de liderazgo actual que CITGO tiene dentro de la industria, respecto a

su desempeño en seguridad y salud ocupacional, así como garantizar el fiel cumplimiento con el marco regulatorio ambiental.

- CITGO hará su máximo esfuerzo por mantener la tendencia a la optimización del uso de sus plantas, con el fin de disminuir la estructura de costos por barril de producto y suministrar los mercados de una manera confiable y eficiente.
- Utilizar la nueva reestructuración de la posición financiera de CITGO, para apalancar la generación de dividendos al accionista.
 - Utilizar la reestructuración de la posición financiera de CITGO para continuar agregando valor a nuestro Accionista, con el fin de estar en la mejor posición posible para generar dividendos cuando los márgenes en la industria de refinación mejoren.
 - Asegurar el fiel cumplimiento de las obligaciones financieras establecidas dentro del marco de la reestructuración de la deuda.
- Incrementar la contribución de CITGO a PDVSA a través del establecimiento de sinergias en actividades comerciales y operativas.
 - Optimizar la capacidad de CITGO para refinar cualquier crudo venezolano, incluyendo el crudo diluido proveniente de las primeras etapas de producción en la Faja del Orinoco, con base en la conveniencia de PDVSA.
 - Apoyar a PDVSA en actividades de procura concernientes a la adquisición de equipos críticos para atender contingencias nacionales.
 - Apoyar a PDVSA en su proyecto de control interno, a través del intercambio de experiencias y lecciones aprendidas en la optimización de procesos operacionales y de trabajo, mediante la implantación del concepto de la Oficina de Control de Gestión (Mid Office).
- Aprovechar al máximo la capacidad actual de CITGO para procesar crudos pesados.

- Optimizar las dietas de crudo, así como las fuentes de suministro.
- Incrementar los márgenes de refinación mediante el procesamiento de crudos pesados de bajo costo.
- Optimizar la producción en las refinerías así como el sistema de suministro a los canales de distribución, para sustentar la rentabilidad de las ventas a través de la marca CITGO.
 - Mejorar el margen bruto optimizando las corrientes de refinación, apalancándose en las nuevas unidades de combustible diesel con mínimo contenido de azufre (ULSD). Esto se lograría a través de la reducción en la producción de productos industriales, la recuperación de productos líquidos provenientes del gas combustible, y la mejora en productos petroquímicos cuando las economías lo indiquen.
 - Continuar mejorando el desempeño operacional respecto a la industria, de acuerdo a los indicadores de Solomon en áreas fundamentales.
 - Incrementar la distribución de productos en mercados donde el suministro de CITGO sea competitivo y rentable.
 - Maximizar el valor agregado del sistema de distribución de CITGO mediante la comercialización de la capacidad de almacenaje no utilizada en terminales, así como a través del incremento de la capacidad instalada para producir la mezcla de Etanol.
- Mantener los esfuerzos para reducir la estructura de costos corporativos y de las refinerías.
 - Mantener el control de costos sin poner en riesgo la seguridad y confiabilidad de las operaciones.
 - Integrar la iniciativa de diversificación de proveedores como un elemento de generación de valor a la Corporación, mejorando la competitividad de los productos y servicios adquiridos mientras se promueven los principios de responsabilidad social corporativa.
- Mantener el compromiso de CITGO con sus programas de desarrollo social.

- Continuar con el soporte al Programa Venezuela-CITGO de Combustible de Calefacción, que es nuestra iniciativa bandera de desarrollo social en alineación con los principios de solidaridad que apoya el gobierno de la República Bolivariana de Venezuela a través de la empresa petrolera estatal, Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA).
- Continuar con las iniciativas humanitarias a través de la Fundación Simón Bolívar, así como otras iniciativas diversas de desarrollo social.

Negocios Internacionales de Refinación

- Para el año 2011, se necesita continuar explotando el conocimiento y experticia técnica de algunas entidades organizacionales de PDVSA para apoyar los Negocios Internacionales de Refinación que lo requieran.
- Es necesario seguir contribuyendo en la resolución oportuna de problemas y oportunidades de negocio, aprovechando las mejores prácticas y lecciones aprendidas entre los Negocios Internacionales de Refinación.
- Promover mayor presencia de PDVSA en los Negocios Internacionales de Refinación y velar por la ejecución de los planes y lineamientos acordados para ese negocio.
- Fortalecer la presencia de PDVSA en los Negocios Internacionales de Refinación para asegurar que se obtenga el máximo provecho. Aún cuando se ha logrado una mayor participación de PDVSA a través de los comités operacionales y ejecutivos persiste la oportunidad de asignar personal en posiciones clave que contractualmente le pertenecen a PDVSA que puedan velar día a día por el cumplimiento de los contratos que amparan estas asociaciones y los intereses de la empresa.
- Promover el intercambio tecnológico y uso de bienes y servicios venezolanos a través de su interacción con los negocios internacionales.

Comercio y Suministro

- Incorporar personal de Comercio y Suministro en otras Organizaciones de PDVSA ubicadas en el Oriente y Occidente del País para apoyar sus respectivas operaciones y asegurar el logro conjunto de sus Objetivos y Planes a corto, mediano y largo plazo.
- Lograr la aprobación y desembolso de los recursos solicitados en los tiempos establecidos, así como garantizar el flujo de caja para los proyectos en fase de implantación.
- Obtener la aprobación de estructura de propuesta de Comercio y Suministro.
- Incorporar personal suficiente en las operaciones de la Flota de Tanqueros, Remolcadores y Fluvial, así como el personal administrativo que se requiera para la actividad comercial de PDV Marina, a través de un Plan estratégico de contrataciones directa con delegación del Comité Ejecutivo de Recursos Humanos.
- Realizar la contratación de Servicios Profesionales para cumplir con la ejecución, revisión y Aseguramiento y Control de Calidad de la Ingeniería (ACCI) de los proyectos propuestos para el año 2011.
- Sincronizar alcances y competencias entre los diferentes negocios involucrados en la ejecución de los proyectos (Planificación Comercio y Suministro, Optimización, Comercialización y Distribución Venezuela, Ingeniería y Proyectos, Ingeniería y Construcción, entre otros).
- Obtener información completa del Mapa Energético Nacional para el desarrollo de la infraestructura requerida (Plantas de Distribución, Polductos, Tanques, entre otros) por la Corporación.
- Integrar Gerencias de Proyectos de otras Organizaciones de PDVSA a fin de implementar oportunidades detectadas en el ámbito de optimización de operaciones para lograr soluciones en las restricciones en las infraestructuras existentes de almacenamiento y despacho.

- Consolidar el presupuesto de Comercio y Suministro acorde a las dimensiones y necesidades de las operaciones comerciales de la Corporación.
- Consolidar el Mercado Interno y los mecanismos de distribución de hidrocarburos a nivel nacional a fin de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas.
- Adecuar la infraestructura de almacenamiento y despacho a nivel Nacional, acorde con las necesidades de suministro hacia los mercados asiáticos.
- Adecuar los contratos de venta de crudos con base a los lineamientos emitidos por el Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo.
- Continuar con el plan de formación técnica y profesional en áreas claves.
- Completar la adecuación de la infraestructura de las oficinas corporativas de la Dirección de Comercio y Suministro.
- Finalizar la adecuación del espacio físico de la Dirección Ejecutiva en el Edificio La Campiña. Culminar la construcción del Edificio Administrativo requerido por el personal del Distrito Metropolitano e iniciar la construcción del Edificio Administrativo del Distrito Centro.
- Adecuar la infraestructura en las Oficinas Administrativas de PDV Marina (Región Paraguaná, Oriente, Occidente, Central, Alto Orinoco y Eje Delta).
- Seguimiento y control de los resultados operacionales y presupuestarios, mediante la presentación oportuna de indicadores de gestión y resultados.
- Completar la implantación del proyecto Autogas y consolidar la distribución de combustibles a nivel nacional mediante la Empresa Nacional de Transporte.
- Solicitar una reunión de alto nivel entre el Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo y el Ministerio del Poder Popular para Transporte y Comunicaciones, con el objeto de definir un mecanismo expedito para la permisología de la construcción de ramales de los puntos de expendio.

- Solicitar a todos los Ministerios de la Republica Bolivariana de Venezuela el cumplimiento de la Resolución 064 de la Gaceta oficial No. 39.181) en relación a la conversión vehicular de la flota gubernamental, e incentivar a los empleados públicos para que conviertan sus vehículos personales al sistema dual Gasolina – Gas Natural.
- Reactivar los planes de formación técnico, artesanal y profesional de la flota de tanqueros, remolcadores y fluvial, así como, del personal administrativo.
- Adquirir buques de reemplazo y nuevas construcciones en el año 2011 para el transporte de crudo y productos refinados en el ámbito Nacional e Internacional.
- Adquirir remolcadores y lanchas para cubrir el déficit a nivel Nacional de las unidades requeridas.
- Sistematizar todas las operaciones de la Empresa Nacional de Transporte para optimizar la logística de mantenimiento y despacho de los combustibles líquidos.
- Promover Plan de Capacitación y Adiestramiento dirigido al personal de la organización para garantizar la actualización permanente en materia de Seguridad e Higiene Industrial, Gestión Ambiental y prevención de accidentes en el manejo de las Operaciones de Transporte de Combustible Líquido.
- Adquirir unidades de transporte a través de convenios con países para fortalecer la flota de la Empresa Nacional de Transporte.
- Plan de procura de materiales equipos y repuestos para garantizar la continuidad operacional.
- Continuar con la instalación de dispositivos de control y rastreo a las unidades pertenecientes a la Flota de Transporte de combustibles para contribuir a la disminución del contrabando en la frontera.
- Dar apoyo al Plan Colombia mediante la disposición de 40 unidades para transportar combustible al hermano país.

- Fortalecer el apoyo al Sector Eléctrico suministrando combustible líquido tanto a las plantas de generación eléctrica y a nuevos proyectos de Corpoelec que garanticen el servicio eléctrico a nivel Nacional.

Filiales Petroleras

Bariven

- Para el caso del atraso en los pagos a los proveedores, se propone efectuar una jerarquización de dichas deudas por antigüedad, prioridad e importancia para las operaciones de la Corporación, que permita normalizarlas a corto plazo. En lo nacional se prevé cancelar en una o dos propuestas el monto vencido al 31/12/2009 y el resto en un plazo prudencial que no supere este ejercicio 2010. En cuanto al rubro internacional, por lo sensible del mercado y debido a la necesidad de la Corporación de continuar adquiriendo bienes que no se producen en el país, sería de utilidad atender las cuentas vencidas a la fecha, en máximo 2 propuestas sin dejar de considerar el rubro eléctrico. En este sentido y en línea con el comportamiento promedio en lo que va de año de estos pasivos foráneos ordinarios sin incluir el sector eléctrico, sería pertinente incrementar a Bariven los fondos semanales de MMUSD 50 a MMUSD 70, necesarios para honrar los referidos compromisos y retomar en lo posible el pronóstico semanal para hacer frente a este rubro de particular importancia.
- Constituir un enlace entre proveedores, Bariven y Cadivi para determinar y analizar y revisar la situación de la disponibilidad de divisas y su impacto directo en la procura de materiales y equipos para la industria petrolera.
- Revisar la situación de déficit de fuerza laboral que actualmente presentan los equipos de procura, proponiendo la posibilidad de aumentarla para abastecer de manera efectiva y en el tiempo oportuno, la gran cantidad de requerimientos de los clientes.

- Reestructuración de Bariven para mejorar la atención a los requerimientos de los negocios.
- Aplicar mecanismos de compras ágiles como activar compras por Internet, tarjetas de crédito, creación de convenios para el suministro de materiales de uso frecuente y estratégico.
- Seguimiento a finanzas del cliente para tratar de solventar el retraso en el pago de los tributos aduaneros.
- Promover y dar a conocer a los miembros de la Comisión la necesidad de agilizar los tiempos que toman los procesos a fin de cumplir de manera oportuna con los requerimientos solicitados por los clientes.
- Revisión y análisis de materiales críticos y de alto impacto para impulsar la creación de empresas nacionales y evitar la dependencia con proveedores no confiables, así como también eliminar monopolios.

Operaciones Acuáticas

Las líneas y planes de acción para el año 2011 que orientan los esfuerzos de Operaciones Acuáticas para su consolidación como filial prestadora de servicio, se enfocan en:

- Consolidar la estructura definitiva y aprobación de la misma ante Gerencia de Recursos Humanos Divisional.
- Elaboración, seguimiento y control de Plan de Formación.
- Elaborar los contratos con las empresas didácticas para la formación del personal en las áreas: Seguridad Industrial, Higiene y Ambiente Ocupacional, Formación Artesanal, Naval, Genéricos Supervisorios e idiomas.
- Incrementar el nivel de formación a través de los programas y convenios con Misión Ribas Técnica, Convenio Cuba-Venezuela, Universidad Marítima del

Caribe, Universidad Bolivariana de Venezuela, Universidad Simón Rodríguez. Universidad Nacional Experimental de la Fuerza Armada, entre otros.

- Elaborar e implantar un sistema de calidad que coadyuve a la formulación de procedimientos óptimos para apalancamiento de la gestión de mantenimiento de flota.
- Restaurar, mantener y operar óptimamente las embarcaciones, con el fin de disponer de una adecuada velocidad de respuesta y garantizar de esta manera el cumplimiento de los acuerdos de servicios con nuestros clientes.
- Fortalecer las Alianzas comerciales con empresas locales y regionales, para el suministro de repuestos, partes y accesorios necesarios para el mantenimiento de la flota pesada y liviana.
- Impulsar el Convenio Integral de Cooperación Cuba – Venezuela, a través de la consolidación de la buena gestión administrativa y operacional de los contratos de reparación de las embarcaciones pesadas y livianas otorgados a las empresas Caribbean Drydock Company Inc. (CDC) y Astimarca, ambas contrataciones con tiempo de ejecución de un año. Como parte del alcance, a continuación se indican, entre otras, las actividades de mantenimiento para cada contrato: A) Reparación de 50 unidades livianas (lanchas) en mantenimiento nivel V, e inspección de 32 unidades pesadas (Remolcadores) mediante el convenio con la Caribbean Drydock Company Inc, (CDC). B) Reparación de diez unidades pesadas (remolcadores) en mantenimiento nivel V, mediante el contrato de servicio con la empresa Astimarca.
- Reparar cinco unidades pesadas (remolcadores) en mantenimiento nivel V con el apoyo de la Gerencia de Talleres Centrales La Salina.
- Incorporación de diez unidades pesadas (gabarras), para los tendidos de líneas sublacustre, dos con sistema de posicionamiento dinámico, bajo el ente ejecutor de la Gerencia de Talleres Centrales La Salina y ocho mediante la ejecución del mantenimiento nivel IV, a ejecutarse con esfuerzo propio a través de la Gerencia de Mantenimiento a Equipos e Instalaciones de la Filial.

- Ejecución del plan de adecuación de cinco unidades pesadas (barcazas) para uso multipropósito ejecutado con esfuerzo propio a través de la Gerencia de Proyectos Operacionales de la Filial. Se estima incorporar dos unidades para el año 2011.
- Culminar el proyecto de instalación de cámara hiperbárica, la cual se ubica físicamente en el área del muelle Patria Grande, Sector Las Morochas, Ciudad Ojeda, Estado Zulia.
- Seguimiento al Proyecto Implantación de Sistema Automatizado de Tráfico Marítimo (UAIS) en el Lago de Maracaibo, que permite un mejor control y seguimiento de los buques y su vez la optimización de los mismos.
- Aplicación del plan de mantenimiento preventivo para los equipos de buceo.
- Implantar sistema piloto de gestión para las embarcaciones de reparación y tendido de línea, de acuerdo a las normas del código internacional de la seguridad de buques.
- Elaborar procedimientos de trabajos y plan de certificación de los equipos de seguridad de los buques.
- Elaborar contrato para el mantenimiento y certificación de los equipos de seguridad, equipos de radios y electrónicos de ayuda a la navegación de los buques.
- Inscripción en el registro Naval Venezolano (RENAVE) de los buques de la flota de operaciones acuáticas.
- Elaborar contrato para la inspección para la emisión o renovación de los certificados de ley de los buques.
- Revisión y actualización de documentación de personal de mar de la Flota de Operaciones Acuáticas.
- Revisión y actualización de la base de datos del personal de mar a fin de promover la participación en la obtención de títulos inmediatos superiores.

- Elaborar, legalizar y dotar los libros de maquinas y diarios de navegación de la flota de Operaciones Acuáticas.
- Actualizar documentos y Certificación (SISEINOP, RASDA, MENPET) de muelles, instalaciones propias y nacionalizadas.
- Seguimiento y control al plan de adecuación ambiental de los Muelles de PDVSA
- Seguimiento al plan para la desincorporación de activos para el desguace y disposición de 28 embarcaciones.

INTEVEP

- Realizar estudios multidisciplinarios que integren los datos de geología de superficie, geofísica y geoquímica para ser utilizados en la investigación de los sistemas petroleros, modelos geológicos y evaluación del potencial petrolífero y económico del área. Igualmente, desarrollar programas de modelaje sísmico 2D/3D, para adquisición 2D/3D, VSP 3D e inversión sísmica.
- Realizar estudios exploratorios y de yacimientos en Costa Afuera en conjunto con otras Organizaciones de PDVSA, empresas extranjeras y el Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, en la búsqueda de nuevas reservas de petróleo liviano y gas natural.
- Ejecutar estudios geotécnicos y de riesgo geológico de los suelos donde se construirán las diferentes instalaciones de superficie requeridas por PDVSA, para el manejo, transporte, almacenamiento, mejoramiento, refinación, aprovechamiento del petróleo y sus derivados y apoyo a los entes públicos del Estado.
- Realizar la construcción del modelo geológico 3D de: a) área de Aguasay para la maximización de la producción de gas natural y la estimación de las reservas y el factor de recobro y b) Yacimiento R0 del Campo Bare con la

finalidad de optimizar el factor de recobro en el área del proyecto de Combustión en Sitio.

- Acelerar la evaluación de esquemas de recuperación adicional de crudo extrapesado de la Faja, que garanticen como mínimo un factor de recobro de 20% del petróleo original en sitio.
- Desarrollar modelos para el diseño y evaluación de líneas de flujo multifásico de crudos de alta viscosidad y de tecnologías de separación de fases para apoyar la operación eficiente de sistemas de transporte, manejo y separación de corrientes de producción en superficie.
- Impulsar el desarrollo de la prueba piloto de la Tecnología de Mejoramiento en Subsuelo (MIS) y acelerar la realización de la prueba extendida de esta tecnología en el Distrito Morichal.
- Continuar esfuerzos para el desarrollo de esquemas de mejoramiento de los crudos en superficie para obtener alta calidad de productos, baja producción de residuos sólidos, así como su industrialización a bajo costo de inversión y de operación; que permitan reducir o prescindir del uso de los crudos livianos del Norte de Monagas como diluyentes.
- Acelerar la investigación y desarrollo de la tecnología Aquaconversión para la producción de crudos pesados y extrapesados a fin de reducir la viscosidad, facilitar su transporte y generar ahorros en diluentes, mediante la visualización de la tecnología para un módulo de 50 mil barriles diarios, y la construcción de una planta comercial en el Distrito Morichal para pruebas de escalamiento.
- Desarrollar un simulador local de producción que incorpora el uso de bombas de cavidad progresiva y de bombeo mecánico con el fin de adecuar las bombas de subsuelo a las condiciones de la Faja Petrolífera del Orinoco.
- Realizar una prueba piloto de Combustión en Sitio en el Campo Bare del Distrito San Tomé, con el objeto de disponer de la información necesaria para

establecer con precisión las bases de diseño de los procesos y tecnologías ambientalmente seguras.

- Ejecución de actividades para apoyar los planes extraordinarios de aumento de producción con especial énfasis en la División Occidente de EyP, mediante el incremento de actividades de construcción y mantenimiento de pozos, aseguramiento de flujo de crudo y gas, instalaciones de superficie, así como mayor participación de personal calificado para el análisis, seguimiento, diagnóstico y solución de problemas de producción.
- Ejecutar actividades para la captura, desarrollo y masificación de nuevas tecnologías a través de alianzas con otras empresas petroleras, de servicios, universidades y centros de investigación, con el fin de maximizar la valorización de nuestros hidrocarburos.
- Ejecutar pruebas y estudios para incrementar la confiabilidad y disponibilidad de la infraestructura de recolección, tratamiento, transporte, almacenamiento, mezcla, embarque y medición de fluidos asociados a la producción de crudo, incluyendo los crudos mejorados de la Faja Petrolífera del Orinoco.
- Ejecutar acciones para fortalecer y automatizar los sistemas de medición de la producción de crudo y gas asociado, a fin de mejorar la calidad de la información y poder tomar acciones correctivas.
- Continuar con el plan de expansión de Intevep en sus nuevas sedes en Tía Juana en el Estado Zulia y San José de Guanipa en el Estado Anzoátegui a través de la incorporación de profesionales, procura de equipos, construcción de facilidades e instalación de laboratorios.
- Fortalecer el funcionamiento de la nueva estructura de Intevep, con énfasis en la consolidación de las sedes en Tía Juana y San José de Guanipa, a través de la procura de equipos, construcción de facilidades e instalación de laboratorios, así como una gestión de recursos humanos, que asegure la organización y la disponibilidad del talento humano requeridas para la asistencia técnica y las pruebas de tecnología propia en sitio.

- Identificar e implantar soluciones integrales que satisfagan las necesidades de energía eléctrica, tanto para PDVSA como para otras industrias del Estado, a través de la aplicación de métodos de generación y cogeneración, el uso y manejo de gas natural, así como líquidos y sólidos (residual y coque de petróleo) con tecnologías de transformación (combustión, gasificación, entre otros). Todo esto con el fin de contribuir a la diversificación de la matriz energética de la Nación.
- Apoyo al proyecto de Aprovechamiento del Gas Natural en la Corporación de acuerdo con su uso final. Incluye el levantamiento de información geográfica, comienzo de la construcción del mapa Nacional asociado a la problemática de quema y venteo incluyendo las soluciones planteadas, como aporte al desarrollo e implantación de metodologías y tecnologías orientadas hacia el venteo y quema cero.
- Continuar con los estudios de Ingeniería e investigación para el desarrollo del Proyecto Mariscal Sucre Fases I y II, Rafael Urdaneta, Plataforma Deltana y el Proyecto de Gas Natural Licuado del CIGMA, como apoyo en la búsqueda de soluciones tecnológicas para desarrollos costa afuera.
- Desarrollar estudios, investigaciones y propuestas tecnológicas que sirvan de apalancamiento a los proyectos de adecuación de las refinerías nacionales, orientados a la ampliación de la capacidad de conversión profunda, en línea con el plan de producción de crudo en Venezuela.
- Investigar y desarrollar nuevas tecnologías para maximizar el uso a nivel nacional del Coque, así como, participar en estudios de Visualización y factibilidad económica de implantación de tecnologías existentes para su integración a proyectos de desarrollo de la Faja Petrolífera del Orinoco, cumpliendo la premisa de ser ambientalmente amigables.
- Ejecutar los estudios, investigaciones y proyectos necesarios para adaptar el sistema de refinación nacional e internacional, a la evolución de las exigencias de calidad de los productos refinados en los mercados local e internacional.

- Identificar e implementar aplicaciones para corrientes de difícil colocación en los mercados actuales de combustibles suministrando insumos a la industria química, petroquímica y metalúrgica, mediante la generación de componentes de alto valor a la refinería.
- Desarrollar investigaciones orientadas a la formulación de lubricantes que puedan comercializarse a nivel Nacional e internacional. Brindar soporte técnico especializado a las operaciones de Comercialización y Distribución Venezuela en combustibles, hacer seguimiento a las tendencias mundiales en cuanto a calidad de los mismos y apoyar las actividades de implantación del Proyecto Nacional Etanol.
- Potenciar el talento humano que asegure la disponibilidad de la fuerza laboral con el perfil técnico y ciudadano requerido.
- Impulsar y desarrollar programas de calidad de vida para trabajadores, trabajadoras y comunidad organizada, que fortalezcan el compromiso con el país y la identificación con la empresa.
- Dar soporte para la implementación de tecnologías ambientalmente seguras para desarrollos Costa Afuera y apalancar nuevos desarrollos en materiales y sus mecanismos de degradación, revisión de la ingeniería estructural y confiabilidad para garantizar la integridad de las plataformas y sus componentes.
- Brindar apoyo tecnológico en la elaboración de la ingeniería conceptual y básica de los "Centros Integrales de Manejo de Desechos" y a las áreas operacionales en la recuperación de ecosistemas afectados por pasivos ambientales, impulsando la incorporación de tecnologías propias desarrolladas para ese fin.
- Evaluación y adaptación de tecnologías para el reuso de aguas de producción, incluyendo el uso del coque para la remoción de compuestos orgánicos en aguas de producción.

- Estudio de materiales inorgánicos porosos y sistemas biológicos para la fijación de CO₂ y desarrollo de tecnologías para producir Hidrógeno a partir de H₂S
- Dar continuidad a la implantación de las políticas del gobierno Bolivariano en materia de organización comunitaria, fortaleciendo los consejos comunales, e impulsar la conformación de las comunas socialistas en zonas cercanas a INTEVEP en Los Altos Mirandinos; en el Campo Tía Juana, Municipio Simon Bolívar del Estado Zulia, en el Municipio Guanipa del Estado Anzoátegui, Sector el Tigrito,
- Promover mejoras en la calidad de vida de la población a través de proyectos de infraestructura social comunitaria, apoyo al deporte comunal, apoyo a la educación a través de la Misión Ribas y soporte a las misiones bolivarianas, fomentando la integración interinstitucional.
- Evaluar las capacidades técnicas, tecnológicas y sociales de sectores industriales relacionados con la industria petrolera Nacional, para generación de proyectos socio-productivos y promoción de EPS, con énfasis en proyectos del sector ambiental que garantizan la participación de estas empresas.
- Desarrollar e implementar tecnologías para la manufactura de los insumos y productos químicos requeridos en la industria petrolera, orientadas a la sustitución de importaciones, reducción de costos, incremento del valor agregado nacional y con mínimo impacto ambiental; todo con el fin de apalancar la soberanía económica e independencia tecnológica de Venezuela.
- Garantizar soluciones tecnológicas a PDVSA y filiales de acuerdo con el Plan Nacional Simón Bolívar y Plan Siembra Petrolera, mediante la transferencia de productos tecnológicos generados por INTEVEP para fortalecer la competitividad e incremento de la productividad y afianzar a PDVSA como potencia energética mundial.

- Asesorar y coordinar actividades estratégicas de carácter interinstitucional de INTEVEP, que requieran acuerdos de intercambio tecnológico, convenios, alianzas con centros de investigación, universidades y otras entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales, dentro del nuevo enfoque geopolítico.
- Promover la comercialización y aplicación de tecnologías propias en las áreas operacionales.
- Mantener el desarrollo y actualización de las Normas Técnicas PDVSA en las áreas de ingeniería, seguridad, higiene y ambiente, para contribuir con la calidad de los proyectos de inversión de capital, la salud del personal, la seguridad de las instalaciones y la preservación del ambiente.
- Realizar estudios avanzados a fin de lograr niveles óptimos de operación y de confiabilidad en las instalaciones.

PDV Caribe

- Culminar el proceso para la creación de las estructuras organizativas para las Empresas Mixtas del Caribe Oriental y Centroamérica.
- Elaborar y ejecutar el Plan de entrenamiento e intercambio, para el personal entre las Empresas Mixtas y PDVSA.
- Consolidar los procesos medulares que conforman la gestión social de PDV Caribe en lo relativo a negociación, seguimiento y evaluación e investigación y planificación, avanzando en la definición de indicadores para medir logros y promoviendo estudios sobre la región en función de los intereses del Acuerdo.
- Propiciar la consolidación de la gestión social de las Empresas Mixtas y Filiales, concretando la creación de las Gerencias Sociales en los países que tengan estas figuras, con presencia de personal de Venezuela.

- En Dominica finalizar: a) obras complementarias asociadas a la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles Wai'tukubuli, b) arranque y puesta en operación de la esfera de GLP de 2.000 barriles; y c) Fases II y III de la construcción de las Facilidades Marinas para la recepción y despacho de combustibles.
- En San Vicente y Las Granadinas se prevé culminar: a) la construcción y puesta en marcha de la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles con capacidad para 34 MBIs; y b) la construcción de las Facilidades Marinas para la recepción y despacho de combustibles.
- Granada: a) continuar con la construcción de la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles con capacidad para 41 MBIs; b) avanzar en la construcción de las Facilidades Marinas para la recepción y despacho de combustibles; c) avanzar en la construcción de la Planta de Llenado de Bombonas de GLP (2.000 bombonas/mes); y d) culminar la construcción de un Tanque de 18 MBIs para el almacenamiento de Diesel en la Planta Eléctrica de GRENLEC (Grenada Electricity Services Ltd).
- San Cristóbal y Nieves: a) culminar el desarrollo de la Visualización y Conceptualización de la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles, con capacidad para 45 MBIs y la Planta de Llenado de Bombonas de GLP y b) desarrollo de la Ingeniería de Detalle de las Facilidades Marinas para la recepción y despacho de combustibles.
- El Salvador: culminación de la construcción Facilidades Marinas para la recepción y despacho de combustibles.
- Haití: culminación de la Visualización y Conceptualización de la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles.
- Cuba: a) culminación de la Ingeniería Básica e inicio del IPC de la Expansión de la Refinería "Camilo Cienfuegos" de 65 a 150 MBD; b) culminación de la Ingeniería Conceptual, inicio de la Ingeniería Básica y ejecución de los estudios de suelo y levantamiento topográfico para la Refinería de Matanzas (150 MBD); c) culminación de la Ingeniería Conceptual de la Expansión de la

Refinería “Hermanos Díaz”, en Santiago de Cuba, de 22 a 50 MBD; y d) culminación de la Ingeniería Básica de la Planta de Regasificación de Gas Natural Licuado (GNL) de 2,06 MMTMA y Red de distribución de gas hasta los centros de generación eléctrica.

- Nicaragua: a) culminación de la Ingeniería Conceptual de la Refinería del Complejo Industrial “El Supremo Sueño de Bolívar” (CIESSB), con capacidad de 100 MBD, b) culminación de la Ingeniería de Detalle y avance en la construcción de las facilidades de la Planta de Almacenamiento y Distribución de Combustibles “Miramar”, con capacidad de 1.080 MBIs.
- Antigua y Barbuda: adquisición del 40% de la participación accionaria de la empresa estatal PDVCAB, Ltd., a fin de conformar una Empresa Mixta para el manejo y operación de las facilidades de la empresa West Indies Oil Company, Ltd. (WIOC) en la Planta de Almacenamiento y Distribución y facilidades marinas con capacidad de 1,7 MMBIs.

PDVSA AMERICA

Argentina

- Definir la matriz de oportunidades estratégicas para campos maduros en Argentina, sobre la base de las evaluaciones de las cuencas Norte, Neuquina y Austral.
- Desarrollar la Conceptualización para la adquisición de campo maduro para la obtención de crudo y gas en sinergia con los proyectos de regasificación y de adquisición de activos de refinación.
- Asegurar el arranque temprano del proyecto de la Planta de Regasificación, a través de: a) la contratación de la Ingeniería Básica; b) Estudio de Impacto Ambiental y Programa de Gestión Ambiental; c) Levantamiento Planialtimétrico y Catastral, con opción al desarrollo de la Ingeniería Detalle,

la Procura, la Construcción y Puesta en Marcha; y d) Soporte Técnico de Proyecto.

- Definición de la adquisición de la totalidad de acciones (47,19%) de Petrolera del Conosur S.A.
- Optimizar la red de EESS de Petrolera del Conosur, aumentando el volumen de venta por estación, mediante la selección de puntos de venta con potencial.
- Diseño e implementación del Plan Estratégico de Mercadeo para el posicionamiento de las marca PDV Sur y sus productos.
- Incursionar en la venta directa de combustibles a industrias, empresas de transporte, plantas termoeléctricas y sector agropecuario.
- Desarrollo de la visualización y conceptualización para la producción de Biocombustibles.
- Optimización de logística de abastecimiento de la red de estaciones de servicio, reduciendo los costos de almacenamiento y transporte (facilidades de almacenamiento y terminales portuarias).
- Fortalecer la presencia de la República Bolivariana de Venezuela en la Hidrovía Paraná - Paraguay a través de la infraestructura existente y experiencia de Fluvialba (puertos, equipos y recursos humanos para las operaciones).
- Construcción de barcasas para potenciar la red logística en la Hidrovía Paraná – Paraguay de forma tal de asegurar el abastecimiento confiable de energía y alimentos a los países de la región.
- Definición de la matriz de oportunidades estratégicas para el negocio de inversión en activos de refinación.
- Desarrollo de la conceptualización para la adquisición de activos en refinación.

- Implementación del Plan de Desarrollo Social de PDVSA Argentina, el cual comprende entre otras cosas:
 - Apoyo social, educativo y cultural, a aquellas comunidades con necesidades que se encuentren en los alrededores de las EESS de PDVSur en Argentina.
 - Servicio Social Integral por parte de los trabajadores de PDVSA Argentina.
 - Apoyo al Sistema de Orquestas Infantiles y Juveniles de Argentina (SOIJAR), brazo del FESNOJIV en Argentina.
 - Reforzar la atención a pacientes venezolanos beneficiarios del Programa de Transplantes Hepáticos en Argentina.
 - Apoyo a las Misiones Sociales venezolanas en Argentina, así como a los Acuerdos firmados entre PDVSA, por medio de sus filiales, e instituciones de salud en Argentina.

Bolivia

- Completar la construcción de la vía de acceso y planchadas para iniciar la perforación del Pozo exploratorio TBY-X2 mediante el Taladro de perforación PDV 08, ubicado en Bolivia.
- Iniciar el levantamiento sísmico 2D y los estudios de geología de superficie en los bloques Iñiguazu e Iñau del Sub-Andino Sur de Bolivia.
- Ejecutar los estudios de geología de superficie en los bloques Chepite, Chispani, Madidi y Secure.
- Ejecutar los estudios magnetoteléuticos en los bloques Lliquimuni y Secure,
- Completar la interpretación de la data sísmica 2D en los bloques Lliquimuni y Secure.

- Culminar la construcción del campamento o área residencial, recreativa y social para el personal de la planta y la comunidad de la zona de influencia de la Planta Termoeléctrica de Entre Ríos.

Ecuador

- Alcanzar una producción 2.322.000 galones de lubricantes en la Planta de Mezcla y Envasado de lubricantes terminados ubicada en la ciudad de Guayaquil, así como, realizar el mezclado a terceros y/o la exportación de 1.300.000 galones de lubricantes.
- Continuar con las actividades de perforación, reacondicionamiento y optimización en el Campo Sacha.
- En el proyecto del Complejo Refinador y Petroquímico del Pacífico Ecuatoriano:
 - Adquirir 1.732 hectáreas (56,25%) de tierras.
 - Finalizar el Estudio de Impacto Ambiental para la "Rehabilitación y Mejoramiento de la vía de Acceso desde el Aromo hacia el Sector A2 de la Refinería del Pacífico Eloy Alfaro"
 - Finalizar el Estudio de Impacto Ambiental para la "Construcción del Campamento y Vía de Acceso al Sector A2 de la Refinería del Pacífico Eloy Alfaro"
 - Obtención de la Licencia Ambiental para la Refinería del Pacífico Eloy Alfaro.
 - Selección final de las empresas IPCA's,
 - Establecer Acuerdo de suministro crudo y venta de productos
 - Establecer Acuerdo Final de Financiación
 - Finalizar los Estudios de Sitio (Resultados áreas de topografía, geotécnicos y geofísico)

- Finalizar los “Process Documents Package” con los licenciantes FW, Axens, Linde y UOP.
- Finalizar la Ingeniería Básica y obtener el Estimado de Costos Clase III y II.
- Construcción vía de acceso y campamento 800 personas para la Fase Temprana.
- Contratación del PMC (Project Management Consultancy).
- Selección de proveedores e inicio de las órdenes de compra de los primeros equipos con largo tiempo de entrega.

Uruguay

- Complejo Agroenergético Alimentario – ALUR: i) Posicionar ALUR como la empresa agroenergética de todos los uruguayos, asegurando la sustentabilidad agro-energética del país y la soberanía alimentaria. II) Adquisición del 15% del paquete accionario, III) Continuar incrementando la producción de biocombustibles a través del desarrollo de nuevas tecnologías permaneciendo a la vanguardia en el desarrollo de la agro energía a nivel regional, IV) Ampliación en 50.000 toneladas adicionales la capacidad de la planta de producción de Biodiesel. v) Desarrollar la producción de Biocombustibles de segunda generación. vi) Aumentar el volumen de producción de azúcar para consumo, así como, las hectáreas plantadas de caña de Azúcar y Sorgo dulce. VII) Producir mayor volumen de ración animal para dirección volumen exportable a Venezuela. VIII) Continuar con el fortalecimiento de la triple alianza Uruguay- Venezuela – Cuba.
- Abanderamiento de EESS: i) Continuar con las negociaciones con ANCAP u otra compañía para la obtención de una empresa distribuidora de combustibles que permita posicionarse en el mercado uruguayo de venta de combustibles y lubricantes al detal a través de una red de EESS con el sello “PDV Sur”, II) Culminar con la conceptualización del proyecto e iniciar la

etapa de definición concretando la propuesta para los operadores de EESS, la estrategia de comercialización, el plan de montaje de la empresa distribuidora y un plan inicial de abanderamiento.

- Comercialización de Lubricantes: i) Seleccionar subdistribuidores de Lubricantes en Uruguay, comenzando la operación de la Distribuidora Nacional de Lubricantes PDV a cargo de PDVSA Uruguay, II) Desarrollar Operadores de la Red PDV Sur en Argentina como Distribuidores de Lubricante PDV, III) Monitorear en forma permanente las alternativas de abastecimiento de lubricantes terminados, para garantizar la competitividad de los productos en la región y captar el mayor valor posible para las oficinas locales de PDVSA o sus empresas mixtas (en el caso de PCSA), contribuyendo de esta forma a su autosostenibilidad.
- Comercialización: i) Continuar con el suministro de crudo a ANCAP, facilitando el suministro de otros productos y servicios. II) Comercialización de Coque y Azufre en la región.

Filiales No Petroleras

PDVSA Agrícola

- Implementar un plan de captación de productores independientes para la asociación en los proyectos de PDVSA Agrícola y lograr la continuidad de los mismos en caso de retrasos en la adquisición de tierras propias.
- Establecer un Convenio de Fianza Ambiental Global entre PDVSA Agrícola y el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente, para simplificar los trámites administrativos en el proceso de permisología ambiental.
- Fortalecer la función de Ambiente en PDVSA Agrícola a través del ingreso de personal altamente calificado en esta materia, para que efectúen todos los trámites administrativos, seguimiento y prevención ambiental en las operaciones de la Filial.

- Establecer alianzas con las diferentes Instituciones Gubernamentales responsables del desarrollo de la infraestructura de servicios (vialidad, electricidad, entre otras) y nuevas tecnologías en materia agroalimentaria.
- Crear cadenas productivas que integren la producción primaria y el procesamiento industrial, con la incorporación de productores y las comunidades adyacentes al proceso productivo de la filial.
- Crear empresas mixtas con la finalidad de apalancar el desarrollo agro productivo a nivel Nacional.
- Fortalecer una cartera de Proveedores Nacionales e Internacionales capaces de dar respuesta oportuna a las necesidades de insumos, la demanda de equipos y de las maquinarias requeridas para la culminación de los proyectos.

FONAPROLE

- Brindar servicios de acompañamiento técnico integral para el incremento de la producción de leche y carne en las ocho cuencas lecheras distribuidas a nivel Nacional en los programas de alimentación animal, salud, mejoramiento genético reproductivo y calidad de la leche.
- Garantizar el servicio financiero con bajos intereses, para el mejoramiento productivo de fincas lecheras y de doble propósito, integradas al sistema nacional de plantas.
- Prestar servicios de distribución con diferentes esquemas de subsidios de bienes e insumos para la producción.
- Difundir servicios de soporte socio-productivo y organizacional en el marco del nuevo modelo de producción socialista mediante el financiamiento de proyectos para la creación de núcleos de desarrollo, formación del talento humano y transferencia tecnológica.

- Dar servicios de soporte para la canalización y aseguramiento de materia prima de calidad en la industria láctea.
- Brindar soporte y cooperación institucional en las áreas de salud y alimentación animal.
- Dar servicios orientados al mejoramiento genético y reproductivo de la ganadería bovina.
- Ser soporte logístico en la consecución de bienes e insumos para la producción láctea en la relación: instituciones del Estado - Productores.
- Optimizar la utilización de las capacidades instaladas de las plantas de procesamiento del Estado promoviendo un desarrollo equilibrado y sustentable en las otras áreas productivas conexas o no.
- Consolidar la actividad productiva láctea en las Unidades de Producción Socialistas creadas a partir de la recuperación de tierras que adelanta el Ejecutivo Nacional.
- Apoyar a través del trabajo conjunto, a la creación de Comunas con vocación láctea, para alcanzar un sólido sistema productivo lácteo y de desarrollo de actividades conexas que nos permita impulsar los niveles de soberanía requeridos.

PDVSA Industrial

- Consolidar la independencia tecnológica a través de la operación de industrias con esfuerzo propio y de la conformación de Empresas Socialistas de Capital Mixto. Se plantea establecer un porcentaje de participación accionara mínima de los socios (40%), lo cual incida en su compromiso y responsabilidad compartida para el logro eficaz y eficiente de la puesta en marcha de las Empresas.

- En el marco de negociaciones con los socios estratégicos, se reforzará el esquema de que la IPC (Ingeniería, Procura y Construcción) del proyecto sea revisado por dicho socio como ente poseedor de la tecnología para acelerar la ejecución del mismo y así garantizar el fortalecimiento de la transferencia tecnológica
- Establecer canales de negociación más expeditos que permitan disponer de fondos provenientes de los acuerdos binacionales y organismos internacionales crediticios, que estén en los países alineados con el socio del proyecto.
- Evaluar los mecanismos necesarios para el establecimiento de un Plan de Optimización de Costos que permita obtener ahorros a la Corporación e ingresos adicionales.
- Profundizar en la metodología para la evaluación de los potenciales socios en los nuevos proyectos con el soporte de la Gerencia de Tecnología y Calidad de la Filial.
- Agilizar el ingreso del personal necesario para una gestión eficiente por parte de cada Sector y de las gerencias habilitadoras y establecer los respectivos programas de Formación y Capacitación.
- Establecer visitas programadas a las empresas operativas y proyectos en progresos, a fin de evaluar la eficacia y eficiencia de los procesos.
- Una vez acordadas las acciones en las Memorandas de Entendimiento con socios estratégicos, exigir la presencia en Venezuela de un equipo de trabajo del socio para el control y seguimiento de la ejecución del Proyecto.
- Consolidar y profundizar el control de la gestión de las empresas y proyectos, a través de un sistema de información de indicadores que permita tener en tiempo real su situación operativa y administrativa logrando detectar soluciones tempranas para el cumplimiento de los objetivos establecidos por PDVSA Industrial.

- Coordinar planes de formación en las áreas de proyectos y negociaciones, que coadyuven en el fortalecimiento de la documentación y captación de socios.

PDVSA Naval

A continuación se indican las acciones generales que PDVSA Naval ejecutará para salvaguardar la gestión de los proyectos de construcción de buques tanques en el 2011:

Proyecto Argentina: Construcción de dos Buques Producteros de 47.000 TPM

- Renegociar contrato vencido, con incrementos de costos en muchos rubros constructivos. Se realizarán mesas de trabajo para evaluar los costos y sus impactos para proceder con la renegociación del contrato.
- Culminar la Ingeniería de Detalle.
- Comprar todos los materiales y equipos restantes para evitar el continuo incremento de los costos de materiales.
- Aumentar la productividad y mejorar los procesos productivos del Astillero Río Santiago (ARS).
- Establecer un esquema de pagos confiable y oportuno por parte de PDVSA.
- Botadura de la construcción C-79 para el mes de agosto de 2011 en cumplimiento con el Plana Cardinal Rev. 4, presentado por el ARS.
- Inicio de la construcción C-80 acorde al Plan Cardinal Rev. 2, para esta obra en marzo 2011.

Proyecto Brasil: Construcción de dos Buques Producteros de 47.000 TPM

- Negociación entre las partes para llegar a un acuerdo económico equilibrado y de entrega de los buques en el menor tiempo posible.

- Realizar los cambios al contrato en lo que respecta al cronograma de entrega, manejo del fondo para la compra de equipos y pago por avance de obra en moneda local lo que respecta a mano de obra y gastos del astillero.
- Contratar servicios de financiamiento externo para culminar la obra.
- Contratar los servicios de consultoría especializada en la construcción naval para que apoye al personal de PDVSA Naval.

Proyecto Brasil: Construcción de dos Buques Panamax de 70.000 TPM en la República Federativa de Brasil. (Con opción a 06 adicionales)

- Negociación entre las partes para llegar a un acuerdo económico equilibrado y de entrega de los buques en el menor tiempo posible.
- Realizar los cambios al contrato en lo que respecta al cronograma de entrega, manejo del fondo para la compra de equipos y pago por avance de obra en moneda local lo que respecta a mano de obra y gastos del astillero.
- Contratar servicios de financiamiento externo para culminar la obra.
- Contratar los servicios de consultoría especializada en construcción naval para que apoye al personal de PDVSA Naval.

Proyecto Irán: Construcción de 04 Buques Aframax de 113.000 TPM

- Apoyar la compra o adquisición de todos los materiales y equipos restantes mediante financiamiento.
- Aumentar la productividad y mejorar los procesos productivos del SADRA.
- Establecer un esquema de pagos confiable y oportuno por parte de PDVSA.
- Mejorar los tiempos de respuesta por parte de la Gerencia Técnica de PDV MARINA a las solicitudes o necesidades del proyecto.
- Botadura de la construcción H85505 para el mes de noviembre de 2011 en cumplimiento con el Plana Cardinal presentado por SADRA.

Proyecto Portugal: Construcción de dos Buques Asfalteros de 27.000 TPM

- Acelerar procesos administrativos de PDVSA para iniciar la construcción.
- Contratar Consultora Naval para que preste apoyo al personal de PDVSA Naval en la aprobación de planos, revisión de Ingeniería, supervisión e inspección de la construcción de los buques.

PDVSA Ingeniería y Construcción

Para el año 2011, PDVSA Ingeniería y Construcción mantiene la Estrategia de Consolidación y Crecimiento de su Plataforma Operativa para atender la Cartera de Proyectos, la cual tiene asociada para el período 2011-2016, la ejecución de un total estimado de 83 MM de Horas-Hombres. A continuación se detallan las líneas de acción previstas para ser acometidas por Ingeniería y Construcción durante el año 2011:

- Rediseñar la Estructura Organizacional bajo el enfoque del Modelo Socialista del Siglo XXI, para lo cual se prevén las siguientes acciones:
 - Obtener la aprobación definitiva de la Junta Directiva de PDVSA del rediseño de la estructura organizacional de la Filial.
 - Cargar en Sistema SAP, la nueva estructura organizativa de la Filial con sus respectivos enlaces y centros de costos asociados.
 - Obtener la aprobación total de las designaciones y ratificaciones de los Gerentes y Líderes de primera línea de la Filial.
 - Efectuar la revisión de todos los procesos organizacionales y analizar los indicadores de gestión para impulsar un Diseño Organizacional que provea resultados con eficacia y eficiencia orientados a funciones y áreas geográficas.

- Establecer la metodología de Diseño Organizacional para los Proyectos, con la finalidad de lograr las aprobaciones respectivas que permitirán su carga en SAP, las designaciones del cuerpo gerencial y el posterior otorgamiento de los niveles de aprobación.
- Situar el número adecuado de personas calificadas en el puesto adecuado y en el momento adecuado, en función de los Planes Operativos de la Filial, mediante las siguientes acciones:
 - Asegurar la disponibilidad de los recursos humanos requeridos, con las competencias técnicas, genéricas y sociales necesarias para el desarrollo de los Proyectos en todas sus fases
 - Cumplir con el Programa de ingreso del personal. Se estima en promedio, un ingreso anual de 430 personas durante el período 2011-2016.
 - Consolidar los convenios con las universidades nacionales para la captación anticipada.
 - Fortalecer el equipo de captación y empleo de RRHH de la Filial en sus áreas operacionales, particularmente en el área de selección de personal, con el objetivo de agilizar y mejorar los tiempos de respuesta del proceso.
- Administrar las políticas, normas, procedimientos y metodologías de compensación directa, de acuerdo al siguiente plan de acción:
 - Evaluar con periodicidad, la equidad interna de los salarios de los trabajadores de la Filial, para poder efectuar ejercicios y propuestas salariales al Ente Corporativo.
 - Obtener los indicadores, análisis y resultados de la Primera Encuesta Salarial de Mercado en el área de Ingeniería y Construcción.
 - Diseñar una propuesta de esquema de compensación para las Empresas Mixtas de la Filial, orientado al trabajador, bajo la premisa de justicia en el marco socialista.

- Potenciar el Talento Humano, mediante las acciones:
 - Alinear la gestión supervisoria y gerencial con las estrategias de la construcción de la nueva PDVSA y el compromiso país.
 - Avanzar en la detección de las competencias y pericias críticas requeridas en PDVSA Ingeniería y Construcción para elaborar e implantar el Programa de Detección de Necesidades de Formación para la Filial.
 - Establecer el Marco de Colaboración y Cooperación Interinstitucional que facilite la realización de los Planes y Programas en materia de “Formación” de los profesionales y técnicos requeridos para la ejecución de los Proyectos del Plan Siembra Petrolera (PSP), con el objetivo de crear, fortalecer y adaptar sus capacidades.
 - Establecer convenios con el Instituto de Estudios Energéticos (IEE), Universidades, y demás instituciones educativas nacionales e internacionales, Misión Ribas, Alma Mater, e INCES Construcción, para la formación y el desarrollo de Profesionales, técnicos y artesanos requeridos por los Proyectos.
 - Organizar redes de conocimiento con la Fuerza Laboral propia de mayor experiencia para la transferencia de conocimientos.
 - Extender los convenios con Empresas Consultoras de Ingeniería y Construcción para la formación técnica de los ingenieros con la modalidad de “Aprender Haciendo”.
 - Ampliar la participación de los recursos propios en los convenios de formación de pregrado y postgrado en las universidades.
 - Continuar con la programación de talleres para todo el personal en materia de Gerencia de Proyectos, Planificación Estratégica y formación socio-política.

- Apoyar para el fortalecimiento de la capacitación y asistencia técnica a los consejos comunales y demás formas de organización popular en las áreas de influencia de los Proyectos.
- Aumentar la contratación de Horas-Hombre para Servicios de Ingeniería en concordancia con la demanda de Proyectos.
- Ampliar los Acuerdos de Asistencia Técnica mediante Alianzas Estratégicas Internacionales.
- Creación de Empresas tanto de Ingenierías como de Construcción, para lo cual se estima continuar con la constitución de Alianzas estratégicas con Empresas que desarrollen y complementen las capacidades internas de la Filial.
- Disponibilidad de la infraestructura requerida para ejecutar las operaciones de la Filial, para lograr esto se prevé alquilar en Puerto La Cruz un estimado de 500 m2 repartidos en dos pisos de un edificio, con capacidad para que puedan desempeñarse aproximadamente 90 personas y en el área de Barcelona, se estima llevar adelante la negociación para alquilar un total estimado de 300 metros, espacio en el cual podrían operar unas 50 personas.

PDVSA Desarrollos Urbanos

- Culminar la implantación de PDVSA Desarrollos Urbanos en el ámbito administrativo, financiero y normativo.
- Generar el Plan Estratégico, Táctico y Operacional a corto, mediano y largo plazo de la Filial en completa sinergia y sincronización con las Gerencias Generales de Región y las Gerencias de Apoyo, enmarcado dentro de los lineamientos del Plan Siembra Petrolera 2011-2021.

- Desarrollar estrategias con Negocios y Filiales de PDVSA, para garantizar el cumplimiento de los planes de vivienda para los trabajadores en las regiones priorizadas, Faja del Orinoco, Costa Afuera, áreas tradicionales de operaciones y en aquellos Estados afectados por los eventos climatológicos ocurridos a finales de año, a fin de evitar riesgos que afecten las actividades prevista en el Plan Siembra Petrolera.
- Implantar un Sistema de Control de Gestión que permita el seguimiento oportuno de los planes estratégicos para la construcción de urbanismos y viviendas, así como para los procesos administrativos de la organización.
- Suscripción de Convenios de Cooperación para las actividades medulares (procura de materiales e insumos, construcción y personal, otros) tales como PETROCASA, CEMEX, SIDOR Y/O SIDETUR, SANITARIOS MARACAY, Misión Ribas para la formación, capacitación y conformación de las Brigadas de Construcción, entre otros.
- Integrar al Plan de Urbanismos y Viviendas de PDVSA Desarrollos Urbanos la utilización de los Convenios firmados con Irán, Portugal y China para garantizar las metas de la Filial en el Plan Siembra Petrolera.
- Actualización en conjunto con la Dirección Ejecutiva de RRHH de los planes de captación y formación del personal, a todos los niveles con énfasis en: captación de personal propio para equipos de Gerencia de Proyectos; Desarrollo de Ingenierías; Construcción de Obras Civiles, Formación y Capacitación de Operarios de maquinarias de construcción, entre otros.
- Establecer sinergia con BARIVEN a fin de promover y garantizar la entrega oportuna de la flota pesada, maquinarias, materiales y equipos necesarios, para dar cumplimiento a las metas de construcción establecidas para el 2011. También, con Protección y Control de Pérdidas (PCP) y Logística Corporativa, Habilitación de Inmuebles (HDI) para la ubicación y evaluación de terrenos propiedad de PDVSA y/o terceros, disponibles como áreas de talleres y patios para el resguardo de los activos a ser adquiridos por la Filial en el 2011.

- Completar los proyectos pilotos en progreso: Urbanismos integrales Una Familia Un Hogar (Táchira), San Rafael y OCV La Unión (Monagas), Ciudad Varyna (Barinas), que permita elevar el factor de ejecución al 20% con recursos propios en las Gerencias Regionales.
- Completar las ingenierías de los proyectos de PDVSA Desarrollos Urbanos, negocios y filiales, tales como, el Desarrollo Urbanístico de Palital (PDVSA Industrial) y la primera fase de los urbanismos del Proyecto Socialista Orinoco (Soledad, Santa Rita y Mapire), dando prioridad a aquellas relacionadas con los proyectos de petróleo y gas en Oriente, Occidente, Centro Occidente y Centro Sur, así como, las que sean priorizadas por el Ejecutivo Nacional y/o PDVSA para atender el Plan de Viviendas para los damnificados a escala nacional.
- Consolidación de las seis Gerencias Generales de Región: Oriente, Occidente, Centro Occidente, Los Llanos, Centro y Faja del Orinoco, que conforman la filial PDVSA Desarrollos Urbanos, S.A.

PDVSA Asfalto

- Impulsar el desarrollo endógeno generando oportunidades de actividad económica a las PYME, Cooperativas, EPS, entre otras.
- Establecer un programa de optimización de costos, que nos permita ser competitivos en el mercado.
- Consolidar una cultura de gestión social en la empresa, con el fin de establecer un nuevo modelo de producción social.
- Optimizar el uso de los recursos en todas sus formas para ser eficientes en las operaciones.
- Establecer sinergia y conectividad con las gobernaciones, alcaldías y entes del Estado, a fin de impulsar la creación de empresas mixtas.

- Aplicar la normativa existente en materia de calidad total, como mecanismo de control en la producción de asfalto y premezclado.
- Aprovechar las relaciones con otros países en materia tecnológica y de conocimientos especializados, para fortalecer el proceso productivo de la empresa.
- Adquirir maquinarias y equipos con tecnología de punta que permitan una producción al menor costo, en el menor tiempo y con mayor calidad.
- Fortalecer la consolidación de las USP a través de la inclusión de las comunidades sus actividades.
- Adoptar las medidas necesarias que permitan impulsar la protección y conservación del medio ambiente en consonancia con las normativas vigentes.
- Continuar con el plan de formación técnica y profesional en áreas claves
- Gestionar ante Finanzas mecanismos que permitan la oportuna cancelación de las deudas o compromisos a los proveedores nacionales, para una entrega oportuna de los bienes y servicios.
- Crear Unidad de procura Nacional e Internacional dentro de la Organización de PDVSA Asfalto, que permita la adquisición directa de maquinarias, e insumos para facilitar los procesos de compra en el exterior, con el fin de dar cumplimiento a las metas trazadas.
- Establecer alianzas y convenios con instituciones públicas y/o privadas, de carácter nacional o internacional, a fin de impulsar la infraestructura vial de la nación.

PDVSA SERVICIOS

- Conformar Empresas de Capital Mixto para la transferencia tecnológica y disponibilidad de taladros de perforación.

- Conformar Empresas de Capital Mixto para la creación de infraestructuras donde se permita la ejecución de los Mantenimientos Mayores de los equipos de perforación, para el ambiente lacustre y terrestre.
- Alianzas con los socios actuales de los negocios de Exploración y Producción con el objeto de incrementar la independencia tecnológica en áreas como sísmica, servicios especializados a pozos, restauración de espacios ambientales, construcción de pozos altamente inclinados, entre otros.
- Implementar la propuesta estratégica para modificar la actual relación de taladros propios vs. contratados (30/70) hacia un posicionamiento adaptado a un entorno más favorable que se espera tener a mediano plazo (60/40).

Adicionalmente, será necesario desarrollar las siguientes actividades a objeto de consolidar a la filial PDVSA Servicios Petroleros, en los nuevos roles asignados:

- Captación temprana, formación acelerada e incorporación de personal estratégico para el desarrollo de los proyectos, nacionales e internacionales.
- Establecimiento de planes de procura segregados, para los materiales de uso corriente y aquellos de largo tiempo de entrega. Así como también, la visualización y garantía de espacios de almacenamiento, resguardo y custodia de los mismos.
- Fortalecer el programa de adiestramiento especializado al personal en las áreas de sísmica, geodesia, operación y mantenimiento de taladros, técnicas especializadas de construcción y reparación de pozos en una orientación de sinergias con la comunidad y en armonía con el ambiente.
- Negociación con empresas de Servicios Especializados a Pozos con el objeto de reducir los costos en las tarifas de servicios que por su volumetría presentan oportunidades de economía de escala como fluidos de perforación, perforación direccional, registros, cañoneo, cementación y pesca.

Organizaciones Habilitadoras

Dirección Ejecutiva de Ambiente

- Compilar y consolidar la información para elaborar cinco informes que constituyan el Balance Socioambiental Anual de PDVSA, los cuales se elaborarán con una periodicidad trimestral y anual.
- Realizar seguimiento y supervisión al proceso de liberación de fianzas ambientales y el cumplimiento de la legislación ambiental vigente por parte de las áreas y filiales de PDVSA, los cuales generaran tres documentos para el último trimestre 2011. Estos son:
 - Un documento contentivo de los acuerdos alcanzados con el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente con respecto a las medidas ambientales pendientes por ejecutar y fianzas ambientales a liberar por parte de PDVSA.
 - Un documento contentivo del diagnóstico del proceso de liberación de fianzas y cumplimiento de medidas ambientales por parte de PDVSA.
- Acompañamiento a las áreas y filiales de PDVSA en el proceso de adecuación de sus instalaciones a la normativa ambiental vigente, generando para el último trimestre un documento contentivo de la evaluación del cumplimiento del Plan de Adecuación para el tratamiento de los efluentes y de las aguas de producción.
- Seguimiento y Control de manejo de Catalizadores y Químicos a nivel nacional, generando 5 informes (uno cada trimestre y uno anual)
- Inicio de los procesos de recuperación de crudo en tres fosas de acopio (macrofosas).
- Inicio al proceso de saneamiento del Canal de Bachaquero, con la recuperación de crudo bombeable y primera fase de saneamiento del área.
- Saneamiento de 1.100 fosas a Nivel Nacional.

- Continuación de las fases primarias de saneamiento (recuperación de agua y crudo) del Fuel Oil Reservorio (FOR) en Refinería El Palito.
- Seguimiento y control del manejo de siete fuentes radiactivas en Boyacá (EyP Centro Sur).
- Seguimiento y control en las actividades de saneamiento y restauración ambiental del proyecto "Desmantelamiento de la Refinería y Terminal de Embarque de Caripito"
- Elaboración del Plan Maestro Corporativo Especifico de Saneamiento y Restauración Ambiental, el cual se espera para el cuarto trimestre del 2011, plasmado en un documento.
- Seguimiento al proceso para la siembra de cincuenta hectáreas de bosque como sumideros de CO2 para el proyecto emblemático de EyP Faja.
- Elaboración y revisión de las especificaciones técnicas y términos de referencias para la homologación de los servicios de Restauración Ambiental, presentado en un informe técnico.
- Formación de treientos docentes en Formación Socio- ambiental de las "Escuelas de PDVSA".
- Inicio de la segunda cohorte de Especialistas en "Ambiente y Procesos Industriales" con sesenta (60) trabajadores de PDVSA.

Gerencia Corporativa de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional

- Instaurar el principio de corresponsabilidad en materia de seguridad en el trabajo, en todos los niveles de la Corporación y su Entorno Social.
- Implantar mecanismos de participación y compromiso de trabajadoras y trabajadores, niveles supervisorios y gerenciales a fin de promover la prevención y el control de riesgos en los procesos industriales y administrativos.

- Consolidar y homologar la cultura de prevención y control de riesgos en el trabajo a todos los niveles de la Corporación y su entorno.
- Implantar, administrar y asegurar el mantenimiento y eficiencia del Sistema Integrado de Gestión de Riesgos (SIR-PDVSA ®).
- Alinear la gestión de Seguridad Industrial de la Corporación con los Planes Estratégicos de la Nación y los Entes Reguladores del Estado.
- Implantar estrategias, planes y controles para la adecuación de las instalaciones y procesos de la Corporación a la legislación vigente, incorporando prácticas y tecnologías innovadoras.
- Elaborar e implantar Programas de Seguridad Industrial dirigido a los Distritos Sociales.

Gerencia Corporativa de Empresas de Propiedad Social

- Identificar demanda de Bienes, Obras y Servicios requerida para la ejecución de los proyectos, que conforman el Plan Siembra Petrolera.
- Identificar demanda de necesidades y potencialidades de las comunidades incluidas dentro del territorio asociado, a cada uno de los Distritos Sociales.
- Realizar análisis de la matriz demanda - oferta de Bienes, Obras y Servicios, para generar las estrategias de dirección del programa, al identificar las oportunidades que genera el Plan Siembra Petrolera para la inserción de las comunidades en actividades productivas.
- Realizar la promoción, desarrollo y acompañamiento de las empresas de propiedad social, bien sea apalancadas por PDVSA, alcaldía y gobernaciones y/o directamente por las comunidades organizadas.
- Identificar los sectores industriales, donde existan oportunidades para la promoción y conformación de nuevas EPS.

- Propiciar la máxima incorporación de la oferta de origen venezolano, diseñando mecanismos que permitan evaluar, hacer seguimiento, desarrollar y fortalecer las capacidades productivas, la competitividad y la gestión de los diversos sectores nacionales proveedores de bienes, obras y servicios; tanto en las contrataciones directas de PDVSA, como a través de negocios con terceros.
- Velar por el cumplimiento de las exigencias establecidas para incrementar la participación nacional, mediante la adaptación de la normativa legal y corporativa, que regula la participación nacional en las contrataciones de Bienes, Obras y Servicios en PDVSA al nuevo Modelo de Economía Socialista.
- Asegurar que las especificaciones funcionales de los proyectos contenidos en el Plan Siembra Petrolera, consideren desde su diseño, las capacidades nacionales instaladas y la inserción de las Empresas de Propiedad Social.
- Establecer niveles de valor agregado nacional (VAN) mínimo a exigir en todas las contrataciones de la Corporación, incluyendo los nuevos negocios con terceros.
- Desarrollar capacidades productivas en los Municipios y poblaciones vecinas a las operaciones de PDVSA, integrada a la cadena de transformación de los hidrocarburos y derivados, a través del fomento del espíritu emprendedor y la creación de empresas asociativas sostenibles, basadas en la transformación en el país de materias primas, provenientes de los hidrocarburos.
- Identificar renglones potenciales de sustitución selectiva de importaciones de bienes y servicios, para la formulación y ejecución de proyectos, articulados con los lineamientos del Ejecutivo Nacional, con la participación de las unidades operativas, contratación y otras unidades de apoyo de PDVSA.
- Diseñar estrategias y dedicar esfuerzos en las asociaciones con las empresas mixtas, para la alineación de las obligaciones contractuales en materia de Empresas de Propiedad Social, con los lineamientos directrices y normativas de PDVSA, la legislación pública y asegurar que se incluyan, a

nivel del plan operativo, los recursos presupuestarios requeridos, para ejecutar todos los objetivos que se deriven del cumplimiento de estos lineamientos en materia de Empresas de Propiedad Social.

- Promover con el apoyo de INTEVEP, universidades y otras instituciones educativas del Estado, la capacitación y acompañamiento de los proyectos desarrollados por las Empresas de Propiedad Social.
- Apoyar a la Misión Ribas Productiva y Misión Ribas Técnica, como un elemento de desarrollo de las capacidades productoras nacionales, generación de empleos y desarrollo endógeno nacional.
- Promoción, organización y seguimiento de las Brigadas Productivas Socialistas en las operaciones de PDVSA.
- Fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y conformación de redes en la Economía Social.
- Estimular diferentes formas de propiedad social con el concurso de las comunidades, los organismos del Estado y el sector privado.
- Fortalecer la sostenibilidad de la Economía Social con la participación en el diseño de políticas públicas que respalden el Modelo de Propiedad Socialista y la expansión de la economía social como Líneas Generales del Plan Económico y Social de la Nación.
- Aplicar estímulos financieros a las Empresas de Propiedad Social, a través del Fondo de Financiamiento de EPS, para contribuir al desarrollo y capacitación del Sector.

Gerencia Corporativa de Logística

- Fortalecer la funcionalidad y multiplicar las redes de trabajo entre las organizaciones de Logística de PDVSA.

- Implantación del Sistema de Gestión de Calidad
- Desarrollo de proyectos generadores de ahorro para la Corporación y para el país.
- Coadyuvar iniciativas de desarrollo / apoyo social requeridas por el Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo y PDVSA.
- Desarrollar, mantener y operar las instalaciones administrativas de PDVSA, prestando los servicios y apoyo necesarios para las actividades de su personal, en las áreas competencia de Logística.
- Mantenimiento y operación eficiente de todas las instalaciones y equipos responsabilidad de Logística.
- Equipamiento de mobiliario de oficinas.
- Brindar servicios de calidad a los usuarios, manteniendo las políticas de austeridad de la empresa y del país.
- Mantener en correcto funcionamiento y actualizada la flota de vehículos responsabilidad de Logística.
- Mantener áreas verdes en instalaciones responsabilidad de Logística.
- Dotar la infraestructura no industrial requerida por la Empresa para sus operaciones y obtener las mejores opciones de habilitación y disposición de inmuebles.
- Optimización de inversiones y gastos en la realización de proyectos y operaciones sobre inmuebles.

Dirección Ejecutiva de Salud

- Fortalecer la atención en salud de carácter preventivo en todos nuestros Centros de Salud.

- Reimpulsar la construcción y remodelación de infraestructura física de los centros propios, para fortalecer e incrementar la atención a nuestros beneficiarios.
- Establecer e impulsar los procesos para la adquisición y/o construcción de Centros de III Nivel (Clínicas y Hospitales).
- Poner en ejecución la Plataforma Tecnológica de automatización y sistematización de los procesos de salud en clínicas y hospitales de PDVSA, realizados a través del Convenio Cuba – Venezuela.
- Reformular el Reglamento Planes de Salud.
- Continuar consolidando y fortaleciendo la propuesta para el incremento de personal de salud en todos nuestros centros de atención.
- Establecer los servicios propios de Farmacia en todas las regiones y áreas de salud, para el suministro directo de medicamentos a nuestros beneficiarios.
- Establecer un plan coordinado con PDV Servicios de Salud, para la adquisición de insumos, material medico-quirúrgico y medicamentos destinados a todos nuestros centros de salud.
- Apoyar, acompañar y asesorar a todas las Filiales no Petroleras de PDVSA, en la construcción e implementación de sus respectivos sistemas de salud.
- Apoyo y fortalecimiento al Sistema de Publico de Salud en Venezuela, estableciendo convenios y acuerdos de servicios con los diferentes entes de salud del estado.
- Impulsar un convenio que nos permita a través de Planes Internacionales remitir a nuestros pacientes para la atención en salud en la Republica de Cuba.
- Continuar fortaleciendo los planes de Formación, adquisición de equipos médicos, insumos y medicamentos a través del Convenio Cuba-Venezuela.

- Impulsar un Plan Integral de Salud con carácter prioritario en la Faja Petrolífera del Orinoco, destinado a la atención de trabajadoras(es) de la Corporación, familiares y comunidades ubicadas en esta área.
- Incrementar el uso de los programas de Salud del Estado. (medicamentos antirretrovirales, oncológicos, de alto costo y otros).
- Establecer un proceso de discusión y mesas de trabajo conjuntamente con los trabajadoras(es) y la Dirección Ejecutiva de Recursos Humanos de PDVSA, y la Federación Unitaria de Trabajadores del Petróleo, Gas sus Similares y Derivados de Venezuela (FUTPV) para asegurar la implementación de un Sistema de Salud Integral, único con iguales condiciones y beneficios, dirigido a todos trabajadoras(es) de PDVSA y beneficiarios.